



01.01.2013 - 30.09.2013  
Ara Dönem Faaliyet Raporu



## ODEA BANK A.Ş

### 1 Ocak-30 Eylül 2013 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Adres: Maslak Mahallesi, Ahi Evran Caddesi, Olive Plaza, No:11  
Kat 6-7-8-9, 34398 Şişli-İSTANBUL

Telefon ve Fax: (0 212) 304 84 44 – (0 212) 304 84 45

İnternet Adresi: <http://www.odeabank.com.tr>

Elektronik Posta Adresi: info@odeabank.com.tr



## İçindekiler

- Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi
- Şube ve Personel Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Dönem içinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı
- Genel Müdür'ün mesajı
- Banka Hakkında Özet Finansal Bilgiler



### Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	Cari dönem (*)		Önceki dönem	
	Pay Tutarları	Pay Oranları %	Pay Tutarları	Pay Oranları %
Bank Audi sal-Audi Saradar Group	994.147	91,499%	441.157	82,688%
Audi Saradar Private Bank	90.698	8,348%	90.698	17,000%
Raymond Audi	555	0,051%	555	0,104%
Samir Hanna	555	0,051%	555	0,104%
Freddie Baz	555	0,051%	555	0,104%
	1.086.510	100,00%	533.520	100,00%

### Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

(\*) BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 TL'ye yükseltilmiş ve Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 7. Maddesi buna göre tadil edilmiştir. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 10.865.100.000 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

### Şube ve Personel Bilgileri:

30 Eylül 2013 itibarıyla Banka'nın yurtiçinde 24 şubesi ve 906 personeli bulunmaktadır.



### Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları:

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Abdullah İbrahim A. ALHOBAYB	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Antoine BOUFARAH	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKİM	Finans	Yüksek Lisans
	Serkan ÖZCAN	Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sayın Pay Sahipleri,

Odeabank'ın 2013 yılı üçüncü çeyrek dönem raporundan sizlere seslenmekten mutluluk duyuyorum.

Daha önce de belirttiğim gibi Bank Audi, 2005 yılından bu yana uyguladığımız yurtdışına yayılma stratejimizle ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelmiştir. Bu dönemin en önemli yatırımlarından bir tanesini Türkiye'deki iştirakimiz Odeabank'ı kurarak gerçekleştirdik. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz. Bu bölgedeki başarımızın Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibi ile mükemmele ulaşmak için çalışması ve müşteri memnuniyetine verdiği önem sonucu olduğunu biliyoruz.

Türkiye bankacılık sektörünün sağlam yapısı, ülkenin demografik özelliklerinin sunduğu fırsatlar ve ekonomik istikrarın uzun yıllardır süregelmesi Odeabank'ın daha da ileriye gitmesi için gereken yatırımlarımızı yapmamıza olanak verecek.

Küresel ekonomide Mayıs ayından bu yana yaşanan yeniden fiyatlandırma süreci üçüncü çeyrekte keskin bir şekilde risk iştahının azalmasına, algının bozulmasına ve büyümede aşağı yönlü risklerin artmasına yol açtı. ABD Merkez Bankası'nın tahvil alımlarını 2013'den itibaren azaltmaya başlayabileceğini açıklamasıyla yaşanan varlıkların yeniden fiyatlandırma süreci, yurtdışındaki gelişmelerin de etkisiyle yılın ikinci çeyreğinden itibaren Türkiye'de finansal koşulların sıkılaşmasına yol açtı. Bu dönemde görülen sert fiyat hareketlerinin, Türkiye ekonomisinde sağlanan makroekonomik istikrar ile uyumlu olmadığını ve bu nedenle geçici olduğunu düşünüyoruz. Nitekim Eylül ayının ikinci yarısından itibaren gözlenen piyasa gelişmeleri de bu analizimi haklı çıkarıyor. Bu doğrultuda Türkiye'de 15 yıl aradan sonra sıfırdan kurulan ilk banka olarak, kısa vadeli gelişmelerden daha çok uzun vadede Türkiye ekonomisinin sunduğu fırsatlara odaklanıyor. Geçmiş on senede 3,5 misli artan kişi başına milli gelirin önümüzdeki on senede 2,5 misli civarında artarak 2023'te 25 bin dolarlık hedefe ulaşılacağına inanıyoruz. Bu inancımızda, 2010 sonundan itibaren hayata geçirilen yeni ekonomik programın son iki senede alınan faydalı sonuçları etkili oluyor.

