



01.01.2015 - 30.09.2015
Ara Dönem Faaliyet Raporu



ODEA BANK A.Ş

1 Ocak-30 Eylül 2015 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Adres: Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199,
Kat:33-39, 34394 Şişli-İSTANBUL

Telefon ve Fax: (0 212) 304 84 44 – (0 212) 304 84 45

İnternet Adresi: <http://www.odeabank.com.tr>

Elektronik Posta Adresi: info@odeabank.com.tr



İçindekiler

- Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi
- Şube ve Personel Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Dönem içinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı
- Genel Müdür'ün mesajı
- Banka Hakkında Özet Finansal Bilgiler



Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	30 Eylül 2015		31 Aralık 2014	
	Pay Tutarları (bin TL)	Pay Oranları %	Pay Tutarları (bin TL)	Pay Oranları %
Bank Audi sal	1.403.787	93,827%	1.403.787	93,827%
Audi Private Bank sal	90.698	6,062%	90.698	6,062%
Raymond Audi	555	0,037%	555	0,037%
Samir Hanna	555	0,037%	555	0,037%
Freddie Baz	555	0,037%	555	0,037%
	1.496.150	100,00%	1.496.150	100,00%

Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Bankamız ana sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şube ve Personel Bilgileri:

30 Eylül 2015 itibarıyla Banka'nın yurtiçinde 54 şubesi ve 1.506 personeli bulunmaktadır.



Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları:

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Elia SAMAHA	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Khalil El DEBS	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Aytaç AYDIN	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Yüksek Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKIM	Finans	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bankamızın 2015 yılı üçüncü çeyrek ara dönem raporundan sizlere seslenmekten mutluluk duyuyorum.

Geçtiğimiz 13 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulaması stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, en büyük ve en yaygın ağı ile ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 12 ülkede, 11 banka ve 3 finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı.

Grubumuzun 2015 yılı üçüncü çeyrek verileri ile ilgili biraz bilgi vermek isterim. Eylül 2015 itibarıyla, Bank Audi Grubu'nun toplam aktifleri %48'si Lübnan dışında olmak üzere 42,4 milyar dolar olarak gerçekleşti. Toplam mevduatlarımız 35,8 milyar dolara, toplam kredilerimiz 17 milyar dolara ulaştı. Aynı dönemde öz kaynaklarımız, %88'i ana sermaye kaynaklı olmak üzere, 3,2 milyar dolar oldu. Bu başarılı finansal sonuçlar eşliğinde 2015 yılı üçüncü çeyrek dönem net kârımız 304 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Bank Audi Grubu'nun büyük bir yatırımla Türkiye'de sıfırdan faaliyete geçirdiği Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli bir oyuncusu olarak yerini aldı ve bizler için onur kaynağı oldu. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz. Bu başarının Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibinin mükemmelle ulaşma çabası ve müşteri memnuniyetine verdikleri önemin sonucu olduğunu biliyoruz. Odeabank, doğru iş modelleri, teknolojik altyapısı ve mükemmel insan kaynakları stratejisi ile bankacılık sektöründe farklılaşarak kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık segmentlerinde çok hızlı bir büyüme kaydetti. Bu başarıların 1500'ü aşkın çalışanı ile önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Bu noktada biraz ekonomik göstergelere değinmek isterim.

Küresel ekonomi üçüncü çeyrek boyunca yüksek belirsizlik içerisinde dönüşümünü sürdürmektedir. Çin'in büyüme modelini değiştirmesi ve ABD'nin olağanüstü destekleyici para politikasını sonlandırmaya çalışması olarak tanımlanabilecek bu dönüşümlerin boyutu ve zamanlamasına ilişkin belirsizlikler finansal piyasalarda oynaklık oluşturmaktadır. Söz konusu dönüşümlerin, küresel ekonomik büyümenin uzun dönemde sürdürülebilirliği için gerekli görülsede kısa vadede bir çok ekonomiyi ticaret ve finansman kanalından olumsuz etkileyebileceği beklenmektedir. Geçtiğimiz dönemde, yüklü miktarda dış finansman ihtiyacı olan bazı gelişmekte olan ekonomiler sermaye akımlarındaki kesintiden olumsuz etkilenmiştir. Aynı zamanda jeopolitik riskler küresel ekonomideki toparlanmayı kesintiye uğratabilecek ölçüde yüksek seyretmiştir. Gelişmiş ekonomilerde enflasyon genel olarak düşük emtia fiyatları nedeniyle merkez bankalarının hedeflerinin altında kalırken, gelişmekte olan ekonomilerin para birimlerindeki sert değer kayıpları bu ekonomilerde enflasyon görünümünü olumsuz etkilemiştir.

