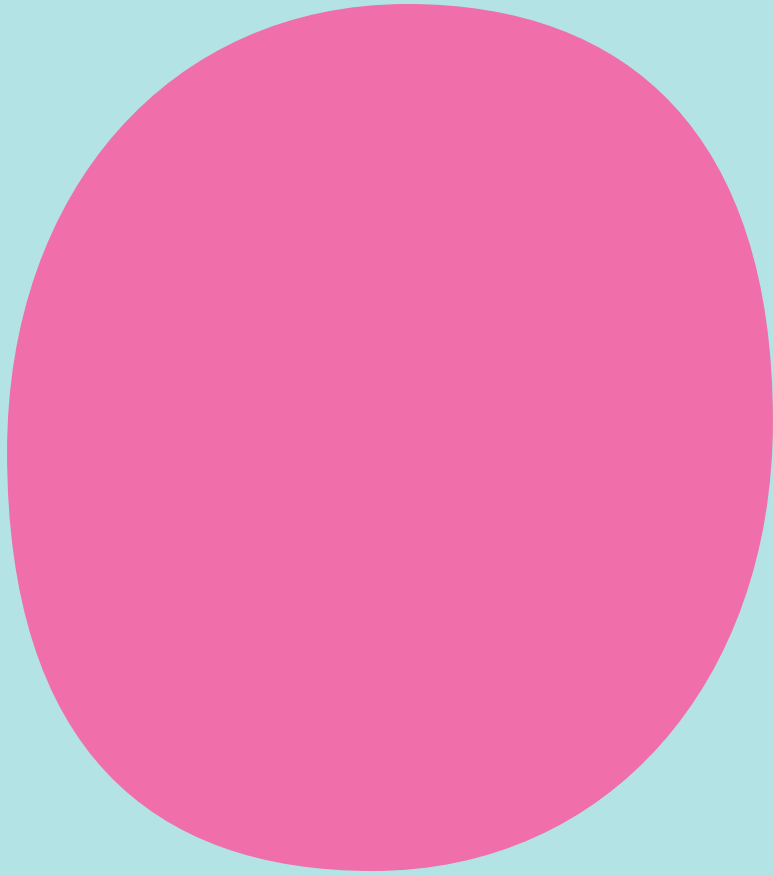


odeabank

2014 FAALİYET RAPORU



İçindekiler

BÖLÜM I: GENEL BİLGİLER

Kısaca Odeabank **02** Bank Audi Grubu Hakkında **03** Misyon, Vizyon ve Değerler **04** Stratejik Hedeflerimiz **06** Başlıca Finansal Göstergeler **08** Öne Çıkan Gelişmeler **10** Ödüller **12** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı **16** Genel Müdür'ün Mesajı **18** 2014 yılı Bankacılık Sektörü ve Odeabank **22** Kurumsal Bankacılık **23** Ticari Bankacılık **24** Bireysel Bankacılık **25** Direkt Bankacılık **28** İş Çözümleri **30** İşlem Bankacılığı **32** Bilgi Teknolojileri **33** Finans **34** Hazine ve Sermaye Piyasaları **36** Finansal Kurumlar ve Fonlama **37** Dış Ticaret **38** Proje ve Yapılandırılmış Finansman **39** Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama **40** Operasyon **41** Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Performans Yönetimi **42** İç Hizmetler ve Bankacılık Destek **44** İnşaat, Emlak ve Ekspertiz Faaliyetleri **45** Kurumsal İletişim ve Pazarlama **46** Hukuk **47** Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası **48**

BÖLÜM II: YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler **50** İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri **60** Komiteler **61** Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Toplantılara Katılımları Hakkındaki Bilgiler **63** Komite Toplantıları **64** Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar **65** Destek Hizmetleri Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler **67** Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu **69** İnsan Kaynakları **70**

BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER

Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmesi ve Hesap Dönemi İçerisindeki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler **74** Banka'nın Mali Durum, Kârlılık, Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler **77** Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü **78** 2014 Yılı Kanuni Denetçi Raporu **79** Finansal Bilgiler **81**



“Gözümüz ve Hedeflerimiz Daha Yükseklerde”

Herkesin değil, sizin bankanız sloganıyla bankacılık sektöründe farkımızı ortaya koyduk ve yükselişimizi sürdürdük.

iki yılda 50’ye yakın şubede, 400 binin üzerinde müşteriye hizmet verir konuma geldik.

Şimdi gözümüz daha yükseklerde: önümüzdeki yıllarda büyükler liginde yer almak için bankacılığa fark katmaya devam ediyoruz.

Kısaca Odeabank

Sektöre hızlı bir girişin ardından 2014, başarılarımızı pekiştirdiğimiz ve büyümeye devam ettiğimiz bir yıl oldu.

Türk bankacılık sektörüne 2012 yılında adım atan genç bir banka olarak 2014 yılı, başarılarımızı pekiştirdiğimiz ve büyümeye devam ettiğimiz bir yıl oldu. İkinci faaliyet yılımızda mevduat bankaları arasında bir basamak daha yükselerek 49. banka olarak girdiğimiz yarışta mevduat bankaları arasında 13. sıraya, özel mevduat bankaları arasında ise 10. sıraya geldik. Bu hızlı yükselişin arkasında elbette bizi rakiplerimizden farklılaştıran müşteri odaklı ve yenilikçi bankacılık anlayışımız yatıyor.

Göstermiş olduğumuz üstün performans sonucu aktiflerimizi 25,6 milyar TL'ye yükseltirken, kredilerimiz 18 milyar TL'ye, mevduatlarımız da 21 milyar TL'ye ulaştı. Bugün itibarıyla 48 şubemiz ve 1.388 çalışanımız var.

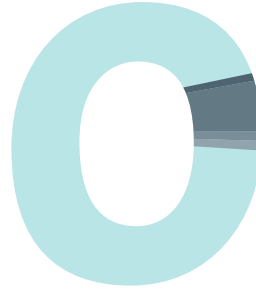
Odeabank olarak iyi düşünülmüş süreçlerle kurgulanan servis modelimiz, teknolojik altyapımız ve kaliteli, deneyimli insan kaynağımız ile bankacılık sektöründe hizmet farkımızı hissettirdik. Hizmet politikamızın temelinde yatan "kişiye özel bankacılık" anlayışımız, müşterimizde gereken karşılığı en doğru şekilde buldu. Böylece, hedeflediğimiz müşteri sayısının çok üzerine çıkarak kısa sürede kâra geçtik.

Bankacılık sektörünün en genç ve yenilikçi oyuncularından biri olarak, 2014 yılında uluslararası arenada layık görüldüğümüz prestijli ödüller de, doğru yolda olduğumuzun en güzel kanıtı.

Bankacılığı tutkuyla yapan dinamik ekibimizle, Lübnan'ın en büyük ve en itibarlı finansal kurumu, Orta Doğu'nun lider bankalarından sermayedarımız Bank Audi Grubu'nun desteğiyle ve en önemlisi bize güvenen, gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimizle bu başarıyı çok daha yukarılara taşıyacağımıza inanıyoruz.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Bedeli (TL)	Pay Sahipliği Oranı (%)
Bank Audi s.a.l.	1.403.787.017	1.403.787.017	93,827
Audi Private Bank s.a.l.	90.698.400	90.698.400	6,062
Raymond Audi	554.861	554.861	0,037
Samir Hanna	554.861	554.861	0,037
Freddie Baz	554.861	554.861	0,037
Toplam	1.496.150.000	1.496.150.000	100



- Bank Audi s.a.l. %93,827
- Audi Private Bank s.a.l. %6,062
- Raymond Audi %0,037
- Samir Hanna %0,037
- Freddie Baz %0,037

Ana Sözleşme:

BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 bin TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 bin TL'ye yükseltilmiştir. 4 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 1 TL olan 1.496.150.000 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

Şube ve Personel Bilgileri

Genel Müdürlüğü İstanbul'da olan Banka, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yurt içinde 48 şubesi ve 1.388 çalışanı ile kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanında, Bankalar Kanunu'nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunmaktadır. Banka'nın finans sektöründe doğrudan bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

Banka Bilgileri

Ticaret Unvanı

Odea Bank Anonim Şirketi

Genel Müdürlük Adresi

Maslak Mahallesi Ahi Evran Caddesi
No: 11 Olive Plaza Kat: 6-7-8-9,
Şişli-İSTANBUL

Telefon No

+90 212 304 84 44

Faks No

+90 212 304 84 45

İnternet Adresi

www.odeabank.com.tr

Elektronik Posta Adresi

info@odeabank.com.tr

Bank Audi Grubu Hakkında

Bank Audi Grubu, Lübnan'ın en büyük bankası olarak hizmet vermektedir.

Bank Audi Grubu; 13 farklı ülkede var olan deneyimli, bölgesel bir gruptur. Geniş çaplı, uluslararası modeliyle başta Lübnan ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde ("MENA") faaliyet gösteren Bank Audi Grubu, ticari ve kurumsal bankacılık, bireysel bankacılık, online aracılık, özel bankacılık ve yatırım bankacılığı da dahil olmak üzere geniş bir yelpazede ürün ve hizmetler sunmaktadır.

2014 Aralık sonu itibarıyla, Lübnan Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren bankaların denetlenmemiş mali tablolarını baz alan verilere göre, Bank Audi Grubu'nun toplam varlıkları 42 milyar ABD doları, özkaynakları 3,3 milyar ABD doları, müşteri mevduatları 35,8 milyar ABD doları, kredileri 17,2 milyar ABD doları ve kârı 350 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bank Audi Grubu, sahip olduğu bilanço, sermaye, mevduat ve krediler bakımından Lübnan'ın en büyük bankası konumundadır.

Bank Audi Grubu, aynı zamanda MENA Bölgesi'nde faaliyet gösteren en büyük Arap bankacılık grupları sıralamasında ilk sıralarda yer alan bölgesel bir bankacılık kuruluşudur. Lübnan, İsviçre ve Fransa'daki tarihi varlığının yanı sıra Grup; Ürdün, Suriye, Mısır, Sudan, Suudi Arabistan, Katar, Monako (temsilcilik ofisiyle), Abu Dabi, Türkiye ve kısa bir zaman içinde Irak'ta açacağı temsilcilik ofisiyle varlığını sürdürmektedir.

Beyrut ve çevresi ve aynı zamanda Lübnan'daki diğer stratejik bölgeleri kapsayan 80 şubesi ve Lübnan dışındaki 124 şubeden oluşan şube ağı ile Bank Audi Grubu, 31 Aralık 2014 itibarıyla Lübnan'ın en büyük şube ağlarından birine sahip olmuştur. Banka'nın; Lübnan'da üç, Avrupa'da üç, Lübnan dışındaki MENA Bölgesi'nde altı ve Türkiye'de bir tane ana iştiraki bulunmaktadır.

1830 yılında kurulan Banka, 1962 yılında şu anki şekliyle sınırlı sorumlu özel anonim şirketi (société anonyme libanaise) olarak kurulmuş ve 99 yıldır varlığını sürdürmektedir. 11347 sicil numarasıyla Beyrut Ticaret Sicili'ne kayıtlı olan Banka, Lübnan Bankalar Listesi'nde 56. sırada yer almaktadır. Banka'nın ilk hissedarları Kuveytli yatırımcılarla birlikte Audi ailesi üyeleri idi. 1983 yılından beri hissedar tabanı genişlemiş ve şu an Bank Audi Grubu'nun hissedar tabanı, hisseleri temsil eden 1.500'e yakın hisse ve/veya Global Depo Sertifika (GDR) sahibini kapsamaktadır. Global Depo Sertifikaları (GDR) hem Beyrut Menkul Kıymetler Borsası'na, hem de Londra Menkul Kıymetler Borsası'na kote olan Banka'nın hisseleri Beyrut Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Misyon, Vizyon ve Değerler

Misyonumuz
Bankacılıkta en iyiye yatırım yaparak paydaşlarımızın mutluluklarını hedeflemek, hayatlarını önemseyen bir anlayışı onlara sunmak.

Vizyonumuz
Hayatını ve zamanını önemseyen herkesin bankacılık ihtiyaçlarında ilk akla gelen banka olmak.

Değerlerimiz

Başarı Tutkusu

Müşterilerimizi memnun etmek için üstün performans ile tutku ve heyecanla çalışarak her zaman en iyiyi gerçekleştirmek ve başarıyı yakalayıp sürdürmek ana hedefimizdir.

Bu tutku, hepimizin motivasyonunu artırarak bağlılığımızı güçlendirir.

Üstün performansla çalışırız

- En iyi çalışma koşullarını sağlarız
- Başarıya odaklanıyoruz
- Zorlayıcı görevleri yerine getiriyoruz

Heyecanlıyız

- İlikleri gerçekleştiriyoruz
- Tutku ile çalışıyoruz
- En iyiyi gerçekleştirmeyi istiyoruz

Devamlı kendimizi yenilemek isteriz

- Yüksek motivasyon ve kurum bağlılığı ile çalışıyoruz
- Başarıyı görüyoruz
- Özgüvenliyiz
- Başarıya ait hissederiz ve ortak oluruz

Çalışan Mutluluğu

Çalışan mutluluğumuz için, çalışanlarımıza değer vererek, her zaman adil ve tüm çalışanlarla açık iletişim kurarız. Takdir, eğitim ve ödüllendirme ile çalışanlarımızı motive ederiz.

Adil davranırız

- Etik kuralları önemseriz
- Performans yönetimine inanırız
- Adil geri bildirimler yaparız

Çalışanlarımıza değer veririz

- Geliştirme ve eğitime önem veririz
- Çalışanlarımızı motive ederiz
- Çalışanlarımızı takdir eder ve ödüllendiririz
- Birlikte karar veririz
- Takım ruhunu yasatırız
- Etkin bir şekilde dinleriz
- Yetkilendirir, delege ederiz
- Çalışanlarımızı tanırız

Açık iletişim kurarız

- İki yönlü geri bildirim veririz
- Şeffaf olmaya özen gösteririz

Müşteri Dostu

Müşterilerimizi düşünerek, her işte müşterimizi odağa alarak, bütünsel bir yaklaşımla ihtiyaçlarını tanımlayarak, çözüm ortağı rolünü üstleniriz. Her müşterimiz için "terzi modeli" çalışarak, "Odeabank'ta bir şey yapılamıyorsa, hakikaten yapılamıyordur" dedirtir ve güven sağlarız.

Güven sağlarız

- Dürüst ve etik davranırız
- Karşılıklı açık iletişime inanırız
- Tutarlıyız

Müşteri odaklıyız

- Müşterilerimizi dinler ve anlarız
- Hızlı çözüm üretiriz
- "Önce müşteri" deriz

Çözüm ortağı oluruz

- Müşteriye ve müşteri arzularına terzi usulü çözümler geliştiririz
- Hızlı ve esnek yaklaşım gösteririz
- Bütünsel bakış açısına sahibiz

Yenilikçi ve Fark Yaratanız

İleri, son teknolojiyi kullanarak, etkin iş süreçleri yaratarak rakiplerimizin bir adım önünde yer alırsınız. Çalışanlarımızı yaratıcılığa özendiririz, "out-of-box" düşüncemeyi sağlarız, sınır tanımıyoruz.

İleri teknoloji kullanırız

- Zaman ve mekândan bağımsız çözümler buluruz
- Öncüyüz

Etkin iş süreçleri yaratırız

- Verimli çalışırız
- Yalın ve hızlı çözümler üretiriz
- Basit ve analitik süreçler geliştiririz

Sınır tanımıyoruz

- Yaratıcı çözümler sunarız
- Farklı düşünürüz
- Klişeyi kabullenmeyiz
- Ezber bozarız

Kaliteli ve Özgünüz

Her zaman en iyiye yatırım yaparız - personele, lokasyona, şubeye, dekorasyona vb. Farklı olma cesaretini göstererek sektöre öncü oluruz ve iddiamızı gösteririz. Kalite standartları oluşturarak, sürdürülebilirliği sağlarız.

En iyiye yatırım yaparız

- En kaliteli insan kaynağına yatırım yaparız
- En iyi lokasyonlarda bulunuruz
- En iyi çevre faktörlerini sağlarız

Farklı olma cesaretini gösteririz

- İzleyen değil öncüyüz
- Kendimize uygun modeller oluştururuz
- İddialıyız

Sürekliliğe önem veririz

- Kalite standartlarını oluştururuz
- Kalite denetimini sağlarız
- Tüm paydaşlar için sürdürülebilirlik kriterlerini uygularız

Stratejik Hedeflerimiz

Odeabank, Türkiye ekonomisinin %95'ine hizmet veren bir banka olmayı hedeflemektedir.

Sektör için:

Orta ve uzun vadede sağlam temeller üzerinde sürdürülebilir özkaynak getirisine sahip, bankacılığın tüm segmentlerinde Türkiye ekonomisinin %95'ine hizmet veren bir banka olmak.

Bankamız için:

Bankacılığın tüm segmentlerinde rekabetin sunduğu ürünlerin tümünü sunabilen verimli hizmet altyapısını hayata geçirebilmek;

Özellikle Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi ile ticaret projelerine aracılık etmek ve bu bölge için Türkiye'nin önde gelen bankası konumuna sahip olmak;

Teknolojik altyapısı ve deneyimli insan kaynağı ile hızlı hizmet veren, müşterilerinin yaşam kalitesine katkıda bulunan ve onların vazgeçemeyeceği bir banka olmak.

Müşterilerimiz için:

Müşterilerin, bankacılığın tüm segmentlerinde kaliteli hizmet alabileceklerinin bilincinde ve inancında olmalarını sağlamak;

Ana hissedarı Bank Audi Grubu'nun bulunduğu bölgedeki gücü ve kredibilitesi ile uluslararası piyasalardan sağladığı kaynakları reel sektörün kullanımına sunmak.

Çalışanlarımız için:

Her çalışanın içinde olmaktan gurur duyacağı, yüksek tatmin ile çalışacağı bir kurum olmak;

Çalışanına; doğru kurumu seçtiğini, kendisine değer verildiğini, ödüllendirildiğini, takdir edildiğini, kendini geliştirebildiğini ve kariyer hedeflerine ulaşabileceğini hissettirmek.

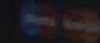
Toplum için:

Kazandığını topluma aktarmayı başaran, yaşadığı toplumun gereksinimlerine duyarlı, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve sorumlu iş anlayışı ile toplumun refah düzeyinin artırılması için çalışmalara imza atan bir banka olmak.

odeabank

odeabank

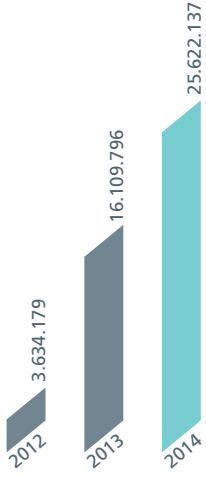
odeabank



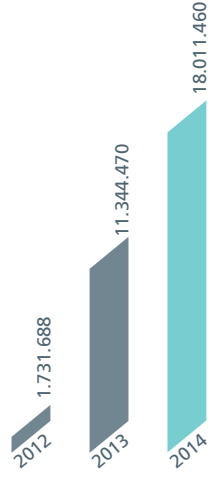
Başlıca Finansal Göstergeler

(Bin TL)

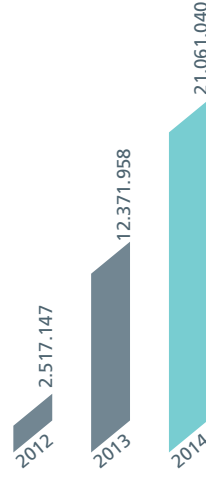
Toplam Aktifler



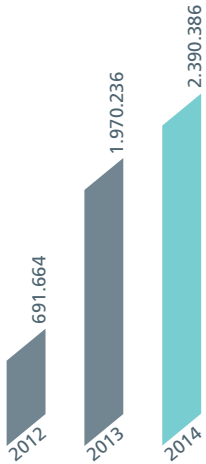
Krediler



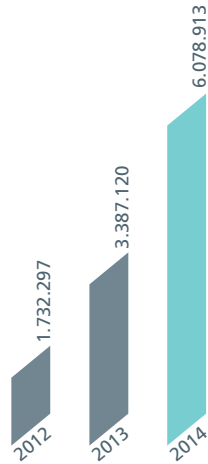
Mevduat



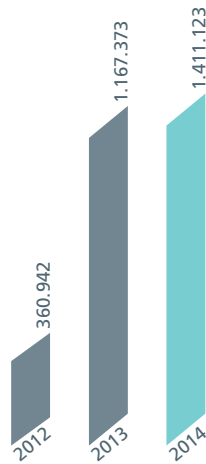
Sermaye ve Sermaye Benzeri Krediler



Likit Aktifler



Alınan Krediler





odeabank

Öne Çıkan Gelişmeler

Odeabank, Fransız Kalkınma Ajansı'nın özel sektör temsilcisi Proparco ile 20 milyon avro kredi anlaşmasına imza attı.



Mart 2014

Odeabank sektöre yol göstermeye devam etti

Odeabank, "2014 Türkiye ve Gelişmekte Olan Ülkeler için Bir Dönüm Noktası mı?" başlığıyla ayrıcalıklı bir panele ev sahipliği yaptı. Panele, dünyanın önde gelen iktisatçılarından Daron Acemoğlu ve ünlü ekonomist Deniz Gökçe konuşmacı olarak katıldı.

Odeabank Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cem Muratoğlu'nun açılış konuşmasını yaptığı panel, Odeabank müşterileri ve ekonomi basınını bir araya getirdi. Panelistler, 2014 yılının Türkiye ve gelişmekte olan ülkeler açısından neler getireceğiyle ilgili öngörülerini, Türkiye'de ve dünyada yakın dönemde yaşanan gelişmeler ışığında değerlendirerek katılımcılarla paylaştı. Panel'de, Arap Baharı sonrası yaşanan ekonomik gelişmeler, Rusya'nın Gürcistan ve Ukrayna politikasının bölge ekonomisine etkileri, Çin, ABD ve Rusya ilişkilerinin geleceği ve önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülkeleri bekleyen tehditler ve fırsatlar da tartışıldı.



Mayıs 2014

Odeabank, ilk bono ihracını gerçekleştirdi

Odeabank, bono/tahvil ihraç başvurusu kapsamında Türk Lirası cinsi ilk bono ihracını 26 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirdi. Halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, 150.000.000 TL nominal tutarında ihraç edilen iskontolu bononun bileşik faizi %10,26 olarak belirlendi. Nitelikli bireysel yatırımcıların yanı sıra 16 ayrı kurumsal yatırımcıdan gelen yüksek talep nedeniyle ihraç 150 milyon TL olarak kapandı.



Haziran 2014

Bank'O Card Axess sahiplerine Ramazan bereketi ile geldi!

Odeabank, Ramazan ayında Bank'O Card Axess sahiplerine KDV indirim fırsatı sundu. Bank'O Card Axess sahipleri, 75 TL ve üzeri tüm market ve gıda alışverişlerinde %8 KDV indiriminden yararlanabildi.

Temmuz 2014

Odeabank ve Proparco'dan "enerji" işbirliği

Odeabank, Fransız Kalkınma Ajansı'nın özel sektör temsilcisi Proparco ile 20 milyon avro kredi anlaşmasına imza attı. Sekiz yıl vadeli, iki yıl geri ödemesiz kredinin tamamı, yenilenebilir enerjinin gelişmesini sağlayacak ve enerji verimliliğini artıracak projeler kapsamında kullanılacağı planlanmaktadır.



Eylül 2014

Bank'O Card sahiplerine Bayram hediyesi

Odeabank, müşterilerinin Kurban Bayramı'nı özel bir kampanya ile kutladı. Kurban Bayramı öncesi artan harcamalara özel hazırlanan kampanya ile Odeabank'ın ayrıcalıklı kredi kartı Bank'O Card sahipleri, 29 Eylül – 31 Ekim tarihleri arasında yaptıkları 100 TL ve üzeri üçüncü alışverişte 25 TL indirim fırsatı kazandı.

Kasım 2014

Odeabank'tan Türkiye'de bir ilk: ATM'den çek kabulü

"Kişiyi özel bankacılık" vizyonuyla her müşterisine kendini özel hissettiren Odeabank, ATM işlemlerinde de farkını ortaya koydu. Banka, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "ATM'den çek kabul" projesini hayata geçirdi. Mesai saatlerinin dışında da işlem yapılmasını sağlayan uygulama sayesinde, kullanıcılar şubede sıra beklemeden haftanın 7 gün 24 saati çeklerini yatırabilmektedir.

Müşterilerine hayatı kolaylaştıran hizmetler sunmayı görev edinen Odeabank'ın, ATM'lerinden sunduğu özel hizmetler arasında, ABD doları ve avro döviz cinslerinden para çekme ve para yatırma olanağı, kartsız fatura ödeme gibi işlemler de bulunmaktadır.



Grammy ödüllü dünyaca ünlü koro şefi Eric Whitacre ve Rezonans'tan muhteşem konser!

Klasik müziğin dünyaca ünlü yıldızı Eric Whitacre, Odeabank ana sponsorluğunda İstanbul'da konser verdi. Grammy ödüllü yıldız, konserde Türkiye'nin önde gelen çağdaş müzik korolarından Rezonans ile aynı sahnayı paylaştı. Eric Whitacre ve Rezonans özellikle çağdaş koro müziğini sevenlere Zorlu Center PSM'de büyüül bir gece yaşattı.

Odeabank Mersin Şubesi'nde Açılış Daveti

Odeabank, 18 Kasım Salı günü, Mersin Şubesi'nde, Odeabank ve şube yöneticileri ev sahipliğinde, geniş katımlı bir açılış daveti düzenledi. Odeabank, Mersin Şubesi'nde ticari bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel bankacılık hizmetlerini de vermektedir.



Odeabank Varlık Yönetimi Ekonomi Zirvesi'nde ekonominin rotası konuşuldu

2014'ün Mart ayında yapılan ve büyük bir ilgi ile karşılanan Odeabank Varlık Yönetimi Ekonomi Zirvesi'nin ikincisi "Türkiye Ekonomisinin Bugünü ve Geleceği" başlığıyla düzenlendi. Dünyanın önde gelen ekonomistlerinden Daron Acemoğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı zirve, Odeabank müşterileri ve ekonomi basınının önemli temsilcilerini bir araya getirdi. Zirveye katılmayan Odeabank müşterileri de bilgisayarlarından ve mobil cihazlarından Odeabank'ın web sitesine giriş yaparak konferansın canlı web yayını izledi. Katılımcılar ayrıca konferans süresince "#odeazirve" hashtag'i ile Twitter üzerinden konuşmacılara sorularını ilettiler.

Ödüller

Odeabank'a ödül yağmuru...

Stevie Awards Altın Ödülleri



Bank'O Card Axess kredi kartı lansmanı

Yılın Finansal Kart Pazarlama Kampanyası

Odeabank Web Sitesi

Bankacılık Sektöründe En İyi Kurumsal Website

Bank'O Card Web Sitesi

Yılın En İyi Arayüz Tasarımı

Stevie Awards Gümüş Ödülleri



Odea Bank A.Ş.

Yılın Şirketi - Bankacılık

Odea Bank A.Ş.

Avrupa'da Yılın En Hızlı Büyüyen Şirketi

Odeabank Kurumsal Web Sitesi

En İyi Web Site Açılış/Ana Sayfası

Bank'O Card Web Sitesi

En İyi Genel Web Sitesi Tasarımı

Odeabank İK Direktörü Figen Karatan

Yılın İnsan Kaynakları Yöneticisi

Stevie Awards Bronz Ödülleri



Odea Bank A.Ş.

Avrupa'da Yılın En İnovatif Şirketi

Odeabank Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve İş Çözümlerinden Sorumlu GMY Tayfun Küçük

Yılın Bilişim Teknolojileri Yöneticisi

Odeabank İK Departmanı

Yılın İnsan Kaynakları Departmanı

Odeabank Facebook Fan Sayfası

En İyi Fan/Grup Sayfası

Bank'O Card Facebook Fan Sayfası

En İyi Fan/Grup Sayfası

Nakit Hazır - Tüketici Finans Çözümü

Yılın En İyi Ürün ve Hizmeti - Finansal Hizmetler

Communicator Awards 2014



odeabank.com.tr

Bankacılık&Finans Kategorisi

Mükemmellik Ödülü

Kurumsal İletişim Kategorisi

Üstünlük Ödülü

bankocard.com.tr

Bankacılık&Finans Kategorisi

Üstünlük Ödülü

Horizon Interactive Awards 2014



odeabank.com.tr

Bankacılık ve Finans Kategorisi

Gümüş

Kurumsal&B2B Kategorisi

Bronz

bankocard.com.tr

Bankacılık ve Finans Kategorisi

Gümüş

Altın Örümcek 2014



odeabank.com.tr

Bankacılık ve Finans Kategorisi

"En İyi Web Sitesi" Alanında İkincilik

En İyi Kurumsal Web Sitesi

"En İyi Kurumsal Web Sitesi"
Alanında Üçüncülük

bankocard.com.tr

En İyi Mobil Web Sitesi

"En İyi Mobil Web Sitesi"
Alanında BirincilikGlobal Banking & Finance
Review Awards 2014Gişe Önü İnteraktif
Tablet Uygulaması

"En Yenilikçi Müşteri Hizmeti" Ödülü

The European Eurasia
Awards 2014

Odeabank

"Fastest Growing Bank Of The Year" Ödülü

International Finance Magazine
2014 Financial Awards

Odeabank

"Best Customer Service Bank in Turkey 2014"

Strateji Forum Banking

Odeabank Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Tayfun
Küçük'e 'Influencer of The Year' (Yılın En Etkili Yöneticisi) Ödülü

Galatasaray Odeabank Kadın Basketbol Takımı, 2014 yılında üstün başarı göstererek Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi, Türkiye Kupası ve Eurolig Şampiyonu oldu.





Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli oyuncularından biri olarak bizler için gurur kaynağı oldu.

Değerli pay sahipleri,

2014 yılı, Ekim 2012'de başladığımız Türk Bankacılık serüvenimizde emeklerimizin meyvelerini almaya başladığımız bir yıl oldu. Türkiye'de 15 yıl aranın ardından ilk kez lisans alan ve sektöre 49. sıradan giren bir banka olarak, ikinci yılımızda mevduat bankaları arasında 13., özel mevduat bankaları arasında da 10. sıraya yükselmenin ve aktif büyüklüğümüzü 25,6 milyar TL'ye çıkarmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Geçtiğimiz 12 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulaması stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi, uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi, söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 13 ülkede, 12 banka ve üç finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı.

Grubumuzun 2014 yılı finansal sonuçlarına bakılacak olursa; Aralık 2014 itibarıyla, Bank Audi Grubu'nun toplam aktifleri 42 milyar dolar olarak gerçekleşti. Toplam mevduatlarımız 35,8 milyar dolara, toplam kredilerimiz 17,2 milyar ABD dolarına, özkaynaklarımız ise 3,3 milyar ABD dolarına ulaştı. Bu başarılı finansal sonuçlar eşliğinde 2014 yılı net kârımız 350 milyon ABD doları olarak gerçekleşti.

Bank Audi s.a.l. Grubu'nun büyük bir yatırımla Türkiye'de sıfırdan faaliyete geçirdiği Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli oyuncularından biri olarak bizler için gurur kaynağı oldu. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz. Bu başarının Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibinin mükemmele ulaşma çabası ve müşteri memnuniyetine verdikleri önemin sonucu olduğunu biliyoruz. Odeabank, doğru iş modelleri, teknolojik altyapısı ve mükemmel insan kaynakları stratejisi ile bankacılık sektöründe farklılaşarak kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık segmentlerinde çok hızlı bir büyüme kaydetti. Bu başarıların önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Bu noktada global ekonomiden biraz bahsetmek isterim. Küresel ekonomide kırılgan toparlanma devam ederken, ekonomiler süregelen zayıflıklar ve artan jeopolitik riskler nedeniyle politika desteklerine ihtiyaç duymaya devam ediyor. Gelişmekte olan ülkelere dair risk algısının hızla bozulduğu 2014 yılı ilk çeyreğinin ardından, yılın geri kalanı yüksek volatilitede ancak nispeten daha iyimser bir ortamda geçti.

Üçüncü çeyrekte Avro Bölgesi'nde deflasyon kaygılarıyla ilave genişlemeci para politikaları kararları gözlemlenirken, ABD'nin tahvil alımlarının sonuna gelindiği açıklaması finansal piyasalarda dalgalanmaya yol açtı. Önümüzdeki dönemde de ABD'nin veri bağımlı para politikası, süregelen jeopolitik kaygılar ile Avro Bölgesi ve diğer gelişmiş ve dolayısıyla birçok gelişmekte olan ülkede genişlemeci politika önlemlerine bağlı

olarak volatiliteler yüksek kalacaktır. Bu durum ülke bazında ayrışmaları daha da belirginleştirebilir ve küresel krizden çıkışın ironik bir şekilde sanıldığından daha geç ve daha yavaş olabileceğini gösterebilir.

Yılın ilk üç çeyreğinde %2,8 büyüyen Türkiye ekonomisinin, yılın son çeyreğinde sınırlı seviyede daha yüksek bir büyüme kaydettiği tahmin ediliyor. Güçlü bankacılık sektörü ve düşük kamu borcundan aldığı gücü, 2010 sonundan bu yana uyguladığı Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı ile zenginleştiren Türkiye, tarihinde ilk kez hem iç hem dış talebin büyümeye birlikte pozitif katkı sağladığı bir yıl yaşadı. Her ne kadar iki seçim geride kalırken genel seçimler yaklaşırsa da, ekonomi yönetiminin makroekonomik istikrara güç kazandırma çabaları yatırımcılara daha güvenli ve öngörülebilir bir ortama doğru ilerlediğimiz konusunda cesaret veriyor. Yaklaşık son bir buçuk senedir bozulan yatırımcı algısının düzelmesi durumunda, önümüzdeki dönemde küresel konjonktürün de beklenenden daha fazla katkı sağlayacağı bir konjonktüre dönmesiyle öngörülenin ötesinde bir performans kaydetme fırsatı bulunuyor.

Türkiye ekonomisi açısından değerlendirildiğinde, süregelen jeopolitik risklere rağmen, küresel konjonktür yapısal reformların hayata geçirilmesi ve yatırımcı algısının yönetimi için eşsiz bir fırsat sunuyor. Bu sürenin iyi değerlendirilmesi durumunda Türkiye ekonomisinin; enflasyonun kalıcı bir şekilde düşük tek haneli seviyelere indirildiği, cari açığın petrol fiyatlarındaki son düşüşlerin de katkısıyla sürdürülebilir seviyelere çekildiği ve dengeli büyümenin sağlandığı bir konjonktüre ilerleyeceğine inanıyoruz.

Odeabank olarak, ilk şubemizi açmamızın üzerinden iki yıl geçmeden çeyreklik bazda kâra geçerek ana performans göstergelerimizi iyileştirdik.



Odeabank olarak zorlu ekonomik ve finansal koşullara rağmen müşteri odaklı hizmet anlayışımız ile ekonomiye daha fazla destek verme arzumuzun ardında da bu inanç yatıyor. İlk şubemizi açmamızın üzerinden iki yıl geçmeden çeyreklik bazda kâra geçerek ana performans göstergelerimizi iyileştirirken, 49. banka olarak girdiğimiz sektörde mevduat bankaları arasında 13. sıraya ulaşabilmemiz de bu inancın bir sonucudur. Odeabank olarak önümüzdeki dönemde de, sermayedarın güçlü desteği, etkin risk yönetimi ve stratejiler, verimli teknoloji kullanımı ve başarılı insan kaynakları yönetimimizle başarı faktörlerimizi koruyarak ekonomiye daha fazla destek olmayı hedefliyoruz.

Türkiye sahip olduğu güçlü dinamikleri ve 2023 vizyonu ile gelecek 10 senede daha müreffeh bir ekonomiye kavuşabilir. Yıllar sonra Türkiye’de sıfırdan kurulan ilk banka olarak kısa sürede ortaya koyduğumuz başarılar, yaklaşık iki asırlık Bank Audi grubunun kısa sürede en büyük iştiraki olabilmesini sağlarken, Odeabank’tan sonra sektöre dahil olan finansal kuruluşlara da Türkiye’nin sunduğu fırsatları göstermesi açısından önemlidir.

Batı ile Doğu arasında bir köprü görevi gören Türkiye, yüksek potansiyeliyle gelişmekte olan en önemli pazarlardan birisidir. Bölgesindeki en yüksek nüfusa sahip olan ve son on yılda ortalama olarak %4,3 oranında bir büyüme kaydeden Türkiye’de, finansal ürünlerin ulaştığı büyüme hızı Türk finans sektöründe yeni fırsatları da beraberinde getirecektir.

2014 Odeabank’ın başarılarını pekiştirdiği yıl olmuştur. İleriye doğru sağlam adımlar atmaya devam etmekte ve Türk bankacılık sektöründe ilklere imza atmayı gelenek haline getirmektedir. Bu başarıyı devam ettirmek üzere hiç durmadan teknolojisini geliştirirken, sektördeki en deneyimli ve alanında uzman kişileri bünyesine dahil etmektedir.

Bu önemli gelişmelere ve Türkiye ekonomisine olan inançla biz de sermayemizi güçlendirerek Türkiye’ye yatırımlarımıza ve dolayısıyla ekonomiye daha fazla destek vermeye devam ediyoruz.

Yönetim Kurulumuz adına bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Samir Hanna

Bank Audi Grup CEO ve Odeabank
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Oluşturduğumuz yol haritamız ve çağa uygun teknolojik altyapımız ile sektörde farkımızı hissettirdik.

2014 ikinci faaliyet yılımız olarak bizim için çok önemli bir süreci ifade ediyor. Böylesine önemli ve hedeflerimizin üzerine çıktığımız bir yılın ardından, faaliyet raporumuz ile karşınıza çıkmaktan dolayı mutluyum.

Bilindiği üzere ana sermayedarımız Bank Audi Grubu'nun Türkiye'ye yatırım yapmasıyla 2012 yılında Bankamızın temellerini atmıştık. Sıfırdan kurduğumuz Bankamız ile sektörümüze de farklı ve yeni bir soluk getirdik. Sektöre böylesine hızlı bir girişin ardından 2014 yılı bizler için, başarılarımızı pekiştirdiğimiz ve sağlıklı büyümeye devam ettiğimiz bir dönem oldu. Müşteri odaklı yenilikçi banka yaklaşımımız ile sektör sıralamasında bu yıl bir basamak daha yükseldik. 49. sırada girdiğimiz sektörde 13. mevduat bankası, 10. büyük özel mevduat bankası olduk. Türkiye bankacılık sektörü gibi rekabetin en üst noktalarda olduğu bir alanda bu sonuca ulaşmanın, sadece ülkemizde değil uluslararası platformlarda da bir "başarı hikayesi" olarak nitelendirildiğini paylaşmak isterim.

Göstermiş olduğumuz olumlu performans sonucu 2014 Aralık sonu itibarıyla aktiflerimizi 25,6 milyar TL'ye yükseltirken, kredilerimiz 18 milyar TL'ye, mevduatlarımız da 21 milyar TL'ye ulaştı. Bugün itibarıyla 48 şubemiz ve 1.388 çalışmamız var. Her adımımızı sonsuz bir heyecan içerisinde atarken kurduğumuz yapının sağlıklı bir şekilde büyüdüğünü görmek ve karşılığını almak bizleri mutlu ediyor.

Kuruluşumuzdan itibaren bizim için en önemli hedef, kuruluşumuzun arkasında yer alan yaratıcı iş fikrimizi, müşterilerimize anlatmaktır. Bulduğumuz nokta da gösteriyor ki; iyi düşünülmüş süreçlerle kurgulanan servis modelimiz, teknolojik altyapımız ve kaliteli, deneyimli insan kaynağımız ile bankacılık sektöründe hizmet farkımızı hissettirdik.

Bu süreçte ülkemizde yaşanan gelişmelerin özellikle bankacılık sektörüne yansımalarını da görmezden gelemeyiz. 2014 yılının ilk yarısı sektör açısından risklerin arttığı ve ayrıca fonlama faizlerindeki yükselişle net faiz marjlarının daraldığı bir dönemdi. Bu yılın ikinci yarısından itibaren ise düşen faizlerle birlikte hem kredilerde canlanma hem de kârlılıkta toparlanma gördük. 2015 yılı için ise öngörümüz, son dönemde düşen enerji fiyatlarının ve dünya genelinde deflasyon endişelerinin de etkisiyle Türkiye'de enflasyonda belirgin bir düşüş yaşanacağı yönünde. Enflasyondaki aşağı yönlü hareket ile birlikte cari açığın da hız kesecek olması nedeni ile Türkiye'de finansal varlıkların değer kazanacağını ve risk primlerinin gerileyeceğini muhtemel görüyoruz. Bu kapsamda hem fonlama hem de kredi faizlerinde aşağı yönlü hareketin 2015 yılının özellikle ilk yarısında yavaş da olsa sürmesini bekliyoruz. Finansal koşullardaki iyileşmeye rağmen kredi talebinin özellikle bireysel krediler tarafında alınan makro ihtiyati tedbirlerin de etkisiyle sınırlı

kalacağını, ticari kredilerin ise bu yıl olduğu gibi %20'ye yakın yıllık büyüme rakamlarına ulaşacağını düşünüyoruz. Kârlılık anlamında ise 2014 yılında en kötüyü geride bıraktığımızı, 2015 yılının ise sektördeki kârlılığın makul ölçülerde iyileştiği bir yıl olacağını düşünüyoruz. Öte yandan süregelen küresel ve jeopolitik riskler ise finansal piyasalarda volatiliteye yol açarak, aktif kalitesine ve dolayısıyla etkin risk yönetimine odaklanmayı gerektirecek.

Bu dönemde Türkiye ve dünyadaki genel ekonomik fotoğrafı da değerlendirmek gerekirse; 2013 yılının son döneminde hızla kötüleşen finansal piyasalar, Şubat ortasından beri kademeli olarak düzeldi ve yılın ikinci çeyreği beklentilerin iyileştiği bir düzeltme dönemi oldu. ABD ekonomisinde ağır soğuk hava koşullarına bağlı olarak tahmin edilen aksine keskin bir daralmanın görülmesi, faiz piyasasında düşüşleri beraberinde getirdi ve gelişmekte olan ülkelere sermaye girişleri geri döndü. İlk çeyreğin sonunda Türkiye ekonomisinin bozulan yatırımcı algısının bir sonucu olarak 2014 yılında %2 civarında büyümesi beklenirken, ilk çeyrek büyüme verisinin açıklanması ile birlikte tahminler hızla %3-3,5 aralığına çekildi. Odeabank olarak, Türkiye ekonomisinin sahip olduğu güçlü dinamikleri ve küresel ekonomik ortamı iyi okuyarak, %3,1'lik büyüme tahminimizi bu süreçte hiç değiştirmedik. Merkez Bankası'nın Ocak sonunda yüklü faiz artırımının ardından piyasa faizleri

“Müşteri odaklı yenilikçi banka yaklaşımımız ile 10. büyük özel mevduat bankası olduk.”



de keskin bir şekilde yükselirken, yılın ikinci çeyreğinden itibaren risk algısındaki iyileşmeyle temkinli faiz indirimleri piyasalardaki iyileşmeyi destekledi. Bu zorlu süreçte yılbaşında yatırımcılara kısa vadeli bir şok yaşandığını ve zamanla düzelmeye görüleceğini belirttik ve bu inançla müşterilerimizin de her türlü finansal ihtiyaçları için yanında olduk.

Yılın ikinci çeyreği boyunca piyasa faizlerindeki iyileşmeye bağlı olarak, bankacılık sektöründe de ilk çeyrekteki kötüleşme yerini kârlılık performansının düzeldiği bir döneme bıraktı. Biz de Odeabank olarak, 2013'teki hızlı büyümenin ardından yılın ikinci çeyreğinden itibaren temkinli büyümemizi sürdürerek ana performans göstergelerimizi iyileştirmeye odaklandık.