Türkiye ekonomisi yılın ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyreğinde de G20 ülkeleri içinde en hızlı büyüyen ekonomilerden biri oldu. Büyümeye en fazla katkıyı kamu harcamaları yaparken, yılın ikinci yarısında kompozisyonun daha sürdürülebilir bir patikaya döneceğini ve net ihracatın büyümeye katkısının iyileşeceğini tahmin ediyoruz. Bu noktada altın hariç bakıldığında, ihracat artışının iki yıldır ithalat artışının üzerinde kalması dikkat çekiyor. Bu sayede cari işlemler açığındaki artış da, ılımlı bir büyümeye karşın, önceki yıllara kıyasla sınırlı kalıyor. Ayrıca global risk iştahının keskin bir şekilde bozulduğu son aylarda, Türkiye'den yabancı çıkışının oldukça sınırlı kalması ve dördüncü çeyrekte itibaren ılımlı bir şekilde yeniden girişlerin görülmesi Türkiye ekonomisine ilişkin algının nasıl iyileştiğinin bir göstergesi. Benzer şekilde, hem kredi derecelendirme kuruluşlarının hem uluslararası otoritelerin Türkiye ekonomisine dair yorum ve analizlerinin de, önceki dönemlerin aksine, daha itidalli ve görece olumlu olması Türkiye'ye yaptığımız yatırımın ne kadar yerinde olduğuna işaret ediyor.

Yılın ikinci yarısı zayıflayan iç talep ve sıkılaşan finansal koşullar ile bankacılık sektörü açısından daralan marjlar nedeniyle daha zor geçecek. Bununla birlikte Türk bankacılık sektöründe ulaşılan sürdürülebilir büyüme ve karlılık ortamı, görece olumlu ayrışmanın da sürmesini sağlayacak.

2013 yılı genelinde ekonominin %3,6 civarında büyüyeceği ve makroekonomik istikrarın biraz daha iyileşeceği öngörülmüyor. 2014 yılında ise büyümenin sınırlı iyileşmeyle %4,1'e ulaşacağını ancak iç talebin 2013'e göre sınırlı seviyede hız keseceğini tahmin ediyoruz. Bununla birlikte küresel ekonomiye dair süregelen belirsizlikler risklerin canlı kalmasına yol açıyor. Küresel ekonomide büyüyememe sorunu yaşanırken ve ana ticaret ortamında resesyon henüz sona ermiş gibi görünürken, Türkiye ekonomisinin ortaya koyduğu bu büyüme



potansiyeli, yabancı yatırımcılara cazip fırsatlar sunmaktadır. Türkiye ekonomisine olan inançla, biz de sermayemizi güçlendirerek ekonomiye daha fazla destek vermeye devam ediyoruz.

Yeni bir banka ile sıfırdan Türkiye pazarına girmekten mutluluk duyuyoruz. Türkiye'deki iştirakimiz Odeabank'ın ilk şubesini 1 Kasım 2012 tarihi itibarıyla açtık. 2013 yılının üçüncü çeyrek dönem sonuna kadar hedeflerimizin ötesinde bir başarı yakaladık. Bu başarıların önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Bank Audi Grubu'ndan biraz bahsetmek gerekirse; 12 ülkede, 11 banka ve 3 finansal şirketi ile uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz, 2013 yılının ikinci çeyreğinde şeffaf kurumsal yönetim politikaları ve güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı. Yurtdışı iştiraklerin konsolide aktiflere %40 oranındaki katkısıyla aktiflerimiz 2012 Aralık sonuna göre %10.1 büyüyerek 34,5 milyar dolara yükseldi. Özkaynaklarımız 2,7 milyar dolar olarak gerçekleşti. Takipteki net kredilerin, brüt kredilere oranı %0,45 olurken, ortalama özkaynak getirimiz ise %14,6 oranında gerçekleşti. 2013 yılının üçüncü çeyreğinde net kârımız 261 milyon dolar seviyesine geldi.