Anılan dönemde, gelişmiş ekonomilerde sifıra yakın seyreden politika faizleri ile makroekonomik politika önceliği, ekonomik aktivite üzerinde düşük enflasyonun yol açtığı riskleri azaltmak ve uzun süreli talep eksikliği ile mücadele etmek şeklinde gerçekleşmiştir. Bu çerçevede, makro ihtiyati politikalar finansal istikrarı tehdit eden riskler ile baş etmek üzere aktif bir şekilde kullanılmıştır. Tamamlayıcı nitelikteki maliye politikası tamponları küresel ekonomideki yeniden dengelenmeyi desteklemek üzere önemli bir unsur olarak görülmüştür. Ayrıca bu dönemde, talebi destekleyecek yapısal reformlar verimliliği geliştirmek ve yatırımları artırmak için gerekliliğini korumaktadır.

Türkiye ekonomisi son beş yıldır, sağlam kamu maliyesi, güçlü sermayelendirilmiş bankacılık sektörü ve büyüme kompozisyonunu daha dengeli bir yapıya kavuşturması sayesinde G20 ülkeleri arasında en hızlı büyüyen



ekonomierden biri olmayı sürdürmektedir. Bununla birlikte, artan jeopolitik riskler ve Fed'in para politikası duruşunu normalize edeceğine yönelik beklentilerle diğer gelişmekte olan ekonomilerle birlikte Türkiye'de riskten kaçış 2015'te artış göstermiştir. Yüksek volatilitte ve Türk Lirası'ndaki zayıflamaya rağmen, Türkiye'nin sürdürülebilir ancak ılımlı büyüme patikasını korumaya çalışması yatırımcılar açısından uzun dönemli en önemli kriter olarak görülmektedir. Ülkenin uzun dönemli makroekonomik temelleri göz önünde bulundurulduğunda, Türk finansal varlıklarının son birkaç yıldır yatırımcı güvenindeki zedelenmeden dolayı temellerinin altında seyrettiği söylenebilir. Bu çerçevede, Kasım seçimlerinin ardından yeni ve reformist hükümetin kısa sürede kurulacağına, yatırımcı güvenindeki bu negatif ayrışmanın da hızlı bir şekilde terse dönerek Türk finansal varlıklarının reel değerlerini yansıtacağına inancımızı koruyoruz.

Birçoğuna göre Türkiye'nin yumuşak karnı olan cari işlemler açığı düşen petrol fiyatları ve ekonomideki yeniden dengelenme sayesinde oluşan arka plandaki olumlu trend sayesinde sürdürülebilir seviyelere gerilemeyi geçtiğimiz dönemde de sürdürmüştür. Buna karşın, enflasyon dinamikleri TL'nin 2015'teki sert değer kayıpları nedeniyle henüz çok fazla iyileşememiştir. Önümüzdeki aylarda, düşük petrol fiyatları sayesinde satın alma gücünün iyileşmesi ile iç talebin, Türkiye'nin dış ticaret ortaklarının canlanması ile de dış talebin toparlanabileceğini bekliyoruz. Bu sayede Türkiye ekonomisinin 2015 genelinde %3 civarında büyüebileceğini tahmin ediyoruz.

Bankacılık sektörü yurtdışı ve yurtiçi risk faktörlerinin neden olduğu zorluklar karşısında 2015 yılında da güçlü kalmayı başarmıştır. Ülke risk priminin artması ile kredi ve mevduat faizleri 2015'te hızlı bir şekilde yükselmiştir. Kredilerdeki yavaşlama ve TL'deki sert değer kaybına rağmen sektörün aktif kalitesi sağlığını korurken, tahsili gecikmiş alacak oranlarındaki bozulma sınırlı kalmıştır. Yakın dönemdeki güçlüklerle rağmen Türk bankacılık sektörünün uzun dönemde çekici bir yatırım fırsatı sunduğuna inanıyoruz.