ABD ekonomisinde son dönemde gelen olumlu verilere karşılık Avrupa ve Japonya gibi diğer gelişmiş ekonomilerindeki durgunluk ile Çin ekonomisindeki yavaşlama sinyalleri, finansal piyasalarda volatilitenin yüksek kalmasına sebep olmaktadır. ABD Merkez Bankası'nın (Fed) önümüzdeki yıl içerisinde ölçülü adımlarla

faizleri artırması beklenirken, Avrupa, Japonya ve son olarak da Çin merkez bankalarının genişlemeci politikalarını sürdürebileceği anlaşılıyor. Bu durum, ABD'de faizlerin sanıldığı kadar hızlı ve erken yükselmeyebileceğinin bir göstergesidir. Fed'in faiz artırımı tüm dünyada faiz hadleri üzerinde sınırlı yukarı yönlü baskıya yol açabilecek olsa da, dolardaki güçlenmenin petrol fiyatlarını aşağı çekme yönündeki etkisinin Türkiye gibi petrol ithal eden gelişmekte olan ülkelere olumlu katkıda bulunması beklenmektedir. Gelişmekte olan ülkeler arasında Türkiye gibi iç talep potansiyeli olan, ihracatta ürün çeşitliliğini sağlayabilmiş ve güçlü kamu mali yapısına sahip ülkelerin daha ön plana çıkacağını düşünüyoruz. Petroldeki düşüş ayrıca enflasyon ve cari açık görünümümüzü de olumlu etkileyerek yurt dışı finansman konusunda yardımcı olmaktadır. Bu açıdan bakıldığında, önümüzdeki dönemde özellikle 2015'in ilk yarısına kadar faizlerde 100-150 baz puan arası bir düşüş yaşanabileceğini ve finansal koşulların büyümeyi destekleyeceği bir döneme girdiğimizi düşünüyoruz.

Biz Odeabank olarak, tüm bu koşulları öngörerek oluşturduğumuz yol haritamız ve çağa uygun teknolojik altyapımız ile sektörde farkımızı hissettirdik.

Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerinde enerjiden, gayrimenkul geliştirme sektörüne, demir çelikten iletişime, perakendeden inşaat ve taahhüt sektörüne kadar çeşitli alanlarda müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik gerçekleştirdiğimiz finansmanlar ile 2014 yılında önemli bir nakit kredi büyüklüğüne ulaştık.

Bireysel Bankacılık'ta Türkiye'nin en önemli zincir mağazaları ile "Tüketici Finansmanı" anlaşmalarını tamamladık. Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız "Nakit Hazır" ve büyüyen bireysel müşteri tabanına sunduğumuz özel kredi teklifleri ile etkin bir segment yönetimine geçtik. Tüm bu kampanyaların etkisi ile, 2014 yılında kredili müşteri adedimiz geçtiğimiz yıla kıyasla 10 kat artış gösterdi.

Genel Müdür'ün Mesajı

KOBİ'leri hedef segmentlerden biri olarak gördük ve buna uygun bir yapılanma içerisine girdik.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Mayıs 2014 tarihli izni ile onaylanan bono/tahvil ihraç başvurusu kapsamında Türk Lirası cinsi ilk bono ihracını 26 Mayıs 2014 tarihinde başarıyla gerçekleştirdik. Halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, 150.000.000 TL nominal tutarında ihraç edilen iskontolu bonoya nitelikli bireysel yatırımcıların yanı sıra kurumsal yatırımcılar da talep gösterdi.

Odeabank olarak, Türkiye'deki tasarruf sahiplerini sadece mevduat ile sınırlamıyoruz. Odeabank Varlık Yönetimi hizmet çatısı altında müşterilerimize sunduğumuz tasarruf alternatiflerini Bireysel Emeklilik, Fon Dağıtım Kanalına Bağlı Fonlu Mevduat, Yıllık Vadeli Bozulabilir Mevduat hesapları gibi yeni dönemin şartlarına uygun yeni alternatiflerle daha çeşitli ve çekici hale getirdik.

Bu çerçevede Türkiye'nin önde gelen portföy yönetimi şirketleriyle işbirliği yaparak yatırım bankacılığında bir ilke imza attık. Böylece yatırım ürünlerinde fark yaratmaya devam etmiş olduk. İş Portföy, Ak Portföy, Finans Portföy, TEB Portföy, Yapı Kredi Portföy ve Ata Portföy'ün 16 adet fonunu tek kanaldan sunan bir Banka olarak, Fon Dağıtım Kanalı kapsamında oluşturduğumuz "Fonlu Mevduat Hesabı"yla da tek bir hesap üzerinden hem fon hem mevduat kazancı sağlıyoruz.

Odeabank olarak kuruluşumuzdan bugüne KOBİ'leri hedef segmentlerden biri olarak gördük ve buna uygun bir yapılanma içerisine girdik. Refinansman, kredi yapılandırma, yatırım kredileri gibi KOBİ'lerin ulaşmakta zorluk çektikleri finansman modellerini oluşturarak, bu segmentteki ihtiyaçların kapatılmasında rol oynamaya başladık. 2013 yılının

sonunda IFC ile imzaladığımız kredi anlaşması ile KOBİ'lere olan desteğimizi güçlendirdik. Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile toplamda 75 milyon ABD doları kredi anlaşmasına imza attık. Kredinin 50 milyon ABD dolarını KOBİ'lerin yatırım ihtiyaçlarına yönelik kullanıyoruz.

KOBİ'lere birebir müşteri temsilcisi ile hizmet verdiğimiz 26 şubemiz bulunuyor. Burada diğer bankalardan farklı olarak "Kişiyi Özel Bankacılık" ilkemiz çerçevesinde, KOBİ'lere yakın bankacılık hizmeti desteği sağlıyoruz. Bu dönemde KOBİ segmentindeki müşterilerimize SMS ile kredi başvurusu alınması imkanını sunduk. Bu şekilde alınan kredi başvurularının otomatik olarak değerlendirileceği "Kredi Skorum" uygulamasını devreye soktuk. Üye işyeri-POS, Sanal POS ile ilgili tüm altyapı, sertifikasyon ve ön yüz çalışmalarını tamamladık. Buna ek olarak hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla ticari ve kurumsal firmalara özel şirket kartını müşterilerimizin hizmetine sunduk. Kredi kartı harcamalarının sonradan taksitlendirilmesi ve ödemelerinin ertelenmesi ile ilgili çözümlerimiz tüm direkt bankacılık kanallarımız üzerinden müşterilerimizin kullanımına açıldı.

Odeabank olarak yakın zamanda özellikle KOBİ'lerin ve çekleri finansal işlemlerinde sıkça kullanan diğer tüzel müşterilerimizin hayatını kolaylaştıracak bir yeniliğe de imza attık. Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek ATM'den çek kabul projesini hayata geçirdik. Bu yenilik ile kullanıcılar, tüm banka çeklerini şubede sıra beklemeden ve iş günlerinin dışında da haftanın 7 günü 24 saat yatırabilecek. Yeni kurulmuş bir banka olarak KOBİ'lere yüksek ölçüde kaynak aktarımı sağlamış olmamız, bu segmente verdiğimiz önemin bir göstergesi.

Özellikle vurgulamak isterim ki, sponsor olmaktan mutluluk duyduğumuz Galatasaray Kadın Basketbol Takımı'nın bu dönemde çitayı en yükseğe taşıması bizim için çok gurur verici oldu. FIBA Kadınlar Euroleague Finali'nde Galatasaray ve Fenerbahçe'nin final oynaması ülke sporu açısından bir ilk ve olağanüstü bir başarı öyküsüdür. Odeabank olarak sponsorluk için ne kadar doğru bir seçim yaptığımızı ve Galatasaray Kadın Basketbol Takımı'nın bankamızın vizyonu ile ne kadar büyük uyum içinde olduğunu bir kez daha görmüş olduk. Türk sporunun köklü kurumlarından Galatasaray Spor Kulübü'ne, bugüne kadar ülkemize büyük gururlar yaşatan basketbol ekiplerimize destek vermekten onur duyuyoruz.

Bankacılık sektörünün en genç ve yenilikçi oyuncusu olarak, kişiyi özel bankacılık hizmetlerimiz ve teknolojik yatırımlarımız ile kısa süre içinde ödül rekoru kırdık. Uluslararası iş dünyasının saygın ödüllerinden Stevie Awards'tan farklı kategorilerde toplamda 15 ödül aldık. The European Eurasia Awards 2014 tarafından "Yılın En Hızlı Büyüyen Bankası" seçildik. Global Banking & Finance Review Awards 2014'te ise Türkiye'deki 'En Yenilikçi Müşteri Hizmeti' ödülünün sahibi olduk. Horizon Interactive Awards tarafından Odeabank kurumsal web sitesi ve Bank'O Card web sitesi Bankacılık ve Finans kategorisinde Gümüş ödüllere layık görüldü. Aynı yarışmanın Corporate&B2B kategorisinde ise Odeabank kurumsal web sitemiz Bronz ödülü alma şansını elde etti. Altın Ödülcek Web Ödülleri'nde ise Bankamız üç farklı kategoride ödüle layık görüldü. Bu yıl 12. kez düzenlenen, web ve internet teknolojileri kullanılan 38 farklı kategorinin yarıştığı organizasyonda Odeabank www.bankocard.com.tr ile 'En

İyi Mobil Web Sitesi' alanında birincilik kazandı. Ayrıca bankacılık ve finans kategorisinde, www.odeabank.com.tr "En İyi Web Sitesi" alanında ikincilik, "En iyi kurumsal Web Sitesi" alanında ise üçüncülük aldı.

Değerli Paydaşlarımız;

Odeabank olarak, kuruluşumuzdan sadece iki yıl sonra böylesine başarılı bir yılı geride bırakmamızda en önemli etkenler etkin risk yönetimi prensibimiz, başarıyı arzulayan deneyimli insan kaynağımız, verimli teknolojik altyapımız ve müşteri odaklı hizmet anlayışımıza yoğun ilgi gösteren müşterilerimizdir.

2015 yılında her segmentte aktif olmaya devam edeceğiz. Şu ana kadar Bireysel Bankacılık segmentinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına her zaman en uygun çözümü bulmaya çalıştık. 2015 yılında da yepyeni ürünlerimiz ile farklı fırsatları müşterilerimize sunacağız. Bu yıl şubeye gitmeye gerek kalmaksızın ister hafta içi ister hafta sonu anlaşmalı teknoloji marketlerden anında kredi kullandırımına imkan tanıdık. 2015 yılında bu uygulamayı farklı sektörlerde yaymayı planlıyoruz. Ücretsiz Bank'O Card ve 250 bin aşkın Axess üye işyerinde taksit yapan, bol bol chip-para kazandıran Bank'O Card Axess ile kart sahiplerinin her türlü ihtiyacını karşılamaya özen gösteriyoruz. Önümüzdeki yıl da kartımızla yapılan harcamaları yepyeni kampanyalarla ödüllendireceğiz. Mevduat ve yatırım ürünlerinde teknolojinin desteğiyle bireysel müşterilerimize farklı hizmetler sunacağız. Kuruluşumuzdan beri mevduat hesaplarında sunduğumuz avantajlara artık dijital uygulamalar

sayesinde daha geniş kitlelerin rahatlıkla ulaşmasını sağlayacağız. 2013 yılında Türkiye'de bir ilk olarak kurduğumuz ve büyüyerek devam eden yatırım fonu dağıtım kanalımız, çok sayıda yeni portföy yönetimi şirketinin katılımıyla ve yeni kanallarla daha büyük ve daha ulaşılabilir hale gelecek. Hisse senedi işlemlerinde ise benzerlerinden daha kolay ve avantajlarla dolu bir online platform yaratmayı hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemin Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı'nda alanında da büyümemizi devam ettireceğiz. 2015 yılının ayrıca KOBİ Bankacılığı'ndaki büyüme hızımızı daha da artıracığımız bir dönem olmasını hedefliyoruz. Böylece mevcut kalitemizi koruyarak daha geniş kitlelere hizmet verebileceğiz. Hem genişleyen şube ağıımız hem de kredi süreçleri, günlük nakit akışı gibi alanlarda teknolojinin müşterilerimizin hizmetine daha çok sunulması ile büyüme hızımızı devam ettirmeyi amaçlıyoruz. Sonuç olarak satış temsilcilerimizin bu alandaki konsantrasyonlarını artırarak "kişiye özel bankacılık" prensibimizden vazgeçmeden KOBİ kategorisindeki müşterilerimizle çalışma derinliğimizi artıracacağız.

Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı bankacılık anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz. İlkelerimizden taviz vermeden hayata geçireceğimiz hedefler, ana performans göstergelerimizde bundan sonra da ilave başarıları beraberinde getirecektir. Amacımız, her yerde dile getirdiğimiz gibi "büyükler liginde olmak" ve ekonomiyeye daha fazla kaynak sağlamaktır.

İkinci faaliyet yılımızı üstün bir başarı ile tamamlamamıza vesile olan, işini tutkuyla yapan dinamik ekibimize, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım. Önümüzdeki dönemin herkese sağlık, mutluluk, başarı ve güzellikler getirmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Hüseyin Özkaya
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

2014 Yılı Bankacılık Sektörü ve Odeabank

2014 yılı, “büyükler liginde olmak” hedefimiz yolunda emin adımlarla ilerlediğimiz bir yıl oldu.

Küresel kriz sonrası dünya ekonomisi toparlanma sürecine girerken, ülkeler arası performans ve sorun farklılıkları finansal piyasalarda volatilitenin yüksek kalmasına yol açmaktadır. Bunun yansıması olarak Türkiye ekonomisinde 2013 yılının ilk aylarındaki zorlu finansal koşullar yılın geri kalanında kademeli olarak iyileşme gösterirken, dünya genelinde güçlü dolar patikası iyileşmeyi sınırlamaktadır. Zorlu küresel koşullara rağmen, Odeabank yıl genelinde müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik hizmet sunma ilkesini koruyarak sektördeki payını artırmayı başarmıştır. Daha da önemlisi yılın ikinci yarısı, görece düşük faiz marjlarına ve yüksek volatiliteye karşın Türkiye’de yıllar sonra sıfırdan kurulan bir banka olarak farkındalık sağlandığında iki yıldan kısa bir sürede kâra da geçilebileceğini gösterdiğimiz bir dönem olmuştur.

Bu önemli başarıda; güçlü sermayedarımızın desteği, etkin teknoloji kullanımımız, sektörün en iyilerinden oluşturduğumuz insan kaynağı ve müşterimizin gösterdiği teveccüh kritik rol üstlenmiştir. Şüphesiz bu başarının önemli bir diğer sacayağı da Türkiye ekonomisinin esnek yapısı idi. 2014’ün ortasına kadar bozulan yatırımcı algısının bir sonucu olarak Türkiye ekonomisinin 2014 yılında %2 civarında büyümesini bekleyen analistler, ilk çeyrek büyüme verilerinin açıklanmasını müteakiben tahminlerini hızla bizim yılbaşında öngördüğümüz %3,1 civarına ve hatta ötesinde daha da yukarı doğru revize etmiştir.

Türkiye, daha önce de dile getirdiğimiz üzere, 2010 yılının sonlarından itibaren adını Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı olarak tanımladığımız bir dizi kritik makro reformu hayata geçirmiştir. Bu sayede 2014’ün ilk dokuz ayında %2,8 büyüyen Türkiye ekonomisi, son

çeyrekte iç talepteki canlanmaya da bağlı olarak sınırlı seviyede daha yüksek bir büyüme kaydetmiş ve tarihinde ilk defa hem iç talep hem ihracat ile büyür hale gelmiştir. Böylece en önemli kırılma noktalarından biri olarak görülen cari işlemler açığı 65 milyar ABD dolarından Ekim sonunda 45,7 milyar ABD dolarına kadar düşmüştür. Milli gelire oran olarak ise, 2014 sonunda 2013’teki %7,9’dan %5,6’ya gerilemesini beklediğimiz cari açığın, petrol fiyatlarındaki keskin düşüşle 2015’te %4,0’ün de altına inerek sürdürülebilir seviyelere düşeceğini tahmin etmekteyiz. Son dönemde izlenen para politikaları ışığında önümüzdeki dönemde enflasyonla mücadelede de kayda değer bir yol kat edeceğini öngördüğümüz Türkiye ekonomisi, makroekonomik istikrarını güçlendirerek yatırımcılar açısından fırsatlar sunmaya devam edecektir.

Bu dönemde ekonomik gidişata dair kritik belirleyiciler ise jeopolitik sorunlar ve ana ticaret ortağımız Avro Bölgesi’ndeki deflasyon kaygılarıydı. Yakın dönem gelişmeleri Türkiye’ye, ihtiyaç duyduğu yapısal reformları hayata geçirmek için eşsiz bir fırsat sunuyor. Zira ana ihracat pazarlarımızda resesyonun sona ermesine rağmen deflasyonist kaygılarla büyüme odaklı politikalara hız kazandırılması, keza ABD haricinde dünya genelinde genişlemeci para ve maliye politikalarının ön planda yer alması ve bunlara bağlı olarak ABD Merkez Bankası’nın para politikasını normalleştirme sürecini beklenenden daha yavaş ve daha geç hayata geçirebileceğine işaret etmesi Türkiye’de büyümeyi destekleyici bir ortam sunmaktadır. Türkiye’de risk primleri açısından kritik göstergelerden biri olan petrol fiyatlarının da arz yönlü gelişmelerin de etkisiyle keskin ve muhtemelen görece kalıcı bir düşüş kaydetmesi, enerji ithalatımızı önemli ölçüde düşürecek olması nedeniyle

pozitif bir gelişmedir. Bu sayede finansal piyasalarda volatilitenin devam edecek olsa da, ana hatlarıyla yılın geri kalanına kıyasla makroekonomik istikrar açısından daha olumlu bir döneme girdiğimizi düşünüyoruz. Bu sürecin politika yapıcılar açısından iyi değerlendirilmesi, zorlu küresel ve jeopolitik koşullara rağmen, arzu edilenin ötesinde olumlu sonuçlar üretebilecek bir fırsatlar bütünüdür.

2014 yılı, Türk bankacılık sektöründe makro ihtiyati tedbirlerle tüketici kredilerinin baskı altında kaldığı, ticari kredilerin ise görece güçlü büyümeye devam ettiği bir yıl olmuştur. 2014’te toplam krediler 2013 sonuna göre %18 artarken 2015’te sınırlı canlanmayla %21 artacağını tahmin ediyoruz. Mevduatlarda ise 2014’te %11, 2015’te ise %19’luk artış öngörüyoruz. Dolayısıyla bir iyileşme olsa da, 2015 yılında da bankaların mevduat dışı özellikle de yurt dışı fonlama ihtiyacı yüksek kalmaya devam edecek. 2014’te düşük iç talep büyümesi ve değersiz TL’nin gecikmeli etkileriyle, 2015’te kredi kalitesi sektörde dikkatle izlenmesi gereken en kritik faktör olacak. Öte yandan 2014’te ciddi maliyet oluşturan ilave tedbirlerin 2015’te bir miktar gevşetilmesi, ekonomik büyümeyi desteklemek için yararlı olacaktır.

2014 yılında başardıklarımız “büyükler liginde olmak” hedefimiz yolunda emin adımlarla ilerlediğimizin göstergesi olmuştur. 2015 yılında ise Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı hizmet anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz. İlkelerimizden taviz vermeden hayata geçireceğimiz hedefler, ana performans göstergelerimizde 2015 boyunca ilave iyileşmeleri beraberinde getirecektir.

Kurumsal Bankacılık

Kurumsal Bankacılık müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik yapılandırılmış ürünleri sunmaya devam edecektir.

Odeabank, Bank Audi Grubu'nun bölgesel gücünden ve özellikle MENA Bölgesi'ndeki ağından faydalanarak, gerekli sistem altyapısı, nitelikli insan kaynağı ve müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış Kurumsal Bankacılık ürün gamı içindeki ürünler ile kurumsal müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Sektör ve müşteri odaklı yaklaşım

Faaliyete geçtiği günden bu yana müşteri odaklı yaklaşımı ve deneyimli kadrosu ile portföyüne kattığı kurumsal müşterilerine konvansiyonel ürünlerin yanı sıra satın alma ve proje finansmanı gibi ekspertiz gerektiren alanlarda hızlı ve sonuç odaklı çözümler üretmektedir. Kurumsal Bankacılık Maslak, Güneşli, Kozyatağı, İzmir ve Ankara'daki Kurumsal Merkezlerde ve Bursa, Gaziantep temsilciliklerinde hizmet vermeyi sürdürmektedir.

Kurumsal Bankacılık, kredi portföyünü sağlık, eğitim, gayrimenkul geliştirme ve yatırım, inşaat ve taahhüt, demir çelik, enerji, telekomünikasyon ve perakende sektörlerini içerecek şekilde çeşitlendirmeyi hedeflemiştir. Faaliyete geçtiği Ekim 2012'den itibaren, 65 çalışana ulaşan şube kadrosu ve toplam 73 çalışanı ile sürdürdüğü yoğun pazarlama faaliyetleri sonucunda 2014 yılsonu itibarıyla kurumsal mevduatta 5,1 milyar TL'ye, nakit kredilerde ise 7,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2015 hedefleri

Odeabank, 2015 yılında sektör ortalamasının üzerinde belirlenen Kurumsal Bankacılık hedefleri doğrultusunda büyüyerek, satın alma, proje finansmanı gibi ekspertiz ve bilgi birikimi gerektiren uzun vadeli kredi ihtiyaçlarında ilk akla gelen bankalardan biri olarak konumlanmayı amaçlamaktadır. Kurumsal Bankacılık; yeni müşteri kazanımı ile müşteri sayısını artırmaya, müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik yapılandırılmış ürünleri sunmaya ve ilk üç hedefi dahilinde müşterilerinin banka portföyü içindeki yerini üst sıralara taşımaya devam edecektir.

Ticari Bankacılık

2014'te nakit kredilerde %56 oranında, toplam mevduatta ise %123 oranında büyüme sağlanmıştır.

Ticari Bankacılık, Banka'nın kuruluşundan itibaren yakalamış olduğu büyüme ivmesini devam ettirmiştir. 2014'te nakit kredilerde %56 oranında, toplam mevduatta ise %123 oranında büyüme sağlanmıştır. Müşteri adedini 9.000 üzerine taşıyan bölüm, şube ağındaki gelişmeye paralel olarak yedi Ticari Merkez yanında 19 şubede daha hizmet vermeye başlamış, toplamda 26 lokasyondan müşterilerine ulaşmıştır. Bu süre zarfında satış personelinin 100'ün üzerine çıkarak, Odeabank'ın "Kişiyeye Özel Bankacılık" prensibinden ödün vermeden hizmet sunmaya devam etmiştir.

Müşteri segmentasyon kriteri olarak 75 milyon ABD doları altı cirosu olan tüm tüzel firmalara hizmet veren Ticari Bankacılık, kendi içinde Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı olarak iki ayrı segment ile hizmet vermektedir. Her iki segmentte bulunan müşterilerin her türlü finansal ihtiyacını karşılayacak şekilde ürün yapısı oluşturulmuştur. Hızlı ve verimli çalışma anlayışı ve müşteri deneyimini ve ihtiyaçlarını merkeze alan yaklaşımı ile sektörde elde ettiği gücü 2014 yılında sağlamlaştırmıştır. Müşteri geri dönüşlerinde özellikle hızlı ve müşteri odaklı yaklaşım ile müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını gidermekteki başarısı ön plana çıkmıştır.

2014 yılında bir çok alanda geliştirmeler yapılmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde küçük işletmelerin kredi başvurularının skorlanmasına yönelik altyapıyı hayata geçiren Ticari Bankacılık, KOBİ segmentinde yer alan müşterilerine de alternatif dağıtım kanalları üzerinden hızlı kredi verilmesine yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak pilot kullanımları gerçekleştirmiştir. Bu dönemde KOBİ segmentindeki müşterilerden SMS ile kredi başvurusu alınmasını sağlamış, bu şekilde alınan kredi başvuruların otomatik olarak değerlendirileceği "Kredi Skorum" uygulaması devreye alınmıştır. Üye işyeri-POS, Sanal POS ile ilgili tüm altyapı, sertifikasyon ve ön yüz çalışmaları da tamamlanmıştır. Buna ek olarak hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla ticari ve kurumsal firmalara özel Şirket Kartı müşterilerin hizmetine sunulmuş, kredi kartı harcamalarının sonradan taksitlendirilmesi ve ödemelerinin ertelenmesi ile ilgili çözümler tüm direkt bankacılık kanalları üzerinden kullanıma açılmıştır.

İlave olarak, proje finansmanı ve refinansman gibi, yatırım finansmanı yüksek işlem tutarlı bir çok projede yer alınmış ve bu projelere kaynak aktarımı sağlanmıştır.

2015 Hedefleri

2015 yılı içerisinde mevcut büyüme ivmesinin korunması, gerek müşteri adedi, gerekse bilanço büyüklüklerinde sağlanan artışa devam edilmesi hedeflenmektedir.

Odeabank'ın KOBİ'lere olan ilgisi, 2015 yılında büyüterek devam edecek ve mikro ve küçük ölçekli KOBİ'lere odaklanma daha da artacaktır.

Bununla beraber, her müşterinin ihtiyacına özel olarak şekillenmiş kaliteli hizmet anlayışını muhafaza ederek, Banka'nın ileri teknolojik altyapısının kullanıldığı ürünler sunmak, Ticari Bankacılığın rakamsal hedefleri yanında koruyacağı değerleri olacaktır.

Bireysel Bankacılık

Odeabank 2014'te yaklaşık 450 bin müşteri ve 12 milyar TL bireysel mevduat hacmine ulaşmıştır.

Bankacılıkta en iyiye yatırım yaparak, müşterilerinin hayatını ve zamanını önemseyen bir anlayış ile 2012 yılında ilk şubasını açarak faaliyetlerine başlayan Odeabank, "Herkesin Değil, Sizin Bankanız" vizyonu ile Bireysel Bankacılık alanına başarılı bir giriş yapmış, günden güne büyüyen dinamik ve deneyimli kadrosu ile 2014'te 48 şubeye ulaşmıştır.

2014 yılı hedefini ayrıcalıklı hizmetler ve geniş ürün yelpazesi aracılığı ile müşteri tabanını büyütmek ve müşterilerle uzun soluklu bir ilişki zemini kurmak olarak belirleyen Odeabank, sektöre yeni giriş yapması ve yoğun rekabete karşın bireysel müşteri kazanımında önemli bir ivme yakalamıştır. Banka, yenilikçi ve çözüm odaklı stratejisiyle yaklaşık 450 bin müşteri ve 12 milyar TL bireysel mevduat hacmine ulaşmıştır.

Odeabank Bireysel Bankacılık; Varlık Yönetimi, Banka ve Kredi Kartları, Bireysel Krediler olmak üzere üç ana iş koluna ayrılmaktadır.

Varlık Yönetimi

Varlık Yönetimi, birikimlerin korunmasına ve artırılmasına yönelik ürün ve hizmetleri kapsamaktadır. Birikimlerin değerlendirilmesi; müşterilerin risk ve getiri beklentileri göz önünde bulundurularak mevduat, bono/eurobond gibi sabit getirili yatırım araçları, yatırım fonları, hisse senetleri, türev ürünler gibi alternatif yatırım ürünleri ile gerçekleştirilmektedir.

Varlık yönetimi konusunda farklılık yaratmayı ve "yatırım" denince ilk akla gelen banka olmayı hedefleyen Odeabank, müşterilerinin her tutardaki birikim ve yatırımlarının yönlendirilmesine uluslararası standartlarda profesyonel bir yaklaşımla yardımcı olmayı hedeflemektedir.

Varlık Yönetimi anlayışı beş temel unsurdan oluşmaktadır:

- Müşteriyi iyi tanımak,
- Kendi tanımadığı risk ölçüsüne göre risklerden korumak,
- Piyasadaki en çeşitli ve yenilikçi yatırım fırsatlarını sunmak,
- Tecrübeli ve profesyonel, yatırım sertifikalı bir ekip ile yönetim,
- Dalgalardan bağımsız planlı bir süreç içinde yatırım stratejisi oluşturmak.

Odeabank'ın Varlık Yönetimi ilişkisi şubedeki müşteri temsilcilerinden başlamakta, Genel Müdürlük'teki Varlık Yönetimi, Hazine ve Ekonomik Araştırmalar & Strateji Bölümleri'nin de sürecin içine dâhil olmasıyla, birebir işlemler ve zengin piyasa raporlarıyla kaliteli hizmet verme hedefi ortaya konmaktadır. Bu ekiplerin yöneticileri, 13-24 yıl arası bankacılık deneyimine sahip olup, 15 ayrı yerli ve yabancı bankadan tecrübelerin birleştiği sektörde, benzeri olmayan kalifikasyonlara sahiptir. Bazı birimlerde yüksek lisanslı ve SPK sertifikalı yöneticilerin oranı %50'yi aşmaktadır.

Odeabank Varlık Yönetimi Hizmet Yapısı

Şube Müdürü Temsilcisi

- Hesap Takibi
- Günlük İşlemler
- Mevduat Yönetimi

Odeabank Hazine Bölümü

- Komplike ve Büyük Hacimli Piyasa İşlemleri

Varlık Yönetimi Yatırım Ekibi

- Yatırım Stratejileri
- Döviz ve Türev İşlemler
- Kişiyeye Özel Ürün Tasarımları

Odeabank Bank Audi Araştırma Raporları

- Yurt İçi Ekonomik Araştırmalar
- Dönemsel Analizler
- Global Piyasa Raporları
- Orta Doğu Piyasa Raporları

Odeabank, bu eksenlerde farklılaştırdığı Varlık Yönetimi hizmetleri ile 2014 yılı sonunda 16 bini aşkın vadeli mevduat ve yatırım müşterisi, yaklaşık 12 milyar TL bireysel mevduat bakiyesi ve 27,3 milyar TL bireysel yatırım işlem hacmine ulaşmıştır.

Bireysel Bankacılık

Odeabank 2014 yılında altı farklı portföy yönetim şirketinin 18 fonunu tek bir platformdan sunabilir duruma gelmiştir.

Çoklu Fon Platformu

Odeabank, yenilikçi bankacılık anlayışı çerçevesinde, 2013 yılında Ak Portföy, Finans Portföy, İş Portföy, TEB Portföy ve Yapı Kredi Portföy'ün toplamda 11 yatırım fonu ile oluşturduğu çoklu fon platformu ile Türkiye'de bir ilke imza atmıştı. 2014 yılında ise bu platforma, Ata Portföy'ün yatırım fonlarını da ekleyerek altı farklı portföy yönetim şirketinin 18 fonunu tek bir platformdan sunabilir duruma gelmiştir.

2015 yılında da aynı müşteri merkezli yaklaşım ve yenilikçi anlayışla, çok daha fazla sayıda kurumun çok çeşitli yatırım fonlarına tüm alternatif dağıtım kanallarından erişilebilmesi ve işlemlerini gerçekleştirebilmesi hedeflenmekle birlikte, ekonomik gelişmeleri yakından takip edebilecekleri bir dijital platform sunulmak üzere çalışmalara devam edilmektedir. Aynı zamanda altın hesapları, uzun vadeli birikim hesapları, günlük tasarruf hesapları gibi müşterilerin farklı ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek mevduat ürünleri ile ürün gamının çeşitlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yurt içi ve yurt dışı borsalarda hisse senedi işlemi yapmak isteyen müşteriler için de gerekli altyapı ve hizmetlerin 2015 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Sigorta ve Bireysel Emeklilik

Odeabank, müşterilerinin her türlü ihtiyacını tek bir kanaldan karşılama misyonu ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş., AXA Sigorta A.Ş. ve MetLife Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile işbirliği çerçevesinde banka sigortacılığına giriş yapmıştır.

Hayat dışı ve hayat sigortası branşlarında, sistemsel altyapı çalışmalarını tamamlayarak şube kanalından müşterilerine en etkin ve hızlı biçimde çözüm sağlayabilen Odeabank, ürün geliştirme faaliyetleri ile bünyesine yeni ürünleri katmıştır. Ek olarak yıl boyunca tele-satış kanalı ile müşterilerine ulaşarak yenilikçi sigorta ürünleri sunmuştur.

Odeabank, aynı zamanda, müşterilerinin birikim hedefleri çerçevesinde hayal ettikleri emekliliğe ulaşabilmeleri amacıyla sunduğu bireysel emeklilik planıyla da müşterilerinin yanında olmuştur. Teknoloji ve müşteri merkezli yaklaşımı çerçevesinde, Banka 2015 yılında da müşterilerinin tüm dağıtım kanallarından ulaşabilecekleri ürünleri sunmayı hedeflemektedir.

Banka ve Kredi Kartları

Odeabank, 2013 yılının Haziran ayında piyasaya sürdüğü Bank'O Card ve Ekim ayında lansmanını gerçekleştirdiği Bank'O Card Akses ile kredi kartı pazarına hızlı bir giriş yaparak üç aylık bir dönemde 100.000 kredi kartı satışına ulaşmıştır. Banka, Akses sadakat programı platformunu kullanarak 250 bini aşkın satış noktasında taksit ve chip-para kazanma, bedava alışveriş yapma imkanını müşterilerine sunmaktadır.

2014 yılı, Kredi Kartları açısından bu başarının devam ettirildiği ve müşteri kazanımı ile büyümeye odaklanılan bir yıl olmuştur. Bu çerçevede 250.000 yeni kredi kartı satışı gerçekleştirilmiştir.

Ürün gamında farklılaşan özellikler ve kampanya çeşitleriyle sektöre merhaba diyen Bank'O Card Kredi Kartları, 2014 yılında bir yandan etkin ürün satışına odaklanırken, diğer yandan müşteri profiline ve ihtiyacına göre farklılaştırılmış teklifleriyle kitlelere özel kampanyalar düzenleyerek mevcut portföyde penetrasyonunu artırmıştır.

Bu temele dayanarak 2015 yılı, Bireysel Bankacılık Kredi Kartları özelinde yeni ürünlerin, ortak markalı işbirliklerinin gerçekleşeceği, hizmetlerin dijital/ mobil kanallarda devreye alınacağı, gelir hedeflerine, hacim ve bakiye büyümesine odaklanılacak bir yıl olacaktır.

Bank'O Card Kredi Kartları 2014'te yapmış olduğu faaliyetlerle uluslararası iş dünyasının en saygın ödülleri International Business Awards'ta birden fazla ödül alarak büyük bir başarıya imza atmıştır. Bank'O Card Axess kredi kartı lansmanı ile "Yılın Finansal Kart Pazarlama Kampanyası" alanında ve Bank'O Card web sitesi ile "Yılın En İyi Arayüz Tasarımı" alanında iki altın ödüle layık görülmüştür. Ayrıca Bank'O Card web sitesi ile "En İyi Genel Web Sitesi Tasarımı" alanında Gümüş Stevie Ödülü, Bank'O Card Facebook fan sayfası ile "En İyi Fan/Grup Sayfası" alanında Bronz Stevie Ödülü'ne layık görülmüştür. Başarıya ve ödüle doymayan Bank'O Card Kredi Kartları, Türkiye'nin ilk ve tek bağımsız web ödülleri organizasyonu Altın Örumcek Web Ödülleri'nde Bank'O Card web sitesi ile "En İyi Mobil Web Sitesi" alanında birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Odeabank Banka ve Kredi Kartlarının diğer bir ürünü de Bank'O Banka Kartları'dır.

Müşterilerin adreslerine teslim edilen Bank'O Banka Kartları, müşterilerin vadesiz hesaplarından istedikleri zaman para çekme ve yatırma, alışverişlerinde para yerine kullandıkları; aynı zamanda kredili mevduat hesaplarına da ulaşabildikleri bir ürün olarak 'önce müşteri' anlayışı ile gelişmeye devam etmektedir.

2015 yılı stratejilerinde Bank'O Banka Kartlarının yeni eklenen özellikleri ile kredi kartı ürünleri liderliğinde girilen işbirliklerinde önemli rol alması planlanmaktadır.

Bireysel Krediler

Odeabank, 2014 yılında tüketicilere finansal ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri için kolay ulaşılabilir ve pratik ihtiyaç kredisi çözümleri sunmaya başlamıştır. Acil nakit ihtiyacı olan müşteriler, Odeabank şubelerine giderek kredi imkanına kavuşabilecekleri gibi, şubeye gitmeden buldukları lokasyonda kredi sürecinin tamamlanmasına imkan sağlayan teknik ekipmanla donatılmış direkt satış ekibi aracılığıyla veya anlaşmalı kurye aracılığıyla Odeabank kredilerine ulaşabilmektedir. SMS, web siteleri, Çağrı Merkezi gibi kanallardan başvuru yapılabilen Odeabank ihtiyaç kredileri Nakit Hazır markası ile medyada yer almıştır. Nakit Hazır kredilendirme süreci International Business Awards'ta Finansal Hizmetler kategorisi "Yılın En İyi Ürün ya da Hizmeti" dalında Bronz Stevie Ödülü'ne layık görülmüştür.

Odeabank, 2015 yılından itibaren, yeni bir kanal olarak yaygın PTT şube ağından müşterilerine ihtiyaç kredileri sunacaktır.

Konut kredilerinde, uzun vade ve düşük taksit seçenekleri sunan Odeabank, bireylerin bütçelerine en uygun ödeme planını hazırlamaktadır. Konut kredisi pazarına güçlü şekilde giriş yapan Odeabank, konut projeleri ile yaptığı özel anlaşmalarla müşterilerinin proje aşamasındaki konut alımlarını finanse etmiş, buna ek olarak tamamlanmış konutlar için de özel ödeme planları sunarak konut kredisi portföyünü büyütmeye devam etmiştir. Banka müşterileri, konut alımlarında ihtiyaç duyacakları bilgilerin, hesaplayıcıların ve ürün seçeneklerinin yer aldığı Odeabank web sitesinden de başvuru yapabilmektedirler.

Tüketici Finansmanı

Odeabank, Mart 2013 itibarıyla, Türkiye'nin önemli zincir mağazalarında anında kredi kullandırım işlemlerine başlamıştır. Stratejik iş birliklerini bu anlamda kuvvetlendirerek 2014'te hem "mağaza içi şube" sayısını sekize çıkartmış hem de anında kredi noktalarının sayısını 260'a ulaştırmıştır. Müşterilerin ihtiyaçlarını eksiksiz ve anında karşılamak ve alternatif bir kanal yaratma amacıyla geliştirilen anında kredi ürünü "Trink'O" adı ile markalaştırılmıştır.

2015 yılında ise, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda satış ağıнын genişletilmesi ve bu hizmetin sağlandığı noktalarda çeşitlilik sağlanması planlanmaktadır.

Direkt Bankacılık

2014 yılında Direkt Bankacılık ürünleri ve yapılan çalışmalar sayesinde Odeabank 15 ayrı ödüle layık görülmüştür.

Direkt Bankacılık birimi, kârlılık ve verimlilik açısından etkin kanallar oluşturarak, Odeabank müşterilerinin ve potansiyel müşterilerin hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde işlem yapabilmesini ve ürün/hizmet alabilmesini hedeflemektedir.

2014 yılında direkt bankacılık kanallarının (internet, mobil/SMS, iletişim merkezi, ATM, self-servis kanallar, sosyal medya vb.) kullanımının artırılarak; şubelerin iş yükünün hafifletilmesi, müşterilerin bu kanallar vasıtasıyla hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde işlem yapıp hizmet-bilgi-ürün alabilmesi sağlanmıştır. Müşterilerden gelen memnuniyet-şikâyet-öneri-talep gibi konularda Banka'yla çift yönlü iletişim kurulması sağlanmıştır.

2014 yılında Direkt Bankacılık ürünleri ve yapılan çalışmalar sayesinde Odeabank aşağıdaki ödülleri almaya layık görülmüştür.

Kurum	Kategori / Ödül	Ürün
Global Banking & Finance Review	En Yenilikçi Müşteri Hizmeti	İnteraktif Gişe Tablet
International Finance Magazine	Bankacılıkta En İyi Müşteri Hizmeti	İnteraktif Gişe Tablet
International Business - Stevie Awards	Altın - En İyi Bankacılık Web Sitesi	odeabank.com.tr
	Altın - En İyi Arayüz Tasarımı	bankocard.com.tr
	Gümüş - En İyi Ana Sayfa	odeabank.com.tr
	Gümüş - En İyi Web Tasarımı	bankocard.com.tr
Altın Örümcek	Bronz - En İyi Facebook Fan Sayfası	odeabank & bankocard Facebook Sayfaları
	En İyi Mobil Web Sitesi - Birincilik	bankocard.com.tr
	En İyi Bankacılık & Finans Web Sitesi - İkincilik	odeabank.com.tr
Communicator Awards	En İyi Kurumsal Web Sitesi - Üçüncülük	odeabank.com.tr
	Bankacılık & Finasta Mükemmellik	odeabank.com.tr
	Bankacılık & Finasta Üstünlük	bankocard.com.tr
Horizon Interactive Awards	Kurumsal İletişimde Üstünlük	odeabank.com.tr
	Bankacılık & Finasta Gümüş Kurumsal & B2Bde Bronz	odeabank.com.tr & bankocard.com.tr

İnternet/Mobil Bankacılık ve Web Sitesi

Gelişen teknolojiye uygun olarak bilgisayar, tablet ve mobil cihazlardan erişilebilecek bir yapıda olan Odeabank İnternet Bankacılığı'na aylık giriş yapan kullanıcı sayısı Aralık 2014 itibarıyla 25.000'e yaklaşmıştır. 2014'te 600.000'den fazla finansal işlem 3,7 milyar TL hacim ile gerçekleşmiştir.

Hesap/kart işlemleri, para transferleri, kurum ödemeleri, yatırım işlemleri gibi temel bankacılık işlemlerinin yapılabildiği İnternet Bankacılığı'na 2014 yılında hatırlatma servisi, taksitlendirme/erteleme işlemi, yeni kurum ödemeleri, kredi başvurularında kurye yapısı ile şubeye gitmeden kredi kullanımı gibi pek çok yeni fonksiyon eklenmiştir.

2014 yılında hayata geçen ve İnternet Bankacılığı üzerinden tanımlanabilen hatırlatma servisi ile Odeabank müşterileri hesap hareketleri, kart harcamaları, borç bilgileri, piyasa verileri, mevduat dönüşleri gibi finansal içeriklerine e-posta veya SMS yoluyla anlık, günlük veya haftalık olarak ulaşabilmektedirler.

14 milyon sayfa görüntülemesi

Banka ürünlerinin detaylarına Türkçe ve İngilizce dil seçeneği ile erişilebilen Odeabank web sitesi 2014'te 14 milyon sayfa görüntülemesine ulaşmıştır. Web sitesinde mevduat oranları, kredi kartı nakit avans, kredi faizleri gibi hesaplama araçları, Şube & ATM listesi, döviz çevirici, REIDIN konut raporu, kredi ve kredi kartı başvuruları, ürün ve hizmet ücretleri içerikleri müşteri ve potansiyel müşterilere sunulmaktadır.

2014 yılında Odeabank web sitesine kampanya içeriklerinin güncel beslemesini sağlayan kampanya yapısı ile döviz, fon, hisse senedi, bono ve tahvil gibi ürünlerin fiyatlarının izlenebildiği ve piyasa trendlerinin takip edilebildiği yatırım sayfaları eklenmiştir.

444 8 444 İletişim Merkezi

444 8 444 İletişim Merkezi, 95'i müşteri hizmet yetkilisi olmak üzere toplam 109 personel ile 7/24 hizmet vermektedir.

Kart, hesap, kredi, bono, fon işlemleri, kredi ve kart başvuruları, fatura-kurum- vergi ödemeleri, bilgi güncelleme ve para transferleri gibi finansal işlemler yapılmaktadır. Ayrıca şubelerde bulunan kiosklar üzerinden görüntülü arama ile de hizmet alınabilmektedir.