Bu başarılı finansal sonuçların Odeabank'ın önümüzdeki dönem kazanacağı başarılar ile daha da gelişeceğine ilişkin inancımız tamdır. Yönetim Kurulumuz adına bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve bize güvenen, devamlı bizimle olmayı seçen tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunmak istiyorum

**Samir Hanna**  
**Bank Audi Grup CEO ve**  
**Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı**



## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli İş Ortaklarımız ve Müşterilerimiz,

Yılın 3. çeyrek döneminin tamamlanmasıyla ilk yılımızı da geride bırakmış oluyoruz. Faaliyet izni alarak Türk Bankacılık sektörüne resmi olarak giriş yaptığımız 2 Ekim 2012 tarihinin üzerinden tam bir yıl geçti. Kuruluşumuzdan bu yana kazandığımız başarılarla bu dönemde yenilerini ekledik. Türk bankacılık sektöründe yıllar sonra bir ilki başararak çıktığımız yolda güvenilir adımlarla ilerliyoruz. 2013 yılının son dönemi de Bankamız için iç pazarda bilinirliğimizi yükselttiğimiz, güvenilirliğimizin altını çizdiğimiz bir dönem olacak.

Geçtiğimiz dönemin ekonomik konjonktürüne kısaca bakacak olursak; Türkiye ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde yüksek kamu harcamalarına bağlı olarak %4,4 oranında büyüdü. Böylece Türkiye %2,1'lik çeyreklik büyüme ile G20 ülkeleri içinde en hızlı büyüyen ekonomi oldu. Ana ticaret ortağı Avrupa Birliği'nin altı çeyrek aradan sonra sınırlı büyümeye geçtiği ikinci çeyrekte, Türkiye'de de büyümenin hızlanmış olması önümüzdeki döneme ilişkin büyüme görünümünü sıkılaştıran finansal koşullara rağmen risklerin dengeli olduğunu gösteriyor. Önümüzdeki dönemde de Avrupa ekonomisindeki toparlanmanın boyutu, Türkiye ekonomisi açısından da kritik olacak.

Finansal istikrarda sağlanan kazanımların korunması için ekonomide en önemli zorluk iç talep ile birlikte dış talebi de büyütme, diğer bir söylemle sağlıklı büyüme patikasının sürdürülmesinden geçiyor. Yeni ekonomik programla birlikte bir iyileşme olsa da, yapısal reformların katkısıyla sürdürülebilir büyümeye geçiş ve tasarrufların kriz öncesi seviyeye dönmesi zaman alacak.

Mayıs ayından itibaren ABD'de para politikalarında normalleşme sinyallerinin verilmiş olması, küresel çapta risk iştahında keskin bir kötüleşmeye yol açtı. Yurtiçindeki gelişmelerin de etkisiyle Türkiye de bu süreçte etkilendi ve finansal piyasalarda makroekonomik koşulların ima ettiğinin ötesinde bir bozulma oldu. Ancak söz konusu belirsizliklerin hafiflemesiyle, üçüncü çeyreğin sonundan itibaren yeniden bir normalleşme süreci yaşadık. Bu dönemin varlıkların yeniden fiyatlanması olarak okuyor ve önümüzdeki dönemde aynı ivmede olmamakla birlikte küresel para politikalarında normalizasyonun kademeli bir şekilde süreceğini düşünüyoruz. Bununla birlikte daha ılımlı büyüme ve cari açık ile, yapısal reformların ve sıkı para ve maliye politikalarının katkısıyla Türkiye'de risk primlerinin iyileşmeye devam edebileceği öngörüyoruz.