Zorlu finansal koşullarda müşterilerimize daha fazla destek olabilmek için bu dönemde Odeabank olarak sektörün üzerinde büyürken, kazanımlarımızı korumak ve kârlılık göstergelerimizi iyileştirmek amacıyla etkin risk yönetimi ilkemizi de koruduk. Yılın üçüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre kredilerimizi %9 mevduatlarımızı %11 artırdık ve böylece toplam aktiflerimizi de %13 oranında yükselterek 32,9 milyar TL'ye yükselttik. Sıfırdan kurulan bir banka olarak, süregelen yüksek yatırım harcamalarına rağmen üçüncü çeyrekte de yıllık bazda ana performans göstergelerini en hızlı iyileştiren banka olduk ve yılın üçüncü çeyreğini 36,7 milyon TL kâr ile tamamladık. Bu kadar kısa sürede bu denli büyük bir başarıya ulaşmamızı; verimli teknolojik altyapımıza, etkin risk yönetimi prensibimize, başarıyı arzulayan deneyimli insan kaynağımıza ve müşteri odaklı hizmet anlayışımıza borçluyuz. Yılın ilk yarısında olduğu gibi ikinci yarısında da küresel belirsizlik ve yüksek volatilitte ortamına rağmen, müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz ve bu sayede sektörün üzerinde büyümeyi ve eşzamanlı olarak kârlılık göstergelerimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Son yıllarda makroekonomik temellerinden kopuk fiyatlamalara maruz kalsa da, Türkiye, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık patikasına sahip olması sayesinde ciddi fırsatlar sunan bir ülke; Odeabank'a yatırımlarımızı sürekli artırmamızda bu fırsatlara olan inancımız rol oynuyor. Yatırımcı algısının hızla iyileştirilmesi halinde ise, küresel çapta mevcut ve muhtemel risklere rağmen, Türkiye ekonomisinin bu zorlu süreçte pozitif ayrışabileceğini tahmin ediyoruz.

Yönetim Kurulumuz adına bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Samir Hanna
Bank Audi Grup CEO ve
Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız;

2015 yılının üçüncü çeyrek dönem raporunda Bankamızın faaliyetlerini sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Faaliyetlerimize geçmeden kısaca ekonomik alandaki gelişmelere değinmek isterim.

İlk yarıda olduğu gibi yılın üçüncü çeyreğinde de küresel finansal piyasalarda riskten kaçış eğilimi sürdü. ABD Merkez Bankası'nın (Fed) para politikasında normalleşme sürecine yönelik belirsizlikler, Çin'de ve küresel ekonomide büyümenin ivme kaybetmeye devam etmesi ve yüksek seviyedeki jeopolitik riskler finansal piyasalarda oynaklığın yüksek kalmasında etkili oldu. Yılın ilk yarısında ABD ekonomisinin kürenin geri kalanında daha iyimser bir ekonomik görünüme sahip olmasından bahsediyorduk. Ancak üçüncü çeyrekte Çin'deki ve dünya ekonomisindeki yavaşlamanın ABD'yi de olumsuz etkileyebileceği ihtimalinin güçlenmesi Fed'in faiz artırımlarına başlamasını geciktiren bir faktör oldu.