Günlük ortalama 5.300 üzeri gelen çağrıda maksimum müşteri memnuniyeti odaklı müşteri ya da potansiyel müşterilerin, soru, sorun ve talepleri karşılanırken finansal ihtiyaçlarına bağlı satış çalışmaları yapılmaktadır.

Dış arama ekibi ile iş kolu önceliklerine göre satış çalışmaları kaliteden ödün vermeden yüksek satış başarı oranlarıyla yürütülmektedir.

Ayrıca Müşteri Hizmet Yetkilisi sayısının dönem dönem 250 adet üzerine çıktığı dış kaynak çağrı merkezi yönetiminde uygun maliyet, yüksek verimlilik ve

kalite anlayışıyla çalışmalar sürdürülmüş, bilgi tamamlama ve kredi satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

İletişim Merkezi'nin kompakt yönetim anlayışının bir sonucu olarak müşteri bildirim yönetimi aynı çatı altında yönetilmeye devam etmiştir.

Yasal düzenlemelere sıkı sıkıya bağlı kalınarak en kısa sürede müşteri ya da müşteri olmayanların bir çok kanaldan ilettikleri şikayet, talep, soru ve öneriler hızla ele alınmakta, sorunların kaynaklarına dair analizler yapıp kalıcı çözümlerle ilerlenmektedir.

2015 yılı içinde ses teknolojilerinin hayata geçirilmesiyle ilgili çalışmalar sürdürülmekte olup, bu projeler ile müşteri deneyiminin mükemmelleştirilmesi ve verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

İletişim Merkezi hizmet kalitesini artırarak büyümeye ve müşteri ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeye devam etme yolunda ilerlemektedir.

ATM ve Self-Servis Bankacılık

Ekim 2012'de ilk ATM'lerini açan Odeabank, 2014 yılsonunda ATM sayısını 58'e yükseltmiştir. Odeabank ATM'lerinin tamamından TL, ABD doları, avro hesaplardan para çekme ve kartlı-kartsız anında hesaba para yatırma işlemlerinin yanı sıra hesap hareketlerini görüntüleme, döviz alı-satış, havale, kayıtlı EFT, kredi kartı ve kredi başvuruları, kredi kartı işlemleri, fon işlemleri, kurum ödemeleri gibi işlemler yapılabilir. Bunların yanı sıra fatura ödemelerinde bozuk para üstü verme, bekleme ekranlarında haber gösterimi, işlem dekontunun SMS ve e-posta ile gönderimi gibi hizmetler bulunmaktadır. Ayrıca 2014 yılında Odeabank ATM'lerinin işletim sistemini Windows 7'ye yükseltme çalışmaları başlamış, Türkiye'de bir ilk olan çek kabul

uygulaması devreye alınmış ve ATM'lerin önyüzü tüm diğer kanallarla aynı tasarımı ve deneyimi sunacak şekilde yenilenmiştir.

Self-Servis konsepti

Şubelerden alınabilen geçici kartlar ile Banka müşterileri Odeabank'a geldikleri gün kart şifrelerini alarak ATM'ler üzerinden işlem yapabilmektedir. Self-servis konsepti kapsamında Banka şubelerinde müşteriler kiosklar aracılığıyla internet şubesine girebilmekte, iletişim merkezi ile görüşebilmekle, bekleme alanlarında bulunan tabletler aracılığıyla gündemi takip edebilmekte ve gişe önü tablet uygulaması sayesinde işlemlerinin yapılmasını beklerken banka kampanyalarından haberdar olabilmekte, gişe yetkilisi tarafından gerçekleştirilen işlemi tablet üzerinden izleyebilmekte ve dekontunu görüntüleyebilmektedirler. 2014 yılında, tüm self-servis ürünlerinin tasarımları Banka'nın diğer kanalları ile uyumlu olacak şekilde yenilenmiş, Sıramatik sistemi iyileştirilmiş, bekleme alanı tabletlerine sosyal medya hesapları eklenmiş, gişe önü tablet uygulamasına ise kupür bilgilerinin takibi özellikleri eklenmiştir.

Sosyal Medya

Sosyal medyada aktif olarak yer alan Odeabank, bankacılık ürünleri ile finans sektörü dışındaki bildirimlerini Facebook, Twitter, Google+, YouTube ve LinkedIn sayfalarından paylaşarak tüm takipçileri ile iletişim kurmaktadır. Bu sosyal mecralar üzerinden yapılan müşteri soru-taleplerine de ayrıca dönüş yapılmakta ve müşteri memnuniyeti kapsamında değerlendirilmesi gereken konular için kullanıcıların iletişim bilgileri talep edilerek onlarla iletişime geçilmektedir. 2014 yılsonu itibarıyla Odeabank'ın takipçi sayıları; Facebook'ta 100.000'i bulmuş; Twitter'da 1.800'ü, LinkedIn'de 4.700'ü aşmıştır.

İş Çözümleri

İş Çözümleri birimi 2014 yılında Odeabank'ın hedef ve ihtiyaçlarına uygun olarak 38 projeyi hayata geçirmiştir.

İş Çözümleri Birimi, bilgi teknolojileri, servis sağlayıcılar ve son kullanıcılar arasında tüm çalışanların ve müşterilerin en doğru ve güvenli teknolojik hizmeti; verimli, etkili, sürekli şekilde almasını sağlamak amacıyla 2014 yılında da faaliyetlerini yürütmüştür.

Bankacılık mevzuatı ve yasal zorunluluklar çerçevesinde; süreçlerin verimlilik, operasyonel risk, piyasa koşullarına göre tasarlanmasından, verimliliğin en üst seviyede tutulmasından ve bu doğrultuda çözümler geliştirmekten sorumlu olan İş Çözümleri Birimi, Banka üst yönetiminin, iş kollarının, destek birimlerinin iş zekâsı ürünleri ile ilgili ihtiyaçlarını inceleyip çözümler geliştirmektedir.

38 Önemli Proje

İş Çözümleri birimi 2014 yılında Odeabank'ın hedef ve ihtiyaçlarına uygun olarak 38 projeyi hayata geçirmiştir.

Temel Bankacılık

- Odeabank şube ve direkt bankacılık kanallarından başvuru ve onaylanan tüketici kredilerinin PTT işyerlerinden müşterilere kullandırılması sağlanmıştır.
- Şube ve direkt bankacılık kanallarından yapılan bireysel kredi ve kredi kartı başvurularının değerlendirilmesi için kullanılan tüm yapılar yenilenmiştir.
- KOBİ müşterileri için direkt bankacılık kanallarından kredi başvurusu ve kullandırım süreci devreye alınmıştır.

- Çok para birimli mevduat, Günlük limitli vadeli hesap, Dönemsel Faiz Ödeme Opsiyonlu Mevduat, Erken Kapama Opsiyonlu Mevduat ve Para Çekilebilir/Yatırılabilir Mevduat ürünleri devreye alınmıştır.
- Gümrük Vergisi Tahsilatlarına başlanmıştır.
- Müşterilere online veya gün sonlarında toplu olarak kampanya ve teklif bilgilendirmesi yapan Online-CRM uygulaması devreye alınmıştır.
- Açık gişe konseptini destekleyen TCR (Teller Cash Recycler) ile Ana Bankacılık Sistemi arasında entegrasyon sağlanarak nakit işlemlerde kupür bilgilerinin TCR cihazları üzerinden ana bankacılık sistemine aktarılması sağlanmıştır.
- Kredi İzleme, İdari Takip ve Yasal Takip süreçlerine ilişkin otomasyon çözümleri sağlanmıştır.
- FATCA projesi çerçevesinde, ABD vatandaşı olan müşterilerin tespit ve bildirimlerine ilişkin düzenlemeler devreye alınmıştır.
- Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamındaki faaliyetlerin ve olası dolandırıcılık işlemlerinin engellenmesi amacıyla kullanılan otomasyon sistemlerinde yenileme çalışması yapılmıştır.
- Ekspertiz işlemleri platformu hayata geçmiştir.
- Faturaların Banka'ya elektronik ortamda iletilebilmesi için e-Fatura uygulaması devreye alınmıştır.

Kredi Kartları ve Üye İşyeri

- VISA Sertifikasyonları tamamlanarak Visa logolu kart üretilebilmesi ve işlem yapılabilmesi sağlanmıştır.
- Üye işyeri VISA sertifikasyon çalışmalarının tamamlanması ile fiziki POS ve Sanal POS müşterilerin kullanımına açılmıştır.
- Şirket Kredi Kartı ürünü ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve hizmete sunulmuştur.
- Kredi kartlarından yapılan harcamaların müşteri talimatına istinaden SMS, İnternet Bankacılığı ve İletişim Merkezi üzerinden taksitlendirilmesi veya ertelenmesi hayata geçirilmiştir.
- İnternet üzerinden Odeabank Kredi Kartları ile güvenli alışveriş işlemleri için 3D Secure güvenlik uygulamasına ilişkin geliştirmeler tamamlanmıştır.

Direkt Bankacılık

- Mobil Bankacılık, İnternet Bankacılığı, ATM, İletişim Merkezi kanallarında Odeabank müşterilerinin aynı deneyimi yaşamaları için tasarım yenilenmiştir.
- Mobil Bankacılık uygulamasında QR Kod ile çek işlemlerinin sorgulanması sağlanmıştır.
- Odeabank ATM'lerinden çek kabulüne başlanmıştır.
- İnternet Bankacılığı giriş işlemlerinde mobil imza düzenlemeleri devreye alınmıştır.

Odeabank İş Zekası uygulamalarında toplamda 22 farklı dashboard ile 115 analiz kapasitesine ulaşılmıştır.

- Kredi başvurusu, kullandırım ve geri ödeme işlemlerinin PTT işyerlerinden yapılması sağlanmıştır.
- Gişe alanlarına yerleştirilen tabletlerde müşterilerin gerçekleştirdikleri işlemlerin kupür detayını ve dekontunun izlemesi, kampanyalardan haberdar olması ve aldıkları hizmet ile ilgili görüşlerini memnuniyet anketi aracılığıyla iletebilmeleri sağlanmıştır.
- Direkt Satış Temsilcileri tarafından kredi ve kredi kartı başvurusu almak için kullanılan tablet uygulaması yenilenmiştir.
- Müşterilerle daha etkin ve verimli iletişim için SMS ve e-Posta altyapısı yenilenmiştir.
- Müşterilerin iletişim tercihlerinin ve bilgilendirme servislerinin yönetimine ilişkin hatırlatma e-Posta ve SMS bildirimleri düzenlemeleri devreye alınmıştır.

İş Zekası

- Üst yönetimden destek birimlerine kadar Banka'nın her alanındaki analiz ve raporlama ihtiyaçlarını karşılayan İş Zekası uygulamalarında toplamda 22 farklı dashboard ile 115 analiz kapasitesine ulaşılmıştır.
- Mevcut durumda 390 kullanıcı lisansı ile 170 tekil kullanıcıya hizmet sağlayan İş Zekası uygulamalarının kullanımı 2014 yılı içerisinde %51 oranında artmıştır.

- İşkollarının analitik ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra performans takibi için İş Zekası tarafından Qlikview üzerinden Genel Müdürlük ve şube çalışanlarına günlük 300'ün üzerinde hazır analiz gönderimi yapılmaktadır.

2015 hedefleri

İş Çözümleri Birimi, 2015 yılında da Banka'nın stratejik hedefleri doğrultusunda, taktik projeleri tespit ederek en uygun koşullarla hayata geçirilmesini sağlayacaktır.

KOBİ müşterileri için kredi başvuru kullandırım kanallarının çeşitlendirilmesi, kredi değerlendirme yapılarının otomasyon çatısı altına alınması, şube ve Genel Müdürlük operasyon süreçlerinin revize edilmesi ve merkezileştirmenin artırılması, müşteri segmentasyon ve fiyatlaması, maliyet ve bilanço yönetimi konusunda teknolojik çözümlerin uygulanması, yeni kredi kartı ürün ve servislerinin geliştirilmesi, yazar kasa POS entegrasyonu ve hisse senedi işlemlerine aracılık edilmesi 2015 yılının öne çıkan projelerindedir.

Banka datasının büyümesi ve çeşitlenmesi ile 2015 yılında İş Zekası alanında Veri Madenciliği teknolojisi kullanılmaya başlanacaktır. Kullanıcıların Self Servis Analiz ihtiyaçlarını karşılayacak altyapı kurulacak olup, görsel, işlevsel geliştirmeler ile birlikte analiz yelpazesi genişletilecektir.

İşlem Bankacılığı

2014'te Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerine üç farklı tipte şirket kredi kartı sunulmuştur.

Marjların giderek daralması ve komisyon gelirlerinin daha da önem kazanması, finansman yönetiminde operasyonel maliyetlerin ve nakit akışı planlamasının önemini artırmıştır. Böyle bir ortamda, müşteri odaklı bankacılığı başarı ile devam ettirmek ve müşteri kaynaklı gelir yaratabilmek için İşlem Bankacılığı faaliyetleri ayrı bir anlam kazanmıştır.

2014 yılında İşlem Bankacılığı alanında; tüm segmentlerdeki müşterilerin ihtiyaçlarına teknolojinin en son olanaklarıyla hizmet sunmak misyonuyla, tahsilat ve ödeme işlemlerinde yeni ürün, uygulama ve kanalları devreye alınmıştır. Böylece Banka'nın işlem hacmine, kârlılığına ve vadesiz mevduat kaynaklı gelirlerine önemli oranda katkıda bulunulmuştur. Müşterilerin operasyonel maliyetlerini düşürmek ve tahsilat risklerini azaltarak maliyet üstünlüğü kazanmalarına yardımcı olmak stratejisi ile hareket eden İşlem Bankacılığı, bilgi teknolojileri alanındaki olanaklarını sonuna kadar kullanarak müşterilerine özel çözümler geliştirmeyi hedeflemiştir. İşlem Bankacılığı, müşterilerini dinleyerek onların ihtiyaçlarına ve iş yapma şekillerine uygun ürünleri sunarken, yenilikçi bakış açısı ile tedarik zincirinin bütününe kapsayacak alternatif finansman çözümlerini hayata geçirmeyi ve bu doğrultuda inovatif ürünler, ayrıcalıklı hizmet ve esnek çözümler sunmayı amaç edinmiştir.

Bu kapsamda çekler üzerinde Karekod uygulamasını 2012 yılında "sektörde ilk kez" kullanan Odeabank, 2014 yılında hayata geçirdiği "Çek Kontrol" sistemi ile Odeabank çeklerinin üzerindeki Karekodları Mobil Bankacılık Uygulaması aracılığıyla taratarak çeki elinde bulunduran kişinin bilgi sahibi olabildiğini sağlamıştır.

Ödeme Yönetimi Hizmetleri

2014 yılında özellikle toplu ödeme ve çek entegrasyonu ürünlerine ağırlık verilmiştir. Birden fazla EFT-havale işlemini tek seferde gerçekleştiren Toplu Ödeme Sistemi'yle müşterilerin yurt içi ödeme işlemine aracılık edilmiştir. Ayrıca ödeme ürün ve uygulamalarını çeşitlendirmek adına yurt içi ve yurt dışına yapılan yabancı para cinsinden toplu döviz transferleri için hayata geçirilen "Yabancı Para Toplu Ödeme Sistemi" ile müşterilerin ve Banka'nın operasyonel maliyetlerini ve risklerini azaltma çabalarına katkıda bulunmuştur.

Kurum ve Fatura Tahsilatları

Odeabank 2014 yılında vergi ve SGK tahsilatlarına ek olarak gümrük tahsilatlarını da yapabilmek üzere çalışmalarını tamamlamıştır. Ayrıca tüm kanallardan hizmet verecek şekilde yeni anlaşma ve çalışmalarını sonuçlandırarak toplam 31 kurumun tahsilatına aracılık etmeye başlamıştır.

Ticari Kartlar

2014 yılı içerisinde Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerinin şirketleri adına yapacakları harcamalarda kullanabilmeleri adına üç farklı tipte şirket kredi kartı kullanıma sunulmuştur. Ayrıca bu kartlardan yapılan harcamaların firmaların muhasebe sistemlerine entegre edilmesi konusunda da çalışmalar başlatılmıştır. 2015 içerisinde geliştirmeler tamamlanarak süreç optimizasyonu sağlanmış olacaktır.

Yine Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerinin özellikle para yatırma ve çekme işlemlerini daha hızlı yapabilmelerini sağlayacak olan Ticari Banka Kartları da Ekim 2014'te hayata geçirilmiştir.

Üye İşyeri

İşlem Bankacılığı olarak Ekim 2014 itibarıyla üye işyeri işlemlerine aracılık konusunda gereken çalışmalar tamamlanmış olup sanal POS ve Fiziki POS'lar üzerinden işlem yapılmaya başlanmıştır. Değişen mevzuat kapsamında 2015 yılında Odeabank POS'larının tamamı temassız özelliğe kavuşacak olup yazar kasalar ile entegre POS çözümleri için çalışmalar tamamlanacaktır.

2015 Hedefleri

Müşterilerin talepleri doğrultusunda ve piyasa koşullarına uygun olarak tasarlanmış, kullanımı kolay, rekabetçi ve yenilikçi uygulamalar ve çözümlerin hızlı ve etkin şekilde hizmete açılmasını hedefleyen İşlem Bankacılığı, Kurumsal ve Ticari müşterilerine sunduğu İnternet Bankacılığı hizmetlerini 2015'te iyileştirme ve zenginleştirme çalışmalarına devam edecektir. Buna ek olarak üretici-ana firma ve distribütör-bayi arasındaki tahsilat sistemine aracılık ederek finansal akışı kolaylaştırmak amacıyla Kartlı Tahsilat Sistemleri'ne yönelik projelere ve Tedarikçi ve Stok Finansmanı ürünlerine yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.

İşlem Bankacılığı 2015 yılında bankalar arası para transferleri, swift ve çek takas pazar payını artırmayı, komisyon gelirleri ve maliyetsiz vadesiz kaynaklarını ise sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Bilgi Teknolojileri

Bilgi Teknolojileri Yardım Masası bir yıllık dönem boyunca 18.212 adet çağrı karşılamıştır.

Banka'nın kuruluşundan itibaren, İstanbul ve Ankara 'da olmak üzere iki adet Veri Merkezi üzerinden BT altyapı, üzerinde koşan yazılımların ve iletişim ağ yapısının güvenilir, güncel ve 7/24 çalışabilirliğini sağlayan Bilgi Teknolojileri Bölümü, BT projeleri ve üretim ortamı yazılımları ile ilgili olarak, İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, Bilgi Güvenliği ve diğer iş birimlerinden gelen talepleri karşılamıştır.

2014 yılı içinde yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir;

- Hazine işlemlerinin yürütüleceği Murex temel bankacılık sistemiyle entegrasyonu sağlanmış ve ikinci Faz çalışmalarına geçilmiştir.
- Karar destek sistemleri ve analitik çözümleri için kullanılan global uygulama ile kredi kartı ve bireysel kredi ürünlerinin, hızlı dağıtım ve şube kanalları adımları, üretim ortamında kullanılmaya başlanmıştır.
- Risk Yönetimi Bölümü tarafından, aktif-pasif ve piyasa riski yönetimi konularında seçilen ürünün entegrasyon ve uyarlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- Başvuru dolandırıcılığı için seçilen global ürünün bankacılık sistemlerine entegrasyonu ile ilgili uyarlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- Üretim ortamına alınan yazılımların mevcut yazılımlara etkisini en aza indirebilmek amacı ile 45 günlük periyotlarda uygulanacak olan Sürüm Yönetimi'ne geçilmiştir.
- Üretim ortamında olan yazılımların bilgi, sorun ve problem yönetimi yapılmıştır.
- Banka'nın ağ, güvenlik ve ses sistemleri dünya lideri üreticilerin en son teknoloji ürünleri ile donatılmaya devam etmiştir. Yeni lokasyonlarda ve genişleyen altyapıda teknoloji kullanımında öncü bir yaklaşım sergilenmeye özen gösterilmiştir.
- Banka ağ ve sistem güvenliğini artırıcı projeler tamamlanmıştır. Bu kapsamda ağ erişim kontrol sistemleri, imtiyazlı kullanıcı yönetimi ve elektronik kasa sistemleri, çok kademeli kimlik doğrulama sistemleri devreye alınmıştır. Güvenlik sistemleri güncellenmiş ve Banka'nın artan ihtiyaçları doğrultusunda kapasiteleri genişletilmiştir.
- Müşterilerin olağanüstü durumlarda bile aynı kalitede hizmet almaya devam etmesi hedefi kapsamında, Banka'nın olağanüstü durum merkezi, asıl veri merkezi ile eşdeğer kapasitelerle kurgulanmıştır.
- İletişim Merkezi altyapısı Banka ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde yeniden kurgulanmıştır.
- 2014 yılı içerisinde 15'e yakın lokasyonda yüksek hızlı fiber altyapıları ile donatılmış şubeler, mağaza içi şubeler, ve off-Site ATM'ler açılmıştır. Tüm lokasyonlarda fiber altyapısı kullanılmakta olup, farklı operatörlerle yedeklenmiştir.
- Banka'nın tüm lokasyonlar arasında iletişimin daha etkin şekilde sağlanabilmesi için trafik yönetim ve optimizasyon sistemleri hayata geçirilmiştir.
- Tümleşik iletişim sistemlerinin mobilite esnekliği artırılarak görüntülü/ sesli/yazılı iletişim altyapısı daha kolay kullanılabilir hale getirilmiş olup, uçtan uca kullanılan mobilite çözümlerinin yaygınlaştırılmasına devam edilmiştir. Bu kapsamda mobil cihazların güvenli ve kontrol edilebilir olabileceği ürünler konumlandırılmıştır.
- BT Yardım Masası; banka içi ve banka dışı tablet kullanıcılarına IVR sesli yanıt sistemi ile hizmet verecek şekilde yeniden yapılandırılarak, bir yıllık dönem boyunca 18.212 adet çağrı karşılanmıştır.
- Yeni açılan ve mevcut şubelere teknik destek hizmeti verilmiştir.
- İç Kontrol Başkanlığı ile İş Sürekliliği testi kapsamında Olağanüstü Durum Merkezi testi gerçekleştirilmiştir.
- Mail Arşiv Projesi devreye alınmıştır.
- Disk parkına Midrange veri depolama ünitesi alınarak kapasite artırımı yapılmış ve ürün bazlı konsolidasyona gidilmiştir.

Bilgi Teknolojileri bölümü 2015 yılında da aşağıda belirtilen projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir:

- Banka'nın mevcut ve ileriye yönelik doğacak gereksinimleri için kullanılmak üzere belirlenen kapsam dahilinde esnek ve genişleyebilir bir yapıda IFRM (Integrated Financial Resource Management) projesine başlanacaktır.
- Banka'nın Ana Veri Merkezi (Data Center-DC) taşınması hazırlıkları kısmen tamamlanmış olup, 2015 yılı ilk aylarında yeni yerinden hizmet vermeye başlaması sağlanacaktır.
- Banka Ana Veri Merkezi (Data Center-DC) veri ve network altyapısı, büyüyen ve gelişen Banka ihtiyaçlarına paralel olarak son teknoloji ürünleri ile değiştirilmektedir.
- Genel Müdürlük yeni lokasyonu iletişim altyapısının yeni teknolojiler ile konumlandırılması ve tüm kullanıcıların sorunsuz taşınması sağlanacaktır.
- Banka ağı güvenliğine yönelik projelere devam edilecektir.
- Şubeleri arayan müşterilerin, memnuniyetini artırmaya yönelik akıllı yönlendirme sistemleri devreye alınacaktır.
- İletişim Merkezi'nin etkinliğini ve verimliliğini artıracak sistemlerin kurgulanmasında teknoloji desteği verilecektir.
- Banka'nın üst yönetimi tarafından onaylanan projelere altyapı, ürün, mimari ve BT desteği verilecektir.
- Kritik uygulamaların koştuğu donanımların yeni ürünler ile değiştirilmesi planlanmıştır.

Finans

Odeabank Finans Birimi, tüm mali verilerinin yönetimi, raporlanması ve sürdürülebilir finansal performansın yönetilmesine yönelik çalışmaktadır.

Odeabank Finans Birimi "Yasal Raporlama", "Muhasebe ve Vergi" ve "Bütçe, Planlama ve Yönetim Raporlaması" birimlerinden oluşmaktadır. Birim bankanın tüm mali verilerinin yönetimi, raporlanması ve sürdürülebilir finansal performansın yönetilmesi için tüm ilgili taraflar ile iş-ortaklığı yapacak şekilde organize olan işine odaklı çalışanlardan oluşmaktadır.

Birimlerin temel görev ve sorumlulukları alttaki gibidir:

Yasal Raporlama

Yasal Raporlama Birimi Bankanın günlük, haftalık ve aylık Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu (BDDK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Kredi Kayıt Bürosu (KKB), Türkiye Bankalar Birliği (TBB), Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı bildirimlerini yapmakla sorumludur. Yasal otoritelerden gelen ad-hoc soru ve talepler de ilgili birimce karşılanmakta olup, birim her türlü veriyi hassasiyetle ve zamanlı olarak ileticek şekilde yapılanmıştır.

BDDK ve TCMB yasal denetçilerinin finansal taleplerinin de karşılandığı yasal raporlama ekibi, banka mizanı üzerinde dökümanite kontroller kurmak, temel finansal kontrol aktivitelerinde bulunmak ve ay sonları itibarıyla Karşılık Yönetmeliği'ne uygun genel kredi karşılığının hesaplanmasından da sorumludur.

BDDK'nın ilgili kuralları uyarınca dönem sonları itibarıyla gerçekleşen bağımsız denetim sürecinin koordine edilmesi, bağımsız denetçi ile veri alışverişi ve denetim sırasındaki taleplerin karşılanmasında da aktif rol oynayan birim Ana Ortaklık Bank Audi'ye

konsolidasyon kapsamında aylık ve üç aylık verilerin de SAP sistemi aracılığı ile iletilmesinden sorumludur.

Teknolojik altyapısı, otomasyona önem veren yaklaşımı ve insan kaynağı kalitesi ile birimce hazırlanan raporlar BDDK verilerine göre çapraz hata sayısı, hataların giderilme süresi ve raporlama dönemleri sonrasında kilit kaldırma suretiyle yeniden rapor yükleme performanslarında sektör bankalarının altında yer almıştır.

Muhasebe ve Vergi

Muhasebe ve Vergi birimi 4 kişilik uzman kadrosu ile Banka'nın mal ve hizmet satın aldığı tedarikçi ve Banka personeli ödemeleri ve bunların Tekdüzen Hesap Planı ile uyumlu muhasebeleştirilmesinden sorumludur. Ana bankacılık sistemi Internext ile entegre olarak çalışan Odeiforms sisteminin etkin olarak kullanıldığı ilgili süreçlerin Banka ihtiyaç ve regülasyonda değişiklik olması durumunda gerekli geliştirmelerin yapılması da birim tarafından koordine edilir.

Odeiforms sistemi aracılığı ile birim 2014 yılında 22 binin üzerinde toplam 195 milyon TL tutarında personel ve tedarikçi ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Birim ayrıca, operasyonel vergilerin kontrol edilmesi, beyan edilmesi ve ödenmesinden de sorumludur. Vergi mevzuatı ile ilgili değişikliklerin de takibi, sistemsel parametrelerin güncellenerek ilgili değişikliğe uyumu tam zamanlı olarak gerçekleştirilir.

Dönem sonları itibarıyla bağımsız vergi denetimi sürecinin koordine edilmesi ve denetçiye verilerin temini sağlanmakta, Banka sabit kıymet envanteri muhasebe ile uyumlu bir şekilde takip edilerek, amortismanlar BDDK ve vergi mevzuatına uygun olarak hesaplanmakta ve muhasebeleştirilmektedir.

Birim iş kolları ile koordineli çalışmakta, "iş ortaklığı" prensibi ile muhasebe ve vergi mevzuatı konusunda yeni ürün geliştirmeye ya da diğer konularda destek sağlamaktadır. Ana bankacılık sistemi üzerinde yapılan geliştirimlerdeki test sürecine de destek verilmektedir.

Bütçe, Planlama ve Yönetim Raporlaması

Finansal Planlama ve Analiz, iş modelleri, strateji ve hedeflerinin finansal rakamlara yansıtılması bakımından son derece önemlidir. Bütçe ve Planlama Departmanı üst yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli finansal raporlama ve analizleri oluşturarak karar alma mekanizmasında destekleyici bir rol oynar. Birimin sorumlulukları üç ana kategoride değerlendirilir.

Bütçeleme

Birim bankanın yıllık bütçe sürecini yönetmekle sorumludur. Yıllık bütçe süreci, yılın 3. çeyreğinin sonunda başlar ve yılın son ayında Genel Müdür ve Yönetimin Kurulu onayı ile tamamlanır. Birim bütçe sürecini, bankanın tüm iş kolları ve masraf merkezlerine ait planlanmış tüm aktivitelerin dikkate alındığı ve tüm bu planların banka ve grubun global stratejilerine bağlı kalarak finansal tablolara yansıtıldığı çok geniş bir koordinasyon ile yürütür. Bu çalışmalar, gerçekleşen performansın yakından takip edilmesi sonucunda, değişen banka stratejileri ve iç-dış piyasa koşullarına

da bağlı olarak yıl içerisinde bankanın finansal planlamasını güncel tutmak adına revize edilebilir.

Bütçeleme süreci güçlü bir maliyet yönetimi süreci ile desteklenir ve maliyetlerin etkili bir şekilde yönetiminde kritik bir rol oynar. Her satın alma ve fatura işlemi, süreç öncesinde detaylı bir bütçe kontrolüne tabi tutulur.

APKO Raporlaması

Bankanın günlük yönetsel kararları verebilmesi için, Aktif Pasif Komitesi detaylı bir finansal görünüme ihtiyaç duyar. Bütçe ve Planlama Birimi, günlük, haftalık ve aylık bilanço ve kar/zarar gelişim raporları ile APKO 'ya ihtiyaç duyulan bu verileri sağlar. Aktif getirileri, pasif maliyetleri ve bunların sonucundaki bilanço spread'i banka işkolu ve ana ürün seviyesinde raporlanır. Birim aynı zamanda Aktif Pasif Komitesinin sekreterliğini üstlenir. Haftalık alınan kararların toplantı notlarını tutmak ve alınan kararlar doğrultusunda banka ürünlerinin şubeler cari fiyatlandırmasını yönetmekle sorumludur.

Kârlılık Yönetimi

Kârlılık çalışmaları, banka ürünlerinin ve iş kollarının bankanın toplam performansına olan etkilerini ortaya koymak ve analiz etmek için yapılır. Etkili Kârlılık yönetimi metot ve araçları, üst yönetimin iş kollarının ve bankacılık ürünlerinin performanslarını ölçmesine ve buna bağlı olarak bankanın stratejik hedeflerine ulaşması için iş kollarını en etkili şekilde yönetmesine ve yönlendirmesine yardımcı olur.

Birim, üst yönetimin rehberliğinde kârlılık yönetimi ile kârlılık yönetimi metotlarını şekillendirmek ve gerekli araçları geliştirerek kârlılık yönetimini sürdürmekle sorumludur. İş kolları ve ürünler, şubeler cari mekanizması ile net faiz geliri, yapılan işlemlerin sonucu ile faiz dışı gelir ve maliyet dağılımı metodu ile işletme giderleri olarak bankanın performansını etkiler.

2014 yılında birim, Organizasyon ünitesi ile birlikte süreç bazlı maliyet dağılımı metodolojisini hayata geçirmiştir. 2015 yılında bu metodun etkin bir kârlılık ölçüm aracının içerisine entegre edilmesi planlanmakta ve üretilen sonuçların, iş kollarının ürünlerini fiyatlandırmasında kritik bir rol üstleneceği öngörülmektedir.

Söz konusu kârlılık yönetimi aracının geliştirilmesi, birimin 2015 yılı için önemli bir hedefidir. Bu araç IFRM adı altında geliştirilecek olan yapının bir parçası olacaktır ve tamamlandığında kâr merkezleri birimlerinin ve bankacılık ürünlerinin performans yönetimlerinde kullanılacak ana kaynak olacaktır.

Hazine ve Sermaye Piyasaları

Odeabank, 2014 yılında bütün pozisyonları takip etmek ve günlük raporlama için nihai altyapısına kavuşmuştur.

Hazine ve Sermaye Piyasaları Grubu; Bilanço Yönetimi Birimi, Piyasalar Birimi ve Hazine Satış Birimi olmak üzere üç birim şeklinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bilanço Yönetimi Birimi

Bilanço Yönetimi Birimi, Banka'nın genel politikaları çerçevesinde, Banka'nın TL ve YP likiditesinin sürekli ve sağlıklı bir şekilde sürdürülmesini sağlamak; mevzuat ve yönetmeliklerin getirdiği yükümlülükleri karşılamak (zorunlu karşılık gibi) görevlerini yerine getirmektedir. Kısa ve uzun vadede oluşabilecek likidite ihtiyacı ve fazlası gibi pozisyonları yönetmektedir. Birim ayrıca, Banka bilançosunu oluşturan aktif, pasif ve sermaye kalemlerinin vade ve faiz riskinin yönetilmesi için gerekli pozisyonların alınmasından sorumludur.

Piyasalar Birimi

Piyasalar Birimi, belirlenen kâr hedefleri ve Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği limitler doğrultusunda bankalararası piyasalarda çeşitli alım-satım işlemlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu işlemler spot ve forward döviz işlemleri, arbitraj, döviz/faiz swapları, Hazine Bonosu, Devlet Tahvili, Eurobond, Cross Currency Swaplar, Opsiyon gibi türev araçları içermektedir. Piyasalar Birimi ayrıca, alım satımını yaptığı tüm ürünleri Hazine Satış Birimi aracılığıyla şube ve direkt Hazine müşterileri için fiyatlamaktadır. Banka şube ve alternatif dağıtım kanallarına Banka'nın müşterilere fiyat hizmeti verdiği döviz alım-satım, arbitraj, Hazine Bonosu, Devlet Tahvili, Eurobond gibi ürünlerin fiyatlarını yayınlamaktadır.

Odeabank, 2014 yılında bütün pozisyonları takip etmek ve günlük raporlama için nihai altyapısına kavuşmuştur. Murex ve ana bankacılık sistemi entegrasyonu tamamlanmıştır ve 2015'de ürün gamını genişletmek amacıyla, Murex'e yeni ürünler tanıtmak için gerekli çalışmalar başlamıştır.

Hazine Satış Birimi

Hazine Satış Birimi; temel olarak spot döviz, forward döviz, arbitraj, forward arbitraj, döviz/faiz swapları, Hazine Bonosu, Devlet tahvili, Eurobond, Cross Currency Swapları gibi işlemleri Banka müşterileri için fiyatlayarak; döviz ve/faiz risklerini yönetmek amacıyla yapılandırılmış ürünleri tasarlayarak müşterilere sunulmasını sağlamaktadır. Şubede çalışan portföy temsilcileriyle birlikte müşterilerin Hazine ürünleri konusundaki ihtiyaçlarını sağlıklı bir şekilde tespit ederek, müşterilere rekabetçi piyasalarda döviz ve faiz risklerini yönetmek için doğru ve ihtiyaçlarına uygun ürünleri sağlamaktadır. Hazine Satış Birimi düzenli olarak şube ve müşteri ziyaretleri düzenleyerek, Banka müşterilerine ve şube personeline finansal piyasalarda oluşan yeni eğilimler hakkında bilgi vermekte ve finansal ürünlerin teknik özelliklerini anlatıp ürün bilgisi oluşturulmasını sağlamaktadır. Banka'nın faaliyete geçtiği dönemden beri artan şube sayısı ile beraber Hazine Satış çok sayıda müşteriye hizmet vermeye başlamıştır.

Birim, Rekabetçi fiyatlamaları, ürün gamı, yakın müşteri teması ile servis kalitesini sürekli yükseltmektedir.

Risk yönetimi konusunda Kurumsal ve Ticari Bankacılık müşterilerinin bilgilendirilmesinden sorumlu olan Hazine Pazarlama, müşterilere bilanço yönetimi ve olası finansal riskler konusunda çözümler sunarak gerekli ürünlerin yapılandırılmasını gerçekleştirmektedir.

Günümüzün koşullarına uygun geliştirilen sistemsel altyapı sayesinde, geleneksel ürünlere paralel olarak, rekabette avantajlı bir yer edinmek üzere yapılandırılmış ürünlerin de fiyatlanarak müşterilere ulaştırılması sağlanmıştır.

Finansal Kurumlar ve Fonlama

Odeabank Finansal Kurumlar ve Fonlama ekibi, 2014 yılında toplam 300 milyon TL tutarında ihraç yapmıştır.

Finansal Kurumlar ve Fonlama ekibi, 2014 yılında da Odeabank'ın tanıtılması ve limit tesis/artış süreçlerini yönetmeye devam etmiştir.

32 ayrı uluslararası finansal kuruluştan toplam 575 milyon ABD doları tutarında fonlama sağlanmıştır.

Söz konusu finansal kurumlar uluslararası yabancı bankaların yanı sıra IFC, Proparco gibi uluslar üstü finansal kurumlardan uzun vadeli temalı fonlama sağlanmıştır. Söz konusu fonlama anlaşmaları Odeabank'a duyulan güvenin önemli bir teyididir.

Buna ek olarak, Odeabank ilk defa 2014 yılında Türk lirası cinsinden bono ihraç etmiştir. 2014 yılında toplam 300 milyon TL tutarında ihraç yapılmıştır.

2015 yılında ilişki yönetimi çerçevesindeki pazarlama faaliyetlerine devam edilecek ve borçlanmaların çeşitlendirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Dış Ticaret

Odeabank'ın gerçekleştirdiği dış ticaret hacmi 3 milyar ABD doları; aktif dış ticaret gerçekleştirilen müşteri sayısı ise 2.000'i aşmıştır.

Odeabank'ın kurumsal ve ticari şubelerine satış ve pazarlama konularında ürün desteği vererek Odeabank'ın aracı olduğu dış ticaret işlemlerinin hacminin artmasını sağlayan Dış Ticaret Bölümü, kurumsal, ticari ve KOBİ segmentlerinde faaliyet gösteren müşterilerle ilişki derinliğini artırmak üzere 2014 yılında çalışmalarına devam etmiştir.

Dış Ticaret Bölümü, şubeler ile koordinasyonlu bir şekilde yeni müşteri kazanımı ve penetrasyonunu artıracak müşteri ziyaretleri, organizasyonları ve eğitimleri düzenlemiş, küresel ve yerel dış ticaret koridorlarını, trendlerini ve pazar ihtiyaçlarını izleyerek Banka'nın dış ticaret finansmanı konusunda klasik dış ticaret ürünlerinin yanı sıra pazar dinamiklerine uygun ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler sunmuştur.

Geniş Ürün Gami

Tüm geleneksel dış ticaret ürünlerinin yanı sıra ithalat ve ihracatın finansmanı ile ilgili geniş bir ürün gamına sahip Odeabank Dış Ticaret Bölümü'nün, sermayedar Bank Audi Grubu'nun hali hazırda Kuzey Afrika ve Orta Doğu Bölgelerinde bulunan kuvvetli mevcudiyeti, engin tecrübesi ve süregelen köklü ilişkileri ile paralel olarak, bu bölgelere özel bir odağı bulunmaktadır. Bu bölgelerde Bank Audi'nin yıllardır var olması ile kazanılmış bilgi, birikim ve tecrübe, müşterilere önemli bir katma değer yaratmakta, farklı

ülke mevzuatları ile uyumlu ve güvenli çözümler sunulmasına imkan vermektedir. Son yıllarda ülke dış ticareti içerisinde daha fazla paya sahip olan Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi, Odeabank stratejik dış ticaret genişleme hedefleri içerisinde önemli bir yer tutmakta ve Banka'yı yerel rekabetten ayıran en büyük faktörlerden biri olmaktadır.

Her ne kadar birincil hedef bölge, Türkiye'nin önümüzdeki yıllar için çizdiği dış ticaret hedeflerindeki Afrika kıtası ve Orta Doğu ülkeleri gibi ülke için tek pozitif dış ticaret dengesini sağlayan bölgeler olsa da, gelişmiş ve diğer gelişmekte olan pazarlar da Odeabank için büyük önem taşımaktadır.

Hedef, Emtia Ticaretine Yön Veren Sektörler

Odeabank dış ticaret işlemlerinde başlıca hedeflediği sektörler demir-çelik ve ham maddeleri, petrol ve petrol ürünleri, kimyasal ürünler, kömür, tarım ürünleri gibi emtia ticaretine yön veren sektörlerdir. Bunlara ek olarak, yurt dışı taahhüt işleri ve altyapı projelerinin teminat mektubu ihtiyaçlarının da karşılanması amaçlanmaktadır.

Odeabank'ın 2014 yılında gerçekleştirdiği dış ticaret hacmi 3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiş olup, aktif dış ticaret gerçekleştirilen müşteri sayısı 2.000'i aşmıştır.

Proje ve Yapılandırılmış Finansman

Odeabank Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü, Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine destek olacak şekilde faaliyetlerine devam etmiştir.

Uzun vadeli müşteri ilişkileri kurmaya özen göstererek sonuç odaklı, hızlı ve yenilikçi yaklaşımıyla kurumsal, ticari müşterilerin ve özel sermaye fonlarının gereksinimlerine paralel olarak uluslararası standartlarda uzun vadeli finansman çözümleri sunan Odeabank Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü, Odeabank'ın kuruluşundan bugüne içerisinde enerji, ticari gayrimenkul, servis sektörleri ve şirket satın alımları başta olmak üzere farklı sektörlerde 250'nin üzerinde işlemi incelemiştir. Odeabank Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü; Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine destek olacak şekilde Proje Finansmanı, Satın Alım Finansmanı, Özelleştirme Finansmanı, Sendikasyonlar ve Uzun Vadeli Yapılandırma alanlarındaki geniş ürün yelpazesıyla faaliyetlerine devam etmiştir.

İncelenen bu işlemlerden çeşitli büyüklüklerde toplam kredi tutarı yaklaşık 750 milyon ABD doları olan 17 işlem gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin dördünü yenilenebilir enerji projeleri (iki HES, bir JES, bir RES), üçünü sektörünün lider firmalarının satın alım projeleri, beşini Türkiye'nin önde gelen sanayi, servis sektörü şirketleri ve holdinglerin sendikasyon işlemleri, ikisini uzun vadeli yatırım projeleri, birini ticari gayrimenkul projesi, birini hastane büyüme projesi, birini ise yeniden yapılandırma işlemi oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde Banka'nın büyüme stratejisi ve artan talebe paralel olarak aşağıdaki alanlar öncelikli olmak üzere, yapılandırılmış finansman alanında müşterilere verilen destek, geniş sektör ve proje tecrübesi ile artarak devam edecektir:

- Yenilenebilir enerji projeleri (Özellikle jeotermal, rüzgar ve hidroelektrik santraller),
- Termik santraller,
- Özel sermaye fonu şirket satın alımları,
- Özelleştirme işlemleri,
- Ticari gayrimenkul projeleri (Alışveriş merkezi, otel ve ofis projeleri),
- Yeniden yapılandırma işlemleri.

Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama

Odeabank Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, ayırt edici çalışmaları ve tahminleriyle uluslararası çapta etkinlik kazanmayı başarmıştır.