Üçüncü çeyreğin sonu itibarıyla ekonomideki toparlanmaya paralel krediler geçen yılın aynı dönemine göre %31 artarak 991 milyar TL'ye ulaşırken, mevduatlar da %22 yükselerek 903 milyar TL'ye çıktı. Bu dönemde sektörün aktif toplamı ise %24 artışla 1,6 trilyon TL'ye yükseldi. Dolayısıyla Türk bankacılık sektörü, yılın üçüncü çeyreğinde de finansal piyasalardaki bozulmaya rağmen yoğun rekabet koşulları ile reel sektörü desteklemeye devam etti. Makroekonomide son dönemde yaşananlar ve bankacılık sektöründe daralan marjlar, etkin stratejiyle doğru risk yönetiminin önemini ön plana çıkarıyor. Buna ilaveten, bankacılık sektörüne yönelik yeni regülasyonların da karlılık ve bilanço büyümesini baskı altında bırakacağı öngörüyoruz.

Tüm bu gelişmeler ışığında finansal rakamlarımıza bakacak olursak; 30 Eylül 2013 itibarıyla, 2013 Haziran sonuna kıyasla aktiflerimizi % 21 artışla 13,4 milyar TL'ye, kredilerimizi % 33 artışla 8,6 milyar TL'ye, mevduatlarımızı % 23 artışla 10,1 milyar TL'ye çıkardık. Eylül ayı sonu itibarı ile faaliyette olan şube sayımız 24 olarak gerçekleşti. Bu dönemde bankacılık sektöründeki en deneyimli ve uzman kadroları ailemize katarak büyümeye devam ettik. Çalışan sayımız 900'ü, müşteri sayımız ise 34,500'ü aştı.

15 yıl aradan sonra sıfırdan banka kurma lisansı alan ilk banka olarak, 49. banka olarak girdiğimiz Türk bankacılık sektöründe, bir yılda mevduat bankaları arasında 14. sıraya yükseldik. Bu anlamda, sektördeki ilklere imza atmış olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yılın 3. çeyreğinde yaptığımız çalışmalara değinecek olursak; bireysel bankacılık segmentine özel, Türkiye'de ilk olarak hayata geçen İş Portföy, Ak Portföy, Finans Portföy, TEB Portföy ve Yapı Kredi Portföy işbirliği ile





gerçekleştirdiğimiz yatırım sistemimizi müşterilerimize aktardığımız varlık yönetimi kampanyamızı Ağustos ayında lanse ettik.

Bireysel Bankacılık'taki en önemli gelişmelerden biri de kredi bakiyelerindeki, 2.çeyreğe göre olan, %60'lık büyümedir. Bu alanda rekabet edebilmek ve sürekli değişen şartlara uyum sağlamak için müşterilerimize farklı hizmetler sunmayı sağlayan projelere odaklanılmıştır. Son çeyrekte lansmanı yapılacak ve özellikle "ihtiyaç kredilerinde" pazara yepyeni bir soluk getirecek çalışmamızın örnek çalışmasını Vatan Mağazalar'ında uygulamaya aldık. Bu şekilde sadece şubelerimizde değil, anlaşmalı perakende satış noktalarında hizmet veren, krediyi müşterinin olduğu yere taşıyan ve kullandıran bir sistemi sunmaya başlıyor olacağız. Kredi kartlarında ise 2.çeyreğin son günlerinde "Bank'O Card" ile tüketiciye merhaba demiştik. Temmuz ayı ile birlikte yoğun bir şekilde kredi kartı satışlarına başladık. Doğru müşteriye doğru kanallar ile ulaşarak müşteri kazanımına odaklanmayı amaçladık. Turkcell ile "mobil pazarlama" platformunu en etkin şekilde kullanarak bu zamana kadar sektörde elde edilmemiş bir geri dönüş elde ettik. Hedef kitleli iletişim yaparak Bank'O Card teklifi yapılmış, potansiyel müşteriye ulaşarak % 24 oranında olumlu cevap alınmış, Kasım ayı içerisinde sonuçlanacak "Turkcell en iyi mobil pazarlama örnekleri" yarışmasının aday listesine girilmiştir. Kart satış aksiyonlarında saha ekibinin satış gücünü kuvvetlendirerek, yapılan tüm çalışmaların sinerjisi ile Eylül ayı sonunda 20,000'den fazla kredi kartına ulaştık. Şimdi de yepyeni kampanyalar ve farklı pazarlama araçlarını da kullanarak bu sayıyı büyütmeyi hedefliyoruz. Axxess ile olan "sada kat programı ortaklığımızı" Ekim ayı içinde büyük bir lansman kampanyası eşliğinde sunuyor olacağız. Hedefimiz gerçek bir bankacılık hizmet ve kalitesi çerçevesinde kitlesel ve orta/yüksek müşteri segmentlerinde etkin pazarlama yapmaktır. Beraberinde uygulamaya başladığımız "müşteri yönetimi programları" ile müşterideki derinleşme kabiliyetimizi de artıracaktır.