Gerek küresel ekonomide devam eden büyüme endişeleri gerekse yurtiçinde devam eden politik belirsizlikler Türk finansal varlıklarının üçüncü çeyrekte de zayıf bir dönem geçirmesine neden oldu. TL hem nominal hem de reel olarak değer kaybetmeyi sürdürürken faizlerde hızlı bir yükseliş meydana geldi. Finansal koşullardaki sıkılaşmaya rağmen yılın ilk yarısında iç talebin büyümeye önemli bir katkı yaptığı gözlemlenmişti. İlk yarıda Türkiye ekonomisi 2014'ün aynı dönemine göre %3,1 oranında büyürken stoklar dışındaki özel sektör tüketim ve yatırım harcamaları öncülüğünde iç talep büyümeye %5,2 katkı yaptı. Öte yandan bölgemizdeki sorunlar ve dış ticaret ortaklarımızdaki zayıf büyüme performansı nedeniyle net dış talebin anılan dönemde büyümeyi sınırladığı görüldü. Yılın ikinci yarısında ise öncü verilerden hareketle büyümenin bir miktar hız kesmiş olduğunu hesaplıyoruz. Bu yavaşlama daha çok yurtdışı belirsizliklerin ve finansal sıkışıklığın derinleşmesi ile iç talepten kaynaklanırken dış talepte ılımlı bir toparlanmanın başladığını söyleyebiliriz. Euro Bölgesi ekonomileri başta olmak üzere dünya büyümesinin toparlanmasıyla Türkiye ekonomisinin de gelecek yıl ile birlikte yeniden ivme kazanacağını tahmin ediyoruz. Bu çerçevede ekonomimizin 2015 yılını %3 civarında bir büyüme ile tamamladıktan sonra 2016'da potansiyeline daha yakın büyüebileceğini düşünüyoruz.

Geride kalan dönemde düşük enerji fiyatları cari açığın gerilemesini sağlarken bölgedeki sorunlar ve güvenlik kaygıları turizm gelirlerinde performansımızı ve dolayısıyla enerji dışı cari dengemizi olumsuz etkiliyor. Bu tabloda ilk sekiz ayda dış ticaret açığımız %15'i bulan oranda gerilerken cari işlemler açığındaki azalış %12 gibi bir seviyede kaldı. Yılın ikinci yarısında iç talebin yeniden ivme kaybetmesi ve ılımlı enerji fiyatları ile cari açığın 2015 ve 2016'yı sürdürülebilir seviyelerde tamamlayacağını tahmin ediyoruz. Gerek iç talepteki canlanma gerekse döviz kurlarındaki yükselişler enerji fiyatlarındaki geri çekilmeden enflasyon açısından da yeterince fayda sağlamamızı engelledi. Temmuz'da %6,8 ile bu yılın en düşük seviyesini gören genel TÜFE Eylül'de %7,9'a çıktı. Aynı dönemde çekirdek enflasyon da %7,3'ten %8,2'ye yükseldi. TL'nin yılın kalan döneminde daha istikrarlı bir seyir izleyeceğini düşünsek de enflasyonda 2015 yılını hedefin üzerinde tamamlayacağını, 2016'da ise hedefle uyumlu bir patikaya girileceğini tahmin ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde potansiyel büyümeyi artırarak enflasyonu dizginlemek ve bu sayede makroekonomik istikrarı sağlamlaştırmak adına ihtiyaç duyulan ilave reformların yapılacağına inanıyoruz. Seçimlerin tekrarlanacak olması belirsizlikleri artırmanın yanında reform sürecini de geciktiren bir faktör oldu. Ancak seçimlerden sonra kurulacak yeni hükümet hızlı bir şekilde reformlara odaklanarak potansiyel büyümemizin hızlanmasını sağlayabilir.

Ekonomideki büyüme görece güçlü kalsa da bankacılık sektöründe büyümenin daha yavaş kaldığı görülüyor. Yılın üçüncü çeyreğinde Türk bankacılık sektöründe toplam krediler 2015 ikinci çeyreğine göre %5,2 artışla 1,44 trilyon TL'ye, mevduatlar ise %7,6 artışla 1,26 trilyon TL'ye yükseldi. Zorlu finansal koşullarda müşterilerimize daha fazla destek olabilmek için bu dönemde Odeabank olarak sektörün üzerinde büyürken, kazanımlarımızı



korumak ve kârlılık göstergelerimizi iyileştirmek amacıyla etkin risk yönetimi ilkemizi de koruduk. Bununla birlikte üç yıl önce Türkiye’de 15 yıl aradan sonra sıfırdan kurulan ilk banka olarak 49. sırada girdiğimiz sektörde rekabetçi avantajlarımızı iyi kullanarak özel bankalar arasında mevduatlarda 8., toplam aktiflerde ise 10. büyük banka haline gelmeyi başardık. Bu kadar kısa sürede bu denli büyük bir başarıya ulaşmamızı; güçlü sermayedarımıza, verimli teknolojik altyapımıza, etkin risk yönetimi prensibimize, başarıyı arzulayan deneyimli insan kaynağımıza ve müşteri odaklı hizmet anlayışımıza borçluyuz. Bu yılın kalan döneminde de küresel yüksek belirsizlik ve volatilité ortamına karşın müşterilerimize desteğimizi artırmayı ve bir yandan da performans göstergelerimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.