Odeabank'ın kârlılık ve büyüme performansını hedeflenen düzeylerde gerçekleştirebilmesi için doğru stratejileri oluşturarak, bu kapsamda ihtiyaç duyulan ekonomik araştırmaları üstlenen Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, Banka'nın bilanço, yatırım ve kurumsal stratejilerinin oluşturulmasından sorumlu olarak gerekli makroekonomik araştırmaları yapmaya, tahmin setleri hazırlayarak bunun sektöre ve Banka'ya etkilerini analiz etmek yönünde faaliyetlerine devam etmiştir. Düzenli raporlarla ekonomik ve sektörel gelişmeler hakkında üst yönetimi bilgilendiren Bölüm, ayrıca Türkiye bankacılık sektörü analizlerini gerçekleştirerek piyasanın eğilimlerini saptayıp, öngörü ve projeksiyonlar hazırlamaktadır. Banka performansını periyodik olarak rakip bankalarla karşılaştırarak analiz eden Bölüm, strateji değişikliğine yol açabilecek ulusal ve uluslararası gelişmeler konusunda üst yönetimi bilgilendirmektedir. Bölüm, üst yönetimin basın demeçlerinde ve kurumsal markayla ilgili basın çalışmalarında içerik desteği de vermektedir.

İç ve dış müşterilerin memnuniyetini artırmak amacıyla da ihtiyaç duyulan rapor, analiz, veri ve sunumları hazırlayan Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, sektör genelinde ekonomik araştırma raporlarını eş zamanlı olarak hem Türkçe hem İngilizce yayımlayan nadir kurumlardan biri olarak, Banka'nın yerli ve yabancı müşterilerine katma değerli bir hizmet sunulmasında da aracılık etmektedir. Bu perspektifle 2014 yılında ulusal ve uluslararası bir dizi platformda Banka'yı temsil eden Bölüm, ayırt edici çalışmaları ve tahminleriyle uluslararası çapta etkinlik kazanmayı başarmıştır.

Etkin analizleri ve katma değerli çalışmaları ile Odeabank'ın hedeflerine emin adımlarla ulaşmasında katkısını artırarak sürdürmeyi planlayan Bölüm, aynı zamanda 2015 yılında da ulusal ve uluslararası arenada Odeabank'ın marka imajına destek olmaya devam edecektir.

Operasyon

“Gişeden Satış” hizmeti sayesinde aylık 10.000 adede yakın satış gerçekleştirilmiştir.

Odeabank'ın hızla büyüyen yapısına paralel olarak, tüm operasyon ekipleri iç ve dış müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, işlemlerin yüksek kalitede, hatasız ve hızlı sonuçlandırılmasını, minimum risk anlayışıyla ve maksimum verimlilik prensibiyle yönetilmesini sağlamaktadır.

2014 yılında odaklanılan temel konular şunlardır:

- Sistemsel revizyonlara önem verilmiş, süreçlerin sisteme entegrasyonunun artırılarak SLA ölçümlerine dayalı müşteri memnuniyeti odaklı geliştirmelere öncelik verilmiştir.
- Saha satış – pazarlama ekiplerinin satışa ayıracağı zamanı arttırmayı, şubelerin operasyonel yüklerini azaltacak aşağıdaki merkezileştirme çalışmalarına hız verilmiştir:
 - Senet-Çek süreçlerinin merkezileştirilmesi,
 - Firma mutabakat raporlarının merkezden hazırlanması,
 - İpotek fek yazıları hazırlanması ve banka içinde koordinasyonu,
 - Şube adına tüm EFT ve Havale işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- Süreç optimizasyonları ile daha etkin ve verimli süreçler oluşturulmuş, önemli tasarruflar sağlanmış ve belirli riskler minimize edilmiştir.
- Şubelerde Operasyon Modeli iyileştirilmiştir. Kurumsal ve Ticari şubelerde Krediler ve Dış Ticaret yetkilileri tek bir unvana dönüştürülmüş ve alanlarında etkinliği-bilgi seviyesi yüksek ve birbirlerinin yedeği olan çalışanların olması sağlanmıştır.

- Gişeler için NPS (Net Promoter Score) ölçümlerine başlanmıştır. Tüm gişe personeli için (skor kartlarına da yansiyacak şekilde) Banka müşterilerinin aldığı hizmetten memnuniyeti (hız, güler yüz vb.) telefon aramaları ile ölçümlenmeye başlanmıştır.
- Etkin, şeffaf, adil ve ölçülebilir bir performans değerlendirmesi için Skor Kart modeli oluşturulmuştur. Unvan bazında kriterler ve bunların ağırlıkları belirlenmiştir. FTE ölçümlerini de içeren Skor Kart modeli ile norm kadro yönetimi daha sağlıklı bir hale gelmiştir.
- “Gişeden Satış” adıyla şube Operasyon kadrolarının katılacağı, Satış Aktivitelerine başlanmıştır. Aylık 10.000 adede yakın satış gerçekleştirilmiştir. Bilgi ve Belge eksiklikleri için çalışmalar başlatılmıştır. Özellikle “farklılık” adı altında belge eksikliklerinin takibinde çok ciddi iyileştirmeler sağlanmıştır.
- Şubelerde operasyon kadroları ve pazarlama ekipleri arasındaki bilgi alışverişini arttırmak ve iletişimi yükseltmek amaçlı, Risk Komitesi yeni bir yapıya kavuşturulmuştur. Düzenli takip edilir bir hale getirilmiştir.

- FIDE (Fikriniz Değerlidir) paylaşım platformu oluşturulmuştur. Tüm operasyon çalışanları bu platform aracılığıyla fikirlerini, önerilerini, projelerini paylaşmakta ve yöneticilerden oluşturulan bir komite tarafından bu fikirler düzenli olarak değerlendirilmektedir.
- Operasyon ve Mevzuat alanlarında bilgiye kolay erişim için dijital bir soru-cevap kütüphanesi oluşturulmuş ve tüm banka kullanıcılarının hizmetine sunulmuştur.
- Tüm outsource firma sözleşmeleri tekrar değerlendirilmiştir. Ek protokoller ile SLA ve cezai maddeler uygulamaya alınmıştır.

2015 yılında odaklanılacak temel konular:

- Sistemsel-süreçsel iyileştirmelere devam edilecektir.
- Middoffice tarafında merkezileştirme çalışmalarına devam edilecektir.
- Süreçlerin içinde şubelerin dahil oldukları zaman minimize edilecektir.
- Performans yönetim sistemi çok daha objektif, tamamıyla şeffaf ve personelin içselleştirdiği bir yapıya dönüştürülecektir.

Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Performans Yönetimi

2014 yılı içinde hazırlanan ve yayınlanan süreç sayısı 34; prosedür ve politika sayısı 103'tür.

Organizasyon Birimi 2014 yılı Mayıs ayında ek iş ve sorumluluklar olarak organizasyonel olarak değişmiş olup ismi Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Performans Yönetimi olmuştur. İsminden de anlaşılacağı üzere üç alt birimden oluşmaktadır. Bu alt birimler ve faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Organizasyon

Organizasyon Birimi, Banka'nın politika, prosedür, form niteliğindeki dokümanlarının ve süreçlerinin güncellenmesi, versiyon takibi, duyurulması ve yayınlanması çalışmalarını organize etmektedir.

2014 yılında yapılan çalışmalardan bazıları şunlardır:

- 2014 yılı içinde hazırlanan ve yayınlanan süreç sayısı 34; prosedür ve politika sayısı 103'tür. Yeni prosedürlerin uygulanmasını sağlamak, mevcut prosedürlerin kullanımını teşvik etmek ve banka içi gerekli bilgilendirmeleri yapmak üzere 339 adet duyuru değerlendirme ve inceleme sonrası yayınlanmıştır.
- Kullanıcılara günlük bilgilendirme/hatırlatma amaçlı sorular ve yanıtları "Bunları Biliyor musunuz /Bu Ekranı Biliyor musunuz" başlığı altında gönderilmekte ve farklı konularda ihtiyaç duyacakları bilgiler özet olarak paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında yayınlanan bilgilendirme sayısı 74'tür.

- Sistemsel kullanıcı rol tanımlarını ve yetki seviyelerini belirlemek ve IT tarafından gereken tanımlamaların yapılmasını sağlamak için Odea Destek üzerinden 2014 yılında açılan toplam 1.772 çağrı cevaplandırılmıştır. Yetki yönetimi çerçevesinde ayrıca mevcut tanımlı yetkiler bölüm/birim bazında rutin olarak kontrol edilmektedir.
- Birim Banka'ya yeni katılan çalışanların sistem adaptasyonuna katkıda bulunmak üzere İnsan Kaynakları tarafından organize edilen eğitim programlarına destek vermiş, 95 gün eğitim programında yer almış ve ilgili çalışanlara şube ekran eğitimleri verilmiştir. Ayrıca dokuz adet e-learning hazırlanmıştır.
- FİDE, şube ziyaretleri, eğitim vb. kanallar ile iletilen şube soru/sorunları için 39 ana başlık altında küçük iyileştirme, yetkilendirme çözüm önerileri gerçekleştirilmiştir.

Süreç Geliştirme

Süreç Geliştirme Birimi; tüm bankacılık ve destek hizmet süreçlerinin analiz edilerek, katma değer sağlayacak iyileştirmelere yönelik önerilerin geliştirilmesi, önerilerin getireceği zaman ve maliyet kazanımlarının modellenmesi ve hesaplanması, ilgili birimlerle birlikte önerilerin uygulamaya alınmasının takip ve koordine edilmesinden sorumludur. Süreç Geliştirme Birimi, mevcut süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin yanı

sıra, Banka süreçleriyle bütünleştirilmesi gereken yeni karar, yönetim ve işletim modellerine ilişkin projelerin yönetimi ve hayata geçirilmesinde de görev almaktadır.

2014 yılında yapılan çalışmalardan bazıları şunlardır:

- 2014 yılında bireysel bankacılık süreçlerinin incelenmesi Süreç Geliştirme Birimi'nin odak noktalarından birisi olmuş ve bu kapsamda bireysel kredi ve mevduat ürünlerine ilişkin süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştirilerek, bu önerilerin uygulamaya alınması için ilgili birimler ile koordineli şekilde çalışmalar yürütülmüştür.
- Operasyonel verimliliğin artırılması, müşterilere sunulan hizmetlerin standart ve yüksek bir kalitede sunulması amacıyla müşteri talimatlarının merkezi olarak işlenmesine yönelik akışlar tasarlanarak, gerekli altyapının geliştirilmesi sağlanmış ve Merkezi Hizmet Projesi Ekim ayında başarıyla uygulamaya alınmıştır. Aralık 2014 itibarıyla tüm şubelerde bireysel ve ticari müşterilerin TL transfer işlemleri Merkezi Hizmet Birimi tarafından yapılmaktadır. Bu projenin sağladığı katma değer yıllık toplam 345.000 TL'dir.

- Tüm kâr merkezi işkollarını ilgilendiren ve banka üst yönetimi tarafından özellikle takip edilen farklılıkların azaltılması ile ilgili analizler yapılmış, gerekli idari kararların alınması, sahaya duyurulması, sistemsel geliştirmelerin yapılması sağlanmış ve periyodik olarak raporlamalar yapılmıştır. Çalışmaları netleştirilen Ağustos ayındaki farklılık adedi toplam 11.000, gecikmedekiler 8.219 iken, Aralık itibarıyla farklılık adedi toplam 6.400, gecikmedekiler ise 3.700'e düşmüştür. Artan işlem ve müşteri sayısı da dikkate alındığında geciken farklılıklardaki azalma yaklaşık %70'tir.
- Operasyon ve Destek Hizmetleri ve Finans Genel Müdür Yardımcılıkları sponsorluğunda, Oliver Wyman danışmanlık firması ile birlikte yürütülen "Maliyet Dağıtım" Projesi kapsamında Süreç Geliştirme ekibi ve Performans Yönetimi ekibi tüm Banka'nın ürün ve süreç maliyetlerinin oluşturulabilmesi için çalışmalarda bulunmuştur. Bu çalışmalarda toplam 54 temel ürün ve 2.000'den fazla süreç için süreçlerin çıkarılması, yerinde gözlem, anket ve komite toplantıları ile sürelerin belirlenmesi, ilgili işlem ve süreç adetlerinin çıkarılması, iş birimleri ile görüşme/ bilgilendirme için çalışmalar yapılmıştır.

Performans Yönetimi

Birim, Operasyon ve Destek Hizmetleri altında faaliyet gösteren Genel Müdürlük ve şube birimlerinin performans odaklı, kaliteli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlayacak yapıların kurulması ve ek ürün/ süreçlerin geliştirilmesi amacıyla kurulmuştur.

2014 yılında bu birim altında gerçekleştirilen faaliyetler özet olarak aşağıdaki başlıklarda ele alınabilir:

- **Skor Kart:** Skor kart modeli adı altında, şube operasyon personelinin yılsonu performanslarını daha "etkin, şeffaf, adil ve ölçülebilir" şekilde yönetilmesini sağlamak üzere çalışmalar yapılmıştır. Aylık ve kişi bazlı yayınlanmakta olan skor kartta şubelerin operasyonel ve banka açısından önemli işlem ve hizmet kalitesi gözlemlenebilmekte ve gelişim noktaları takip edilebilmektedir.
- **Norm Kadro:** Şube operasyon kadrolarının aylık bazda iş yükü ve norm kadro analiz değerlendirmeleri yapılmaktadır. Objektif ve sayısal verilerle gişe ve backoffice unvan kırılımında değerlendirmeler yapılarak operasyon kadrolarının daha verimli bir şekilde görev almaları sağlanmaktadır.

- **Gişeden Satış:** Şube Operasyon kadrolarının Banka'nın büyüme ve satış hedefleri doğrultusunda telefon ve gişeden satış faaliyetlerine 2014 yılının üçüncü çeyreğinde bireysel bankacılık ürünleri ile başlanmıştır. Müşterilere e-mail adresi güncelleme, e-ekstre tanımlama, otomatik fatura talimatı alma, kredi kartı limit artırımı ve kredi kartı aktivasyon kampanya bilgilendirme işlemleri gerekli güvenlik adımlarından geçirilerek şube operasyon kadroları tarafından sunulmaktadır. Gişe satış ile 2014 yılı sonunda Banka'ya sağlanan katma değer 600.000 TL'dir.
- **Crowdsourcing:** Merkezi Veri Giriş kadrolarının operasyonel işlemlerde şube operasyon kadrolarına destek vermeleri için "crowdsourcing" çalışmalarına başlanılmıştır. Bu çalışma sayesinde MVG personeli mevcut işleri dışında kalan boş zamanlarını operasyonel ve Banka'ya katma değer yaratan işlerde kullanarak verimliliği artırıcı faaliyetlerde görev almaktadırlar. Kredi kartı ve şubeden bireysel kredi başvurularındaki e-SGK kontrolleri "crowdsourcing" e alınan ilk işlemdir. Bu işlem sayesinde aylık 40.000 TL tasarruf sağlanmıştır. 2015 yılında tahsilat aramalarının eklenmesi planlanmaktadır.

2015 yılında da Organizasyon, Süreç Geliştirme ve Performans Yönetimi ekibi Banka'nın büyümesine paralel olarak işkollarına destek ve yardımcı olacak, verimlilik ve hizmet kalitesini artırıcı, katma değer yaratan çalışmalar yapmaya devam edecektir. Banka'ya yeni işleyişler ve yenilikçi süreçlerin kazandırılması konusunda aktif rol oynayacaktır.

İç Hizmetler ve Bankacılık Destek

2014 yılında "İç Müşteri Memnuniyet Anketi" yapılmaya başlanmıştır.

İç Hizmetler ve Bankacılık Destek Bölümü; Odeabank'ın başlıca hedefleri, stratejisi ve amaçları doğrultusunda, Banka genelinde ihtiyaç duyulan tüm destek faaliyetlerini en verimli şekilde ve en uygun maliyet ile yürütmeye devam etmektedir.

2014 yılında odaklanılan temel konular:

- Tüm banka sözleşmelerinin dijital ortamda onayları alınarak, takipleri yapılmaya başlanmıştır.
- Şeffaf ve en iyi fiyat performansı sunan bir platform olan e-ihale sistemine geçiş yapılmıştır.
- Prosedürler piyasa dinamikleri dikkate alınarak güncellenmiş, sorumlu olunan alanlar ile ilgili raporların adet ve görselliği zenginleştirilmiştir.
- Personelin güvenlik kontrol ve zimmet sistemleri devreye alınmıştır.
- Kilit tedarikçilerle SLA anlaşmaları imzalanmıştır.
- Banka muhaberatındaki süreç ve evrak akışları, dijital ortama aktarılmış, zaman ve maliyet tasarrufu sağlanmış, hata oranları minimize edilmiştir.
- İç Müşteri Memnuniyet Anketi yapılmaya başlanmıştır.
- İç Müşteri taleplerinin yönetimi tamamen sisteme dayalı Çağrı Yönetimi üzerine alınmıştır.

2015 yılında odaklanılacak temel konular:

- Tüm iş kollarının faaliyetlerini en verimli şekilde yürütebilmesi için, ihtiyaç duydukları her türlü destek hizmetini minimum sürede, maksimum kalite oranı ile teminini sağlamak sürekli bir hedef olmaya devam edecektir.
- 2015 yılında da Banka'nın misyon, vizyon ve politikalarına uyumlu olarak, iş kollarının ve Banka strateji ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine maksimum katkı sağlayacak, portföyüne Banka kalitesine uygun yeni tedarikçiler katarak rekabet ortamını artıracak ve etik ilkelere uygun olarak faaliyetlere devam edilecektir.

İnşaat, Emlak ve Ekspertiz Faaliyetleri

Odeabank İnşaat İşleri Birim Fiyatları oluşturulmuş ve yapılan çalışma ile şube maliyetleri %25'e kadar azaltılmıştır.

2014 yılında odaklanılan temel konular aşağıda sıralanmıştır:

- 2013 yılında yapılmış olan şubelere ait konsept kitapçığı zenginleştirilmiştir.
- Birim fiyatlar çalışılarak Odeabank İnşaat İşleri Birim Fiyatları oluşturulmuştur ve yapılan çalışma ile şube maliyetleri %25'e kadar azaltılmıştır.
- İnşaat Emlak Prosedürü yenilenerek yayımlanmıştır.
- 10 yeni şube ile iki corner şube faaliyete geçirilmiştir.
- Genel Müdürlük binası kira kontratı imzalanmış ve tadilat çalışmalarına başlanılmıştır.
- Genel Müdürlük projesi kapsamında tasarım çalışmaları tamamlanmış ve inşaat işleri başlatılmıştır.
- Invex ekspertiz sistemi hayata geçirilmiştir. Şubeler, Genel Müdürlük ve ekspertiz firmaları arasındaki işleyiş sistemli hale getirilmiştir.
- Ekspertiz süreleri 3,18 iş gününden 2,13 iş gününe düşürülmüştür.
- İpotek evrakları, teminatlar ve resmi senetler incelenir hale gelmiş, ipotek derece takipleri yapılmaya başlanmıştır.

2015 yılında odaklanılacak temel konular ise şöyledir:

- Levent 199 projesi kapsamında inşaat işlerinin tamamlanarak Genel Müdürlük birimlerinin binaya taşınması gerçekleştirilecektir.
- Taşınma sonrasında Olive Plaza'daki dört katın Contact Center, Krediler Collection ekibi ile IT Help Desk ekibinin yerleşeceği şekilde dekorasyonu yapılacaktır.
- İş kollarının talepleri doğrultusunda yeni şube yerleri tespit edilerek yeni şubelerin açılması planlanacaktır.
- 2014 yılında hazırlanan keşif özetleri gerek içerik ve gerekse maliyet olarak gözden geçirilerek iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
- Şubeler ve yeni Genel Müdürlük bakım onarım faaliyetlerinin iyileştirilmesi ve şubelerin uzaktan izlenmesine yönelik projenin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama

Odeabank'ın kısa zamanda gösterdiği başarılar 2014 yılında ulusal ve uluslararası pek çok ödülle takdir edilmiştir.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, 2014 yılında Odeabank'ın misyon, vizyon, kısa ve uzun vadeli hedef ve stratejisine uygun olarak, reklam ve halkla ilişkiler çalışmalarıyla Banka'nın kamuya tanıtılması, Banka ile ilgili haber ve bilgilerin doğru ve net şekilde kamuya aktarılması ve kurum içi iletişim çalışmalarını yürütmüştür.

Pazar analizi, rakip analizi, marka yönetimi, itibar yönetimi, halkla ilişkiler süreçlerinin ve Banka'nın pazarlama birimlerinin iletişim bütçesinin yönetilmesinden sorumlu olan Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, 2014 yılında da Banka'nın bilinirliği ve görünürlüğüne katkı sağlayacak tüm çalışmaları aktif olarak yönetmiştir.

2014 yılında, Bireysel Bankacılık segmentinde "Nakit Hazır" ve Bank'O Card ve Bank'O Card Axess için başarılı iş sonuçlarına dönüşen kampanya yönetimi yapılmıştır. Odeabank'ın kamuoyu ya da belli gruplara yönelik tüm aktivite, halkla ilişkiler çalışmaları ve sponsorluklarında Banka'nın hedef kitle nezdinde en doğru şekilde temsil edilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda, Varlık Yönetimi Birimi ev sahipliğinde, Nobel ödülü adayı, dünyanın önde gelen ekonomistlerinden Daron Acemoğlu'nun katılımıyla, Mart ve Kasım aylarında "Varlık Yönetimi Ekonomi Zirvesi" düzenlenmiştir. 2013 yılında yapılan sponsorluk anlaşması ile isim sponsoru olunan Galatasaray Odeabank Kadın Basketbol Takımı olağanüstü başarılarla imza atmış, FIBA Kadınlar Euroleague, Türkiye Kupası ve Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi şampiyonu olmuştur.

MagiClick Dijital Ajansı ile birlikte Odeabank'ın web sitesi, intranet portalı ve pazarlama amaçlı tüm dijital projelerin, Voden Dijital Ajansı ile birlikte Odeabank ve Bank'O Card sosyal medya hesaplarının yönetimi sağlanmıştır.

Banka'nın yeni proje, ürün ve hizmetleri doğrultusunda basın bültenleri servis edilmiş, belli bir planlama doğrultusunda üst yönetimin basın röportajları organize edilmiş ve bu aktiviteler sayesinde Banka'nın tanınırlığına katkıda bulunulmuştur.

Banka'nın tüm zorunlu matbu evraklarının ve bölümlerin pazarlama amaçlı tüm tanıtım malzemelerinin tasarım ve üretimi gerçekleştirilmiştir.

Banka'nın kısa zamanda gösterdiği başarılar 2014 yılında ulusal ve uluslararası pek çok ödülle takdir edilmiş, iş dünyasının en prestijli ödüllerinden kabul edilen International Business (Stevie) Awards'ta 15 adet ödül kazanılmıştır.

2015 yılında da Banka'nın bilinirliğine ve marka algısına pozitif katkı sağlayacak projelere imza atılmaya devam edilecektir.

Hukuk

2014 yılında, Hukuk Otomasyon Programı çalışmaları tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Banka Genel Müdürlük bölümlerinin ve şubelerinin faaliyetlerine, sundukları bankacılık ürünlerine dair sözleşmeler ile Banka'nın faaliyetlerini yerine getirirken ihtiyaç duyduğu her türlü mal ve hizmet alımına ilişkin sözleşmeleri hazırlayarak, müzakere edip, sonuçlandırılan Bölüm, Genel Müdürlük birimlerine ve şubelere ihtiyaç duydukları konularda hukuki mütalaalar hazırlayarak, günlük bankacılık işlemlerinin yerine getirilmesinde yasal mevzuata uyum açısından gerekli bilgilendirmeyi yapmaktadır. Banka'nın yargı mercileri nezdinde kadrolu veya sözleşmeli avukatlar aracılığı ile temsil edilmesini sağlayan Bölüm, gerektiğinde Banka'nın haklarının korunması için hukuki yollara başvurmaktadır.

Banka'yı ilgilendiren konularda yurt içi ve yurt dışı kurumlarla sözleşmelerin düzenlenmesi ve incelenmesini takip edip gerek duyulması halinde yurt dışındaki hukuki ihtilafların çözümünde yabancı hukuk büroları ile koordinasyonu sağlayıp işbirliği yapmaktadır. Yasal takibe geçilmesine karar verilen dosyaların takibi ile Banka'nın taraf olduğu her türlü davanın takip edilmesini sağlamaktadır. Bankacılık sektörünü ilgilendiren mevzuat değişiklikleri ve içtihatları takip etmekte ve ilgili iş birimlerini bilgilendirmektedir. Banka'nın uygulama talimatları, yönetmelikler, formlar ve genel bilgilerini hukuki yönden inceleyip bunların güncelleştirilmesini; Banka bünyesindeki tüm ürün, hizmetler ve projelerle ilgili hukuki altyapının hazırlanmasını sağlamaktadır. Şube açılış, nakil ve kapanış işlemlerinde Hukuk Bölümü'nü ilgilendiren sorumlulukların yerine getirilmesini temin etmektedir.

Banka'nın kurumsal yönetimine ilişkin olarak toplantı veya elden dolaştırma suretiyle Yönetim Kurulu kararlarının alınmasını, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların hazırlık ve başvuru, toplantı ve tescil süreçlerinin organize edilmesini sağlamakta, Banka'nın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi için gereken çalışmaları her aşamada etkin olarak gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda, 2014 yılı içerisinde bir Olağan Genel Kurul toplantısı ile iki Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ve altı Yönetim Kurulu toplantısının gerçekleştirilmesini koordine etmiştir. Böylece, iki Yönetim Kurulu üyesinin göreve atanmasını ve Ana Sözleşme'nin tadili işlemlerinin hukuka ve usule uygun olarak gerçekleşmesini sağlamıştır. Şube açılışlarının gerçekleştirilebilmesi için kira sözleşmelerinin akdedilmesi, temsilin sağlanması, bu hususta Ticaret Sicil Müdürlükleri nezdinde tescil işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve gerekli Yönetim Kurulu kararlarının alınması işlemlerinin koordinasyonu sağlamış; şube yetkililerinin imza sirkülerinin hazırlanması, tescili ve noter işlemlerini gerçekleştirmiştir.

Hukuk Bölümü, Banka'nın ihtiyaç duyacağı tüm kredi, proje finansmanları ve teminat sözleşmelerinin yanı sıra, her türlü hukuki dokümantasyonun hazırlanması, Banka'nın tüm mal ve hizmet alımına ilişkin sözleşmelerinin müzakeresi ve imzası işlemlerini yerine getirmiş; bankacılık ürünlerinin geliştirilmesi için gereken sözleşme ve belgelerin oluşturulmasına destek olmuş ve ilgili birimlere sürekli olarak hukuki görüşler vermiştir.

Banka'nın, tahsili gecikmiş alacakları ile kredi alacaklarının tahsili dışında kalan ve Banka'nın taraf olduğu tüm hukuksal sorun ve uyumsuzluklarla ilgili yasal işlemler ve çalışmalar ivedilikle gerçekleştirilmiş ve devam ettirilmektedir. Bu kapsamda, hukuk faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla şubelerin bulunduğu lokasyonlarda gerekli hukuk dış kaynak organizasyonu yapılanması süreci tamamlanmıştır. Uyuşmazlık ihtimali olan her türlü konu ve sorun hakkında, ihtilaf öncesi hukuk hizmeti sunulması faaliyeti tüm işkolları ve şubelere gecikmeksizin sunulmuştur. Hukuk süreçlerinin, Banka'nın sistemi ve hukuk dış kaynak organizasyonu ile entegre biçimde gerçekleştirilmesini sağlayacak olan Hukuk Otomasyon Programı çalışmaları tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası

Sosyal sorumluluğa değer veren Odeabank, faaliyet gösterdiği toplum içinde aktif katılıma odaklanmaktadır.

Sosyal ve çevresel duyarlılıkları kendi faaliyetleri ve paydaşları ile entegre etmeyi kendine görev edinen Odeabank, toplum refahına katkıda bulunmak için gayret göstermekte, maliyeti her ne olursa olsun kâr amacı gütmemektedir.

KSS Politikası Prensipleri

Sosyal sorumluluğa değer veren Odeabank, faaliyet gösterdiği toplum içinde aktif katılıma odaklanmaktadır. Hayat kalitesinin yükseltilmesi, kamu yararı sağlanması, kültürel gelişim kaydedilmesi ve toplumun daha iyi yaşar ve iş yapar hale getirilmesine katkı sağlama hedefiyle, toplum içerisinde proaktif şekilde işbirliği yapan bir rol oynamaktadır.

Odeabank özel olarak şu hususlara önem vermektedir:

- Bütünlük ve etkileşimin standart formu olan açık iletişim sağlayarak iç/dış paydaşları ile dürüst ve şeffaf bir etkileşim temin etmek,
- Sorumluluğu insan sermayesine çok yönlü şekilde yansıtarak farklılıkları teşvik etmek ve tüm çalışanları arasında fırsat eşitliği yaratmak,
- Yeteneklerin ödüllendirilmesini temin etmek, takım çalışmasına ve insan gelişimine değer vermek,
- Faaliyetlerinin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek,
- İş ilişkilerinde en yüksek standartları muhafaza etmek,

- Etki alanı ve özellikle tedarik zinciri vasıtasıyla sağlıklı ekosistemleri, sosyal adaleti ve iyi bir organizasyonel yönetimi teşvik etmek,
- Kararlarının ve eylemlerinin sorumluluğunu almak ve güvenilir olmak,
- Sosyal sorumluluk ilkelerine riayet etmek üzere değer zincirine olumlu etki yapmak,
- Ülkeye aidiyet hissini teşvik etmek ve ülke ekonomisine yurttaşlık bilinciyle destek olmak.

Odeabank mümkün olan en büyük ölçüde, kendisini uluslararası çapta özellikle organizasyonel yönetim, insan hakları, iş uygulamaları, çevre, adil işletmecilik uygulamaları, tüketici sorunları ve toplumsal katılım ve gelişim gibi alanlara adapte etmiştir.

Odeabank'ın politikası sosyal sorumluluk mükellefiyetini organizasyonel yapısı içinde Yönetim Kurulu da dahil olmak üzere yansıtmak ve tüm yönetici ve çalışanlarının gerek birey olarak gerek Banka namına profesyonel görevlerini yerine getirirken sosyal sorumluluk tavrıyla hareket etmesini teşvik etmektedir. Banka, tüm çalışanlarının çevresel ve sosyal konulardaki duyarlılığını geliştirmek amacıyla eğitim faaliyetlerini teşvik etmekte olup bu hedef doğrultusunda özel çalışmalar yapmaktadır.

Ekonomik Sorumluluk

Odeabank yakın zamanda Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) Politikası'nı ve beraberindeki Yasaklı Sektörler Listesi'ni ve Prosedürleri onaylamıştır. Bu bağlamda, Odeabank söz konusu listede yer alan faaliyetleri yürüten şirketlere fonlama sağlamayacaktır. Ayrıca, Odeabank müşterinin risk kategorisini tanımlayan bir değerlendirme formu ve tüm risk kategorileri için aksiyon planlarını da içeren prosedürlere sahiptir. Odeabank Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası'na uygun olarak kredi portföyünü çevresel ve sosyal açıdan da değerlendirecek ve periyodik olarak sonuçlarını raporlayacaktır.

Sosyal Sorumluluk Farklılıklar

Cinsiyet, yaş, medeni durum, hamilelik, ırk, uyruk, din, inançlar ve engellilik konuları üzerinden ayrımcılığın yapılmadığı bir çalışma ortam sağlaması Odeabank'ı "çalışılacak bir mekan" yapmaktadır. Odeabank farklı geçmişlerden gelen çalışanlarına eşit şekilde davranarak eşit kariyer fırsatları sunmaktadır.

Eğitim ve Gelişim

Odeabank'ın başarısı büyük oranda çalışanlarının kalitesine ve Banka bünyesinde çalışanların gelişimlerine yapılan en yüksek katkıya bağlıdır. Kendi değerleri ve kültürü dahilinde Odeabank'ın görevi ileri öğrenim ve gelişim tekniklerini uygulamaktır. İşte verimlilik ve başarı için tüm çalışanlara en uygun rehberlik, eğitim, gözetim ve destek verilmektedir.

İşyerinde Sağlık

Zihinsel ve fiziksel sağlık kaliteli bir yaşam için önemlidir. İnsan Kaynakları Departmanı sağlık hizmetlerinin kalitesini ve sağlık hizmetlerine erişimi ve sağlık bilinci programlarını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Yıl boyunca yürütülen faaliyetlerden bazıları:

- Aşı Kampanyası,
- Mesleki Sağlık ve Güvenlik Eğitimleri,
- Zorunlu Tıbbi Tetkikler.

Sivil Sorumluluk

Odeabank, Galatasaray Kadın Basketbol takımıyla sponsorluk anlaşması ve Galatasaray Erkek Basketbol takımıyla ortak sponsorluk anlaşması imzalamak suretiyle basketbola ve kadınların sporda yer almasına olan ilgiyi yükseltmeyi ve sonrasında basketbolun popülaritesiyle birlikte seyirci/taftar sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Çevresel Sorumluluk

Odeabank müşterilerine en iyi hizmetleri sunmak amacıyla optimum teknik ekipman ve hizmet sahasını inşa etme gayreti içerisinde olmuştur. Bu bağlamda Odeabank müşterilerinin şubelerine ayak basmasıyla birlikte başlayan yolculuklarını dikkatle değerlendirmiştir. Müşterilerine ve çalışanlarına sunduğu bu ortam, öne çıkan bir performans eşliğinde bazı çevreci uygulamalar da barındırmaktadır. Ofis ortamlarında, Apple TV üzerinden tüm toplantı odalarında mevcut olan "beyaz tahta" teknolojisi kullanılması toplantıların kâğıt kullanılmadan yapılmasını sağlamaktadır.

Benzer şekilde, veri üzerinde analiz yapabilen "iş zekâsı" uygulamalarından faydalanan Odeabank'ın gerçek anlamda kâğıt kullanılmayan ve çevre dostu iş süreçleri mevcuttur. Aynı zamanda Odeabank, iş süreçlerinin hızlı bir biçimde departmanlar arasında akışını sağlayan belge yönetimi sistemini kullanarak, müşterileriyle ilgili tüm dokümanları dijital ortamda saklamaktadır.

Yeşil yaklaşım

Her bir hizmetin dikkatle ve özenle planlandığı Odeabank şubeleri, "yeşil yaklaşımları" ile dikkat çekmektedir. İmzanın zorunlu olduğu belgeler dışında diğer bankalardan farklı olarak Odeabank şubelerinde kâğıt kullanılmamakta olup şubede kalması gereken belgeler elektronik ortamda sunulmaktadır. Aynı zamanda, Odeabank müşterileri, sıra numaralarını, kâğıt kullanmadan mobil Q-matik uygulamasıyla alabilmektedir.

Odeabank, yeşil yaklaşımın örneği olarak yakın zamanda yeni bir uygulamayı adapte etmiştir. Sektörde çok da yaygın olmayan bu hizmeti kullanarak, Odeabank müşterileri artık istedikleri taktirde Odeabank ATM'lerinden yaptıkları işlemlerden sonra makbuzlarını SMS veya e-mail yoluyla alabilmektedirler. Böylece gereksiz kâğıt tüketimi önlenmektedir.

Yukarıda söz edilen KSS Politikası'na eşlik eden prosedürler Banka dahilindeki elektrik, gaz, su ve kâğıt tüketiminin denetlenmesi ile ilgili konuları da kapsamaktadır. Denetleme sonuçlarını takip ederek koşulların iyileştirilmesi için Odeabank gerekli önlemleri alacaktır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler

İsim	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Tahsil
Samir Hanna	Yönetim Kurulu Başkanı, Hissedar	24.05.2012	Lise
Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.05.2012	Doktora
Raymond Audi	Yönetim Kurulu Üyesi, Hissedar	24.05.2012	Lise
Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi, Hissedar	07.06.2012	Doktora
Hatem Ali Sadek	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2012	Y. Lisans
Imad Itani	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2012	Doktora
Elia Samaha	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2014	Lisans
Khalil El Debs	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2014	Y. Lisans
Hüseyin Özkaya	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	07.06.2012	Y. Lisans
Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2012	Lisans
Erol Sakalioğlu	Ticari Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Lisans
Fevzi Tayfun Küçük	Direkt Bankacılık, İş Çözümleri ve İşlem Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Serkan Özcan	Ekonomik Araştırmalar ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Cem Muratoğlu	Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	18.06.2012	Y. Lisans
Alpaslan Yurdagül	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Yalçın Avcı	Kurumsal Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Gökhan Erkıralp	Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Lisans
Aytaç Aydın	Operasyon ve Destek Hizmetleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	03.02.2014	Y. Lisans
Naim Hakim	Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	15.06.2012	Y. Lisans
Denel Şehriban Balcı	Direktör, Hukuk	05.04.2012	Lisans
Tuğba Ayıran Ekşioğulları	Grup Müdürü, Uyum	02.04.2012	Y. Lisans
Tolga Güler	Direktör, Teftiş Kurulu	12.06.2012	Lisans
Vural Göral	Grup Müdürü, İç Kontrol ve Operasyonel Risk	16.09.2013	Y. Lisans
Kıvanç Eren	Kredi Risk Grup Müdürü, Risk Yönetimi	16.07.2012	Y. Lisans
Ali Yalçın	Grup Müdürü, Bilgi ve Müşteri Güvenliği	06.06.2012	Lisans

Banka'nın 31.12.2014 itibarıyla bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'dir (Ernst & Young üyesi).



Samir Hanna

Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi, Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Samir Hanna, Lübnan/Bank Audi Grubu'na 1963 yılı Ocak ayında katılmıştır. Banka ve Grup bünyesinde birçok yönetsel ve idari pozisyonlarda bulunan Samir Hanna, 1986 yılında Bank Audi Grup Genel Müdür'ü olarak atanmış, 1990'da Banka'nın Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1990 yıllarının başlarında Bank Audi Grubu'nun yeniden yapılanma ve büyüme stratejisini başlatan Samir Hanna, bu stratejiyi yöneterek Banka'yı Kurumsal, Ticari, Bireysel, Yatırım ve Özel Bankacılık da dâhil dünya çapında birçok ürün ve hizmet sunan güçlü bir bankacılık merkezi haline getirmiştir.

Samir Hanna; Lübnan'ın en büyük bankası konumunda olan (ve en büyük 20 Arap bankacılık grubu arasında bulunan), 13 ülkede sürdürdüğü varlığı ile 36,1 milyar Amerikan doları üzerinde konsolide varlıkları, 31,1 milyar Amerikan doları üzerinde konsolide mevduatları, 5.000'in üzerinde bordrolu çalışan sayısı ve 2.000'i aşkın hisse ve /veya Global Depo Sertifika (GDR) sahibini kapsayan hissedar tabanıyla Bank Audi Grubu bugünkü konuma getirmiştir.

Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştiraklerinde ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev alan Samir Hanna, şu an Bank Audi Grup CEO'su ve Grup Yürütme Komitesi Başkanı olup Grubun tüm yönetici kadrolarını yönetmektedir.

2012 yılında kuruluşundan bu yana Odea Bank A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Üyesi ve Pay Sahibi'dir.



Dr. Marwan Ghandour

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk Komiteleri Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Marwan Ghandour'un Illinois Üniversitesi Ekonomi (Ekonometri) alanında doktora derecesi (Standford Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırmalar) bulunmaktadır. Marwan Ghandour; 1990 ve 1993 yılları arasında özellikle para politikası alanındaki sorumluluklarıyla Lübnan Merkez Bankası'nda Başkan Yardımcılığı yapmış ve bu süre boyunca aynı zamanda Bankacılık Yüksek Kurulu Üyesi olarak ekonomi politikasına ilişkin diğer çeşitli Lübnan kamu komitelerinde yer almıştır. Bu sıfatıyla Uluslararası Para Fonu (IMF), Dünya Bankası ve Uluslararası Ödemeler Bankası gibi çeşitli uluslararası kuruluşlarla birlikte hareket etmiştir. Mart 2000'den bu yana Bank Audi Grubu / Lübnan Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Üyesi olan Marwan Ghandour, Aralık 2009'dan beri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Bunun yanı sıra Grup Denetim Komitesi Başkanı ve Grup Risk, Kurumsal Yönetim ile Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.

Marwan Ghandour, bölgenin önde gelen finansal hizmetler grubu olan Lübnan / Lebanon Invest sal'da 1995-2011 yılları arasında Başkan ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Lebanon Invest sal'ın holding şirketi 2000 yılında Bank Audi Grubu ile birleşmiştir. 2005-2011 yılları arasında Lübnan/Audi Saradar Investment Bank SAL'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Mart 2011'de Banque Audi (İsviçre)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen Marwan Ghandour, aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve kardeş şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odea Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler



Raymond Audi

Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi

Raymond Audi, 1998-2008 yılları arası ve yine 2009'dan bu yana Bank Audi Grubu /Lübnan'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev almaktadır. Kardeşleri ve Kuveyt'in önde gelen iş adamları ile birlikte başarılı bir uzun soluklu aile şirketi üzerine kurulan Bank Audi Grubu ile 1962 yılında bankacılık kariyerine başlamıştır. 1994 yılında Lübnan Bankalar Birliği Başkanı olmuştur. 2008-2009 yılları arasında Lübnan'ın bazı bölgelerinde yerinden edilen kişilerin yararına sosyal destek programlarının geliştirilmesi ve uygulanmasından sorumlu Mülteciler Bakanı olarak görev almıştır.

Raymond Audi; Bank Audi Grubu'nun hem kazançlı hem de zorlu zamanlarından, Lübnan'ın ve bölgenin önde gelen bankalarından biri olarak bugüne gelmesinde önemli rol oynamıştır. Raymond Audi aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Raymond Audi ayrıca birçok onur ve ödüle layık görülmüştür. Bunlar arasında Temmuz 2007'de Lübnan Amerikan Üniversitesi'nden aldığı Fahri Doktorluk unvanı da bulunmaktadır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odea Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu'nun Kurucu Üyesi ve Pay Sahibi'dir.



Freddie Baz

Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Paris I Üniversitesi (Panthéon -Sorbonne), Ekonomi dalında doktora derecesi vardır.

1985 yılından günümüze, Bankdata Financial Services WLL'de Genel Müdür olan Freddie Baz, Lübnan'da bulunan tüm bankalarla ilgili kapsamlı bir yapısal analiz sunan "Bilinbanques" isimli Lübnan'ın bu konudaki tek referans kaynağının yayımlanmasında görev almıştır. 1991 yılında Bank Audi Grubu /Lübnan'a Başkan Danışmanı olarak katılan Freddie Baz, Banka'da Planlama ve Geliştirme Birimi'ni kurmuştur. Bank Audi Grubu'nun Grup Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdürü ve Strateji Direktörü olarak, Grup bünyesindeki tüm finans ve muhasebe, Yönetim Bilişim Sistemleri (MIS) ve bütçeleme fonksiyonlarının yönetilmesi ve Grup stratejisinin geliştirilmesinden sorumludur. Aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun %100 iştiraki olan Bank Audi Saradar France sa'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve Grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca 2007'den bu yana Grup Yürütme Komitesi'nin Başkan Yardımcısı'dır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odea Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu'nun Kurucu Üyesi ve Pay Sahibi'dir.



Hatem Ali Sadek Yönetim Kurulu Üyesi

Hatem Sadek; Kahire Üniversitesi Ekonomi ve Siyaset Bilimi lisans öğrenimini tamamlamıştır. 1964 yılında Mısır Cumhurbaşkanlığı İstihbarat Bürosu'nda CFO Yardımcısı olarak kariyerine başlamıştır. Hatem Sadek; 1968-1974 yılları arasında Al Ahram Gazetesi'nde Stratejik Çalışmalar Araştırma Merkezi Müdürü ve Editörü olarak görev almıştır. Daha sonra bir yılına Arap Ülkeleri Teşkilatı Genel Sekreterliği'ne katılmıştır.