Bunların beraberinde konut sektöründeki bilinirliğimizi kuvvetlendirmek ve müşteri kazanımını artırmak amacı ile çalıştığımız sektörün ileri gelen inşaat firmaları ile yaptığımız proje çalışmalarımızı artırdık. 30'u aşkın firma ile yaptığımız anlaşma ile pazardaki rekabetçi ortamın bir oyuncusu olarak müşterilerimize anında konut kredisi hizmetini sunmaya başladık. Portföyümüzün önemli bir kısmını konut kredilerinden elde ettiğimiz hacim ile büyüttük. Bireysel ürünlerin pazarlanmasında daha çok müşteriye ulaşmak için şubeleşmedeki büyüme hızımız büyük önem kazanmaktadır. 4. çeyrek, Odeabank için birçok bireysel ürünün çıkacağı çok önemli bir arena haline gelecektir.

Aynı dönemde Ticari Bankacılık tarafında Marmara Bölgesi'nin önemli ticaret merkezlerinden Kocaeli'nin en büyük karma kompleksi "Symbol Kocaeli" için inşaat sektörünün güçlü ismi Kavanlar İnşaat ile dev bir kredi anlaşmasına imza attık ve 105 milyon ABD doları proje finansmanı sağladık. Bu anlaşmayı gerçekleştirdiğimiz bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyurduk. Buna ek olarak bir çok ticari firma ile çeşitli sektörlerdeki yüksek tutarlı projelerde finansman, yatırım kredileri, taahhüt projesi kredilendirmesi, re-finance gibi uzun vadeli kredi ilişkisi içerisine girdik.

Kurumsal Bankacılık segmentimizde; Türkiye'nin köklü şirketlerinden Kamil Koç'un Actera tarafından satın alınması için gereken finansmanı sağlayarak 2013'ün en önemli birleşme ve satınalma işlemlerinden birini desteklemiş olduk. Ayrıca enerji projelerinde aktif bir banka olma vizyonumuz çerçevesinde Enerjeo Enerji'nin 15MW gücündeki jeotermal enerji santrali projesine 40 milyon ABD doları kredi sağladık

Finansal Kurumlar tarafında ise; kuruluşumuzdan bu yana global ve bölgesel finansal kurumlar ile kurulan muhabir ilişkileri sonucu Odeabank lehine kredi olanakları tesis edilmiş ve sözkonusu finansal kuruluşlarla farklı ürünler bazında çalışmaya başladık. Orta ve uzun vadeli fonlama sağlamak amacıyla uluslararası finansal bir kuruluş olan IFC'den KOBİ'lere kullandırılmak üzere, 5 yıl vadeli 50 milyon dolar tutarında kredi temin ettik. Buna ek olarak, IFC'den dış ticaret finansmanına aracılık çerçevesinde kullandırılmak üzere 25 milyon dolar tutarında kısa vadeli global dış ticaret anlaşması üzerinde mutabakat sağladık.