İçinde bulunduğumuz dönemde düşük petrol fiyatları Türkiye’nin zayıf karnı olarak görülen cari işlemler açığının sürdürülebilir seviyelere inmesine, küresel çapta düşük enflasyon ve düşük faiz ortamı ise yapısal reformlarla potansiyel büyümenin artırılması için kıymetli bir manevra alanının bulunduğuna işaret ederken, piyasalarda oynaklığın yüksek ve derinliğin halen eski seviyelerinden uzak olması ise risklerin sürdüğüne işaret ediyor. 2013 yılının ortasından beri Türkiye ekonomisinde ana sorunun yatırımcı algısının belirgin bir şekilde bozulması olduğunu düşünüyor ve bunun da olumlu küresel fiyat gelişmelerine rağmen içerde enflasyonun ve faizlerin yüksek kalmasına neden olduğunu gözlemliyoruz. Bu bağlamda yatırımcı algısını olumluya dönüştürecek bir reform ajandasının oluşturulması halinde, Türkiye’ye yönelik sermaye akımlarının canlanacağını ve finansal varlıklarımızın da ekonomik temellerimizle uyumlu seviyelere gelebileceğini ümit ediyoruz.

Tüm bu koşullar içerisinde Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı hizmet anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz.

Kuruluşumuzun arkasında yer alan yaratıcı iş fikrimizi ve kendimizi müşterilerimize ilk günden itibaren anlatıyoruz. Müşterilerimizin ihtiyacı olan hizmeti, ne şekilde ihtiyaç duyuyorlarsa o şekilde sunduk, sunuyoruz. Rakamlarımız ve ulaştığımız sonuçlar ilerlediğimiz yolda ne kadar başarılı olduğumuzun bir teyidi. Geldiğimiz noktayı ve projelerimizi detaylı olarak sizlerle de paylaşmak istiyorum.

Yılın üçüncü çeyrek döneminde de pek çok projeyi gerçekleştirebilme fırsatı bulduk. Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerinde 2015 yılının üçüncü çeyreğinde de enerjiden, gayrimenkul geliştirme sektörüne, demir çelikten iletişime, perakendeden inşaat ve taahhüt sektörüne kadar çeşitli alanlarda ürettiğimiz finansman çözümleri ile müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayarak önemli bir nakit kredi büyüklüğüne ulaştık. Dış ticaret alanında sunduğumuz geniş ürün gamımız ile Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerimizin tüm global ithalat ve ihracat işlemlerine aracı olmak ile beraber, özellikle 12 ülkede faaliyet gösteren Bank Audi Grubu’nun bölgesel gücünü kullanarak müşterilerimize hızlı ve etkin çözümler sunuyoruz.

Kurumsal Bankacılık olarak, yılın üçüncü çeyreğinde, özellikle risk endişelerinin artmaya başladığı ve iş potansiyellerinin görece daraldığı bir dönemde tüm hedeflerimizin üzerine çıktığımız bir başarı yakaladık. Ulaştığımız rakamlar yılın geri kalan kısmında da hedeflerimizin tatminkar derecede üzerine çıkacağına işaret etmektedir.

Bu segmentte, ilk günden bu yana müşterilerimizle tesis ettiğimiz ilişkilerin uzun soluklu olması için yoğun çaba sarf ediyor, Türkiye ekonomisinin sunduğu imkanlar paralelinde yapılan yatırımlar, projeler, satın almalar ve özelleştirmelerde ilk akla gelen bankalar arasında yer almak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Sektör içindeki yeri her geçen gün daha da güçlenmekte ve önemi artmakta olan Kurumsal Bankacılıkta büyüme oranlarının önümüzdeki dönemde de sektör ortalamalarının üzerinde gelişim göstermesini bekliyoruz. Bu bağlamda hedefimiz, pastadan gücümüzün el verdiği en yüksek payı almak yönündedir. Müşterilerimizde çapraz satış imkanları geliştirmek sureti ile derinleşmek ve bu yolla portföylerinde ilk 3 banka arasında yer alma yönündeki iş planımız, iştahımızı ve tüm konsantrasyonumuzu devam ettiriyor, değişen piyasa şartları paralelinde oluşacak ihtiyaçlarını her zamankinden daha yakın takip ediyoruz. Ortaya çıkacak iş fırsatlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve sektörel çeşitlendirmeyi sürdürmek yılın üçüncü çeyreğinde olduğu gibi bundan sonraki dönem için de kendimize koyduğumuz öncelikli hedefler arasında yer almaya devam edecek.