Bankacılık kariyeri; Mısır'da Arab Bank PLC bölge ofisi ve şubelerini kurduğu 1976 yılında başlamıştır. Burada Üst Düzey Başkan Yardımcısı & Baş Ülke Müdürü olarak görev almıştır. Bunun yanı sıra 2000-2001 yılları arasında Arap Bank Grubu'nun Stratejik Planlama Komitesi Başkanı olarak görev almıştır. Daha sonra 2001 yılında Misr International Bank'a (MIBank) geçerek Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Banque Misr Europe GmbH, Frankfurt, Almanya Denetim Komitesi Başkan Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. 2003-2005 yılları arasında MIBank'ta Genel Müdür ve YK Başkanı olarak görev alan Hatem Sadek, Banka Eylül 2005'te National Société Generale tarafından satın alınacağı kadar MIBank'ın beş yıllık yeniden yapılandırma programını çıkarmış ve yönetmiştir.

2006 yılında Bank Audi sae'ye (Mısır) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak katılana kadar değişim ve yeniden yapılandırma programı için Bank Misr Yönetim Kurulu Danışmanlığı da yapmıştır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odea Bank A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Imad Itani Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Imad Itani, 1984 yılında Beyrut Amerikan Üniversitesi'nde Ekonomi üzerine lisans, 1985 yılında Calgary Üniversitesi'nde aynı konuda yüksek lisans ve 1991 yılında Chicago Üniversitesi'nde doktora eğitimini tamamlamıştır. Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Okutman, Kurumsal Finansman konusunda Öğretim Görevlisi ve Calgary Üniversitesi'nde Ekonomi alanında Öğretim Üyesi ve Vekil Okutman görevlerini yürütmüştür. Akademik yaşamına ilaveten Cidex Development Ltd.'de Murahhas Direktör ve Baş Strateji Uzmanı olarak görev yapmıştır.

1988 yılında Şikago Ticaret Heyeti'nde araştırma görevlisi olarak Planlama ve Ekonomi departmanında çalışmıştır. 1995-1997 yıllarında Lübnan Bankalar Birliği'nde Araştırma ve İstatistik Departmanı'nda Direktörlük yapmıştır. 1997'den beri Bank Audi Grubu ve Grubun iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinin yanında halen Bank Audi Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ve Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür'dür. 2012 yılından itibaren ise Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler



Elia Samaha

Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı

Elia Samaha, 1980 yılında Beyrut Amerikan Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans yaparak eğitimini tamamlamıştır. Grup Finansal Kurumlar ve özellikle Suriye, Ürdün ve Katar'dan doğrudan sorumlu olmak üzere Grubun bölgesel yayılma sürecinden sorumlu Genel Müdür olarak 2007 yılı Nisan ayında Bank Audi sal bünyesine katılmıştır. Samaha, Grup Kredilerden Sorumlu Yönetici, Grup Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi Sorumlusu olarak görev almakla birlikte Grup seviyesinde Finansal Kurumlar Departmanı'nın yönetiminden sorumludur. Kendisi aynı zamanda Bank Audi Syria sa (Suriye) ve Bank Audi LLC'nin (Katar) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Samaha, kariyerine 1980 yılında Citibank Beyrut'ta Kurumsal Bankacılık Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. Citibank/Citigroup bünyesindeki pozisyonlarda yükselerek MENA olarak adlandırılan Orta Doğu Kuzey Afrika bölgesinde farklı görevlerde bulunmuştur. Citibank/Citigroup bünyesinde geçirdiği 27 senenin 15 yılında; Atina, Dubai, Abu Dabi ve Kahire'de ve ayrıca New York ile Londra'da proje görevleri yürütmüştür. Deneyimi özellikle ülke yönetimi ve ilgili işkolu gelişimi üzerine olup aynı zamanda risk yönetimi ve iş stratejisi de dâhil olmak üzere kurumsal bankacılık ve kurumsal finansman konularında deneyimi bulunmaktadır.

Bank Audi s.a.l. bünyesine katılmadan önce, Citigroup Mısır bünyesinde Genel Müdür ve Ülke Kurumsal Yöneticisi olarak çalışmıştır. Mısır'da bulunduğu süre içerisinde, Doğu Akdeniz ve Kuzey Afrika ülkelerinde Kurumsal Bankacılık ve Kurumsal Finansman işlerini yürütmüştür.

Daha öncesinde ise, Citigroup Lübnan'da Genel Müdür ve Ülke Kurumsal Yöneticisi olarak görev almıştır. Aynı zamanda MENA Bölgesi'ndeki Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı Yöneticiliği yapmıştır. Eliha Samaha, Beyrut Amerikan Üniversitesi Suliman S. Olayan İşletme Fakültesi Orta Doğu Danışman Kurulu üyesi ve Amerikan-Lübnan Ticaret Odası Kurucu Üyesi'dir.



Khalil El Debs

Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi

Khalil El Debs, 1997 yılında Beyrut'ta yerleşik Lebanese American University [Lübnan Amerikan Üniversitesi] İşletme Bölümü'nden master derecesi alarak eğitimini tamamlamıştır. 2001 yılından bu yana, Sertifikalı Finansal Analist (CFA) olarak da görevlerini yürütmektedir. Bank Audi s.a.l ailesine ise 1995 yılında katılmıştır. Debs, Banka'nın yedi farklı ülkede faaliyet gösteren bağlı kuruluşlarında Kredi Komitesi Üyesi olarak görev almasının yanı sıra ilgili kuruluşların kurumsal ve ticari kredilendirme faaliyetlerini yöneten Grup Kurumsal Bankacılık Yöneticisi olarak çalışmaktadır.

Khalil El Debs, Bank Audi'nin 2004 yılından beri uyguladığı bölgesel yayılma politikasına etkin olarak katkıda bulunmaktadır. Debs, 2008 yılında Grup'un Sendikasyon ve Proje Finansmanı departmanını kurmuş ve bu departman MENA olarak adlandırılan Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesinde başarılı bir şekilde yapılanarak önemli işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlamıştır.

Khalil El Debs, mevcut durumda Solifac'ın Yönetim Kurulu Başkanı, Bank Audi LLC'nin (Katar) ve Audi Investment Bank'ın (Bank Audi'nin yatırım kolu) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Bank Audi'ye katılmadan önce, iki yıl ABN-AMRO Bank N.V.'de çalışmıştır.



Hüseyin Özkaya

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi Üyesi

14 Haziran 1962, Tarsus doğumlu Hüseyin Özkaya, 1980 yılı Tarsus Amerikan Koleji mezunudur. 1985 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği lisans derecesini aldıktan sonra, 1987 yılında University of Wisconsin'de MBA/İşletme Master'ını tamamlamıştır.

1989-1990 yıllarında Impexbank A.Ş.'de Müdür Yardımcısı unvanıyla başladığı bankacılık hayatını 1991-1994 yıllarında Midland Bank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Pazarlama/Satış Müdürü olarak sürdürmüştür ve aynı zamanda Banka'nın sendikasyon ve ürün geliştirme birimlerinde sorumluluklar üstlenmiştir. 1994 yılında HSBC Bank plc Londra'da Sabit Getirili Ürünler Satış Müdürü olarak çalışmış ve akabinde 1995-2010 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. kurumsal, ticari ve yatırım bankacılığı birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2010-2012 yılları arasında HSBC Bank'ın Rusya iştiraki HSBC Bank RR'da Genel Müdür ve Yönetim Komitesi Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2012 yılı itibarıyla, Odea Bank A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Ayşe Korkmaz

Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi

1973, Aydın doğumlu Ayşe Korkmaz, 1991 yılı Ankara Anadolu Lisesi mezunudur. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiştir. Meslek hayatına 1996 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıplı Yardımcılığı unvanıyla başlamış, 1999 yılında atandığı Bankalar Yeminli Murakıplığı görevini 2003 yılı Eylül ayına kadar sürdürmüştür.

Eylül 2003'te TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'de Denetim Koordinatörlüğü görevini üstlenmiş, 2006-2012 yılları arasında da Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Uyum İç Kontrol Grubu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir.

Haziran 2012 tarihinden beri, Odea Bank A.Ş.'de İç Sistemler Sorumlusu ve Yönetim Kurulu Üyesi sıfatıyla görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler



Soldan Sağa

Yalçın Avcı
Genel Müdür Yardımcısı

Gökhan Erkıralp
Genel Müdür Yardımcısı

Ayşe Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Hüseyin Özkaya
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel
Müdür, Kredi Komitesi Üyesi

Alpaslan Yurdağül
Genel Müdür Yardımcısı



Soldan Sağa

Serkan Özcan
Genel Müdür Yardımcısı

Fevzi Tayfun Küçük
Genel Müdür Yardımcısı

Erol Sakallıoğlu
Genel Müdür Yardımcısı

Cem Muratoğlu
Genel Müdür Yardımcısı

Aytaç Aydın
Genel Müdür Yardımcısı

Naim Hakim
Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve Denetçiler

Fevzi Tayfun Küçük

Genel Müdür Yardımcısı

19 Ağustos 1970 yılı, Ankara doğumlu olan Tayfun Küçük, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümü lisans, 2001 yılında ise Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Elektronik İş dalında yüksek lisans derecelerini elde etmiştir. 1993-1999 yıllarında Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Hazine Müdürlüğü'nde sabit getirili menkul kıymetler ve TL para piyasaları işlemlerinden sorumlu yönetici unvanıyla ve 1999-2005 yılları arasında, aynı Banka'da Nakit Yönetim Birim Müdürü unvanıyla görevini sürdürmüştür. 2005-2012 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. Ödemeler ve Nakit Yönetimi Grup Başkanı olarak çalışmış olup, 2012 yılı itibarıyla Direkt Bankacılık, İş Çözümleri ve İşlem Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Odea Bank A.Ş.'de görevini sürdürmektedir.

Alpaslan Yurdağül

Genel Müdür Yardımcısı

16 Ocak 1971, İzmir doğumludur. 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans, 1994-1996 yılları arasında ise ABD, University of Illinois at Chicago'da işletme dalında yüksek lisans derecelerini almıştır. 1997-1998 yılları arasında Polimeks Dış Ticaret A.Ş.'nin kuruluşunda aktif rol oynamıştır. Daha sonra, 1998 yılında ise Midland Bank A.Ş.'ye Kurumsal Bankacılık Pazarlama Analisti olarak geçmiştir. 1999 yılında Midland Bank'ın HSBC grubuna geçmesi ile birlikte, HSBC Bank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Pazarlama departmanına müdür olarak atanmıştır. 2006 yılında aynı bölümde Grup Başkanı unvanına terfi etmiştir. 2011 yılında ise Küresel ve Yatırım Bankacılığı Bölümü'ne Grup Başkanı olarak atanmıştır. 2012 yılından itibaren, Odea Bank A.Ş. Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Cem Muratoğlu

Genel Müdür Yardımcısı

16 Ağustos 1967, Erzurum doğumludur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Petrol Mühendisliği, 1992 yılında ise Ankara Bilkent Üniversitesi'nde İşletme dalında yüksek lisans derecelerini elde etmiştir. 2001-2008 yılları arasında Akbank T.A.Ş. Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı; 2008-2010 yılları arasında INGBANK A.Ş.'de Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2010-2012 yılları arasında Şekerbank Türk A.Ş.'de Strateji & Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. 2012 yılından itibaren ise Odea Bank A.Ş.'de Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Erol Sakallıoğlu

Genel Müdür Yardımcısı

1967 yılında Adapazarı'nda doğmuştur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989-1990 yılları arasında Esbank A.Ş.'de meslek hayatına atılmıştır. 1991-1994 yıllarında Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1994 yılında ise Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Gayrettepe Şube pazarlama kadrosunda göreve başlamış ve 1996 yılında Ankara Şube Müdürü olarak atanmıştır. 1998'de Demirbank T.A.Ş.'de Ankara Şubesi Müdürü ve 2000 yılında Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmüştür. Demirbank T.A.Ş.'nin HSBC grubuna katılması ile birlikte görevine 2012 yılına kadar HSBC A.Ş.'de devam etmiştir. Bu süre içinde 2001-2005 yılları arasında Ticari ve Kurumsal Anadolu Şubeleri Grup Başkanı; 2005-2011 yılları arasında ise İşletme Bankacılığı Grup

Başkanı olarak çalışmış ve 2011-2012 yılları arasında İşletme Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012 yılından itibaren Odea Bank A.Ş. Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Gökhan Erkiralp

Genel Müdür Yardımcısı

23 Aralık 1972 yılı Adana doğumludur. 1995 yılında ABD, Wabash College/ Crawfordsville, Indiana'da Matematik ve İktisat dallarında lisansını tamamlamıştır. 1997-2001 yıllarında Ulusalbank T.A.Ş.'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında HSBC Bank A.Ş.'ye geçerek Bilanço Yönetimi Müdürü olarak görev almıştır. 2003 ve 2004 yılları arasında, HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Portföy Yönetimi Grup Başkanı olmuştur. Ocak 2005-Mayıs 2005 yılları arasında TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türev Piyasalar Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir. Mayıs 2005-Mayıs 2006 yıllarında HSBC Bank A.Ş. Stratejik Planlama ve Organizasyon Grup Başkanlığı; Mayıs 2006-Temmuz 2007 döneminde yine aynı bankada Türev Piyasalar ve Yapılandırılmış Ürünler Grup Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Temmuz 2007 ve Aralık 2011 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Piyasalar Direktörü olarak çalışmıştır. 2012 yılından itibaren Odea Bank A.Ş. Hazine ve Sermaye Piyasalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Yalçın Avcı**Genel Müdür Yardımcısı**

30 Temmuz 1972 Ankara doğumludur. 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalürji Mühendisliği lisans, 1997 yılında ise Ankara Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini almıştır. 1995-1997 yılları arasında Türk Boston A.Ş.'de Kredi Analist ve Müşteri Temsilcisi, 1997-1998 yılları arasında İktisat Bankası Ankara Şubesi'nde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmıştır. 1998-2012 yılları arasında ise HSBC Bank A.Ş.'de görev almıştır. Bu bankada 1998-2000 yılları arasında Uzman Müşteri Temsilcisi, 2000-2002 yılları arasında Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2002-2005 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Müdürü, 2005-2010 yılları arasında ise Kurumsal Bankacılık Sektör Başkanı olarak görev almıştır. 2010-2012 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Başkanı görevine gelmiştir. 2012 yılından itibaren, Odea Bank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Aytaç Aydın**Genel Müdür Yardımcısı**

1977 yılı Ankara doğumludur, 2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 2001 yılında da Penn State University, Amerika'da, Elektrik Yüksek Mühendisliği alanında yüksek lisans çalışmalarını tamamlamıştır. 2001 ve 2005 yılları arasında Program Müdürü olarak Triquint Semiconductor firmasında çalışmış, 2005 yılında İşletme üzerine INSEAD & Wharton School of Business'ta yüksek lisans yapmıştır. 2006 yılında McKinsey & Company firmasında Kıdemli Danışman olarak işe başlamış; Proje Müdürü seviyesine yükseldikten

sonra, Ankara'da Vakıfbank A.Ş.'de Süreç Geliştirme ve Operasyonlardan sorumlu Daire Başkanı görevini üstlenmiştir. 2010 yılında Finansbank'ta çalışmaya başlamış, önce İş Geliştirme ve Strateji Bölümü'nden sorumlu Grup Yöneticisi ve sonrasında Operasyon ve Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. Şubat 2014 itibarıyla; Organizasyon, Süreç, Operasyon ve Destek Hizmetleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Odea Bank A.Ş.'de çalışmaktadır.

Naim Hakim**Genel Müdür Yardımcısı**

1971 yılı Beyrut, Lübnan doğumlu Naim Hakim, 1992 yılında Beyrut Saint-Joseph Üniversitesi'nden Ekonomi dalında lisans derecesi almış ve 1992-1999 yılları arasında Ecole Supérieure de Commerce de Nice-Sophia-Antipolis/ Ceram, Fransa'da Kurumsal Finans alanında yüksek lisans çalışmalarını tamamlamıştır. 2004 yılında Amerika'da CFA enstitüsünde Sertifikalı Finansal Analist (CFA) programını bitirmiştir. 1995 yılında bankacılık hayatına Banque Saradar sal'da başlayan Naim Hakim, banka şubelerinde çeşitli idari pozisyonlarda bulunmuştur. 2000 yılında Banque Saradar s.a.l. bünyesinde Finansal Kontrol Departmanı'nı kurmuş ve 2002 yılında bankanın Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür (CFO) unvanıyla görevini sürdürmüştür. Banque Saradar sal'in Banque Audi s.a.l. ile birleşmesi-satın alımı sonrasında, 2004 yılında Yönetim Bilgi Sistemleri (MIS) Departmanı'nı kurduğu ve 2012 ortasına kadar yönettiği Banque Audi s.a.l.'a geçmiştir. Haziran 2012 itibarıyla, Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Odea Bank A.Ş.'de çalışmaktadır.

Serkan Özcan**Genel Müdür Yardımcısı**

4 Aralık 1977 yılında Konya'da doğmuştur. Orta Doğu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, Illinois Üniversitesi'nden de Finans yüksek lisans derecelerini almıştır. 1999-2006 yılları arasında T.C. Merkez Bankası Bankacılık ve Finansal Kuruluşlar Dairesi'nde Uzman, 2006-2009 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Başkanlık Danışmanı, 2009-2012 yılları arasında ise Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Baş Ekonomist ve Stratejist olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda, 2010 yılında Vakıf Portföy Yönetim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi'ni de yapmıştır. 2012 yılından itibaren Odea Bank A.Ş.'de Ekonomik Araştırmalar ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri

Hukuk

Direktör Av. Denel Şehriban Balcı

Odea Bank A.Ş. Hukuk Baş Müşaviridir, Hukuk Departmanı'nın danışmanlık ile yasal dava ve takip işlerinden sorumludur. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Sekreteri'dir. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Çevre Mühendisliği lisans derecesini, 1995-2000 yıllarında ise Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi lisans derecesini almıştır. İki yıl serbest avukatlık yapmış ve daha sonra 2003 yılında T. Garanti Bankası A.Ş. hukuk müşavirliği bölümünde göreve başlamıştır. Dört yıl T. Garanti Bankası A.Ş.'de ve beş yıl Deutsche Bank A.Ş.'de çalıştıktan sonra Nisan 2012'den itibaren Odea Bank A.Ş.'de mesleki yaşantısına devam etmektedir.

Uyum

Grup Müdürü Tuğba Ayran Ekşioğulları

1995 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi lisans, Marmara Üniversitesi Uluslararası İktisat'tan yüksek lisans derecelerini almıştır. 2003-2007 yılları arasında Citibank A.Ş. Uyum Birimi Analistliği, 2007 yılında, Diler Yatırım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Uzmanlığı, 2008 yılında ise Akbank T.A.Ş.'de Uyum Birimi Yöneticiliği yapmıştır. 2012 Nisan ayından itibaren ise Odea Bank A.Ş.'de Uyum Görevlisi Grup Müdürü unvanı ile görevini sürdürmektedir.

Teftiş Kurulu

Direktör Tolga Güler

1983-1990 yıllarında ise Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden, 1990-1994 yıllarında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1997-2005 yıllarında Türk Ekonomi Bankası'nda Müfettiş unvanıyla görevini icra etmiştir. 2006-2007 yıllarında Türk Ekonomi Bankası, Hazine Kontrol Müdürü, 2008-2012 yıllarında Türk Ekonomi Bankası, Hazine Pazarlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılı Haziran ayından itibaren ise Odea Bank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

İç Kontrol ve Operasyonel Risk Grup Müdürü Vural Göral

1997 yılında Hacettepe Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü lisans, 2001 yılında ise Hacettepe Üniversitesi Siyaset Bilimi yüksek lisans derecelerini almıştır. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Türk Ticaret Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1999-2003 yılları arasında Türk Ticaret Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı, 2003-2012 yılları arasında Dışbank A.Ş.'de (banka ismi satış ve birleşmeler sonucunda ilk olarak Fortis A.Ş. ve sonrasında TEB A.Ş. olmuştur.) İç Kontrol Birimi'nde çalışmıştır. 2012-2013 döneminde Fiba Banka A.Ş. Şube Operasyonları Yönetimi Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. 16 Eylül 2013 tarihinden itibaren Odea Bank A.Ş.'de İç Kontrol ve Operasyonel Risk Departmanı Grup Müdürü olarak görevini yürütmektedir.

Risk Yönetimi

Kredi Risk Grup Müdürü Kıvanç Eren

1998 yılında Hacettepe Üniversitesi Matematik Bölümü'nden lisans, 2002 yılında Yeditepe Üniversitesi İşletme yüksek lisans derecelerini almıştır. Bankacılık kariyerine, 1999 yılında başlamış olup, Odea Bank A.Ş.'ye katılmadan önce Fortis, Finansbank ve ING Bank'ın Risk Yönetimi bölümlerinde çalışmıştır. Halihazırda Odea Bank A.Ş.'de Risk Yönetimi Grup Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Global Association of Risk Professionals (GARP) tarafından verilen Financial Risk Manager (FRM) sertifikasına sahip olup; Basel II, istatistiksel analiz, Skorkart/rating modellemesi ve ekonomik sermaye konusunda uzmanlığı bulunmaktadır.

Bilgi ve Müşteri Güvenliği

Grup Müdürü Ali Yalçın

2001 yılı ODTÜ Havaçılık ve Uzay Mühendisliği lisans derecesini almıştır. 2001-2007 yılları arasında DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'de denetçi ve danışmanlık yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında ise Bank Pozitif, Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini icra etmiştir. 2012 yılından itibaren, Odea Bank A.Ş.'de Bilgi ve Müşteri Güvenliği Grup Müdürü olarak mesleki hayatına devam etmektedir.

Komiteler

Kredi Komitesi

Kredi Komitesi, kredi politikası, ekonomik hedefler ve Banka kredi portföyünün genel risk profiline uygun olarak, Banka'nın kredi tahsis faaliyetleri için kılavuz oluşturmakla görevlidir. Kredi Komitesi; Banka öz kaynaklarının %10'u ile sınırlı olmak koşulu ile kredi tahsisi yapmak veya delege edilmiş yetkinin üstündeki krediler için Yönetim Kurulu'na görüş bildirmek ve Yönetim Kurulu tarafından krediler konusunda kendisine atanan görevleri yerine getirmekten sorumlu bir danışma ve karar kuruldur.

Kredi Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Elia Samaha	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Khalil El Debs	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Hüseyin Özkaya	Yönetim Kurulu Üyesi, GM
Komite Yedek Üyesi	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Yedek Üyesi	Imad İtani	Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü izlemekle, Bağımsız Denetim Kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapma ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemekle sorumlu komitedir. Denetim Komitesi, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik'te" yer alan iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimine ilişkin Yönetmelik hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan Banka içi Politika ve Uygulama Usullerine uyulup uyulmadığını gözetmekte ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Ek olarak; İç Denetim sisteminin Banka'nın mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetmek, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girecek iç denetime ilişkin Banka içi düzenlemeleri incelemek, Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan Denetim Komitesi'ne veya İç Denetim Birimi'ne ya da müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak Denetim Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları arasındadır.

Bu görevlerinin ifasına ilişkin olarak ilgili birimlerden ve Bağımsız Denetim Kuruluşlarından raporlar almakta ve değerlendirmelerini bu kapsamda gerçekleştirmektedir.

Bankamız Denetim Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal değerlere ve etik kurallara uygun olmayan eylem ve işlemlerin Banka içinde ilgili mercilere güvenli bir şekilde iletilmek üzere uygun iletişim kanalları sağlayan, muhtemel sapmaların rapor edilmesine imkan verecek sistemleri üreten ve Bankanın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izleyerek, bu konuda iyileştirme çabalarında bulunan ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunan komitedir. Komite, yıllık olarak Banka Kurumsal Yönetim çerçevesini gözden geçirir ve buna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bir rapor sunar.

Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu düzenli olarak takip eder; Yönetim Kurulu'na yeni üye(yönetici) alım sürecinin ve gerekli görülürse sürekli yönetici gelişimi programının oluşturulması ve uygulanmasını yönetir; Yönetim Kurulu üye dağılımı, yapısı, politika ve süreçlerinin ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılama, Kurumsal Yönetim çerçevesinin doğru şekilde uygulanmasını sağlar ve sorunların ortaya çıkması halinde görüşünü bildirir.

İlgili mevzuat gereğince Komite Başkanı icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

Risk Komitesi

Risk Komitesi, Banka'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, Banka tarafından maruz kalınabilecek risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesinden görevli ve sorumlu komitedir. Risk Komitesi, Yönetim Kurulu'nun Banka'nın risk iştahının tesis edilmesi, risk çerçeve ve politikalarının incelenip onaylanması, periyodik risk raporlarının incelenmesi ve Banka içerisindeki risk fonksiyonlarının takibi gibi sorumlulukların yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu'na destek olur. Risk Komitesi ve Denetim Komitesi üyeleri aynı kişilerden oluşmaktadır ve ilgili komiteler aynı günlerde toplanmaktadır.

Bankamız Risk Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunan; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yöneticilere ve diğer Banka personeline verilecek ücretlerin, Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlayan komitedir.

Ücretlendirme Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Samir Hanna	Yönetim Kurulu Başkanı
Komite Üyesi	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Toplantılara Katılımları Hakkındaki Bilgiler

Yönetim Kurulu Toplantıları

Bankamız Yönetim Kurulu 2014 yılı içerisinde 22 Ocak 2014, 4 Mart 2014, 20 Mayıs 2014, 13 Ağustos 2014, 04 Kasım 2014, 12 Aralık 2014 tarihlerinde fiilen toplanmıştır.

22 Ocak 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın başkanlığında Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A. Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 9 (dokuz) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

4 Mart 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır. Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, geçerli mazereti nedeniyle, toplantıya katılamamıştır.

Bu toplantıda 11 (onbir) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

20 Mayıs 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Imad Itani, Sn. Khalil El Debs, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 22 (yirmiiki) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

13 Ağustos 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Raymond Audi, Sn. Imad Itani, Sn. Elia Samaha, Sn. Khalil El Debs, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır. Sn. Freddie Baz ve Sn. Hatem Ali Sadek geçerli mazeretleri nedeniyle, toplantıya katılamamışlardır.

Bu toplantıda 16 (onaltı) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

4 Kasım 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Elia Samaha, Sn. Khalil El Debs, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır. Sn. Raymond Audi ve Sn. Imad İtan, geçerli mazeretleri nedeniyle, toplantıya katılamamışlardır.

Bu toplantıda 18 (onsekiz) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

12 Aralık 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Marwan Ghandour, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Elia Samaha, Sn. Khalil El Debs, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 18 (onsekiz) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nca 2014 yılı içerisinde fiilen toplantı yapılmaksızın, Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak 45 (kırkbeş) adet karar alınmıştır.

Komitee Toplantıları

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi 2014 yılı içerisinde altı defa toplanarak 10 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Risk Komitesi ve Denetim Komitesi üyeleri aynı kişilerden oluşmaktadır ve bu komite gerekli görüldüğünde toplanarak karar alabilmektedir.

Risk Komitesi

Risk Komitesi ve Denetim Komitesi üyeleri aynı kişilerden oluşmaktadır ve ilgili komiteler aynı günlerde toplanmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi 2014 yılı içerisinde 4 Mart 2014 tarihinde bir defa toplanarak bir adet karar almıştır.

Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) 31 Aralık 2014

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	53	787
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	18.221	53	787
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2013

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

b.1) Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2014		31 Aralık 2014		31 Aralık 2014	
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	343.965
Dönem Sonu	-	-	-	12.737	-	570.731
Mevduat Faiz Gideri	-	-	-	794	-	10.690

31 Aralık 2013:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2013		31 Aralık 2013		31 Aralık 2013	
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	9.109
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	343.965
Mevduat Faiz Gideri	-	-	-	-	-	856

Banka'nın Dâhil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

Banka'nın ayrıca risk grubundan kullanmış olduğu 699.480 TL tutarında birincil, 353.655 TL tutarında ikincil sermaye benzeri kredisi, 233.160 TL tutarında kısa vadeli kredisi ve 570.736 TL mevduatı bulunmakta olup, 2014 yılı içerisinde alınan kredilerden dolayı 23.050 TL faiz gideri bulunmaktadır.

b.2) Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014
Dönem Başı	-	198.695	-
Dönem Sonu	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	-

31 Aralık 2013

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013
Dönem Başı	-	821.874	-
Dönem Sonu	-	198.695	-
Toplam Kâr/Zarar	-	1.722	-

b.3) Banka'nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka 31 Aralık 2014 itibarıyla üst yönetime brüt 14.229 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

Destek Hizmetleri Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

“Bankaların Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik”in yalnızca 5’inci maddesinin altıncı fıkrası, 10’uncu ve 11’inci maddeleri ile 12’nci maddesinin birinci fıkrası hükümlerine tabi olan aşağıda belirtilen destek hizmetleri alınmaktadır.

Destek Hizmeti Alınan Firmanın Ticari Unvanı	Hizmet Tanımı
Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Taksim Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş.	Fiziki Güvenlik Hizmet Alımı
Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	Kredi Kartı ve POS Operasyon
UGM-Ulusal Gözlem Merkezi	Alarm ve Haberalma Hizmet Satın Alması
Magickick Dijital Çözümler	Web Sitesi Hizmeti
Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.	Bankacılık, kredi kartı veya sigorta ürünlerine dair firma tarafından çağrı merkezi hizmeti verilmesidir. (dış arama)
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Doküman basımı ve zarflanması, kartlı sistemlere, cari hesaplara ait hesap ekstrelerinin belirlenen formatta basıma hazır hale getirilmesi ve Banka’ya elektronik ortamda teslimi, kredi hesap ekstrelerinin belirlenen formatta basıma hazır hale getirilmesi ve basılarak Banka’nın belirleyeceği dağıtım kanalına teslim edilmesi.
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Kuryenet Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Kuryenet Kredi Kartı Gönderim
32 Bit Bilgisayar Hizmetleri San. ve Tic. Limited	MQ Murex Deal Integrator Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi (Murex deallarının entegrasyonu) / TCMB Crawler Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi (kurların otomatik akması) / BBPAPI Integrator Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi (BIST ile OTASS bağlantısı)
Probil İşlem Destek ve Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Altyapı ve Hizmet Ek Sözleşmesi
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	ATM Hizmeti
Iron Mountain Arşivleme Hizmetleri A.Ş.	Veri girişi işlemleri için belirlenen hizmetler / Arşiv Hizmetleri
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	Donanım, Yazılım ve Çevre Birimleri ile ilgili satın alma sözleşmesi
Callpex Çağrı Merkezi ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Giden çağrı/Gelen çağrı hizmeti
Etik Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Akademi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Çizgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	Kıymetli Mal Nakil Sözleşmesi / ATM Hizmetleri Sözleşmesi
Intertech Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilişim Teknolojisi Altyapısı ve Bankacılık Platformu
MTM Holografi Güvenlik ve Bilişim Tek. San.Tic. A.Ş.	MTM Çek Basım
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Plastkart Kart Alım Satım Sözleşmesi
Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Key İnternet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım Donanım Mühendislik Müşavirlik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ekspertiz Raporları Değerlendirme Sistem Yazılım ve Bakım Destek Sözleşmesi
Eastern Networks Çöz. Tic. A.Ş. (Fineksus)	Paygate Uygulamaları Satış, Bakım ve Destek Sözleşmesi
Active Bilgisayar Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. (Nova)	Nova 2000 Satış ve Hizmet Sözleşmesi-Menkul Kıymetler Yazılımı
İstanbul Dağıtım Pazarlama ve Taş. Hiz. Ltd. Şti.	Bireysel kredi evrakının imzalatılması, müşteri nüshasının teslimi, imzalatılan evrakın arşive ulaştırılması
Aktif İleti ve Kurye Hizmetleri A.Ş.	Dağıtım sözleşmesi-kredi kartı,debit kart, broşür, ekstre vb.

Destek Hizmetleri Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

Destek Hizmeti Alınan Firmanın Ticari Unvanı	Hizmet Tanımı
Collection Platform Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	Banka alacaklarının, arama hizmetleri verilerek tahsilata yönlendirme işlemleri
Digital Planet DTP Bilgi İşlem İletişim Tic. Ltd.	Satış ve Bakım Sözleşmesi-Kredi kartı ekstrelerinin tasarımının yapılması, operasyonel sürecinin yürütülmesi, SMS ve e-mail gönderimlerinin sağlanması
Gantek Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş.	Oracle Database Bakım ve Gantek Yönetim Hizmetleri Sözleşmesi
Gold Teknoloji Marketleri San. ve Tic. A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşterilere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi.
Bilin Yazılım ve Bilişim Dan. Ltd. Şti. (Humanist)	Lisans ve Hizmet Sözleşmesi-İnsan Kaynakları Veri Yönetimi Uygulaması
Hewlett Packard (HP)	Fiziksel güvenlik ve barındırma destek hizmeti
Teknoser Bilgisayar Hizmetleri San. ve Dış Tic. A.Ş.	POS hizmetleri-POS Saha Hizmetleri Sözleşmesi-POS kurulum, arızaların giderilmesi, geri alımlar vb.
AD Yazılım Sanayi ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Kredi takibi ve analizleri için kullanılmak üzere Memzuç.NET uygulaması
Denkel İletişim Hizmetleri A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi.
Akme Day. Tük. Mal. İth. Paz. Ltd. Şti.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi. (Sony bayisi)
Sestek Ses Ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	Bankamızın mevcut veya potansiyel müşterilerine sesli yanıt sistemi aracılığı ile bilgilendirme veya satış çalışmaları
Callus Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Giden çağrı/Gelen çağrı hizmeti
Artı Bilgisayar Satış Eğt. Hiz. A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi. (Apple bayisi)
Dentek Teknoloji Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi. (Apple bayisi)
Pupa Bilişim Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi. (Apple bayisi)
Vatan Bilgisayar A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi.
Bimeks Bilgi İşlem ve Dış Ticaret A.Ş.	Firma mağazaları içerisinde Banka'dan bireysel kredi başvurusunda bulunan müşteri'lere firma personeli aracılığıyla müşterinin kimlik tespitinin yapılması, müşterinin imzaladığı kredi belgelerinin Banka'ya ulaştırılması ve müşterinin talep ettiği Banka kartının müşteriye teslimi.

Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu

Bankamızın 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. 2014 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporları ile Kar ve Zarar Hesaplarını inceleme ve onaylarınıza sunma toplantımızı onurlandıran ortaklarımızı, temsilcilerini ve konuklarımızı saygı ile selamlıyoruz.

2014 yılı, ABD Merkez Bankası'nın para politikası duruşuna bağlı belirsizlikler ve jeopolitik riskler nedeniyle oynaklığın yüksek olduğu bir yıl olarak geride kaldı. 2013 yılının son döneminde hızla kötüleşen finansal piyasalar, yıl içerisinde zaman zaman iyileşme kaydetse de, TL ve diğer önde gelen gelişmekte olan para birimleri çift haneli değer kayıplarına maruz kaldı. Buna bağlı olarak özellikle iç talepte beklenenden yavaş bir büyüme kaydedildi. İlk çeyreğin sonunda Türkiye ekonomisinin bozulan yatırımcı algısının bir sonucu olarak 2014 yılında %2 civarında büyümesi beklenirken, ilk çeyrek büyüme verisinin açıklanması ile birlikte tahminler hızla %3-3,5 aralığına çekildi. Odeabank olarak, Türkiye ekonomisinin sahip olduğu güçlü dinamikleri ve küresel ekonomik ortamı iyi okuyarak, hem reel sektörümüzün hem hanehalkının yanında olmaya ve destek vermeye devam ettik. 2014 yılını zorlu küresel ekonomik koşullara rağmen, %2,7 civarında bir büyüme ile tamamladığımızı öngörüyoruz ve böylece yine Avrupa'da en hızlı büyüyen ülkelerden biri olduğumuzu tahmin ediyoruz.

Her ne kadar global olarak güçlü dolar dönemine girilmiş olmasının bir sonucu olarak kur riski nedeniyle ekonomik zorluklar bir süre daha devam edecek olsa da, Euro Bölgesi'nin resesyondan çıkması ve Avrupa Merkez Bankası'nın deflasyonist kaygılar nedeniyle güçlü parasal genişleme paketi açıklamasının ekonomik büyümeyi destekleyeceğini ve 2015 yılında ılımlı seviyede daha yüksek bir büyümeye ulaşabileceğimizi tahmin ediyoruz. Özellikle 7 Haziran'daki genel seçimlerin ardından dört yıl boyunca Türkiye'de seçimlerin olmayacağını dikkate alırsak, son dönemde açıklanmış yapısal reformlarla zenginleştirilmiş Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı'nın makroekonomik istikrarı sağlamak konusunda bir fırsat dönemi olduğunu düşünüyoruz.

2014 yılı büyümenin kompozisyonu açısından iyimser olmayı destekleyen önemli sinyaller verdi; Türkiye ekonomisinde ilk defa hem iç hem dış talep büyüme pozitif katkı sağlar hale geldi. Sürdürülebilir büyüme trendinin henüz başında olduğumuzu ve bu trendin önümüzdeki dönemde de korunarak bankacılık sektöründe de sürdürülebilir büyüme ve karlılığa ortam sunacağını öngörüyoruz. Bu sayede makroekonomik açıdan Türkiye'nin zayıf karnı olarak görülen cari işlemler açığı milli gelire oran olarak 2014'te 2013'teki %7,9'dan %5,7'ye geriledi. Sert kış koşulları nedeniyle gıda fiyatları anormal artışlar kaydederken, gıda dışı enflasyon 2014'te %6,6 ile değişmedi. Ekonominin %3 büyüdüğü bir dönemde cari işlemler açığında belirgin bir iyileşmenin sağlanması, enflasyonun ise gıdadaki geçici faktörler haricinde değişmediği dikkate alındığında makroekonomik istikrar açısından zor ama iyi bir yıl geçirdiğimiz söylenebilir. 2015 yılında küresel belirsizlikler sürse de, enflasyonu %5,0'lik hedefe doğru düşürmeye odaklanılacağını ve yapısal reformlarla potansiyel büyümenin artırılmaya çalışılacağını düşünüyoruz. Bu bağlamda Türkiye ekonomisine olan güvenimizle, sahip olduğumuz rekabetçi avantajlarımızdan ve güçlü sermayedarımızdan aldığımız güçle, müşterilerimize tüm finansal ihtiyaçları için desteğimizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

Kısa vadede öngörülebilirlik azalmış ve algı yönetimine dair sorunlarla görünüm kötüleşmiş olsa da, uzun vadede Türkiye'nin mevcut avantajlarını koruyarak büyüme hikayesini koruyacağına inanıyoruz. Geçmiş on yılda fiyat istikrarında önemli bir yol kat eden Türkiye ekonomisi, kısa vadedeki riskleri bertaraf ettikten sonra, önümüzdeki dönemde 2010 sonundan bu yana uygulanan yeni ekonomik program ışığında sürdürülebilir büyümeye ulaşacaktır. Kısa vadeli sorunların aşılması için gerekli olan en önemli unsur, geçmiş on yılda başarıyla yapılan algı yönetimidir. Bu çerçevede 2015 ortasında seçimlerin geride bırakılmasıyla birlikte, Türkiye algısının iyileşeceğine güvenimiz tamdır.

Türkiye ekonomisinden aldığı güçle Türk bankacılık sektörü ise, cazip kârlılık potansiyeli, sürdürülebilir büyüme patikası ve etkin risk yönetimi kabiliyeti sayesinde düşük riski ile dünya çapında ayırt edici konumunu sürdürüyor. BDDK verilerine göre 2014 yılında 2013'e göre aktifler %15 artışla 2,0 trilyon TL'ye yükselirken, krediler %18 artışla 1,3 trilyon TL'ye, mevduatlar ise %12 yükselerek 1,2 trilyon TL'ye ulaştı. Net kâr ise alınan makroihtiyati tedbirlere de bağlı olarak 24,7 milyar TL ile 2013'teki seviyesinde kalırken, sürdürülebilir büyüme sayesinde sermaye yeterlilik oranı ise 2013'teki %15,3'ten %16,3'e yükseldi. 2015 yılında sektörde kârlılık göstergeleri açısından makroihtiyati düzenlemeler ve risk primlerinin seyri kritik faktörler olsa da, etkin risk yönetimi ve stratejiler ile sektörde enflasyon ve faizlerdeki gerilemeye bağlı olarak net kârın %7 artacağını tahmin ediyoruz. 2015 yılında krediler ve aktiflerin %21, mevduatların da %19 civarında büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Bununla birlikte daha güçlü sermayesi, deneyimli yönetimi ve sürdürülebilir büyümeye doğru geçiş süreci ile Türk bankacılık sektörünün kısa vadeli risklerden sonra uzun vadede pozitif ayrışmaya devam edeceğini öngörüyoruz.

Hüseyin Özkaya
Odea Bank Anonim Şirketi Genel Müdürü

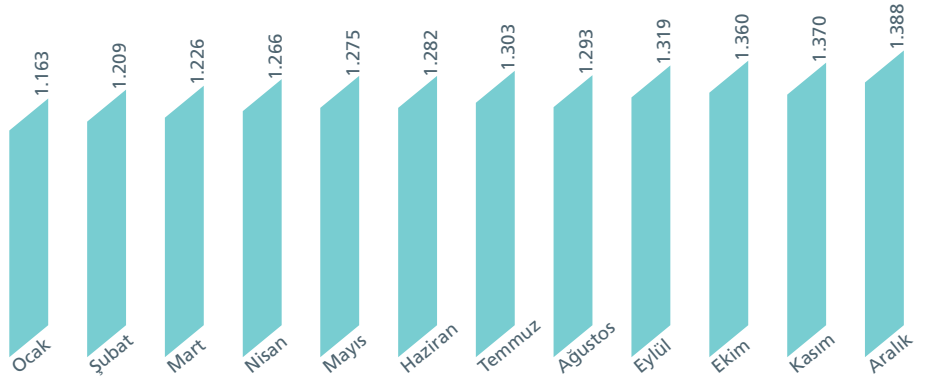
İnsan Kaynakları

Odeabank'ın 2014 yılsonu toplam çalışan sayısı 2013 yılına göre %25 artış göstererek 1.388'e ulaşmıştır.

2014 yılında Odeabank'ın Genel Müdürlük birimleri ve şubelerde çalışmak üzere işe alınan toplam çalışan sayısı 735'tir. Odeabank'ın 2014 yılsonu toplam çalışan sayısı ise 2013 yılına göre %25 artış göstererek 1.388'e ulaşmıştır.

Odeabank çalışan kadrosunu, iyi eğitilmiş, bankacılığı heyecanla yapan, başarı odaklı, yenilikçi ve fark yaratan, özgün ve kendisine olduğu kadar hizmet ettiği müşterilerine saygı duyan ve toplumsal duyarlılığı yüksek ekip arkadaşları ile zenginleştirmeye devam etmiştir.

TOPLAM ÇALIŞAN SAYISININ GELİŞİMİ (2014)



LOKASYON DAĞILIMI*



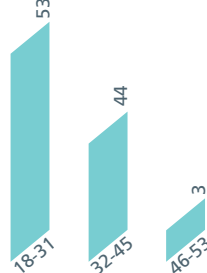
- Şube %62
- Genel Müdürlük %38

KADIN-ERKEK DAĞILIMI



- Kadın %52
- Erkek %48

YAŞ DAĞILIMI (%)**



Banka'daki yaş ortalaması 32'dir. Çalışanların %69'u Y jenerasyonudur.

EĞİTİM DURUMU ***



- Lisans %80
- Yüksek Lisans %15
- Lisans Altı %5

(*) Direkt Satış Temsilcileri ve İletişim Merkezi Müşteri Temsilcileri hariç, çalışanların %62'si şubelerde, %38'i Genel Müdürlük'te görev almaktadır.

(**) Şoför, tahsildar, resepsiyonist, servis elemanı, direkt satış temsilcisi, şube asistanı ve İletişim Merkezi müşteri temsilcisi unvanıyla görev yapan kadrolar hariç.

(***) Ana bankacılık faaliyetlerini gerçekleştiren çalışan grubunun %95'i lisans mezunu veya daha yüksek eğitime sahiptir.

Coğrafi Dağılım

2014 yılsonu itibarıyla toplam 48 şubelik bir şube ağı ve 14 farklı ilde çalışan bulunmaktadır.