Bu dönemde ayrıca dış ticaret hacmindeki payımızı istikrarlı bir şekilde arttırdık. Son senelerde ülkemiz dış ticareti içerisinde daha fazla paya sahip olan Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi, Odeabank stratejik dış ticaret genişleme hedefleri içerisinde önemli bir yer kaplamakta ve bankamızı yerel rekabetten ayıran en büyük



faktörlerden biri olmaktadır. Odeabank olarak Kasım 2013 başlangıcı itibarı ile son 1 yıl içerisinde 1 milyar dolarlık bir dış ticaret hacmi gerçekleştirdik. Bunun %32'ini ihracat, % 68'ini ithalat işlemleri oluşturmaktadır.

Destek projelerimize bakacak olursak, Eylül ayında önemli bir anlaşmaya imza attık. Ülkemize büyük gururlar yaşatan ve önümüzdeki dönemlerde de büyük başarılarla imza atacağına inandığımız Galatasaray Kadın ve Erkek Basketbol takımlarımıza destek vermek için Galatasaray Spor Kulübü ile bir sponsorluk anlaşması gerçekleştirdik. Kendi sektörümüzün genç oyuncularından biri olarak, dinamik yapımıza bu denli uyum sağlayan önemli bir paydaşla imzaladığımız anlaşma, ilk büyük destek çalışmamız olması açısından bizim için çok anlamlı ve önemli. 23 Eylül tarihinde Türk Telekom Arena tesislerinde kulüp üst yönetimi ile ortaklaşa yapılan bir basın toplantısında imzalanan bu anlaşma şartlarıncı Galatasaray Kadın ve Erkek Basketbol takımlarımıza 5 yıl boyunca destek sağlayacağız.

Spora destek kapsamında 28-29 Eylül 2013 tarihlerinde Ankara Atlı Spor Kulübü tesislerinde yapılan T.C. Başbakanlık Kupası yarışmalarının sponsorluğunu gerçekleştirdik.

Gençleri önemseyen bir banka olarak Türkiye'nin önde gelen gruplarının yeni kuşak bireyleri ile Anadolu gruplarının bireylerini bir araya getirmeyi amaçlayan ve gençlere başarılı olmanın yollarını sunan Yenibirlider Organizasyonu'nun NextGen Toplantılarını destekledik.

Türkiye Endüstri Mühendisliği Öğrencileri Buluşması'nın 36.sını destekleyerek Türkiye'nin en büyük öğrenci organizasyonu olan TEMÖB'ün "Verimlilik ve Operasyonel Mükemmellik" konusunda gerçekleştirdiği konferansın sponsorluğunu gerçekleştirdik.

24 Eylül'de İzmir Alsancak şubemizin, 26 Eylül'de ise Ankara GOP şubemizin açılış kokteyllerini gerçekleştirerek müşterilerimizle birlikte olma fırsatını yakaladık.

Odeabank'ın varolan değerleri, misyonu ve vizyonunun sorgulanarak tüm yöneticilerimizin mutabık kalacağı şekilde tekrar belirlenmesi ve alt fonksiyonlarının araştırılması için Eylül ayında tüm yöneticilerimizin katıldığı bir çalıştay yaptık. Bu çalışmanın çıktılarını bundan sonra aramıza katılan tüm yeni arkadaşlarımıza aktararak her yeni Odeabanklı'nın aynı kurum kültürünü paylaşmayı ve başarımızı sürdürülebilir kılmayı amaçlıyoruz.