2015 üçüncü çeyrek döneminde, Ticari Bankacılık alanında da planlarımıza uygun olarak büyümeye devam ettik. Geniş bir yelpazede farklı sektörlere sağladığımız finansman desteği ile bir çok projenin gerçekleşmesinde önemli rol oynadık. Önceliğimiz; ülkemizin üreten, imal eden, teknolojik dönüşümünü tamamlama stratejisi ile hareket eden ve bu bağlamda destek bekleyen tüm kesimlerini kapsamak oldu. Bütün bu işlemleri gerçekleştirirken hızlı ve müşteri odaklı yaklaşım sergilemeye ve ihtiyaç duyulan finansman çözümünü oluşturmaya odaklandık. Bu çerçevede mevcut müşteri portföyümüzle kurmuş olduğumuz uzun vadeli ilişkilerimizi de güçlendirerek devam ettirdik.

2015 yılında Odeabank KOBİ Bankacılığı stratejisini, en küçük işletmeyle dahi temas edebileceğimiz ve bu işletmelere özel çözümler üretebileceğimiz bir felsefe ile geliştirdik. “Kişiyeye Özel Bankacılık” ilkimiz çerçevesinde, diğer bankalardan farklı olarak KOBİ'lere birebir müşteri temsilcisi ile hizmet verdiğimiz şube sayısını arttırarak 30'a çıkardık. Bu dönemde artan şekilde büyük ticari müşteriler yanında KOBİ'lerin ihtiyaç duydukları vadede, uygun teminat yapıları krediler ile KOBİ'lerin ulaşmakta zorluk çektikleri finansmanı sağlayarak, bu segmentteki finansman açığının kapatılmasında rol oynamaya başladık. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 60 milyon Euro kredi anlaşmasını imzalayarak, 5 yıl vadeli, 2 yıl geri ödemesiz kredinin tamamını, küçük ve orta ölçekli firmaların yatırım ihtiyaçlarının finansmanına ayırdık.

Bireysel Bankacılık'ta, 2015'in üçüncü çeyreğinde “Tüketici Finansmanı” ağımlarını yeni sektörlerde de yer alarak genişletmeye devam ettik. Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız “Nakit Hazır” ve büyüyen bireysel müşteri tabanına sunduğumuz özel kredi teklifleri ile etkin segment yönetiminizi sürdürdük. Tüm bu kampanyaların etkisi ile, 2015 yılı üçüncü çeyrek sonunda bir önceki yıl aynı döneme göre tüketici kredisi müşteri sayımızı yüzde 67 artırdık. İlk çeyrekte hayata geçirdiğimiz PTT entegrasyonu ile kredi kullandırım kanal çeşitliliğimizi artırarak, müşterilerimize Türkiye'nin her yerinde hizmet vermeye devam ediyoruz. Yılın üçüncü çeyreğinde şubeye gitmeye gerek kalmaksızın ister hafta içi ister hafta sonu anlaşmalı teknoloji ve perakende marketlerinden, mobilya-dekorasyon mağazalarından anında kredi kullandırımına devam ettik. Ücretsiz Bank'O Card ve 250 bini aşkın Axess üye işyerinde taksit yapan, bol bol chip-para kazandıran Bank'O Card Axess ile kart sahiplerinin her türlü ihtiyacını karşılamaya da devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde de kartımızla yapılan harcamaları yepyeni kampanyalarla ödüllendirmeye devam edecek ve yepyeni ürünlerimiz ile farklı fırsatları müşterilerimize sunacağız.