Faaliyet gösterilen iller Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kocaeli, Kayseri, Konya, Muğla, Eskişehir ve Mersin'dir.



İnsan Kaynakları

İşe Alım Uygulamaları

Kuruluş aşamasını tamamlayıp hızlı adımlarla büyümeye başlanılan 2014 yılında, ağırlıklı ve öncelikli olarak iç referans ve mevcut çalışanların yönlendirmesi ile aday yaratılmıştır. Eğitimli, deneyimli, yeniliklere açık, başarı odaklı, dinamik adaylarla ilerleme hedeflenmiştir.

Çalışan İlişkileri ve İç İletişim

Büyüme destekleyen, çalışana yakın, dinleyen, çözüm üreten İnsan Kaynakları stratejisiyle; şube/ birim ziyaretleri ve birebir yönlendirmeler yapılmıştır.

İş kolu ihtiyaçları yakından takip edilmiş, çalışanlara performanslarını artırmak, kariyerlerini etkin yönetmek ve daha verimli çalışmak amaçlı yönlendirmeler ve danışmanlık desteği sunulmuştur. İş birimleri arasında işbirliğinin artması, sinerji yaratılması desteklenmiş; etik ilkeler ve bankacılık kuralları kapsamında çalışılması ile Banka kurallarının etkin uygulanması amacıyla iç iletişim destekleyici faaliyetlerde bulunulmuştur.

Üst yönetime de kurumsal ihtiyaçlar kapsamında destekleyici geribildirimler verilmiştir.

Deneyimsiz İşe Alım Programı – ST Süreci

İlk deneyimsiz grup işe alımı projesi ile Odeabank bünyesine katılan Ticari Bankacılık ST'leri bir yıla yayılan, iş sorumluluklarıyla doğrudan bağlantılı ve daha yüksek performans göstermelerini destekleyecek kapsamlı teknik eğitimlerin yanı sıra, davranış, iletişim ve sunum becerileri gibi gelişim eğitimlerini içeren toplam 41 günlük eğitim programını başarıyla tamamlamış ve şubelerde göreve başlamışlardır.

Performans Yönetimi

Geliştirilen performans yönetim sistemi ve stratejik uygulamalar doğrultusunda, yüksek bireysel performans ile artan kurumsal performans hedeflenmiştir.

Tüm çalışanlar için "temel yetkinlikler" ve yöneticiler için "yönetmelikler" ile çalışanların yaptığı işler ve Banka verimliliğindeki rolü ile katma değerini ölçümlemek üzere sistemsel altyapı hazırlanmıştır. Bu kapsamda tüm çalışanlara sistemi etkin kullanabilmeleri amacıyla performans yönetim sistemi eğitimleri verilmiştir.

Hedeflere ulaşmada yetkinliklerin önemi vurgulanarak müşterisini, işini ve değişimi etkin yönetebilen, sonuç odaklı, çalışma arkadaşlarını iyi anlayan, iletişim becerileri gelişmiş ve liderlik prensipleri çerçevesinde faaliyet gösteren çalışanların tutundurulması ve gelişimleri sağlanmıştır.

Sistem içine "smart" iş hedefleri yerleştirilmiş ve iş kolları tarafından geliştirilen "scorecard"ların performans sistemi ile entegrasyonu sağlanmıştır.

2013 yılsonu performans değerlendirme sürecinin sorunsuz tamamlanması sağlanmış, 2014 hedef belirleme sürecinde yönetici ve çalışanlara destek verilmiştir. Süreç, zaman planı içinde etkin şekilde yönetilmiştir.

Ücret Yönetimi ve Ödüllendirme

Tüm çalışanları, Odeabank çatısı altında keyifle ve yüksek motivasyonla, kendilerine verilen değeri hissettirerek ve adil bir şekilde ödüllendirerek destekleyen "insan kaynağı" yönetim stratejisi ve uygulamalar, yakalanan başarıda en önemli kılavuzdur.

2014 yılı içinde bankacılık sektörü ücret ortalamaları, pozisyonların iş büyüklüğü, performans göstergeleri, kurum içi dengeler ve yıllık bütçeler göz önünde bulundurularak ücretlendirme çalışmaları yapılmıştır.

İnsan Kaynakları Sistem Geliştirmeleri – Benim İK Modülüm

İnsan Kaynakları fonksiyonlarını etkin teknoloji kullanımı ile yönetme ve bunu iş akışı ile onay süreçlerine yansıtma konusunda önemli adımlar atılmıştır:

- İzin Talep ve Onay Sistemi,
- Bordro Görüntüleme Modülü,
- Performans Yönetim Sistemi,
- "e-Odea" İnsan Kaynakları Eğitim Platformu'nu

takiben iç müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve hatasız bir hizmetle cevap vermek, çalışan bilgilerini ve bu bilgilerde meydana gelen değişiklikleri en doğru şekilde kayıt altına almak ve çalışma verimliliğini arttırmak için "Benim İK Modülüm" kullanıma açılmıştır.

"Benim İK Modülüm" ile çalışanlar sistem üzerinden aşağıdaki verilerindeki değişiklikleri güncelleyebilir hale gelmiştir:

- Kişisel Bilgiler,
- İletişim Bilgileri,
- İş Deneyimleri,
- Öğrenim ve Diploma Bilgileri,
- Nüfus Cüzdanı Bilgileri,
- (Varsa)Eş ve Çocuk Nüfus Cüzdanı Bilgileri

Kariyer Yönetimi

Odeabank İnsan Kaynakları uygulamaları kapsamında çalışanların yetkinlik gelişimleri paralelinde alabilecekleri yetki ve sorumluluklarla rotasyon, dikey ve yatay ilerleme imkânları sağlanmaktadır.

Çalışanlara yetkinlikleri ile uzmanlık alanları doğrultusunda danışmanlık yapılmakta, kişisel gelişim imkanı sunulmakta ve Şirket içi farklı kariyer fırsatları ortaya çıktığında önce iç kaynaklar değerlendirmeye alınmaktadır.

Tüm süreçlerde kuruma bağlılık ve motivasyonu güçlendirmek, organizasyon içindeki sürdürülebilir başarıyı sağlamak esastır.

Banka'da yeteneklerin geliştirildiği bir kültür yaratmanın önemli adımlarından biri olarak, yüksek performans gösteren, davranış, mesleki bilgi ve beceri, eğitim düzeyi ve sorumluluk bilinciyle bir üst unvanda görev yapabilecek çalışanlara, kurum içi kariyer imkanları sağlamak için belirlenmiş kuralların paylaşımı amacıyla Terfi Prosedürü belirlenmiştir. Tüm terfilerde nesnellik, eşitlik ve tarafsızlık esastır. Terfiler, çalışanın yöneticisi ve İK ile birlikte, ilgili tüm tarafların nihai karar ve onayları ile yönetilmektedir.

Eğitim ve Gelişim

Eğitim ve gelişimi insan kaynaklarına yapılan en önemli yatırım olarak gören Odeabank kurum kültürü ve kurumsal hedef ve stratejiler doğrultusunda, çalışanların gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla eğitim faaliyetleri planlanmıştır.

En iyi ekibi yetiştirme ve gelişimi sürekli kılma yaklaşımı çerçevesinde 2014 yılında;

- Yasal olarak tamamlanması gereken zorunlu eğitimler,
- Göreve yeni başlayan çalışanlara yönelik olarak oryantasyon/rotasyon programları,
- İş kolu ve birimlerin ihtiyaçlarına yönelik hazırlanmış eğitimler,
- Çalışanların iş sorumluluklarıyla doğrudan bağlantılı olarak katıldıkları yurt içi veya yurt dışında gerçekleşen banka dışı eğitim, toplantı, kongre ve konferanslar,
- Çalışanların daha yüksek performans göstermelerini desteklemek amacıyla davranışsal ve teknik becerilerine yönelik hazırlanan eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Düzenlenen sınıf içi eğitimlerin yanı sıra "e-Odea İnsan Kaynakları Eğitim Platformu" ile tüm çalışanların profesyonel gelişimi 250'den fazla e-eğitim ile desteklenmiştir. Ayrıca yöneticilerin liderlik yolculuğuna destek vermek amacıyla onlara özel hazırlanmış eğitim içeriklerine sahip liderlik ve gelişim platformu olan "Skillport" ve "Odeabank Exclusive" hayata geçirilmiştir.

2015 Yılı Hedefleri

2015 yılında

- Yetiştirmek üzere yüksek profilli yönetici adaylarının (MT) alımlarının başlatılması,
- Koçluk süreci ve liderlik programları ile yönetici düzeyine değerlendirme ve gelişim sürecinin başlatılması,
- Yetenek belirleme ve gelişimi desteklemek için sistemsel sürecin başlatılması,
- Yedekleme planlamasını daha sistematik olarak gerçekleştirmek amacıyla gerekli adımların atılması
- Konu ve uzmanlık alanlarına göre yöneticilerin ulusal ve uluslararası kongreler ve toplantılara katılımlarının sürdürülmesi,
- Çalışanların yönetsel ve teknik alanlarda desteklemek amacıyla eğitim ve gelişim programlarının devam ettirilmesi,
- İç süreçlerini etkin olarak yönetmek için sistemsel geliştirmelere devam edilmesi planlanmaktadır.

Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmesi ve Hesap Dönemi İçerisindeki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Odeabank Denetim Komitesi 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik esasları çerçevesinde oluşturulmuştur. İç Sistemler kapsamındaki birimlerden Teftiş Kurulu, İç Kontrol ve Operasyonel Risk, Uyum, Bilgi ve Müşteri Güvenliği Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Denetim Komitesi Yönetim Kurulu adına;

Banka'nın iç sistemlerinin kanun, yönetmelik ve Banka içi politikalara uygunluğunu, etkinliğini ve yeterliliğini izlemek ve sağlamak, Banka'nın taşıdığı risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek, muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişi ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ile görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi 2014 yılında altı defa toplanmış olup yaptığı değerlendirme ve incelemeler neticesinde Banka'nın iç sistemlerinin planlandığı gibi işlediğini ve finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin etkin olduğunu değerlendirmiştir.

Denetim Komitesi'ne bağlı birimlerin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

Teftiş Kurulu

Teftiş Kurulu; 2014 yılında Teftiş Kurulu Başkanı, bir Bilgi Sistemleri Denetçisi ve altı Müfettiş olmak üzere toplam sekiz personel ile sorumluluklarını yerine getirmiş ve çalışmalarını Denetim Komitesi'ne raporlamıştır. Teftiş Kurulu'nun amacı, Banka faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedeflerine göre yürütülmesinde ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlamaktır.

2014 yılı Teftiş Kurulu faaliyetleri kapsamında denetim planına uygun olarak birim; süreç, bilgi sistemleri ve şube denetimleri gerçekleştirilmiştir. Planlı denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vaka bazında inceleme çalışmaları, çeşitli projelere katılım ve bazı danışmanlık çalışmalarının yürütülmesi gibi faaliyetler de 2014 yılı çalışmaları arasında yer almıştır.

İç Kontrol ve Operasyonel Risk

İç Kontrol ve Operasyonel Risk Departmanı; İç Kontrol Birimi ve Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Birimi olmak üzere 31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile yedi personelden oluşmaktadır. İlgili personelde toplam bir Uluslararası Denetçi Sertifikası (CIA), bir Kontrol Özdeğerlendirme Sertifikası (CCSA), iki Risk Yönetim Güvencesi Sertifikası (CRMA) ve bir Suistimal İnceleme Sertifikası (CFE) mevcuttur.

İç Kontrol, Bankacılık faaliyetlerinin mevcut politikalar, metodolojiler ve ilgili regülasyonlar doğrultusunda yürütüldüğüne ilişkin olarak; finansal, operasyonel ve diğer kontrollerin izlenmesi ve bağımsız olarak değerlendirilmesinden ve sonuçların zamanında ve etkin bir şekilde periyodik olarak üst yönetime raporlanmasından sorumludur.

İç Kontrol'ün 2014 yılında gerçekleştirdiği Genel Müdürlük ve şube kontrolleri neticesinde çıkan sonuçlar Banka'nın ilgili birimleri ve Üst Yönetim paylaşılmıştır. Yönetim Beyanı çalışmaları kapsamında süreçler bazında oluşturulan kontroller tasarımı ve işlerliği açısından test edilmiş, önerileri de içeren rapor üst yönetime sunulmuştur.

Operasyonel Risk çalışmaları kapsamında, Banka bünyesinde Basel II ve yerel düzenlemeler doğrultusunda operasyonel risk olaylarının takip edilmesi, kayıt altına alınması, raporlanması, Operasyonel Risk politika ve prosedürlerinin güncellenmesi, Banka Operasyonel Risk profilinin belirlenmesi, risk ve kayıp olayları için önleyici ve iyileştirici aksiyonların oluşturulması ve takip edilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ek olarak; Destek Hizmetleri Risk Yönetim Programının yürütülmesi ve Yeni Ürün Komitesi koordinasyonu faaliyetleri de yürütülmüştür.

İş Sürekliliği çalışmaları kapsamında, olası bir felaket sonrasında operasyonların kesintiye uğramaması amacıyla kritik iş süreçlerinin ve teknik altyapının yeterli ve hazır olmasına yönelik aktivitelerin koordinasyonu, iş sürekliliği politika ve prosedürlerinin güncellenmesi, iş etki ve risk analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve güncellenmesi, iş kurtarma planlarının hazırlanması, güncellenmesi ve ilgili departmanlar ile paylaşılması ve iş sürekliliği testleri gerçekleştirilmiştir.

Risk Yönetimi

Kredi Riski borçlu ya da borçluların Banka ile yapmış olduğu sözleşme şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanan ve sermaye üzerinde oluşan ya da oluşması beklenen riskler olarak tanımlanmaktadır. Kredi riski yönetimi, bir süreç olarak düşünülmekte ve kredi sürecinin başlangıcından itibaren her aşamasında yer almaktadır. Kredi talepleri kâr hedefi olmayan bağımsız tahsis bölümleri tarafından değerlendirilir. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, tüzel müşteri ve risk grubu için ürün bazında ve toplam olarak belirlenir. Kredi Riski Yönetimi Bölümü kredi riskinin tanımlanması, sayısallaştırılması ve ölçülmesine yönelik gerekli olarak uluslararası kabul görmüş yöntemlerin ve metodların geliştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda mevzuata da bağlı kalarak risk stratejisinde ve risk iştahında limitlerin belirlenmesinden, bunların takibinden ve düzenli Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasından Kredi Risk Yönetimi sorumludur. Buna yönelik olarak düzenli analizler gerçekleştirilmektedir. Kredi Risk Yönetimi sermaye yeterliğine uyum ve kredi riskine esas tutarın belirlenmesinden de sorumludur.

Piyasa riski yönetimi, alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riskinin ve türev ürünlere ilişkin karşı taraf kredi riskinin, bilanço riskleri açısından da yapısal faiz oranı riskinin ve likidite riskinin yönetilmesi süreçlerinde aktif olarak yer almaktadır. İlgili riskler, ulusal düzenlemelere ve Odeabank/Bank Audi Grubu risk politikalarına uyumlu olarak ölçülmekte, Yönetim Kurulu onaylı risk limitleri çerçevesinde izlenmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir.

Alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riski, uluslararası kabul görmüş risk metrikleri vasıtasıyla ölçülmektedir. Eşanlı olarak hazine işlemlerinin kârlılığı ve hacimleri de takip edilir. Alınacak risklerin sınırlandırılması amacı ile DV01 ve vega gibi duyarlılık limitlerinin yanı sıra, nominal limitler ve stop-loss limitleri kullanılmaktadır.

Türev ürünlere ilişkin karşı taraf kredi riski ölçümü yine uluslararası kabul görmüş risk metrikleri vasıtasıyla yapılmaktadır. Bu kapsamda her bir türev ürün müşterisi için ayrı risk ölçümü ve takibi yapılmaktadır.

Yapısal faiz oranı riskinin ölçümü ile ilgili olarak, belirlenen vade dilimleri için faiz oranı açığı tespit edilmekte, durasyon analizi yapılmakta; gelirler yaklaşımı ve sermayenin ekonomik değeri yaklaşımı ile ölçülmektedir. Ayrıca yasal raporlama kapsamında, Bankacılık Hesaplamalarından Kaynaklı Faiz Oranı Riski hesaplanmaktadır. Yapısal faiz oranı riskinden korunmaya yönelik yapılacak işlemler Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından değerlendirilmektedir.

Likidite riskinin ölçümü, vade dilimleri bazında likidite açığının tespit edilmesi, Yönetim Kurulu onaylı likidite rasyoları ve yasal Likidite Karşılama Oranı hesaplaması kapsamında; likidite politikasında belirlenen erken uyarı göstergeleri de gözetilerek yapılmaktadır. Likidite riskinden korunmaya yönelik işlemler APKO tarafından değerlendirilmektedir.

Bilgi ve Müşteri Güvenliği

Bilgi Ve Müşteri Güvenliği , 2014 yılında bir grup müdürü, üç müdür yardımcısı, beş kıdemli uzman, dört uzman ve dört memur olmak üzere toplam 17 personel ile sorumluluklarını yerine getirmiştir. Bilgi ve Müşteri Güvenliği Departmanı altında Bilgi Güvenliği Birimi, Başvuru Güvenliği Birimi ve İşlem Güvenliği Birimi görevlerini yürütmektedir.

Bilgi Güvenliği çalışmaları kapsamında, denetim izi izleme ürünlerinin yönetimi, Banka'nın bilgi güvenliğini tehdit edecek şüpheli faaliyetlerin izlenmesi, şüpheli faaliyetlerin ilgili birimlere raporlanarak aksiyon alınmasının sağlanması, dış firmalarla yapılacak tüm sözleşmelerin bilgi güvenliği açısından incelenerek görüş verilmesi, Bilgi Güvenliğine ilişkin yasa ve düzenlemelerini takip edilmesi ve bu yasa ve düzenlemelere ilişkin gerekliliklerin hayata geçirilmesi, Bilgi Güvenliği politika ve prosedürlerinin oluşturulması, Bilgi Güvenliği Farkındalık sürecinin yürütülmesi, Sızma Testi faaliyetlerinin yürütülmesi, Güvenlik Planının hazırlanması, altyapı ile ilgili erişim ve yetki taleplerinin Bilgi Güvenliği açısından değerlendirilmesi, Kredi ve Debit Kartları Key Management çalışmalarının yürütülmesi, veri sahipliği ve sınıflandırması çalışmalarının yürütülmesi ve tüm bilgi sistemleri ve iş faaliyetlerinin bilgi güvenliği açısından değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmesi ve Hesap Dönemi İçerisindeki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Başvuru Güvenliği çalışmaları kapsamında, tüm başvuru kanallarından gelen Bireysel Kredi ve Kredi Kartı başvurularının incelenmesi, sahtecilik ve dolandırıcılık olaylarının takip edilmesi, sonuçlandırılması ve muhtemel sahtecilik eylemlerini önleyici tedbirlerin alınması, resmi kurumlardan gelen (Savcılık, Emniyet, BKM) yazılara cevap verilmesi, başvuru sahteciliği itirazı incelemeleri ve SABAS kayıtlarının izlenmesi gerçekleştirilmiştir.

İşlem Güvenliği çalışmaları kapsamında, Inter Fraud uygulamasının performans takibi yönetilmesi ve geliştirmesini yapmak, İnternet Bankacılığı, kredi/banka kartlarımız ve üye işyerleri işlemlerinin risk durumlarına göre farklı aksiyonlar içeren senaryoların oluşturulması, senaryolar çerçevesinde dolandırıcılığın önlenmesi amacıyla izlenen işlemlerin analiz edilmesi ve gerekli durumlarda müşterilerden teyit alınması, resmi kurumlardan gelen ilgili bilgi talebi yazılarına cevap verilmesi, fiktif, nakit kullanım, kumar/bahis, fatura ödeme merkezi olarak tespit edilen işlemlerin ilgili departmanlara iletilmesi, Visa/MasterCard/BKM/İFAS/diğer banka fraud bildirimlerinin incelenmesi ve gerekli durumlarda aksiyon alınması, kart kuruluşlarının güvenlik uyumluluklarının takip edilmesi ve banka uyumluluğunun sağlanması, gerçekleşen veya engellenen sahtecilik olaylarının raporlanması ve - İşlem Güvenliği prosedürlerin hazırlanması gerçekleştirilmiştir.

Uyum

Odea Bank A.Ş., Bankacılık Kanunu, Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörizmin Finansmanının Önlenmesi' ne Dair Kanun ve bunlarla ilgili ulusal ve uluslararası tüm mevzuatlara uyumlu olarak faaliyetlerini yürütebilmek için etkin bir stratejiye sahiptir.

Bankamız "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörizmin Finansmanının Önlenmesine Dair Politikası", Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) mevzuatı başta olmak üzere, Mali Eylem Görev Gücü (FATF), Wolfsberg Prensipleri,

BASEL ilkeleri gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan standartlara uyumlu olarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Banka Politikası çerçevesinde, müşteri kabul politikası ve diğer tüm uyum politikaları hazırlanmıştır.

Tüm Banka çalışanlarının, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanının önlenmesi ile ilgili farkındalık düzeylerini arttırmak ve Odea Bank A.Ş.'nin bu konu ile mücadele etkinliğini arttırabilmek için güncel gelişmelerle desteklenen eğitim programlarına katılması sağlanmıştır. Söz konusu eğitim, her yıl düzenli olarak verilmektedir.

Bankamız Uyum Programı kapsamında düzenlenen eğitim programları Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girmektedir.

Risk temelli bir yaklaşım çerçevesinde oluşturulan Uyum Programı'nın izleme ve kontrol faaliyetleri, güncel gelişmeleri takip edilerek teknolojik olanaklardan faydalanılarak yönetilmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzenlemelerde yapılan değişiklik ve güncellemeler yakından takip edilerek; mevcut ve yeni ürün, hizmet ve faaliyet alanlarının, Banka içi belirlenen politika ve kuralların mevzuata uyumunun sağlanması, tespit edilen uyum risklerini bertaraf edebilmek amacıyla geliştirici ve düzeltici aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Saygılarımızla;



Marwan Ghandour
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
Denetim, Kurumsal Yönetim ve
Risk Komiteleri Başkanı



Ayşe Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Banka'nın Mali Durum, Kârlılık, Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler

2012 yılında kurulan Odeabank 2014 yılındaki yerel ve uluslararası konjonktürdeki zorluklara rağmen büyümeye devam etmiş ve toplam aktiflerini 25,6 milyar TL seviyelerine çıkararak mevduat bankaları arasında 13. sıraya yerleşmiştir.

Büyümenin temel bileşeni kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel müşterilerimize kullandığımız 21,5 milyar TL'ye ulaşan kredilerdir.

Fonlama tarafında ise toplam yükümlülüklerin %82'sini oluşturan müşteri mevduatları %70 oranında büyüyerek 21 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2014 itibarıyla Odea Bank 1,4 milyar TL'ye ulaşan banka borçlanmalarını yerel ve uluslararası bankalar ve finans kuruluşlarından temin ederek fonlama yapısını çeşitlendirmiş, 150 milyon TL'lik iki bono ihracı da yerel piyasada nitelikli yatırımcılara başarılı olarak gerçekleştirilmiştir.

Şube ağı 2014 yılında yeni açılan 11 yeni şube ile 48'e ulaşmıştır. Odeabank ayrıca teknolojiye yaptığı yatırımlara devam etmiş ve bu sayede alternatif dağıtım kanallarını müşteriye ulaşımda etkin olarak kullanmıştır.

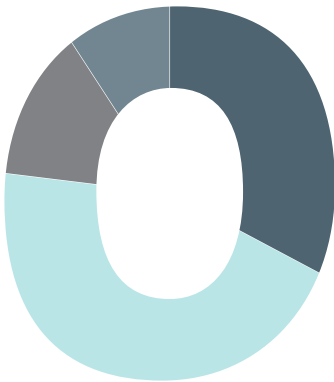
Likidite yakından takip edilen önemli bir bilanço yönetimi bileşeni olarak görülmektedir. Nakit değerler ve Merkez Bankası, banka plasmanları ve ters repo kalemleri toplamda 6,1 milyar TL'yi ya da toplam bilançonun %24'ünü

oluşturmaktadır. Banka konservatif likidite yönetimi yaklaşımı ile yılsonu itibarıyla kredi mevduat rasyosunu %85 seviyelerinde tutmuş olup bu oran sektör emsallerine göre oldukça düşük seviyelerdedir.

Bu olağanüstü performans ana sermayedar Bank Audi'nin güçlü desteği olmadan kaydedilemezdi. Banka, öz sermayesini ve sermaye benzeri kredilerini ilk sermaye olan 300 milyon USD'den 2,5 milyar TL'ye çıkararak sermaye yeterlilik oranını %13,7'ye taşıdı. Bu rakam yasal limit olan %8 ve tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerindedir.

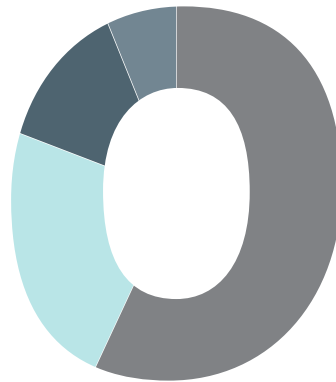
Odeabank başarı hikayesini sadece iki yıllık bir sürede BDDK mali tablolarında 347 bin TL kâr açıklayarak taçlandırmıştır.

KREDİLER



- Kurumsal %44
- Ticari %33
- KOBİ %14
- Bireysel %9

MEVDUATLAR



- Kurumsal %24
- Ticari %13
- KOBİ %6
- Bireysel %57

Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Masiak No:27
Masiak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

Odea Bank A.Ş. Genel Kurulu'na:

Odea Bank A.Ş'nin ("Banka") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın 13 Mart 2015 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolarıyla uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397. Maddesine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Odea Bank A.Ş'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 40'ncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Odea Bank A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdürmeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

13 Mart 2015
İstanbul, Türkiye



ODEA BANK A.Ş.

**31 ARALIK 2014 TARİHİ
İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE
DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Odea Bank A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Kamu Gözetim Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Odea Bank A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen çalışmalarını yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi , SMMM

13 Mart 2015
İstanbul, Türkiye

**ODEA BANK A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YILSONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Banka'nın Yönetim Merkezinin Adresi : Maslak Mah. Ahi Evran Caddesi Olive Plaza No:11 Şişli/ İstanbul

Banka'nın Telefon ve Faks Numaraları : +90 (212) 304 84 44, +90 (212) 304 84 45

Banka'nın İnternet Sayfası Adresi : <http://www.odeabank.com.tr>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKANIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

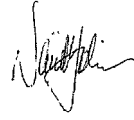
Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.



Samir HANNA
Yönetim Kurulu Başkanı



Hüseyin ÖZKAYA
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür



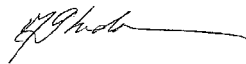
Naim HAKİM
Finans'tan Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı



Hüseyin ARITKAN
Finansal Raporlamadan
Sorumlu Direktör



Ayşe KORKMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve Üyesi
Denetim Komitesi



Marwan GHANDOUR
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Hüseyin ARITKAN / Finansal Raporlamadan Sorumlu Direktör
Tel No : +90 (212) 304 86 55
Fax No : +90 (212) 304 84 45

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ BÖLÜM

Banka Hakkında Genel Bilgiler

I.	Bankanın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	83
II.	Bankanın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	83
III.	Bankanın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa bankada sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	84
IV.	Bankada nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	85
V.	Bankanın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	85

İKİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

I.	Bilanço	86-87
II.	Nazım hesaplar tablosu	88
III.	Gelir tablosu	89
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	90
V.	Özkaynak değişim tablosu	91-92
VI.	Nakit akış tablosu	93
VII.	Kâr dağıtım tablosu	94

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	95
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	95-96
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	96
IV.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	96
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	96
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	97
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	98-99
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	99
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	99
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	99
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	100
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	100
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	100
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	101
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	101
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	101-102
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	102
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	102
XIX.	Aval ve kabulere ilişkin açıklamalar	102
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	102
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	103
XXII.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	103

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	103-109
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	109-118
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	118-120
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	120
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	121-123
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	123-125
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	127
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	127-130
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonlarına ilişkin açıklamalar	130
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	131-132
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	132-134
XII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	134-135
XIII.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler ile inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	135
XIV.	Risken korunma amaçlı işlemlere ilişkin açıklamalar	135

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	136-148
II.	Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	149-156
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	156-160
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	160-164
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	164
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	164-165
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	165-166
VIII.	Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankaçılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	167
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	167

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Bankanın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	167
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklamalar	167
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	167

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. Bankanın Kuruluş Tarihi, Başlangıç Statüsü, Anılan Statüde Meydana Gelen Değişiklikleri İhtiva Eden Tarihçesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

II. Bankanın Sermaye Yapısı, Yönetim ve Denetimini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Tek Başına veya Birlikte Elinde Bulunduran Ortakları, Varsa Bu Hususlarda Yıl İçindeki Değişiklikler ile Dahil Olduğu Gruba İlişkin Açıklama

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	Cari dönem		Önceki dönem	
	Pay Tutarları	Pay Oranları %	Pay Tutarları	Pay Oranları %
Bank Audi sal	1.403.787	93,827%	1.403.787	93,827%
Audi Private Bank	90.698	6,062%	90.698	6,062%
Raymond Audi	555	0,037%	555	0,037%
Samir Hanna	555	0,037%	555	0,037%
Freddie Baz	555	0,037%	555	0,037%
	1.496.150	100,00%	1.496.150	100,00%

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

III. Bankanın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Varsa Bankada Sahip Oldukları Paylara ve Sorumluluk Alanlarına İlişkin Açıklamalar

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR		
Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi	Doktora		
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Elia SAMAHA	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Freddie BAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Khalil El DEBS	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Ayşe KORKMAZ		
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans		
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA		
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans		
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Aytaç AYDIN	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Yüksek Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKİM	Finans	Yüksek Lisans
	Serkan ÖZCAN	Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

IV. Bankada Nitelikli Pay Sahibi Olan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar	Ödenmemiş Paylar
Bank Audi sal	1.403.787	93,827%	1.403.787	-
Audi Private Bank	90.698	6,062%	90.698	-

Yönetim Kurulu, üst yönetim ve denetçiler arasında sadece Raymond Audi, Samir Hanna ve Freddie Baz'ın ayrı ayrı %0,037 oranında Banka'da pay sahipliği bulunmaktadır.

V. Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanlarını İçeren Özet Bilgi

Genel Müdürlüğü İstanbul'da olan Banka, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yurtiçinde 48 şubesi ve 1.388 çalışanı ile kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanında, Bankalar Kanunu'nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunmaktadır. Banka'nın finans sektöründe doğrudan bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

- I. Bilanço
- II. Nazım Hesaplar Tablosu
- III. Gelir Tablosu
- IV. Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo
- V. Özkaynak Değişim Tablosu
- VI. Nakit Akış Tablosu
- VII. Kar Dağıtım Tablosu

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Bilanço

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

I. BİLANÇO-AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

Aktif Kalemler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	I-1	358.908	2.471.754	2.830.662	112.666	1.664.512	1.777.178
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FV (Net)	I-2	10.007	37.107	47.114	4.600	96.583	101.183
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		10.007	37.107	47.114	4.600	96.583	101.183
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		1.778	1.379	3.157	2.610	-	2.610
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		8.229	35.728	43.957	1.990	96.583	98.573
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	I-3	866.973	145.590	1.012.563	515.607	634.237	1.149.844
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		2.235.688	-	2.235.688	460.098	-	460.098
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		2.235.688	-	2.235.688	460.098	-	460.098
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	I-4	485.884	377.170	863.054	942.532	-	942.532
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		485.884	377.170	863.054	942.532	-	942.532
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	I-5	9.991.194	8.020.266	18.011.460	6.968.909	4.375.561	11.344.470
6.1 Krediler ve Alacaklar		9.834.606	8.020.266	17.854.872	6.931.480	4.375.561	11.307.041
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler		-	-	-	-	-	-
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		9.834.606	8.020.266	17.854.872	6.931.480	4.375.561	11.307.041
6.2 Takipteki Krediler		264.175	-	264.175	46.186	-	46.186
6.3 Özel Karşılıklar (-)		107.587	-	107.587	8.757	-	8.757
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	I-6	-	300.091	300.091	-	-	-
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	300.091	300.091	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	I-7	-	-	-	-	-	-
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		-	-	-	-	-	-
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	I-8	-	-	-	-	-	-
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KIRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	I-12	116.962	-	116.962	104.438	-	104.438
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-13	57.442	-	57.442	48.246	-	48.246
15.1 Serefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		57.442	-	57.442	48.246	-	48.246
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	I-14	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		18.398	-	18.398	30.154	-	30.154
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	11.834	-	11.834
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı		18.398	-	18.398	18.320	-	18.320
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-16	6.132	-	6.132	-	-	-
18.1 Satış Amaçlı		6.132	-	6.132	-	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyete İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	I-17	85.440	37.131	122.571	48.410	103.243	151.653
AKTİF TOPLAMI		14.233.028	11.389.109	25.622.137	9.235.660	6.874.136	16.109.796

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Bilanço

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

I. BİLANÇO-PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	II-1	9.605.029	11.456.011	21.061.040	5.881.732	6.490.226	12.371.958
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı		17.137	566.336	583.473	59.552	284.413	343.965
1.2 Diğer		9.587.892	10.889.675	20.477.567	5.822.180	6.205.813	12.027.993
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	II-2	19.841	30.822	50.663	42.650	60.705	103.355
III. ALINAN KREDİLER	II-3	8.760	1.402.363	1.411.123	3.008	1.164.365	1.167.373
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		138.889	-	138.889	221.454	-	221.454
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	II-4	138.889	-	138.889	221.454	-	221.454
V. İHRAC EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	II-5	137.483	-	137.483	-	-	-
5.1 Bonolar		137.483	-	137.483	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		3.663	-	3.663	2.609	139	2.748
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	II-6	155.849	33.860	189.709	114.239	13.961	128.200
IX. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	II-7	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelemiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	II-8	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	II-9	127.957	69.839	197.796	85.033	35.126	120.159
12.1 Genel Karşılıklar		84.706	69.839	154.545	55.949	35.126	91.075
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		6.303	-	6.303	3.143	-	3.143
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		36.948	-	36.948	25.941	-	25.941
XIII. VERGİ BORCU	II-10	41.385	-	41.385	24.313	-	24.313
13.1 Cari Vergi Borcu		41.385	-	41.385	24.313	-	24.313
13.2 Ertelemiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	II-11	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	II-12	-	1.053.135	1.053.135	-	639.209	639.209
XVI. ÖZKAYNAKLAR	II-13	1.340.796	(3.545)	1.337.251	1.331.027	-	1.331.027
16.1 Ödenmiş Sermaye		1.496.150	-	1.496.150	1.496.150	-	1.496.150
16.2 Sermaye Yedekleri		876	(3.545)	(2.669)	(8.546)	-	(8.546)
16.2.1 Hisse Senedi İhrac Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		876	(3.545)	(2.669)	(8.546)	-	(8.546)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.1 Yasal Yedekler		-	-	-	-	-	-
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		-	-	-	-	-	-
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar		(156.230)	-	(156.230)	(156.577)	-	(156.577)
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/ Zarar		(156.577)	-	(156.577)	(19.572)	-	(19.572)
16.4.2 Dönem Net Kâr/ Zarar		347	-	347	(137.005)	-	(137.005)
16.5 Azınlık Hakkı	II-14	-	-	-	-	-	-
PASİF TOPLAMI		11.579.652	14.042.485	25.622.137	7.706.065	8.403.731	16.109.796

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan

Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

II. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2014			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		7.401.890	14.055.246	21.457.136	5.475.947	8.659.546	14.135.493
I. GARANTİ VE KEFALETLER	III-1	810.498	681.787	1.492.285	622.693	311.640	934.333
1.1 Teminat Mektupları		804.578	201.336	1.005.914	622.693	121.548	744.241
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		804.578	201.336	1.005.914	622.693	121.548	744.241
1.2 Banka Kredileri		5.920	48.766	54.686	-	44.079	44.079
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		5.920	48.766	54.686	-	44.079	44.079
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		-	431.685	431.685	-	146.013	146.013
1.3.1 Belgili Akreditifler		-	431.685	431.685	-	146.013	146.013
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet, İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	III-1	685.649	457.452	1.143.101	827.826	1.321.011	2.148.837
2.1 Cayılamaz Taahhütler		685.649	457.452	1.143.101	827.826	1.321.011	2.148.837
2.1.1 Vadeli, Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		207.616	377.848	585.464	553.111	1.102.569	1.655.680
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım-Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		179.303	71.642	250.945	97.450	216.951	314.401
2.1.5 Men. Kıymet, İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		81.805	-	81.805	37.369	-	37.369
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		216.925	-	216.925	139.816	-	139.816
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		-	7.962	7.962	80	1.491	1.571
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	III-2	5.905.743	12.916.007	18.821.750	4.025.428	7.026.895	11.052.323
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçekleşen Uzun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		5.905.743	12.916.007	18.821.750	4.025.428	7.026.895	11.052.323
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		541.081	799.181	1.340.262	396.221	550.815	947.036
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		290.067	379.279	669.346	110.081	368.201	478.282
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		251.014	419.902	670.916	286.140	182.614	468.754
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		2.695.790	6.042.615	8.738.405	1.161.037	3.197.882	4.358.919
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		440.221	2.624.363	3.064.584	627.950	782.572	1.410.522
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		1.964.221	1.111.706	3.075.927	221.559	1.218.478	1.440.037
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		145.674	1.153.273	1.298.947	155.764	598.416	754.180
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		145.674	1.153.273	1.298.947	155.764	598.416	754.180
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		2.668.872	6.074.211	8.743.083	2.468.170	3.278.198	5.746.368
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		1.447.649	1.882.838	3.330.487	1.061.601	1.818.770	2.880.371
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		1.221.223	2.141.897	3.363.120	1.406.569	1.459.428	2.865.997
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	1.024.738	1.024.738	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	1.024.738	1.024.738	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	-	-	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		19.463.122	10.996.416	30.459.538	9.338.927	5.358.927	14.697.854
IV. EMANET KIYMETLER		578.957	314.104	893.061	156.737	144.049	300.786
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		236.022	-	236.022	13.612	-	13.612
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		46.429	12.952	59.381	42.579	11.163	53.742
4.3 Tahsisle Alınan Çekler		10.640	215.532	226.172	3.304	119.730	123.034
4.4 Tahsisle Alınan Ticari Senetler		285.866	85.620	371.486	97.242	13.156	110.398
4.5 Tahsisle Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		18.884.165	10.682.312	29.566.477	9.182.190	5.214.878	14.397.068
5.1 Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.2 Teminat Senetleri		1.910.336	158.469	2.068.805	772.753	144.126	916.879
5.3 Emtia		2.105.178	-	2.105.178	820.095	-	820.095
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		12.686.224	7.080.922	19.767.146	6.770.374	4.536.391	11.306.765
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		2.182.427	3.442.921	5.625.348	818.968	534.361	1.353.329
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		26.865.012	25.051.662	51.916.674	14.814.874	14.018.473	28.833.347

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Bilanço

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSU

Gelir Gider Kalemleri	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01-31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013
I. FAİZ GELİRLERİ	IV-1	1.637.812	673.175
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		1.409.240	523.446
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		881	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		44.432	14.972
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		96.648	78.235
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		82.752	56.393
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		278	6.597
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		76.125	49.796
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		6.349	-
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		3.859	129
II. FAİZ GİDERLERİ	IV-2	1.057.937	534.868
2.1 Mevduata Verilen Faizler		994.688	500.157
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		34.831	24.547
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		16.334	10.164
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		11.697	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri		387	-
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I-II)		579.875	138.307
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ		42.327	7.114
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		56.915	13.855
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		15.216	6.418
4.1.2 Diğer	IV-12	41.699	7.437
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		14.588	6.741
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		-	-
4.2.2 Diğer	IV-12	14.588	6.741
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	IV-3	-	-
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	IV-4	(36.069)	43.236
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		19.762	1.080
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(64.404)	(11.206)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		8.573	53.362
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	IV-5	3.636	1.289
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		589.769	189.946
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	IV-6	167.823	82.233
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	IV-7	404.646	260.741
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		17.300	(153.028)
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	IV-8	17.300	(153.028)
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	IV-9	(16.953)	16.023
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(18.501)	1.483
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		1.548	14.540
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	IV-10	347	(137.005)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	IV-11	347	(137.005)

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Döneme İlişkin Konsolide Olmayan Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

IV. ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemleri		
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	7.347	(10.516)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)	-	-
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(1.470)	2.103
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	5.877	(8.413)
XI. DÖNEM KÂRİ/ZARARI	347	137.005
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	18.811	(767)
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	(18.464)	(136.238)
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)	6.224	(145.418)

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Döneme İlişkin Konsolide Olmayan Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Dipnot (Beyan Bölüm)	Odenmiş Sermaye	Hisse Sermeye Enf. Düzeltme Farkı	Hisse Sermeye İhraç Primleri	Hisse Sermeye İhraç Primleri	Yasal Yedek Akçeler	Statü Akçeler	Olğüstü Yedek Akçeler	Diğer Yedek Akçeler	Net Kılan / (Zarar)	Dönem Net Kılan / (Zarar)	Geçmiş Dönem Net Kılan / (Zarar)	Menkul Değerler / (Zarar)	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Ortaklıklardan Beklenen Senetleri	Rakten Korunma Fonları	Satış A / Durdurulan F. İlişkin Dur. V. Bc. Def.	Azenlik Payları	Harc Payları	Toplam Özkaynak	
																				Odenmiş Sermaye
ÖZKAYNAK GALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİMLER																				
I. Dönem Başı Bakiyesi	533.520	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.572)	-	(133)	-	-	-	-	-	-	-	513.815
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1. Hataların Düzeltmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2. Muhasebe Politikasında Yapılan Değişiklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Yeni Bakiye (I+II)	533.520	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.572)	-	(133)	-	-	-	-	-	-	-	513.815
IV. Dönem İnterim Değişimleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Finansal Kurumların Arge Zıtlığı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Bistex Kurumuna Fianlar (Etkin Kesim)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1. Nakit Akis Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2. Yurtdışındaki Net Varım Riskinden Korunma Amacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Kuruluşlar Bedelsiz HS Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Elden Çıkarmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Ortaklıkların Bedelsizliklerinin Benekli Olmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Sermaye Artırımı	962.630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	962.630
14.1. Nakden	962.630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	962.630
14.2. İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Hisse Senedi İhracı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Hisse Senedi İptali Kırları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.572	(19.572)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIX. Dönem Net Kıran veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(137.005)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(137.005)
XX. K.İ. Döletim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.1. Döletim Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.2. Yekelere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+...+XX)	1.496.150	-	-	-	-	-	-	-	-	(137.005)	(19.572)	(8.546)	-	-	-	-	-	-	-	1.331.027

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Döneme İlişkin

Konsolide Olmayan Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		70.383	(377.547)
1.1.1 Alınan Faizler		1.595.326	404.231
1.1.2 Ödenen Faizler		1.006.035	(476.355)
1.1.3 Alınan Temettümler		-	-
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		78.392	47.983
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		(14.628)	55.669
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		19.364	-
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		355.056	(228.475)
1.1.8 Ödenen Vergiler		227.031	(103.876)
1.1.9 Diğer	VI-1	(19.949)	(76.724)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		1.609.430	16.428
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(458)	(2.649)
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		1.924	6.003
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(796.182)	(1.483.684)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(6.537.786)	(9.338.235)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış	VI-1	11.958	(185.573)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		294.959	332.027
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		8.355.635	9.494.701
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		159.248	1.023.451
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	VI-1	120.132	170.387
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		1.679.813	(361.119)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(294.330)	(968.822)
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(65.664)	(111.024)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		-	-
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		381.409	(916.441)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		450.414	(58.643)
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(297.671)	-
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.9 Diğer		-	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		488.972	1.423.990
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit (*)		289.232	461.360
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı (*)		150.000	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	962.630
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer (**)		349.740	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	VI-1	19.949	76.724
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış		1.894.404	170.773
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		1.767.934	1.597.161
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		3.662.338	1.767.934

(*) Banka, Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ve SPK ve BDDK izinleri müteakip, yurtiçinde, halka arz edilemsizin borsa dışındaki nitelikli yatırımcıya satılacak şekilde, TL cinsinden, 6 ay vadeli, iskontolu, %10 basit faiz oranına sahip 150.000 TL nominal tutarıdaki bonoyu 24 Mayıs 2014 tarihinde, %9,86 basit faiz oranına sahip 150.000 TL nominal tutarıdaki bonoyu ise 26 Mayıs 2014 tarihinde ihraç etmiştir.