Bu dönemde kısa tarihimize rağmen, başarılarımız uluslararası kuruluşlar tarafından da takdir edildi. Temmuz ayında Bankamız, iş dünyasının en prestijli yayınlarından Global Banking and Finance Review tarafından iki ödüle layık görüldü. Türkiye'den pek çok bankanın yarıştığı kulvarda, teknolojik altyapımız ve bu altyapıyı müşteri deneyimine çevirmekteki başarımız nedeniyle "Türkiye'nin En İnovatif Bankası" ve kısa zamanda gösterdiğimiz başarılı performans nedeniyle "Türkiye'nin En İyi Yeni Bankası" seçildik.

Odeabank olarak hedeflerimiz büyük, yolumuz uzun. Bankacılığın her segmentinde birçok ürün ve hizmetimize müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz. Bu hedef doğrultusunda, gerek sermayedarımız Bank Audi Grubu gerekse bu çatı altında bir araya geldiğimiz yönetici kadromuz ve tüm ekibimiz büyük bir heyecanla çalışmaya devam edecek ve tüm enerjimizi başarılı olmaya harcaacağız.

Bankacılık sektörüne göreceli kısa zamanda sağladığımız hızlı ve sağlıklı gelişimden dolayı çok mutluyuz. Bu vesileyle dinamik ekibimize, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım.

**Hüseyin Özkaya**  
Genel Müdür



## KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER:

### AKTİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 30.09.2013			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	259.953	1.247.885	1.507.838	271.873	137.904	409.777
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA						
YANSITILAN FV (Net)	18.386	85.627	104.013	2.838	2.773	5.611
BANKALAR	500.284	163.133	663.417	243.015	144.397	387.412
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	1.390.294	-	1.390.294	935.738	-	935.738
SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	946.933	-	946.933	78.132	-	78.132
KREDİLER VE ALACAKLAR	5.239.170	3.331.355	8.570.525	1.083.095	648.593	1.731.688
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	55.872	-	55.872	41.342	-	41.342
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	34.999	-	34.999	17.790	-	17.790
VERGİ VARLIĞI	22.667	-	22.667	7.100	-	7.100
DİĞER AKTİFLER	68.619	65.713	134.332	18.272	1.317	19.589
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>8.537.177</b>	<b>4.893.713</b>	<b>13.430.890</b>	<b>2.699.195</b>	<b>934.984</b>	<b>3.634.179</b>

### PASİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden Geçmiş Cari Dönem 30.09.2013			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	5.694.807	4.452.265	10.147.072	2.142.149	374.997	2.517.146
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	19.393	64.588	83.981	-	4.390	4.390
ALINAN KREDİLER	2.050	841.070	843.120	-	360.942	360.942
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	582.030	-	582.030	-	-	-
MUHTELİF BORÇLAR	4.758	96	4.854	1.226	-	1.226
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	76.047	5.759	81.806	16.511	4.928	21.439
KARŞILIKLAR	73.816	38.230	112.046	26.041	7.357	33.398
VERGİ BORCU	18.179	-	18.179	3.974	-	3.974
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	611.442	611.442	-	177.849	177.849
ÖZKAYNAKLAR	946.360	-	946.360	513.815	-	513.815
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>7.417.440</b>	<b>6.013.450</b>	<b>13.430.890</b>	<b>2.703.716</b>	<b>930.463</b>	<b>3.634.179</b>



## GELİR TABLOSU:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 01.01-30.09.2013	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 01.07-30.09.2013
I FAİZ GELİRLERİ	421.983	201.895
II FAİZ GİDERLERİ	346.592	151.693
NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	75.391	50.202
IV NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	2.620	1.916
V TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
VI TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	46.489	10.448
VII DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	712	297
VIII FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	125.212	62.863
IX KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	85.954	36.542
X DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	158.464	59.813
XI NET FAALİYET KÂRİ/(ZARARI) (VIII-IX-X)	(119.206)	(33.492)
XII SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	(119.206)	(33.492)
XIII SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	9.952	2.608
XIV SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XI±XIII)	(109.254)	(30.884)
<b>NET DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>(109.254)</b>	<b>(30.884)</b>