Bireysel müşterilerimizin günlük tasarruflarını yüksek faizle değerlendirirken, günlük hayatında da avantajlar sunan Oksijen Hesap'ın sosyal medyada lansmanını yaptık. Oksijen Hesap'ın avantajlarını anlattığımız dört farklı videomuz 13 milyonun üzerinde beğeni alarak, müthiş bir izlenme elde etti. 500.000 TL'e kadar olan tüm birikimlere avantajlı faiz sunan, 50.000 TL'e kadar olan birikimlere ise yıllık brüt %13'e varan faiz oranı ile getiri sağlayan Oksijen Hesap, aktif kullanıcılarına her ay ücretsiz sinema bileti hediye ediyor, iki aylık faturalarını ödüyor ve bankacılık hizmetlerini de ücretsiz almayı sağlıyor.

Mayıs 2015 tarihinde IFC ile “yeşil ipotek finansmanı” (Green Mortgage Financing) temalı bir anlaşma imzaladık. 81,475 milyon ABD doları tutarındaki bu anlaşma ile IFC Türkiye'de ilk defa bu tema ile kredi kullandırmış oldu. Aynı anlaşma ile “Temiz Teknoloji Fonu” ve Çin Merkez Bankası da söz konusu kredide yer aldılar. Mortgage çalışmalarımızı bundan sonra da bize özgün iş modelleri ile büyütme devam edeceğiz. 2015 yılının 3. çeyreğinde Direkt Bankacılık kanallarımızda, mobil uygulamamızdan kişiyeye özel ve lokasyon bazlı bildirim gönderebilme, web sitemizden görüntülü görüşme yapabilme özellikleri gibi pek çok yeni özellik eklendi. Ayrıca tüm kanallarımızda, ödeme yapılabilen kurum sayısını arttırmaya devam ettik. Bu dönemde 250.000'in üzerinde müşterimiz Direkt Bankacılık kanallarından hizmet olarak 1,7 milyar TL hacim ile 2,4 milyon işlem gerçekleştirdi. ATM'lerimizin sayısı 62'ye ulaştı. Mobil uygulamamız, 80.000'den fazla kişi tarafından indirildi. Sektöre pek çok özelliği ile öncülük eden mobil uygulamamız, aylık kullanıcı sayısına bakıldığında İnternet Şubesi'ni geçerek bu alanda da fark yarattı. Müşterilerimizin Direkt Bankacılık kanallarında sunduğumuz özellikleri öğrenebilmesi için dijital platformlarda eğlenceli videolar hazırladık ve 1 ayda 3,2 milyon kez izlenme rakamına ulaştık. Haziran ayı itibarıyla, mobil uygulamamızı kullananlara her ay pek çok ödül/fırsat/indirim kazanma şansı sunan Odeabank Kazandırıyor'O Gamification (oyunlaştırma) platformumuz sayesinde toplamda 1.000'e yakın müşterimiz işlemlerini hızla yapabilmeyi keyfini çıkarırken, çeşitli ödüller kazandı ve indirimlerden yararlandı.



Tüm bu faaliyetler neticesinde başarılarımız çeşitli ödüllerle taçlandırıldı. Bu yıl 12.si düzenlenen Stevie Awards'da 11 farklı kategoride ödül alarak, Bankacılık kategorisinde yılın şirketi seçildik ve rakiplerimizi geride bıraktık. Communicator Awards 2015'de de mobil uygulamamızda finans kategorisinde mükemmellik ödülü, web sitemiz ile de kurumsal iletişim kategorisinde üstünlük ödülünü aldık. Global Finance-Best Digital Banks ödüllerinde ise Batı Avrupa'nın "en iyi online hazine hizmetleri", "en iyi fatura ödeme ve sunumu" ile "en iyi sosyal medya" ödülleri Odeabank'a layık görüldü.

2015 yılı üçüncü çeyreğinde şube sayımız 54'e yükseldi. Kontrollü bir işe alım politikası izleyerek, Eylül 2015 sonunu 1.506 çalışan ile kapattık. Çalışanlarımızın kişisel ve mesleki gelişimlerini destekleyecek bir bilinçle yatırım yapan, global çalışma ortamı yaratan, yenilikçi ve sunduğu tüm hizmetlerde en güçlü teknolojiyi kullanmayı hedefleyen insan kaynakları uygulamalarımıza devam ettik. Müdür Yardımcısı unvan grubundaki çalışanlarımız için "Güçlü Yönlerin Parlasın", Direktörlerimiz için "İlham Veren Liderlik" gelişim programlarını dizayn ettik.