(**) Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibariyle Konsolide Olmayan Kar Dağıtım Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

VII. KAR DAĞITIM TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Carî Dönem 31.12.2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI(ZARARI)	17.300	(153.028)
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(16.953)	16.023
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	(18.501)	1.483
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(1.548)	14.540
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	347	(137.005)
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	(137.005)	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5))]	-	-
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR	-	-
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	-	-
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Cari döneme ait kârın dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(**) BDDK tarafından ertelenmiş vergi varlıklarına ilişkin gelir tutarının nakit ya da iç kaynak olarak nitelendirilemeyeceği ve dolayısıyla dönem karının dağıtımına konu edilmemesi gerektiği mütala edilmektedir. 31 Aralık 2014 itibarıyla Banka'nın ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan 1.548 TL ertelenmiş vergi geliri dağıtımına konu edilmeyecektir (31 Aralık 2013: 14.540 TL).

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM MUHASEBE POLİTİKALARI

I. Sunum Esaslarına İlişkin Açıklamalar

Banka, yasal kayıtlarını, finansal tablolarını ve finansal tablolarına baz teşkil eden dokümanlarını Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS), 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ve Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" kapsamında yer alan esaslar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer Yönetmelik, Tebliğ ve Genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak Türk Lirası (TL) cinsinden hazırlanmaktadır. Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında bankanın bilançoadaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkilerinin detayları ilgili dipnotlarda açıklandığı şekilde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançoadaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup, 31 Aralık 2013'de sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan yıllık finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. 1 Ocak 2014'den geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. Finansal Araçların Kullanım Stratejisi ve Yabancı Para Cinsinden İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka, temel faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun şekilde kullanmaktadır. Banka'nın finansal araçların kullanılmasına ilişkin temel stratejisi varlıkların getirileri ve risk seviyeleri arasında dengenin sağlanması yönündedir.

Banka'nın ana fonlama kaynağı, çeşitli vade dilimlerinde kabul edilen mevduat olup, mevduat dışında Banka'nın en önemli fonlama kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan temin edilen genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, bu şekilde sağladığı kaynakları yüksek getirili ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye yönelik bir aktif-pasif yönetimi stratejisi ile takip ederken, faiz oranı riski, likidite riski, döviz kuru riski ve kredi riskini Banka tarafından belirlenen risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetmektedir. Etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi ile karlılığı arttırmak ve özkaynakların güçlendirilmesini sağlamak amaçlanmaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Banka aktif pasif yönetimi yaparken kaynak maliyeti ile ürün getirisi arasında her zaman pozitif bir marj ile çalışmayı ve optimum vade riski yaratmayı amaç edinmiştir.

Banka'nın risk yönetimi stratejisinin bir unsuru olarak, Banka'nın her türlü kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketlerinde risk oluşturabilecek pozisyonların yönetimi sadece Hazine tarafından ve Yönetim Kurulu'nca tanımlanan işlem limitleri dahilinde yapılmaktadır.

Banka'nın yabancı para ile yapmış olduğu işlemler, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı esas alınarak muhasebeleştirilmiş olup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamlanan yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı tarihteki geçerli kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilmekte, parasal nitelikteki yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri dönem sonu Banka kurlarından Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo karı ve zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

III. Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri ile Türev Ürünlere İlişkin Açıklamalar

Banka'nın türev işlemleri opsiyon, yabancı para ve faiz swabı ve vadeli alım satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar, ilk kayda alımında sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerleri ile yeniden ölçülür. Bazı türev işlemler ekonomik olarak riskten korunma sağlamakla birlikte, finansal riskten korunma muhasebesine (hedge) uygun kalem olarak tanımlanması için tüm gereken koşullar yerine getirilmediği için "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" (TMS 39) kapsamında alım satım amaçlı olarak muhasebeleştirilir ve söz konusu araçlar dolayısı ile gerçekleşen kazanç veya kayıp kar zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi itibarı ile riskten korunma amaçlı ve ana sözleşmeden ayrıştırmak suretiyle oluşturulan türev ürünleri bulunmamaktadır.

IV. Faiz Gelir ve Giderine İlişkin Açıklamalar

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve diğer alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte ve söz konusu tutarlar tahsil edilene kadar faiz gelirleri dışında tutulmaktadır.

V. Ücret ve Komisyon Gelir ve Giderlerine İlişkin Açıklamalar

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre esas olarak tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

VI. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Finansal araçlar; finansal aktifler, finansal pasifler ve türev araçlardan oluşmaktadır. Finansal araçlar Banka'nın bilançosundaki likidite, kredi ve piyasa risklerini her açıdan etkilemektedir.

Finansal varlıklar, temelde Banka'nın ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar mali tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir.

Finansal araçların normal yoldan alım satım işlemleri teslim tarihi ("settlement date") esas alınarak muhasebeleştirilmektedir. Teslim tarihi, bir varlığın Banka'ya teslim edildiği veya Banka tarafından teslim edildiği tarihtir. Teslim tarihi muhasebesi, (a) varlığın işletme tarafından elde edildiği tarihte muhasebeleştirilmesini, ve (b) varlığın işletme tarafından teslim edildiği tarih itibarıyla bilanço dışı bırakılmasını ve yine aynı tarih itibarıyla elden çıkarma kazanç ya da kaybının muhasebeleştirilmesini gerektirir. Teslim tarihi muhasebesinin uygulanması durumunda, işletme, satın alınan varlıkların değerlendirme esasına uygun olarak ticari işlem tarihi ve teslim tarihi arasındaki dönem boyunca varlığın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimleri muhasebeleştirir.

Normal yoldan alım veya satım, bir finansal varlığın, genellikle yasal düzenlemeler veya ilgili piyasa teammülleri çerçevesinde belirlenen bir süre içerisinde teslimini gerektiren bir sözleşme çerçevesinde satın alınması veya satılmasıdır.

Aşağıda her bir finansal varlık grubunun kayıtlara alınması ve ölçülmesinde kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit Değerler, Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlar:

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır ve iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerleridir.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Karı/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Alım satım amaçlı menkul değerler piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır.

Alım satım amaçlı menkul kıymetler ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınır. Söz konusu menkul değerlerin maliyet değerleri ile piyasa değeri arasında oluşan pozitif fark kayıtlarda faiz ve gelir reeskontu olarak, negatif fark ise bilançoda "Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılığı" hesabı altında muhasebeleştirilir.

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vadesine kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ile alacaklar dışında kalan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine, işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta daha sonra, var ise değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlardan kazanılmış olan faizler, faiz geliri olarak kaydedilmektedir. Bu varlıkların maliyet bedellerinde veya değerlendirilmiş bedellerinde değer düşüklüğü meydana gelmesi halinde değer düşüklüğü tutarı bilançoda "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler değer düşüş karşılığı" hesabına yansıtılmaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar, krediler ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak ve alım satım amaçlı menkul kıymetler dışında kalan tüm menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Menkul değerlerin ilk kayda alınmasında gerçeğe uygun değerini yansıtan işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti kullanılmaktadır. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkartıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farklılıkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılmakta ve gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkullerin iskonto edilmiş değeri ile gerçeğe uygun arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değer Artış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Aktif piyasalarda işlem gören borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun borsa fiyatına göre belirlenmektedir.

Banka, finansal varlıkların yukarıda açıklanan sınıflamalara göre tasnifini anılan varlıkların edinilmesi esnasında yapmaktadır.

Krediler ve alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır.

Banka, krediler ve alacakların ilk kaydını gerçeğe uygun değerini yansıtan işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile yapmakta, kayda alınmayı izleyen dönemlerde TMS'ye uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Dövizde endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek TP hesaplarda izlenmektedir. Geri ödemeler, ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları gelir-gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Dövizde endeksli kredilerin anapara kur farkı gelirleri kambiyo karları içerisinde, kur farkı giderleri ise kambiyo zararları içerisinde izlenmektedir.

VII. Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Açıklamalar

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda Banka ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Banka, kredilerin tahsil edilemeyeceğine dair bulguların varlığı halinde 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca söz konusu kredileri III., IV., ve V. grup krediler içinde sınıflamakta ve bu tutarlar için özel karşılık ayırmaktadır. Söz konusu krediler için tahakkuk eden faiz gelirleri gelir tablosundan silinmektedir. Bu tür kredilerle ilgili olarak yapılan tahsilatlarda öncelikle söz konusu kredinin ana para borçları karşılanmakta, ardından faiz alacakları tahsil edilmektedir.

Söz konusu kredilerle ilgili cari dönem içinde ayrılan karşılıklara istinaden yapılan tahsilatlar gelir tablosunda "Krediler ve Diğer Alacaklar Karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki dönemlerde karşılık ayrılmış ya da aktiften silinmiş olan kredilere istinaden yapılan anapara tahsilatları "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmektedir.

Serbest kalan karşılık tutarları ilgili karşılık hesabına ters kayıt vermek suretiyle "Değer Düşüş Giderleri-Özel Karşılık Giderleri" kapatılmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka takipteki kredilerine ilişkin 107.587 TL özel karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 8.757 TL).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Banka, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca genel kredi karşılığı ayırmaktadır.

VIII. Finansal Araçların Netleştirilmesine İlişkin Açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka’nın netleştirmeye yönelik kanuni bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyeti olması durumunda veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesi veya ödemesi halinde bu finansal varlıklar ve borçlar bilançoda net tutarları üzerinden göstermekte, aksi takdirde, finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili herhangi bir netleştirme yapılamamaktadır.

IX. Satış ve Geri Alış Anlaşmaları ve Menkul Değerlerin Ödünç Verilmesi İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Banka, müşterilerle repo anlaşmaları çerçevesinde yapılan hazine bonosu ve devlet tahvili alım-satım işlemlerini Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak bilanço hesaplarında takip etmektedir. Dolayısıyla, repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları, Banka’nın repoya konu menkul değerleri sınıflamasına bağlı olarak, finansal tablolarda alım satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler kalemleri altında sınıflandırılmakta ve ilgili hesabın değerlendirme esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığında elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda para piyasaları ana kalemi altında takip edilmektedir. Bu tür işlemler kısa vadeli olup repoya konu olan menkul kıymetlerin tümü Devlet İç Borçlanma Senetleri’nden oluşmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymet (“Ters repo”) işlemleri bilançoda “Ters repo işlemlerinden alacaklar” kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka’nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

Bu işlemlerden oluşan gelir ve giderler gelir tablosunda “Menkul Değerlerden Alınan Faizler” ve “Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler” hesaplarında gösterilmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka’nın 2.235.688 TL ters repo işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 460.098 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka’nın 138.889 TL repo işlemlerinden sağlanan fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 221.454 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka’nın ödünce konu edilmiş menkul değerleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

X. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar ile Bu Varlıklara İlişkin Borçlar Hakkında Açıklamalar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar, satış olasılığı yüksek olan; yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılan varlıklardan oluşmaktadır. Varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

31 Aralık 2014 itibarıyla Banka’nın 6.132 TL satış amaçlı duran varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Bankanın 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 dönemi itibarıyla durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

XI. Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Banka'nın edinmiş olduğu iştirak ve bağlı ortaklıkları ile ilgili şerefiye tutarı bulunmamaktadır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar satın alma maliyetlerinden itfa payları düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar normal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle takribi ekonomik ömürleri itibarıyla itfa edilmektedir. Cari dönem içerisinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisinde dışarıdan satın alınan bilgisayar yazılımları da gayri maddi haklar içerisinde yer almaktadır.

XII. Maddi Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Maddi duran varlıklar satın alma maliyetlerinden amortismanlar düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır. Cari dönem içinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamış olup, kullanılan amortisman oranları ilgili aktiflerin ekonomik ömürlerine tekabül eden oranlara yaklaşık olup, aşağıda belirtildiği gibidir:

	%
Bina	2
Kasa	2
ATM	10
Mobilya, Mefruşat ve Diğer Menkuller	20
Büro Makinaları	10-33

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin kar zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

XIII. Kiralama İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Finansal kiralama yoluyla elde edinilen sabit kıymetler kiralama işlemlerine ilişkin 17 Sayılı TMS çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda tümü yabancı para borçlardan oluşan finansal kiralama işlemleri işlemin yapıldığı tarihteki kurla çevrilerek aktifte bir varlık pasifte bir borç olarak kayıt edilmektedir. Yabancı para borçlar dönem sonu değerlendirme kuru ile Türk Parası'na çevrilerek gösterilmiştir. Kur artışlarından/azalışlarından kaynaklanan farklar ilgili dönem içerisinde gider/gelir yazılmıştır. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde döneme yayılır.

Finansal kiralama işlemi her muhasebe döneminde faiz giderine ek olarak amortisman tabi varlıklar için amortisman giderine yol açmaktadır.

Banka, operasyonel faaliyetleri dahilindeki kira anlaşmalarına istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, doğrusal yöntem ile gider olarak kaydetmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi itibarı ile, finansal kiralama şirketi gibi kiralayan konumunda finansal kiralama yapma yetkisi bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

XIV. Karşılıklar ve Koşullu Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda mali tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

Bilanço tarihi itibarıyla Banka aleyhine açılmış ancak kaybedilme olasılığı olduğu için karşılık ayrılmış dava bulunmamaktadır.

XV. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS 19")" hükümleri uyarınca "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Banka'nın personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Banka çalışanlarının üyesi olduğu vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar bulunmamaktadır.

Tanımlanmış Katkı Planları:

Banka, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu'na (Kurum) yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar:

TMS 19 kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin ücretlerinden doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve iskonto edilmez.

XVI. Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar

Kurumlar Vergisi:

TBMM Genel Kurulunda 13 Haziran 2006 tarihi itibarıyla kabul edilen ve 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete ile ilan edilen 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre kurumlar vergisi oranı %30'dan %20'ye indirilmiş olup, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37. maddesine göre ise 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemlerine uygulanmak ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere bu Kanun yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte, ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın biriyle yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Banka cari dönem faaliyetlerinin sonuçları üzerinden kurumlar vergisi ile ilgili yükümlülüğüne ilişkin gerekli karşılıkları ayırmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın kurumlar vergisi karşılığı 18.501 TL'dir (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü / Aktifi:

Banka, finansal tablolarda yansıtıldıkları dönemlerden sonraki dönemlerde vergiye tabi tutulan gelir ve gider kalemlerinden kaynaklanan zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi aktifi veya yükümlülüğü hesaplamakta ve kayıtlarına yansıtmaktadır.

Gelir Vergilerine ilişkin 12 Sayılı Türkiye Muhasebe Standardı ve BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 nolu genelgesinde belirtilen değişiklikler uyarınca Banka vergi mevzuatına göre, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, genel kredi karşılıkları dışında kalan indirilebilir geçici farklar ve ileriki 5 yıl içerisinde vergilendirilebilir matrah üzerinden kullanılacağı planlanan taşınan mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi aktifi, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Doğrudan özkaynaklar ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili cari vergiler, özkaynaklar ile ilişkilendirilmiş ve bu grupta yer alan ilgili hesaplarla netleştirilmiştir.

Ayrıca BDDK'nın sözkonusu Genelgesi uyarınca, ertelenmiş vergi aktif ve pasifinin netleştirilmesi neticesinde gelir bakiyesi kalmaması halinde, ertelenmiş vergi gelirleri kar dağıtımına ve sermaye artırımına konu edilmemektedir.

Netleştirme sonucunda oluşan net ertelenmiş vergi aktifi bilançoda ertelenmiş vergi varlığı, net ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise ertelenmiş vergi borcu olarak gösterilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri/gideri ise ilişikteki gelir tablosunda ertelenmiş vergi karşılığı olarak gösterilmiş olup bu tutar 18.398 TL ertelenmiş vergi varlığıdır. (31 Aralık 2013: 18.320 TL).

XVII. Borçlanmalara İlişkin İlave Açıklamalar

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

XVIII. İhraç Edilen Hisse Senetlerine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

XIX. Aval ve Kabullere İlişkin Açıklamalar

Banka, aval ve kabullerini, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirmekte olup, bilanço dışı yükümlülükleri içerisinde göstermektedir.

XX. Devlet Teşviklerine İlişkin Açıklamalar

Banka'nın kullandığı devlet teşviği bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

XXI. Raporlamanın Bölümlemeye Göre Yapılmasına İlişkin Açıklamalar

Banka halka açık olmadığı için TFRS 8 kapsamında "Raporlamanın Bölümlemeye Göre Yapılmasına İlişkin Açıklamalar" dipnotunu sunması gerekmemektedir.

XXII. Diğer Hususlara İlişkin Açıklamalar

Yukarıda belirtilen muhasebe politikaları dışında belirtilmesi gereken diğer hususlar bulunmamaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Sermaye Yeterliliği Standart Oranına İlişkin Açıklamalar

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri; Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplamaları Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" hükümlerince yapılmaktadır. Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sermaye yeterliliği standart oranı %13,70 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2013: %15,61).

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılmaktadır. "Bankaların Sermaye Yeterliliği Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" esaslarına göre kredi riski tutarı, piyasa riski tutarı ve hesaplanarak sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Banka, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında kredilerini, risk sınıfları ve risk azaltıcı unsurları dikkate almak sureti ile ilgili risk ağırlığında değerlendirmektedir. Risk azaltıcı unsurların dikkate alınmasında bankacılık ve alım satım hesapları için "kapsamlı teminat yöntemi" kullanılmaktadır.

Özkaynak hesabında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riskine esas tutar hesaplanmasına dahil edilmemektedir. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplara alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden, Yönetmelik'in 5'inci maddesinin (3) numaralı fıkrasında belirtilen krediye dönüştürme oranları ile çarpıldıktan sonra "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Türev Finansal Araçlar ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarın hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK-2 sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları								
	Banka								
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%
Kredi riskine esas tutar	-	-	198.161	2.119.024	1.009.551	12.496.610	209.309	1.182.890	65
Risk Sınıfları	3.363.628	-	990.805	4.238.049	1.346.069	12.496.610	139.539	591.445	26
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3.235.979	-	-	304.403	-	377.170	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	990.804	253.377	-	16.675	1	-	-
1.260.857									
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	10.490.159	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	1.346.069	28.294	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	3.661.341	-	1.184.434	138	4.571	-
4.850.484									
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	17.189	-	103.164	13.941	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	-	1.739	-	2.625	125.459	586.874	26
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	127.649	-	1	-	-	294.089	-	-	-

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	1.377.249	966.558
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	21.417	21.814
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	18.787	9.274
Özkaynak	2.427.261	1.946.925
Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	10,85%	9,97%
Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*100)	7,15%	-
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100	13,70%	15,61%

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014
CEKİRDEK SERMAYE	
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	1.496.150
Hisse senedi ihraç primleri	-
Hisse senedi iptal kârları	-
Yedek akçeler	-
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	(2.669)
Kâr	-
Net Dönem Kârı	347
Geçmiş Yıllar Kârı	-
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	1.493.828
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-)	156.577
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-)	59.194
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	10.912
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-)	-
Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-)	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	226.683
Çekirdek Sermaye Toplamı	1.267.145
İLAVE ANA SERMAYE	
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler)	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)**	699.480
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	699.480
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı(-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	699.480
Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	43.649
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ana Sermaye Toplamı	1.922.976

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

CEKİRDEK SERMAYE	31 Aralık 2014
KATKI SERMAYE	
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler) (**)	349.740
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler)	-
Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar	-
Genel Karşılıklar	154.545
	504.285
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler	
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı(-)	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	-
Katkı Sermaye Toplamı	504.285
SERMAYE	2.427.261
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler (-)	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri(-)	-
Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullanılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-)	-
Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-)	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-)	-
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-
	2.427.261
ÖZKAYNAK	
Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar	
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	18.398

(**) Banka, hakim ortağı Bank Audi SAL'dan sağladığı 100 milyon USD ve 200 milyon USD tutarındaki iki adet ikincil sermaye benzeri borcu için Yönetim Kurulu kararı uyarınca birincil sermaye benzeri borca dönüştürme kararı almış, ilgili yönetmeliğin 7. Maddesine katkı sermayeye ilave edilen söz konusu iki kredinin vadesiz ve faizsiz olarak nevinin değiştirilmesi ve 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla ana sermaye hesabına dahil edilmesi BDDK tarafından uygun görülmüştür.

(***) Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013
ANA SERMAYE	
Ödenmiş Sermaye	1.496.150
Nominal Sermaye	1.496.150
Sermaye Taahhütleri (-)	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-
Hisse Senedi İptal Kârları	-
Yedek Akçeler	-
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-
Kâr	-
Net Dönem Kârı	-
Geçmiş Yıllar Kârı	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin %15'ine Kadar Olan Kısmı	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	156.577
Net Dönem Zararı	137.005
Geçmiş Yıllar Zararı	19.572
Özel Maliyet Bedelleri (-)	48.396
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	48.246
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelemiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-
Kanununun 56 'ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-
Ana Sermaye Toplamı	1.242.931
KATKI SERMAYE	
Genel Karşılıklar	91.075
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar Ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Kârı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	621.465
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	(8.546)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'ının Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-
Katkı Sermaye Toplamı	703.994
SERMAYE	1.946.925
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasına Aşan Tutarındaki Ortaklık Payları Toplamı	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullanılınan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-
Kanununun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullanılan Krediler	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanununun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	-
Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-
Diğer	-
Toplam Özkaynak	1.946.925

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

	Bank Audi sal	Bank Audi sal	Bank Audi sal
İhraççı-Krediyi kullandıran	-	-	-
Borçlanma Aracının Kodu	-	-	-
Borçlanma Aracının tabi olduğu Mevzuat	BDDK	BDDK	BDDK
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	Ana Sermaye	Ana Sermaye	Katki Sermaye
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır	Hayır	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu (*)	Konsolide olmayan	Konsolide olmayan	Konsolide olmayan
Borçlanma aracının türü (**)	Birincil sermaye benzeri kredi	Birincil sermaye benzeri kredi	İkincil sermaye benzeri kredi
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla-Bin TL)	233.160	466.320	349.740
Borçlanma aracının nominal değeri (Bin USD)	100.000	200.000	150.000
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Pasif-Sermaye Benzeri Krediler	Pasif-Sermaye Benzeri Krediler	Pasif-Sermaye Benzeri Krediler
Borçlanma aracının ihraç tarihi	27/12/2012	24/09/2013	31/10/2014
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadesiz	Vadesiz	10 Yıl Vadeli
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	-	-	-
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Evet	Evet	Evet
5. yıl sonrası ilk ay içinde aynı koşulları sağlayan yeni bir kredi alınması şartıyla	5. yıl sonrası ilk ay içinde aynı koşulları sağlayan yeni bir kredi alınması şartıyla	5. yıl sonrası ilk ay içinde aynı koşulları sağlayan yeni bir kredi alınması şartıyla	5. yıl sonrası ilk ay içinde aynı koşulları sağlayan yeni bir kredi alınması şartıyla
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar			
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası ilk ay içinde	5. yıl sonrası ilk ay içinde	5. yıl sonrası ilk ay içinde
Faiz/temettü ödemeleri	-	-	-
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	-	-	-
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	-	-	%6,5
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	-	-	-
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-	-	-
Faiz artırım gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-	-	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimli Değil	Birikimli Değil	Birikimli Değil
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	Var	Var	Var
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7-2-i maddesi	Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7-2-i maddesi	Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7-2-i maddesi
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Kalan anaparanın tamamı	Kalan anaparanın tamamı	Kalan anaparanın tamamı
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Kalan anaparanın tamamı	Kalan anaparanın tamamı	Kalan anaparanın tamamı
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	İsteğe Bağlı	İsteğe Bağlı	İsteğe Bağlı
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Hisse Senedi	Hisse Senedi	Hisse Senedi
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Odea Bank A.Ş.	Odea Bank A.Ş.	Odea Bank A.Ş.
Değer azaltma özelliği	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	-	-	-
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltma özelliği	-	-	-
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	-	-	-
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	-	-	-
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	Sahibine alacak hakkı, mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	Sahibine alacak hakkı, mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra	Sahibine alacak hakkı, mevduat sahipleri, diğer alacaklılar ve katkı sermaye hesaplamasına dahil edilen borçlanma araçlarından sonra
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.	Bankaların Özkaynakları'na İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan şartları taşımaktadır.

(*) Raporlama dönemi itibarıyla Bankanın konsolidasyona tabi iştiraki veya bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

(**) Banka, hakim ortağı Bank Audi SAL'dan sağladığı 100 milyon USD ve 200 milyon USD tutarındaki iki adet ikincil sermaye benzeri borcu için Yönetim Kurulu kararı uyarınca birincil sermaye benzeri borca dönüştürme kararı almış, ilgili yönetmeliğin 7. Maddesince katkı sermayeye ilave edilen söz konusu iki kredinin vadesiz ve faizsiz olarak nevinin değiştirilmesi ve 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla ana sermaye hesabına dahil edilmesi BDDK tarafından uygun görülmüştür. Öte yandan, Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

İçsel Sermaye Yönetimine İlişkin Açıklamalar

Banka içsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini tanımlamak amacıyla "Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci" ve "Risk Stratejisi" ni hazırlanmış ve Ağustos 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu süreç ve stratejide, risk profiline ve risk iştahına uygun bir şekilde, Banka'nın sermaye yeterliliğinin idamesini sağlayacak kriterler belirlenmiştir. İçsel sermaye gereksinimi değerlendirme metodolojisi, gelişen ve yaşayan bir süreç olarak ele alınmakta ve gelecek dönemler için çalışma planları oluşturulmaktadır.

Risk Yönetimi Grubu tarafından, aylık olarak sermaye yeterlilik oranı hesaplanmakta, Üst Yönetim tarafından istenildiğinde stratejik planlara uygun olarak sermaye ihtiyacı konusunda bilgilendirme yapılmakta ve içsel sermaye yönetimi konusunda çalışmalar yapılmaktadır. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinin tasarlanması ve yürütülmesi Risk Yönetimi Grubu tarafından yerine getirilmektedir. Risk Yönetimi Grubu, direkt olarak veya Risk Komitesi aracılığıyla bu hususlarda Üst Yönetim'i ve Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar

Kredi riski Banka'nın ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın; Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder.

Kredi tahsisi her bir borçlu ve borçlular grubu bazında belirlenen limitler dahilinde yapılmakta olup piyasa koşullarına göre belirli aralıklarla güncellenmektedir. Kredi tahsisi sürecinde Banka'nın içsel derecelendirme süreci çerçevesinde birçok mali ve mali olmayan kriter dikkate alınmaktadır. Coğrafi bölgeler ve sektörler bu kriterler içindedir. Kredilerin sektörel dağılımı yakından izlenmektedir. Banka kredi politikası gereği firmaların derecelendirilmesi kredi limitleri ve teminatlandırma süreci birlikte dikkate alınmakta, maruz kalan kredi risklerinin izlenmesi gerçekleştirilmektedir.

Hazine işlemlerinden ve müşteri bazlı ticari işlemlerden kaynaklanan risk ve limitler günlük olarak takip edilmektedir. Ayrıca muhabir bankaların derecelerine göre tahsis edilen limitleri ile Banka'nın özkaynakları dahilinde alabileceği maksimum riskin kontrolü de günlük olarak yapılmaktadır. Günlük olarak yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmekte, bilanço dışı işlemlerle ilgili olarak risk yoğunluğu sistemselsel olarak takip edilmektedir.

"Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te öngörüldüğü şekilde kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla izlenmektedir. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgelerinin büyük bir çoğunluğu denetlenmiş mali tablolardan alınmaya çalışılmaktadır. Denetlenmemiş belgeler ise kredinin tahsis zamanı ile şirket finansal tablolarının denetlenme tarihlerinin zamanlama farklılığından kaynaklanmakta olup, finansal tablolar denetlendiği zaman firmalardan temin edilmektedir. Kredi limitleri, denetlenmiş hesap vaziyetlerine göre belirlenmekte, işlemlerin niteliklerine ve şirketlerin mali yapılarına göre kredi komitesi kararı gereğince teminat unsurları oluşturulmaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Kredi risk azaltımının dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin ortalama tutarları:

	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Karşılıklardan Sonraki Ortalama Net Kredi Riski Tutarı
Risk Sınıfları		
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3.919.478	3.765.593
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.852.277	2.343.961
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	12.300.652	10.261.565
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	1.720.517	1.268.513
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	4.939.341	3.660.678
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	134.294	46.044
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	738.790	566.736
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	421.739	370.685
Toplam	26.027.088	22.283.775

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

Banka'nın vadeli işlem ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları için Yönetim Kurulu tarafından işlem limitleri tahsis edilmekte ve işlemler bu limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Vadeli işlemlerde hak ve edimlerin yerine getirilmesi vadede mümkündür. Ancak riskin minimuma indirilmesi amacıyla mevcut pozisyonların ters pozisyonları gerektiğinde piyasalardan alınarak risk kapatılmaktadır.

Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %48 ve %60'dir.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %77 ve %90'dur.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarlarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %30 ve %35'dir.

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 154.545 TL'dir (31 Aralık 2013: 91.075 TL).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	7.807.258	8.012.946	1.537.266	17.357.470
Yakın İzlemedeki Krediler	42.338	367.194	87.870	497.402
Takipteki Krediler	12.877	160.357	90.941	264.175
Özel Karşılık (-)	(2.139)	(71.964)	(33.484)	(107.587)
Toplam	7.860.334	8.468.533	1.682.593	18.011.460

31 Aralık 2013	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	4.956.104	5.557.611	743.655	11.257.370
Yakın İzlemedeki Krediler	20.710	20.830	8.131	49.671
Takipteki Krediler	-	44.427	1.759	46.186
Özel Karşılık (-)	-	(8.363)	(394)	(8.757)
Toplam	4.976.814	5.614.505	753.151	11.344.470

Gecikmeli kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Gecikmesiz ve 30 güne kadar gecikmeli	7.807.258	8.012.946	1.537.266	17.357.470
30-60 gün arası gecikmeli	40.470	265.699	51.591	357.760
60-90 gün arası gecikmeli	1.868	101.495	36.279	139.642
Toplam	7.849.596	8.380.140	1.625.136	17.854.872

31 Aralık 2013	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Gecikmesiz ve 30 güne kadar gecikmeli	4.956.104	5.557.611	743.655	11.257.370
30-60 gün arası gecikmeli	20.710	5.027	7.842	33.579
60-90 gün arası gecikmeli	-	15.803	289	16.092
Toplam	4.976.814	5.578.441	751.786	11.307.041

Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Moody's

	BAA3	B2	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan FV (net)	3.157	-	3.157
Satılmaya hazır finansal varlıklar (net)	485.884	377.170	863.054
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar (net)	300.091	-	300.091
Toplam	789.132	377.170	1.166.302

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

31 Aralık 2014

	Risk Sınıfları*														
	Merkezi Yönetimden Bankalarından Yönetimden Bankalarından Yönetimden Bankalarından Yönetimden Bankalarından	Bölgesel Yönetimden Bankalarından Yönetimden Bankalarından Yönetimden Bankalarından	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden	Çok Taraflı Kurumlar ve Bankaların Bankalarından	Çok Taraflı Kurumlar ve Bankaların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	Bankalar ve Aracı Kurumların Bankalarından	
Yurtiçi	3.540.382	-	-	-	-	1.201.134	11.247.949	1.403.734	4.849.777	134.294	734.689	-	-	-	421.739
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	33.454	46.690	207	707	-	4.101	-	-	-	85.159
OECD Ülkeleri**	-	-	-	-	-	181	-	205	-	-	-	-	-	-	386
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	168	-	-	-	-	-	-	168
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	8.261	-	-	-	-	-	-	-	-	8.261
Diger Ülkeler	377.170	-	-	-	-	17.836	177.302	1.796	-	-	-	-	-	-	574.094
Yabancı Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	3.917.552	-	-	-	-	1.260.856	11.471.941	1.406.110	4.850.484	134.294	738.790	-	-	421.739	24.201.766
31 Aralık 2013															
Yurtiçi	2.686.097	-	-	-	-	103.696	10.435.015	391.675	634.699	37.429	261.538	-	-	-	317.740
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	1.727	-	-	343	-	198	-	-	-	214.621
OECD Ülkeleri**	-	-	-	-	-	-	21.304	-	-	-	-	-	-	-	92.824
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diger Ülkeler	-	-	-	-	-	5.930	7.462	2.736	-	-	5	-	-	-	85.052
Yabancı Bağı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.159
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.686.097	-	-	-	-	111.353	10.463.771	394.411	635.042	37.429	261.741	-	-	1.322.456	16.230.040

* Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınacaktır.

** AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

*** Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili

31 Aralık 2014

Sektörler/Karşı Taraf	Risk Sınıfları*										Yp	Yp	Toplam		
	Merkezi Yönetim veya Bankalardan Alacaklar	Bölgesel Yönetim veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden Alacaklar	Merkezi Yönetim veya Bankalardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumların Kurumlar Alacakları	Şarta bağlı Olmayan Alacaklar	Şarta bağlı Olmayan Alacaklar	Şarta bağlı Olmayan Alacaklar	Şarta bağlı Olmayan Alacaklar	Kurucu Yönetim Kurulu Üyeleri Olarak Tahsis Edilen Menkul Değerler Alacakları				Bankalar ve Aracı Kurumların Kurumlar Alacakları	
1.1 Çiftlik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	97.586	16.232	21.090	-	-	-	106.900	28.008	134.908	
1.2 Ormanlık	-	-	-	-	-	89.072	13.794	20.681	-	-	-	102.650	14.897	117.547	
1.3 Bakçılık	-	-	-	-	-	14.514	2.170	409	-	-	-	268	-	268	
2. Sanayi	-	-	-	-	-	3.951.579	2.265.411	947.606	19.582	5.227	-	2.257.945	2.892.590	5.150.535	
2.1 Madencilik ve İşçilik	-	-	-	-	-	169.960	22.528	90.193	-	-	-	187.066	95.615	282.681	
2.2 İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	3.404.198	2.031.100	847.303	19.582	5.227	-	1.910.141	2.569.269	4.479.410	
2.3 Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	377.421	913	10.110	-	-	-	160.738	227.706	388.444	
3. İnşaat	-	-	-	-	-	2.877.801	124.701	1.615.744	4.163	3.349	-	2.051.765	2.574.933	4.625.738	
4. Hizmetler	-	-	-	-	-	1.260.856	3.751.201	340.588	1.555.527	28.039	13.544	-	4.611.183	2.340.592	6.951.775
4.1 Ticaret	-	-	-	-	-	1.692.154	258.091	447.369	21.669	10.969	-	2.086.722	343.530	2.430.252	
4.2 Oturma İhtiyaçları Hizmetleri	-	-	-	-	-	294.583	15.460	665.129	-	-	-	212.632	762.540	975.172	
4.3 Ulaştırma ve Haberleşme	-	-	-	-	-	1.161.789	44.463	132.823	155	149	-	613.329	726.050	1.339.379	
4.4 Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	1.260.856	109.738	99.050	1.154	12	-	1.144.923	327.126	1.472.049	
4.5 Gayrimenkul ve Kısa Vadeli Yatırımlar	-	-	-	-	-	72.858	5.264	58.783	2.368	1.396	-	93.300	47.369	140.669	
4.6 Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	167.032	3.400	55.548	188	4	-	226.172	-	226.172	
4.7 Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	259.047	12.671	99.845	2.505	14	-	234.105	133.977	368.082	
4.8 Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	799.774	698.048	707.497	82.510	717.670	-	421.739	3.641.412	3.697.378	
5. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam	-	-	-	-	-	1.260.856	11.471.941	4.850.464	134.294	738.790	-	421.739	12.669.205	11.532.561	24.201.766

* Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınacaktır.

Odea Bank Anonim Şirketi
31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin
Açıklama ve Dipnotlar
 (Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Sektörlere veya Karşı Tarafılara Göre Risk Profili

31 Aralık 2013

		Risk Sınıfları*																								
Sektörler/Karşı Taraf	Merkezi Yönetimden veya Merkezi Yönetimden Yabancı Kurumlar Alacaklar	Bölgesel Yönetimden veya Bölgesel Yönetimden Yabancı Kurumlar Alacaklar	Büyük ve Küçük Ortaklıklar	Cok-Binli Kurumlar Alacaklar	Ulaştırma ve İletişim Kurumları Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlar Alacaklar	Şarta bağlı Olun ve Olmayan Alacaklar	Şarta bağlı Olun ve Olmayan Alacaklar	Şarta bağlı Olun ve Olmayan Alacaklar	Kamulaştırma Alacakları	Riskli Yabancı Kurum Alacakları	Kamulaştırma Alacakları	İpotek teminatı olmayan Kıymetler	Mevcut Kıymetli Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurum Alacakları	Kısa Vadeli Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurum Alacakları	Bankalar ve Aracı Kurum Alacakları	Kıymetli Alacaklar	Mevcut Kıymetli Alacaklar	Diğer Yatırımlar	TP	YP	Toplam		
																									1	2
1	Tamam	-	-	-	-	-	101.793	-	1.155	22.705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.412	14.241	125.653	
1.1	İşyeri/çiftlik ve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.2	Ormanlık	-	-	-	-	-	97.950	-	1.155	22.705	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107.569	14.241	121.810	
1.3	Bağcılık	-	-	-	-	-	3.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.843	-	3.843	
2	Sanayi	-	-	-	-	-	2.987.082	-	57.837	6.225	1.158	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.563.154	1.489.148	3.052.302	
	Madenlik ve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.1	Hırsızlık	-	-	-	-	-	2.766.641	-	10.051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136.986	93.505	230.492	
2.2	İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	2.766.641	-	47.786	6.225	1.158	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.426.188	1.395.642	2.821.830	
2.3	Beklik, Güç Sü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	İnşaat	-	-	-	-	-	2.633.794	-	351.888	1.366	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.758.871	1.256.177	3.015.048	
4	Hizmetler	-	-	-	-	-	111.333	3.094.974	19	129.872	5.768	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.127.467	1.536.983	4.664.450	
	Ticaret ve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.1	Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	-	33.739	5.449	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.525.148	281.726	1.806.874	
	Ödeme ve Lokanta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.2	Hizmetler	-	-	-	-	-	559.744	-	45.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254.940	350.429	605.369	
	Ulaştırma ve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.3	Haberleşme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.4	Mali Kurumlar	-	-	-	-	-	111.333	203.772	-	36.910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	861.392	812.499	1.673.891	
	Gayrimenkul ve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.5	Kira, İstim	-	-	-	-	-	-	-	11.786	319	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249.633	92.195	341.828	
	Serbest Meslek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.6	Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.7	Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Sağlık ve Sosyal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.8	Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	1.050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132.039	134	132.173	
5	Diğer	2.686.097	-	-	-	-	1.626.128	394.392	94.290	1.365	260.575	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	317.740	2.886.405	2.494.182	5.380.587
	Toplam	2.686.097	-	-	-	-	111.333	10.483.771	394.411	635.042	37.429	261.741	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	317.740	9.439.311	6.790.729	16.230.040

* Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınacaktır.

Odea Bank Anonim Şirketi**31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla****Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin****Açıklama ve Dipnotlar****(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)****Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı:**

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Toplam
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2.415.653	-	-	-	1.164.994	3.580.647
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	1.117.200	7.623	25.041	26.032	67.410	1.243.306
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	972.911	799.894	1.044.794	2.572.121	6.011.691	11.401.411
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	76.904	100.439	163.218	444.526	397.607	1.182.694
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	150.453	78.410	179.859	380.829	4.060.890	4.850.441
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	-	-	-	716.315	716.315
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	1	-	-	-	-	1
Toplam	4.733.122	986.366	1.412.912	3.423.508	12.418.907	22.974.815

31 Aralık 2013

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Toplam
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2.170	77.288	282.516	150.763	431.965	944.702
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	17.246	10.467	83.640	111.353
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	559.230	716.485	921.223	1.513.225	6.158.035	9.868.198
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	31.134	2.189	2.072	9.965	320.649	366.009
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	16.304	30.838	78.381	66.443	368.274	560.240
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	7.729	1.629	7.859	244.524	261.741
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	917.090	27.625	-	-	-	944.715
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.525.928	862.154	1.303.067	1.758.722	7.607.087	13.056.958

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

Risk Ağırlığı ^(*)	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler	Toplam
Kredi Riski Azaltımı												
1 Öncesi Tutar	3.363.628	-	990.805	588.708	1.833.553	16.671.995	144.017	609.034	26	-	-	24.201.766
Kredi Riski Azaltımı												
2 sonrası Tutar	3.363.628	-	990.805	4.238.049	1.346.069	12.496.610	139.539	591.445	26	-	-	23.166.171

(*) Finansal teminatlı tutarlar %0 risk ağırlığında gösterilmiştir.

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler			Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş	Değer Ayarlamaları	
Tarım				
Çiftçilik ve Hayvancılık	41.656	796	16	41.656
Ormançılık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi				
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	8.361	167	-
İmalat Sanayi	31.867	25.522	510	7.473
Elektrik, Gaz, Su	840	14.359	287	420
İnşaat	12.262	14.392	288	4.722
Hizmetler				
Toptan ve Perakende Ticaret	44.008	44.657	893	11.935
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	10	0	-
Ulaştırma Ve Haberleşme	698	23.696	474	394
Mali Kuruluşlar	4.849	42	1	545
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	729	15	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	23.438	3.279	66	4.961
Diğer (*)	104.557	78.552	1.571	35.481
Toplam	264.175	214.395	4.288	107.587

(*) Bireysel kredi kartları, tüketici kredileri ve diğer kredileri içermektedir.

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları		Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar ^(*)	Kapanış Bakiyesi
	Açılış Bakiyesi				
1 Özel Karşılıklar	8.757	104.353	-	(5.523)	107.587
2 Genel Karşılıklar	91.075	63.470	-	-	154.545

(*) Banka, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu kararı ile yürürlükteki "Karşılıklar Yönetmeliği" hükümleri uyarınca %100 oranında özel karşılık ayrılmış herhangi bir teminatı bulunmayan 5.510 TL tutarındaki bireysel kredileri aktiften silmiştir (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

İçsel Kredi Derecelendirme Sistemi

Banka tarafından içsel kredi derecelendirme sistemi kullanılmaktadır. Derecelendirmeye esas olarak müşterilere ait finansal verinin MRA - Moody's Risk Analyst programında işlenmesi ile elde edilen not dikkate alınmaktadır.