Finansal rakamlarımıza bakacak olursak; göstermiş olduğumuz performans sonucu yılın üçüncü çeyreğinde, geçtiğimiz yılın son dönemine göre kredilerde %21, mevduatta %24 ve aktiflerde ise %28 oranında büyüme kaydetmiş olduk. Kredilerimiz 21,9 milyar TL'ye, mevduatlarımız 26,1 milyar TL'ye, toplam aktiflerimizi 32,9 milyar TL'ye çıkarttık. Sıfırdan kurulan bir banka olarak, süregelen yüksek yatırım harcamalarına rağmen üçüncü çeyrekte de yıllık bazda ana performans göstergelerini en hızlı iyileştiren banka olduk ve yılın üçüncü çeyreğini 36,7 milyon TL kâr ile tamamladık. Bu kadar kısa sürede yarattığımız başarı hikayesi ile gurur duyuyoruz. Bu hikayenin süregelmesi için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Özverili çalışmaları ile Bankamızı bu başarılarla ulaştıran çalışanlarımıza, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım.

Hüseyin Özkaya
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER:

AKTİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 30.09.2015			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	1.974.062	3.784.046	5.758.108	358.908	2.471.754	2.830.662
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA						
YANSITILAN FV (Net)	283.953	35.524	319.477	10.007	37.107	47.114
BANKALAR	291	76.008	76.299	866.973	145.590	1.012.563
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	2.775.817	-	2.775.817	2.235.688	-	2.235.688
SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	538.734	650.456	1.189.190	485.884	377.170	863.054
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	381.577	381.577	-	300.091	300.091
KREDİLER VE ALACAKLAR	10.980.966	10.896.673	21.877.639	9.991.194	8.020.266	18.011.460
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	138.907	-	138.907	116.962	-	116.962
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	68.326	-	68.326	57.442	-	57.442
VERGİ VARLIĞI	37.883	-	37.883	18.398	-	18.398
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	12.669	-	12.669	6.132	-	6.132
DİĞER AKTİFLER	129.013	75.662	204.675	85.440	37.131	122.571
AKTİF TOPLAMI	16.904.621	15.899.946	32.840.567	14.233.028	11.389.109	25.622.137

PASİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden Geçmiş Cari Dönem 30.09.2015			Bağımsız denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	8.908.096	17.283.841	26.191.937	9.605.029	11.456.011	21.061.040
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	218.961	26.298	245.259	19.841	30.822	50.633
ALINAN KREDİLER	8.298	2.772.391	2.780.689	8.760	1.402.363	1.411.123
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	228.118	-	228.118	138.889	-	138.889
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	154.942	-	154.942	137.483	-	137.483
MUHTELİF BORÇLAR	10.708	-	10.708	3.663	-	3.663
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	217.878	40.174	258.052	155.849	33.860	189.709
KARŞILIKLAR	145.174	93.462	238.636	127.957	69.839	197.796
VERGİ BORCU	45.816	-	45.816	41.385	-	41.385
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	1.363.312	1.363.312	-	1.053.135	1.053.135
ÖZKAYNAKLAR	1.357.213	(34.115)	1.323.098	1.340.796	(3.545)	1.337.251
PASİF TOPLAMI	11.295.204	21.545.363	32.840.567	11.579.652	14.042.485	25.622.137



Gelir Gider Kalemleri:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 01.01- 30.09.2015	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Önceki Dönem 01.01- 30.09.2014
I. FAİZ GELİRLERİ	1.705.435	1.158.370
II. FAİZ GİDERLERİ	992.141	773.263
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	713.294	385.107
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	73.875	30.023
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(155.050)	(13.334)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.145	2.773
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	636.264	404.529
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	196.997	110.982
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	382.884	296.892
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	56.383	(3.345)
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	56.383	(3.345)
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(19.661)	(7.655)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	36.722	(11.000)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	36.722	(11.000)