Derecelendirme modellerine tabi risklerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

Derecelendirmeler	Risk Notu	Açıklama
(1) Mükemmel	1	Kredi riskinin minimum olduğu, en kaliteli olarak belirlenen kredi. Üstün varlık kalitesi ve finansal kapasite; mükemmel ve kendini kanıtlamış yönetim; piyasa lideri.
(2) Güçlü	2+	Çok iyi varlık kalitesine sahip çok iyi kredi; sürekli güçlü bir çizgide seyreden likidite ve borç kapasitesi; güçlü pazar payı sayesinde sektörde son derece kabul gören bir firma.
	2	
	2-	
(3) İyi	3+	Düşük kredi riskine tabi olan, üst-orta nota sahip olarak kabul edilen iyi kredi; iyi varlık kalitesi, güçlü likidite ve borç kapasitesi. Şirket, ortalama büyüklüğün üzerindedir ve sektörde iyi bir konumdadır.
	3	
	3-	
(4) Tatmin Edici	4+	Ortalama kredi riskine tabi kabul edilebilir kredi; orta not sahibi olarak kabul edilmektedir ve bu haliyle, ortalama risk özelliklerinden daha yüksek riskler barındırmaktadır. Şirket, yeterliden iyiye uzanan bir performans göstermiştir.
	4	
	4-	
(5) Yeterli	5+	Ortalama kredi riskine tabi ortalama-düşük kredi; orta not sahibi olarak gösterilmektedir ve bu haliyle, ortalama risk özelliklerinden daha yüksek riskler barındırmaktadır. Şirket, yeterliden iyiye uzanan bir performans göstermiştir. İzleme statüsü ya da II. Grupta takip edilmeye başlanan firmaların notu en fazla 5 (+) olabilir.
	5	
	5-	
(6) Marjinal	6+	Yüksek kredi riskine tabi, ortalamanın altında kredi. Şirketin sektörde daha düşük seviyede bir rakibi olması muhtemeldir. Kabul edilebilir seviyededir fakat güçlü risk hafifletici faktörlerle desteklenmeli ve yakından denetlenmelidir.
	6	
	6-	
(7) Zaafları var	7+	Zayıf işletme kredisi: Yüksek kredi riskine tabi olup olumsuz değerlendirmeye konudur. Haklı bir sebebi olmayan ve zamansız kredi riski yaşayabilmektedir. Şu anda Standart-altı sınıflandırmaya alınmasına engel bir performans sunmaktadır. Normal statüdeki bir firmanın alabileceği en düşük not 7'dir.
	7	
	7-	
(8) Standart-altı	8	Standart altı (Temerrüt): Normal geri ödemelerin tehlikeye düştüğü kredi. Karşılıklar kararnamesinde bahsedildiği şekli ile III. Grup krediler bu not ile izlenmektedir.
(9) Şüpheli	9	Şüpheli (Temerrüt): Geri ödemenin tümünü yapıp yapamayacağı şüphelidir. Ana paranın kısmen yitirilmesine sebep olabilecek ciddi sorunlar olabilir.
		Karşılıklar kararnamesinde bahsedildiği şekli ile IV. Grup krediler bu not ile izlenmektedir.
(10) Zarar	10	Zarar (Temerrüt): Beklenen zarar. Herhangi bir varlık kurtarılabilir fakat bu zarar olarak sınıflandırmasına engel değildir.
		Karşılıklar kararnamesinde bahsedildiği şekli ile V. Grup krediler bu not ile izlenmektedir.

Banka tarafından borçluya MRA istemi ile atanan derecenin BDDK'nın skalasındaki eşdeğeri ve temerrüde düşmemiş nakdi kredilerin toplam içindeki payı alttaki gibidir:

Borçlunun Finansal Durumu	Derece	Toplam İçindeki Payı
Borçlu çok güçlü bir finansal yapıya sahip	1	%5
Borçlu iyi bir finansal yapıya sahip	2	%71
Borçlunun finansal yapısı orta ve kısa vadede risk altında	3	%21
Borçlunun yapısı kısa vadede çok büyük bir risk altında	4	%3
Borçlu temerrüt etmiş	5	%0
Borçlu banka tarafından derecelendirilmemiş	6	%0

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Teminat Dağılımı

31 Aralık 2014	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Mevduat	420.066	1.060.769	44.948	1.525.783
İpotek	1.925.419	3.569.506	451.813	5.946.738
Alacağın Temliki	894.983	468.569	-	1.363.552
Çek	274.724	984.970	-	1.259.694
Taşıtlı Rehni	85.935	62.735	23.804	172.474
TOPLAM	3.601.127	6.146.549	520.565	10.268.241

31 Aralık 2013	Kurumsal	Ticari	Bireysel	Toplam
Mevduat	43.017	448.714	21.198	512.929
İpotek	1.351.032	2.859.193	255.080	4.465.305
Alacağın Temliki	349.248	372.698	6.820	728.766
Çek	125.544	103.395	5	228.944
Taşıtlı Rehni	68.102	61.198	15.037	144.337
TOPLAM	1.936.943	3.845.198	298.140	6.080.281

Müşterilerin kredi riskleri dikkate alınarak ağırlıklandırılan tutarları ifade etmektedir.

III. Piyasa Riskine İlişkin Açıklamalar

Banka, finansal risk yönetimi amaçları çerçevesinde piyasa riskinden korunmak amacıyla 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Özkaynaklarının Ölçülmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riski yönetimi faaliyetlerini belirlemiş ve gerekli önlemleri almıştır.

Banka Yönetim Kurulu taşıdığı temel riskleri göz önünde bulundurarak bu risklere ilişkin limitleri belirlemekte ve söz konusu limitleri piyasa koşulları ve Banka stratejileri doğrultusunda dönemsel olarak revize etmektedir. Ayrıca Banka Yönetim Kurulu, risk yönetimi bölümü ile üst düzey yönetimin, Banka'nın maruz kaldığı çeşitli riskleri tanımlama, ölçme, kontrol etme ve yönetme hususlarında gerekli tedbirleri almalarını sağlamıştır.

Finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz ve kur riskleri ölçülmekte, sermaye yükümlülüğünün hesaplamasında aşağıdaki tabloda yer verilen standart metod ile hesaplanan riske maruz değer dikkate alınmaktadır.

Bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda tutulan pozisyonların, finansal piyasalardaki dalgalanmalara bağlı olarak oluşacak riskler Banka tarafından ölçülmektedir. Yasal sermaye hesaplamasında dikkate alınan piyasa riskine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Piyasa Riskine İlişkin Bilgiler

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	6.768
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	110
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	4.308
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	-
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	494
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	9.737
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	21.417
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12.5 x IX) ya da (12.5 x X)	267.713

Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu

	Cari Dönem (31.12.2014) ^(*)			Cari Dönem (31.12.2013) ^(*)		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	6.457	8.055	4.316	7.154	15.505	3.392
Hisse Senedi Riski	-	-	-	-	-	-
Kur Riski	5.604	16.781	1.645	13.529	29.580	4.176
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	441	746	155	869	338	320
Karşı Taraf Kredi Riski	7.917	12.484	3.716	6.331	11.601	1.310
Toplam Riske Maruz Değer^(**)	20.419	33.232	14.457	27.883	57.024	9.198

^(*) 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirmesine İlişkin Yönetmelik" ile beraber 2012 Temmuz sonrası sermaye yeterliliği kapsamında Basel II yöntemi kullanılmaya başlanmıştır. 2012 Temmuz ayına kadar olan hesaplamalarda sermaye yeterlilik hesaplamaları 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliği Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ve 10 Ekim 2007 tarih ve 26669 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde yapılmıştır.

^(**) Toplamlar içindeki en yüksek ve en düşük rakamları ifade etmektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler

	Tutar
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	6.693
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler (*)	76.454
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	-
Hisse Senedine Dayalı Sözleşme	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer (**)	54.522
Netleştirmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulan Teminatlar	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon (***)	137.669
Diğer	-

(*) Ana Para Tutarını ifade etmektedir.

(**) Pozitif Tutarlı Yenileme Maliyetini ifade etmektedir.

(***) Hesaplanan Karşı Taraf Kredi Riskini ifade etmektedir.

Karşı taraf kredi riskleri için Yönetim Kurulu'nca limitler belirlenmiştir. Karşı taraf kredi riski yönetimi, Finansal Kurumlar Birimince karşı tarafın finansal raporları, genel görünümü, varsa derecelendirme notları, Banka ile olan mevcut ve gelecekte beklenen işlem hacimleri gibi değişkenler göz önüne alınarak yönetilir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler doğrultusunda günlük limit kontrolü yapılarak Banka içinde raporlanmaktadır. Piyasa şartlarına göre düzenli olarak limit güncellemeleri yapılmaktadır. Banka tarafından 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ve "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" kapsamında "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politikası" oluşturularak Yönetim Kurulu'na onaylatılarak Banka içinde yayınlanmıştır.

Diğer fiyat riskleri

Banka'nın borsada işlem gören hisse senedi yatırımları bulunmadığından hisse senedi fiyat riskine maruz kalınmamaktadır.

IV. Operasyonel Riske İlişkin Açıklamalar

Temel gösterge yönteminin kullanılması durumunda:

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kar/zarar ile olağanüstü gelirler düşülerek hesaplanmaktadır.

Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kez hesaplanmaktadır.

	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	-	61.830	188.661	125.246	15	18.787
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5) ^(*)	-	234.838				

(*) BDDK'dan alınan 19 Kasım 2012 tarih ve 23254 sayılı izin uyarınca Banka, 31.12.2013 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutarı 234.838 TL olarak hesaplamıştır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

V. Kur Riskine İlişkin Açıklamalar

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle bankaların maruz kalabilecekleri zarar olasılığını ifade etmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmakta, standart metod ile riske maruz değer hesaplanmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği pozisyon ve stop-loss limitleri günlük/haftalık olarak izlenmekte, Banka'nın yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir.

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü için kamuya duyurulan belli başlı döviz alış kurları (Banka yabancı para evelüasyon kurları):

	24 Aralık 2014	25 Aralık 2014	26 Aralık 2014	27 Aralık 2014	30 Aralık 2014	31 Aralık 2014
USD	2,3197	2,3154	2,3183	2,3217	2,3278	2,3316
CHF	2,3522	2,3478	2,3462	2,3528	2,3565	2,3518
GBP	3,6053	3,5986	3,6057	3,6070	3,6211	3,6282
100 JPY	0,0193	0,0193	0,0193	0,0193	0,0196	0,0195
EURO	2,8305	2,8374	2,8221	2,8309	2,8344	2,8295

	24 Aralık 2013	25 Aralık 2013	26 Aralık 2013	27 Aralık 2013	28 Aralık 2013	31 Aralık 2013
USD	2,0812	2,0710	2,0957	2,1604	2,1343	2,1304
CHF	2,3194	2,3111	2,3337	2,4307	2,3899	2,3868
GBP	3,3978	3,3735	3,4286	3,5601	3,5114	3,5157
100 JPY	1,9908	1,9795	1,9955	2,0557	2,0231	2,0240
EURO	2,8466	2,8353	2,8693	2,9844	2,9365	2,9344

Banka'nın belli başlı cari döviz alış kurlarının 31 Aralık 2014 tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri:

	Aylık Ortalama Döviz Alış Kuru
USD	2,2958
CHF	2,3501
GBP	3,5881
100 JPY	0,0192
EURO	2,8274

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

31 Aralık 2014	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, Maden Deposu) ve TC Merkez Bnk.	24.949	2.445.264	1.541	2.471.754
Bankalar	3.006	141.881	703	145.590
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV (***)	-	1.379	-	1.379
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	377.170	-	377.170
Verilen Krediler (*)	3.437.008	5.720.406	-	9.157.414
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	300.091	-	300.091
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	28.592	8.539	-	37.131
Toplam Varlıklar	3.493.555	8.994.730	2.244	12.490.529
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	201.818	380.592	-	582.410
Döviz Tevdiat Hesabı	3.743.685	7.122.288	7.628	10.873.601
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar (****)	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	306.197	1.061.912	34.254	1.402.363
Sermaye benzeri krediler	-	1.053.135	-	1.053.135
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler (***)	24.885	8.970	5	33.860
Toplam Yükümlülükler	4.276.585	9.626.897	41.887	13.945.369
Net Bilanço Pozisyonu	(783.030)	(632.167)	(39.643)	(1.454.840)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	788.435	383.711	66.500	1.238.646
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.310.584	4.521.093	232.813	7.064.490
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.489.723	4.197.819	163.974	5.851.516
Vadeli, Aktif Değerler Alım Taahhütleri	50.195	151.565	-	201.760
Vadeli, Aktif Değerler Satım Taahhütleri	82.621	91.128	2.339	176.088
Gayrinakdi Krediler (**)	210.618	469.664	1.505	681.787
Önceki Dönem				
Toplam Varlıklar	1.950.927	5.837.242	19.437	7.807.606
Toplam Yükümlülükler	1.808.369	6.466.216	33.315	8.307.900
Net Bilanço Pozisyonu	142.558	(628.974)	(13.878)	(500.294)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	9.428	459.431	14.163	483.022
Türev Finansal Araçlardan Alacak	934.159	2.417.025	216.776	3.567.960
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.193.962	2.062.183	202.790	3.458.935
Vadeli, Aktif Değerler Alım Taahhütleri	289.038	448.186	1.059	738.283
Vadeli, Aktif Değerler Satım Taahhütleri	19.807	343.597	882	364.286
Gayrinakdi Krediler (**)	105.319	205.718	603	311.640

(*) Krediler 1.137.148 TL tutarında döviz endeksli kredi hesaplarını içermektedir.

(**) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

(***) Kur riski hesaplamasına YP genel kredi karşılıkları dahil edilmemiştir.

(****) Kur riski hesaplamasına alım satım amaçlı türev finansal varlık ve borçlar ve öz kaynaklar dahil edilmemiştir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Kur riskine duyarlılık

Banka büyük ölçüde EURO ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Banka'nın ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Banka içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Pozitif/(Negatif) tutar ABD Doları'nın ve EURO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının kar / zararda veya özkaynaklarda değişimini ifade eder.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar / zarar üzerindeki etki (*)		Özkaynak üzerindeki etki	
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
ABD Doları	%10	(24.846)	(16.954)	(24.846)	(16.954)
ABD Doları	%(10)	24.846	16.954	24.846	16.954
EURO	%10	(541)	15.199	(541)	15.199
EURO	%(10)	(541)	(15.199)	(541)	(15.199)

(*) Vergi öncesi rakamları ifade etmektedir

VI. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmekte olup, Aktif-Pasif Komitesi tarafından yönetilmektedir. Faiz oranı riskinde, varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı standart metod ile hesaplanmakta ve piyasa riski içinde sermaye yükümlülüğü rakamına dahil edilmektedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmaların yaratacağı etkilerden korunmak amacıyla durasyon, vade ve duyarlılık analizi, Risk Yönetimi Grubu tarafından hesaplanarak Aktif-Pasif Komitesi'ne sunulmaktadır.

Banka'nın bütçe beklentilerindeki makro ekonomik gösterge tahminlerine göre faiz gelirlerine ilişkin simülasyonlar yapılmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal pozisyon ve nakit akışlarında doğuracağı olumsuz etkiler hedef değişiklikleri yoluyla minimum düzeye indirilmektedir.

Banka yönetimi günlük olarak piyasadaki faiz oranlarını da takip ederek gerektiğinde Banka'nın faiz oranlarını değiştirebilmektedir.

Banka vade uyumsuzluklarını yakından takip edip gerektiği zaman önlem alabilmekte olup önemli derecede bir faiz oranı riski yaşanması beklenmemektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Cari dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
31 Aralık 2014							
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	302.555	-	-	-	-	2.528.107	2.830.662
Bankalar	1.004.428	-	-	-	-	8.135	1.012.563
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	12.775	10.171	14.015	5.094	5.059	-	47.114
Para Piyasalarından Alacaklar	2.235.688	-	-	-	-	-	2.235.688
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	103.079	258.970	82.212	41.623	377.170	-	863.054
Verilen Krediler	2.183.851	4.459.815	5.938.515	3.952.861	1.319.830	156.588	18.011.460
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	300.091	-	-	300.091
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	321.505	321.505
Toplam Varlıklar	5.841.875	4.728.956	6.034.742	4.299.669	1.702.059	3.014.836	25.622.137
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	368.753	153.982	8.900	-	-	96.605	628.240
Müşteri Mevduatı	12.115.909	6.765.051	370.008	3.587	-	1.178.245	20.432.800
Para Piyasalarına Borçlar	138.889	-	-	-	-	-	138.889
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	3.663	3.663
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	137.483	-	-	-	-	137.483
Sermaye benzeri krediler ^(*)	-	-	-	-	353.655	699.480	1.053.135
Alınan Krediler	476.873	434.666	325.102	117.400	57.082	-	1.411.123
Diğer Yükümlülükler ^(**)	-	-	-	-	-	1.766.141	1.816.804
Toplam Yükümlülükler	13.108.397	7.505.172	723.307	130.105	411.022	3.744.134	25.622.137
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	5.311.435	4.169.564	1.291.037	-	10.772.036
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(7.266.021)	(2.776.216)	-	-	-	(729.799)	(10.772.036)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	4.169.166	1.643.491	1.320.579	1.901.511	353.216	-	9.387.953
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(4.189.510)	(1.658.673)	(1.386.234)	(1.941.168)	(258.204)	-	(9.433.789)
Toplam Pozisyon	(7.286.365)	(2.791.398)	5.245.780	4.129.907	1.386.049	(729.799)	(45.836)

^(*) Banka, hakim ortağı Bank Audi SAL'dan sağladığı 100 milyon USD ve 200 milyon USD tutarındaki iki adet ikincil sermaye benzeri borcu için Yönetim Kurulu kararı uyarınca birincil sermaye benzeri borca dönüştürme kararı almış, ilgili yönetmeliğin 7. Maddesince katkı sermayeye ilave edilen söz konusu iki kredinin vadesiz ve faizsiz olarak nevinin değiştirilmesi ve 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla ana sermaye hesabına dahil edilmesi BDDK tarafından uygun görülmüştür. Öte yandan, Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

^(**) Dağıtılamayan kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satırı; 1.337.251 TL tutarındaki özkaynakları, 41.385 TL vergi borcunu, 197.796 TL karşılıkları ve 189.709 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi**31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla****Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin****Açıklama ve Dipnotlar****(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)****Önceki dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):**

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
31 Aralık 2013							
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	1.777.178	1.777.178
Bankalar	849.884	-	-	-	-	299.960	1.149.844
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	2.123	9.755	56.437	29.518	3.350	-	101.183
Para Piyasalarından Alacaklar	460.098	-	-	-	-	-	460.098
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	328.774	433.278	180.480	-	-	942.532
Verilen Krediler	1.436.981	1.757.290	3.268.551	3.480.343	1.363.877	37.428	11.344.470
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	334.491	334.491
Toplam Varlıklar	2.749.086	2.095.819	3.758.266	3.690.341	1.367.227	2.449.057	16.109.796
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	215.189	106.079	11.629	-	-	95	332.992
Müşteri Mevduatı	7.412.677	4.022.548	105.063	24	-	498.654	12.038.966
Para Piyasalarına Borçlar	221.454	-	-	-	-	-	221.454
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2.748	2.748
Sermaye benzeri kredi	-	-	-	-	639.209	-	639.209
Alınan Krediler	249.002	460.346	351.320	-	106.705	-	1.167.373
Diğer Yükümlülükler (*)	5.254	26.693	47.738	23.670	-	1.603.699	1.707.054
Toplam Yükümlülükler	8.103.576	4.615.666	515.750	23.694	745.914	2.105.196	16.109.796
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	3.242.516	3.666.647	621.313	343.861	7.874.337
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(5.354.490)	(2.519.847)	-	-	-	-	(7.874.337)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.608.225	1.207.158	1.885.109	782.813	40.045	-	5.523.350
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.629.713)	(1.203.856)	(1.871.921)	(783.436)	(40.045)	-	(5.528.971)
Toplam Pozisyon	(5.375.978)	(2.516.545)	3.255.704	3.666.024	621.313	343.861	(5.621)

(*) Faizsiz kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satırı; 1.331.027 TL tutarındaki özkaynakları, 24.313 TL vergi borcunu, 120.159 TL karşılıkları ve 128.200 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Cari dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	YEN %	TL %
31 Aralık 2014				
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	1,51
Bankalar	-	0,22	-	10,94
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	4,81	-	8,86
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	11,23
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	6,03	-	8,44
Verilen Krediler	5,94	5,90	-	13,59
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	4,95	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	2,87	2,65	-	10,10
Müşteri Mevduatı	2,62	2,59	-	10,26
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	8,25
Sermaye benzeri krediler	-	6,50	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	9,93
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,17	2,03	-	-

Önceki dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	YEN %	TL %
31 Aralık 2013				
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	---
Bankalar	0,29	0,23	-	7,57
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	9,58
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	7,74
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	7,41
Verilen Krediler	6,17	5,75	-	11,87
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	3,16	3,13	-	8,13
Müşteri Mevduatı	3,25	3,40	-	9,09
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	4,50
Sermaye benzeri krediler	-	5,00	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,01	3,18	-	5,23

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Faize duyarlı tüm bilanço içi ve bilanço dışı kalemlerinden kaynaklanan faiz oranı riski hesaplanmaktadır. Yapılan hesaplamalarda kredi erken geri ödemeleri ve vadesiz mevduatlar için herhangi bir varsayım yapılmamaktadır. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski aylık olarak hesaplanmakta ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalarından doğan ekonomik değer farkları:

Para Birimi	Uygulanan Şok (+ /-baz puan)*	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar- Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	500	(314.870)	(12,97)%
	(400)	299.075	12,32%
EURO	200	(11.655)	(0,48)%
	(200)	148	0,01%
USD	200	9.870	0,41%
	(200)	(100.425)	(4,14)%
Toplam (Pozitif Şoklar için)		(316.655)	(13,04)%
Toplam (Negatif Şoklar için)		198.798	8,19%

*Bir para birimine uygulanan şiddeti ve yönü farklı her bir şok için ayrı ayrı satırlar girilmiştir.

VII. Hisse Senedi Pozisyon Riskine İlişkin Açıklamalar

Banka portföyünde hisse senedi pozisyonu bulunmamaktadır.

VIII. Likidite Riskine İlişkin Açıklamalar

Likidite riski nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu oluşan risktir.

Likidite riski ayrıca piyasaya gerektiği gibi girilememesi, piyasalarda oluşan engeller ve bölünmeler nedeniyle pozisyonların uygun bir fiyatta, yeterli tutarlarda ve hızlı olarak kapatılamaması ve pozisyonlardan çıkılamaması sonucu da oluşabilir.

Banka politikaları, öncelikle her türlü borcun likit kaynaklarla her zaman karşılanabilecek nitelikte olduğu bir aktif yapısının sağlanması yönündedir. Bunun sağlanmasını teminen Banka Yönetim Kurulu düzenli olarak likidite rasyoları ile ilgili standardı belirlemekte ve takip etmektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Banka genel politikaları gereği varlık ve yükümlülüklerin vade yapıları ile faiz oranlarının uyumu Aktif-Pasif Yönetimi stratejileri dahilinde sağlanmakta, bilançodaki Aktif-Pasif kalemlerinin getirisi ile maliyetinden doğan fark sürekli pozitif olarak yönetilmeye çalışılmaktadır. Bu strateji doğrultusunda Risk Yönetimi Grubu tarafından oluşturulan çeşitli kriz senaryoları Üst Yönetim'e ve Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır.

Fonlama ve likidite kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, Banka likidite ihtiyacının büyük bir bölümünü mevduatla karşılamakta olup, gerekli görüldüğünde bu kaynağa ilave olarak sendikasyon, bono ihracı ve prefinansman ürünleri ile de kaynak sağlanabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık bazda yaptığı hesaplamalarda likidite oranına ilişkin yabancı para aktif/pasiflerde %80, toplam aktif pasiflerde ise %100 alt limitler mevcuttur. Banka'nın 2014 yıl sonu itibarıyla likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

	Cari dönem 31 Aralık 2014			
	Birinci vade dilimi (Haftalık)		İkinci vade dilimi (Aylık)	
	YP	TP + YP	YP	TP + YP
Ortalama (%)	214	251	125	144
En yüksek (%)	309	351	226	250
En düşük (%)	171	194	85	106

	Önceki dönem 31 Aralık 2013			
	Birinci vade dilimi (Haftalık)		İkinci vade dilimi (Aylık)	
	YP	TP + YP	YP	TP + YP
Ortalama (%)	171	286	98	154
En yüksek (%)	269	678	132	378
En düşük (%)	111	161	85	101

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

31 Aralık 2014	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	2.830.662	-	-	-	-	-	-	2.830.662
Bankalar	8.135	1.004.428	-	-	-	-	-	1.012.563
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	11.927	9.842	11.729	7.429	3.730	2.457	-	47.114
Para Piyasalarından Alacaklar	-	2.235.688	-	-	-	-	-	2.235.688
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	103.079	-	82.212	41.781	635.982	-	863.054
Verilen Krediler	156.588	1.409.761	924.192	4.430.264	6.350.581	4.740.074	-	18.011.460
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-	300.091	-	-	300.091
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	321.505	321.505
Toplam Varlıklar	3.007.312	4.762.798	935.921	4.519.905	6.696.183	5.378.513	321.505	25.622.137
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	96.605	368.753	153.982	8.900	-	-	-	628.240
Müşteri Mevduatı	1.178.245	12.115.909	6.765.051	370.008	3.587	-	-	20.432.800
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	476.873	434.666	325.102	117.400	57.082	-	1.411.123
Para Piyasalarına Borçlar	-	138.889	-	-	-	-	-	138.889
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	137.483	-	-	-	-	137.483
Sermaye benzeri krediler(**)	-	-	-	-	-	353.655	699.480	1.053.135
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	3.663	3.663
Diğer Yükümlülükler (***)	-	18.644	13.042	11.581	6.564	832	1.766.141	1.816.804
Toplam Yükümlülükler	1.274.850	13.119.068	7.504.224	715.591	127.551	411.569	2.469.284	25.622.137
Likidite Açığı	1.732.462	(8.356.270)	(6.568.303)	3.804.314	6.568.632	4.966.944	(2.147.779)	-
Önceki dönem								
Toplam varlıklar	2.114.567	2.058.779	720.570	3.058.271	4.921.253	2.901.865	334.491	16.109.796
Toplam yükümlülükler	498.749	8.103.576	4.615.666	515.750	23.694	745.914	1.606.447	16.109.796
Likidite Açığı	1.615.818	(6.044.797)	(3.895.096)	2.542.521	4.897.559	2.155.951	(1.271.956)	-

(*) Bilanço yapıyı oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar ve takipteki alacaklar gibi aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Banka, hakim ortağı Bank Audi SAL'dan sağladığı 100 milyon USD ve 200 milyon USD tutarındaki iki adet ikincil sermaye benzeri borcu için Yönetim Kurulu kararı uyarınca birincil sermaye benzeri borca dönüştürme kararı almış, ilgili yönetmeliğin 7. Maddesince katkı sermayeye ilave edilen söz konusu iki kredinin vadesiz ve faizsiz olarak nevinin değiştirilmesi ve 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla ana sermaye hesabına dahil edilmesi BDDK tarafından uygun görülmüştür. Öte yandan, Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

(***) Dağıtılamayan kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satırı; 1.337.251 TL tutarındaki özkaynakları, 41.385 TL vergi borcunu, 197.796 TL karşılıkları, 50.663 TL tutarında alım satım amaçlı türev finansal borçları ve 189.709 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış tutarlarının kalan vadelerine göre gösterimi:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Düzeltilmeler	Toplam
31 Aralık 2014								
Bankalar Mevduatı	96.605	465.896	155.076	9.029	-	-	-	726.606
Müşteri Mevduatı	1.178.245	12.609.460	6.987.429	390.728	3.709	-	-	21.169.571
Sermaye benzeri krediler	699.480	-	-	-	-	355.676	-	1.055.156
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	479.859	436.815	328.895	145.447	75.608	-	1.466.624
Para Piyasalarına Borçlar	-	139.264	-	-	-	-	-	139.264
Toplam	1.974.330	13.694.479	7.579.320	728.652	149.156	431.284	-	24.557.221
	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Düzeltilmeler	Toplam
31 Aralık 2013								
Bankalar Mevduatı	95	215.535	106.509	11.733	-	-	-	333.872
Müşteri Mevduatı	498.654	7.929.926	4.053.789	107.765	26	-	-	12.590.160
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-	-	960.591	-	960.591
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	250.983	468.167	1.126.245	-	-	-	1.845.395
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	498.749	8.396.444	4.628.465	1.245.743	26	960.591	-	15.730.018

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2014						
Brüt ödenen:						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi		710.187	258.338	371.737	-	1.340.262
Döviz swap sözleşmesi		3.325.934	2.073.516	456.365	284.696	6.140.511
Faiz Oranı Swap Sözleşmesi		10.322	-	256.150	2.107.634	2.374.006
Para Alım ve Satım Opsiyonları		4.317.239	970.310	1.383.571	22.487	6.693.607
Faiz Alım ve Satım Opsiyonları		-	-	238.982	1.422.862	1.661.844
Toplam		8.363.682	3.302.164	2.706.805	3.837.679	18.821.750
	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2013						
Brüt ödenen:						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi		283.353	243.117	398.639	21.927	947.036
Döviz swap sözleşmesi		1.945.120	647.406	82.119	175.914	2.850.559
Faiz Oranı Swap Sözleşmesi		-	-	59.862	1.368.408	1.428.270
Para Alım ve Satım Opsiyonları		1.009.473	1.520.491	3.216.404	-	5.746.368
Faiz Alım ve Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-
Toplam		3.237.946	2.411.014	3.757.024	1.566.249	11.052.323

IX. Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Açıklamalar

Banka portföyünde menkul kıymetleştirme pozisyonları bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

X. Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Açıklamalar

Kapsamlı finansal teminat yönteminde kullanılabilen tüm teminatlar, Banka tarafından kredi riski azaltım tekniğine uygun olarak kullanılabilir. Ancak, Banka'nın portföyünde bulunan teminat türlerinden sadece nakit blokaj, hazine bonosu ve devlet tahvili bulunması dolayısıyla bu teminat türleri hesaplama dahil edilmektedir. Kredi Riski azaltımında kullanılan teminatlar da dahil olmak üzere teminatlar diğer risk politikaları ile uyumlu olacak şekilde izlenir.

Risk Sınıfları Bazında Teminatlar

31 Aralık 2014

Risk Sınıfı	Tutar (Kredi Riski Değeri) ^(*)	Finansal Teminatlar	Diğer/Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	3.919.478	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.852.277	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	12.300.652	1.006.279	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	1.720.517	34.951	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	4.939.341	-	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	134.294	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	738.790	22.067	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	421.739	-	-	-
Toplam	26.027.088	1.063.297	-	-

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

31 Aralık 2013

Risk Sınıfı	Tutar (Kredi Riski Değeri) ^(*)	Finansal Teminatlar	Diğer/Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.686.097	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	117.306	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	11.084.094	235.186	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	509.441	7.297	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	666.323	49.227	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	37.429	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	261.741	5.687	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	2.977.711	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	317.740	-	-	-
Toplam	18.657.882	297.397	-	-

(*)Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

XI. Risk Yönetim Hedef ve Politikaları

Banka'nın risk yönetimine ilişkin strateji ve uygulamaları aşağıda detaylı şekilde açıklanmıştır: Banka Risk Yönetim Birimi; Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetiminden Sorumlu Denetim Komitesi Üyesi'ne rapor veren bağımsız bir birim olarak kurulmuştur.

Risk yönetimi; kredi, piyasa, faiz, yoğunlaşma, karşı taraf, bankacılık hesapları risklerini ve BT risklerini kapsayacak şekilde operasyonel risklerin de ölçülmesini ve bunların limitlerinin ve kontrol süreçlerinin belirlenmesini ilke edinmiştir.

Risk politikalarının hedefi; Banka'nın, Bankacılık Kanunu'nda belirtilen usul ve esaslar ve 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde Banka'nın faaliyetlerinin hacmine, niteliğine ve karmaşıklığına uygun olarak, Banka'nın risk stratejisini ve alabileceği azami risk düzeyini belirleyerek; Banka'nın stratejik planları, misyonu, hedefleri, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmesini ve mevduat sahipleri ile Banka hissedarlarının menfaatlerinin azami ölçüde korunmasını sağlamaktır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Risk Yönetimi düzenli olarak Üst Yönetim ve Denetim Komitesi'ne Banka'nın maruz kaldığı tüm risklerin, yoğunlaşmaların, yasal limitlerin ve Banka'nın kendi iç limitlerinin takip edildiği günlük, haftalık, aylık ve üç aylık raporlar sunmaktadır. Bu raporlar arasında, piyasa riski limitleri, likidite ve faiz riski raporları, kredi risk raporları ve sermaye yeterliliği analizleri bulunmaktadır. Bu raporlar haftalık Aktif-Pasif Yönetimi Komitesi'ne ve aylık Denetim Komitesi'ne de sunulmaktadır. Banka portföyünde bulunan finansal enstrümanların piyasa fiyatları, volatilité ve faize duyarlılıkları yakından izlenmekte ve günlük olarak rapor edilmektedir. Aylık periyotlarda, sermaye yeterliliği, likidite ve kârlılıkla ilgili senaryolar ve Banka kredi portföyündeki gelişimi gösteren kredi riski raporu Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır. Yönetim, bu detaylı raporları kullanarak Banka'nın performans ve limitlerini takip etmektedir.

Risk Yönetim Grubu, Basel II sermaye yeterliliği hesaplamalarını 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirmesine İlişkin Yönetmelik"e uygun olarak Kredi Riski, Piyasa Riski ve Operasyonel Risk için hesaplamaktadır.

Banka'da, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik"nin hükümleri de dikkate alınarak banka süreçleri ve politikaları oluşturulmuş ve bu doğrultuda ilgili prosedür/politikalar yazılmış ve Ağustos 2012'de Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Banka'nın maruz kaldığı operasyonel riskleri daha etkin bir şekilde yönetebilmek ve entegre bir risk yönetimi bakış açısı oluşturmak amacıyla Operasyonel Risk Politikası ve BT Süreklilik Planı güncellenmiştir.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riskini tanımlamak, ölçmek, sınırlamak ve raporlamak amacıyla, Piyasa Riski Politikası oluşturulmuştur. Banka Hazine menkul kıymet portföyünü, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan piyasa riski limitleri içerisinde kalacak şekilde yönetirken, Risk Yönetimi Grubu günlük olarak Hazine'nin risk limitlerinin içinde olup olmadığını kontrol eder.

Likidite riski, Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir. Banka'nın maruz kaldığı likidite riskini tanımlamak, ölçmek, izlemek, raporlamak ve sonuçları hakkında alınması gereken aksiyonları belirtmek amacıyla, Likidite Politikası oluşturulmuştur. Likidite Politikası hazırlanırken, Banka'nın net likidite pozisyonunu ve mevcut ve geleceğe dönük likidite ihtiyacını yönetmek hedeflenmiştir.

Yoğunlaşma riski, kredi riski kapsamında, bireysel borçlu ve borçlu gruplara; benzer karakteristik, ekonomik ve bölgesel sektöre özelliklerine göre borçlu gruplarına, benzer teminata konu varlıklar bazında kredi türlerine göre maruz kalınan risk olmak üzere; piyasa riski ve operasyonel risk kapsamında da değerlendirilmesi gereken risktir. Banka'nın, yoğunlaşma riskinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politikası oluşturulmuştur. Yoğunlaşma limitleri kredi, mevduat ve diğer bağlantılı politikalara uygun olarak izlenir.

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşme riskidir. Banka'nın karşı taraf kredi riskinden kaynaklanan risklerinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla Karşı Taraf Kredi Riski ve Takas Riski Politikası oluşturulmuştur. Karşı taraf kredi riski yönetimi, karşı tarafın finansal raporları, genel görünümü, derecelendirme notları, Banka ile olan mevcut ve gelecekte beklenen işlem hacimleri gibi değişkenler göz önüne alınarak yönetilir. Karşı taraf limitleri Banka'nın Yönetim Kurulu'na belirlenir.

Bankacılık hesapları, alım-satım portföyü dışında tüm aktif ve pasifleri (krediler dahil) içermektedir. Banka'nın Bankacılık hesaplarından kaynaklanan risklerini tanımlamak, ölçmek, izlemek, raporlamak ve sonuçları hakkında gerekli aksiyonların açıklanması amacıyla, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Politikası oluşturulmuştur. Ters faiz oranı hareketlerinden kaynaklanan kayıpları engellemek amacıyla, faiz oranı riski üst yönetim tarafından yönetilmektedir.

Banka'nın risk profiline uygun bir sermaye gereksinimine sahip olmasını hedefleyen içsel değerlendirme sürecine ilişkin Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci Prosedürü oluşturulmuştur. Banka, içsel sermaye yönetimini kapsamında Kredi, Operasyonel, Piyasa ve diğer risklerde oluşabilecek maksimum kayıp miktarını, piyasalardaki değişiklikleri de dikkate alacak bir yönetim belirlemiştir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Risk Yönetimi Prosedürü, yukarıdaki tanımları içerecek şekilde oluşturulmuştur.

Risk yönetim sisteminin yapısı ve organizasyonu, Risk Yönetim Birimi işlevi ve sorumlulukları itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Yönetim Kurulu'na bağlılık Denetim Komitesi aracılığıyla gerçekleşir.

Riskten korunma ve risk azaltım politikaları ile bunların etkinliğinin sürekli kontrolüne ilişkin süreçler: Banka, kredi riski için riskten korunma ve risk azaltım süreçlerini, kredi riski politikalarına uygun olarak yürütmektedir. Piyasa riskleriyle ilgili riskler politikalar ve uygulama usulleri doğrultusunda ölçülmekte izlenmekte ve tahsis edilen limitlerle kontrol altında tutulmaktadır. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu tarafından risk limitleri tahsis edilmiştir. Limitler izlenmekte, raporlanmakta ve herhangi bir limitte aşım gerçekleşmesi durumunda, aşım ilgili birimlere yazı/elektronik posta yoluyla bildirilmekte ve ilgili komitelere raporlanmaktadır. Ayrıca aylık dönemlerde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na limitlerle ilgili kullanım durumlarını, kredilerin sektör yoğunlaşmalarını kapsayan bilgileride içeren sunumlar yapılmaktadır.

XII. Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değeri ile Gösterilmesine İlişkin Açıklamalar

Banka'nın finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri ile gösterimi aşağıdaki gibidir;

	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013
Finansal Varlıklar	22.422.856	23.128.060	13.859.515	11.998.252
Para Piyasalarından Alacaklar	2.235.688	2.235.688	460.098	460.098
Bankalar	1.012.563	1.012.563	1.149.844	1.149.844
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	863.054	863.054	942.532	942.532
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	300.091	301.775	-	-
Verilen Krediler	18.011.460	18.714.980	11.307.041	9.445.778
Finansal Yükümlülükler	23.666.444	23.605.256	14.309.488	14.204.552
Bankalar Mevduatı	628.240	628.240	332.991	333.778
Diğer Mevduat	20.432.800	20.456.278	12.038.967	12.040.907
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1.411.123	1.330.155	1.167.373	1.165.538
Sermaye benzeri krediler	1.053.135	1.049.220	639.209	533.381
İhraç Edilen Bonolar	137.483	137.700	-	-
Muhtelif Borçlar ve diğer yabancı kaynaklar	3.663	3.663	130.948	130.948

Finansal enstrümanların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan yöntem ve tahminler aşağıdaki gibidir:

TFRS 7 gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'inci seviye)

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

31 Aralık 2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Varlıklar	866.211	43.957	-	910.168
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan FV	3.157	43.957	-	47.114
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	863.054	-	-	863.054
Finansal Yükümlülükler	-	50.663	-	50.663
Alım satım amaçlı türev finansal borçlar	-	50.663	-	50.663

31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Varlıklar	945.142	98.573	-	1.043.715
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan FV	2.610	98.573	-	101.183
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	942.532	-	-	942.532
Finansal Yükümlülükler	-	103.355	-	103.355
Alım satım amaçlı türev finansal borçlar	-	103.355	-	103.355

XIII. Başkalarının Nam ve Hesabına Yapılan İşlemler, İnanca Dayalı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı Nazım Hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

XIV. Riskten Korunma Amaçlı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. a) Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	56.353	56.883	33.100	45.357
TCMB	302.555	2.414.871	79.566	1.619.155
Diğer	-	-	-	-
Toplam	358.908	2.471.754	112.666	1.664.512

b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Tutar	302.555	49	79.566	515
Vadeli Serbest Tutar	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	2.414.822	-	1.618.640
Toplam	302.555	2.414.871	79.566	1.619.155

c) Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Bankalar, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, T.C. Merkez Bankası hesabında zorunlu karşılık olarak tutmaları gereken Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden mevduatların vade yapısına göre %5 ile %11,5 aralığındaki oranlarda (31 Aralık 2013-%5 ile %11,5 aralığında oranlarda); yabancı para yükümlülükleri için ise mevduatların yapısına göre %6 ile %13 aralığında oranlarda (31 Aralık 2013-%6 ile %13 aralığında oranlarda) zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

T.C. Merkez Bankası'nın 21 Ekim 2014 tarihli 2014-72 nolu basın duyurusuna istinaden, 2014 yılının Kasım ayı itibarıyla Zorunlu Karşılıkların Türk Lirası olarak tutulan kısmına T.C. Merkez Bankası'nın ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin 700 baz puan eksiği oranında faiz ödenmeye başlanmıştır.

Öte yandan, T.C. Merkez Bankası'nın 3 Ocak 2015 tarihli 2015-1 nolu basın duyurusuna istinaden, 13 Şubat 2015 tarihli yükümlülük cetvelinden itibaren geçerli olmak üzere Bankalar, T.C. Merkez Bankası hesabında zorunlu karşılık olarak tutmaları gereken mevduat dışı yabancı para yükümlülükleri için vadelerin yapısına göre %6 ile %18 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis edeceklerdir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler (net değerleriyle gösterilmiştir):

a.1) Teminata verilen/ bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Serbest depo olarak sınıflandırılan	1.778	1.379	2.610	-
Repo işlemlerine konu olan	-	-	-	-
Teminata verilen/bloke edilen	-	-	-	-
Toplam	1.778	1.379	2.610	-

a.2) Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar: Bulunmamaktadır.

b) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	1.491	4.255	392	14.051
Swap İşlemleri	2.471	18.960	1.379	10.199
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	4.267	12.513	219	72.333
Diğer	-	-	-	-
Toplam	8.229	35.728	1.990	96.583

3. a) Bankalara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	866.973	137.565	515.607	334.438
Yurtdışı	-	8.025	-	299.799
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	866.973	145.590	515.607	634.237

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

b) Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
AB Ülkeleri	3.550	134.148	-	-
ABD, Kanada	4.325	151.721	-	-
OECD Ülkeleri ^(*)	130	13.930	-	-
Diğer	20	-	-	-
Toplam	8.025	299.799	-	-

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a.1) Teminata verilen/ bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Men. Değ.	205.577	-	244.163	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	205.577	-	244.163	-

a.2) Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 134.287 TL'dir (31 Aralık 2013: 221.166 TL).

b) Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Borçlanma Senetleri	863.054	942.532
Borsada İşlem Gören	863.054	942.532
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	-	-
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-) / Artışı (+)	-	-
Toplam	863.054	942.532

Odea Bank Anonim Şirketi**31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla****Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin****Açıklama ve Dipnotlar****(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar:**

a) Bankanın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	-	-	11.000
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	11.000
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	4.846	-	2.578	-
Toplam	4.846	-	2.578	11.000

b) Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
Nakdi Krediler						
İhtisas Dışı Krediler	3.014.414	17.064	-	91.223	6.979	-
İşletme Kredileri	-	-	-	-	-	-
İhracat Kredileri	1.217.283	14.220	-	3.353	3.258	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Krediler	256.392	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	1.393.582	2.844	-	73.975	3.696	-
Kredi Kartları	147.157	-	-	13.895	25	-
Kıymetli Maden Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
İhtisas Kredileri	14.343.056	115.731	-	406.179	276.028	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	17.357.470	132.795	-	497.402	283.007	-

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

c) Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar ile yakın izlemedeki krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında ve ödeme sürelerinde yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı		
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	132.795	283.007
3. 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-
5 Defa Üzeri Uzatılanlar	-	-
Toplam	132.795	283.007

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre		
6 Aya kadar	112.260	197
6 Ay-1 Yıl	19.633	693
1-2 Yıl	100	104.017
2-5 Yıl	802	178.100
5 Yıl Ve Üzeri	-	-
Toplam	132.795	283.007

d) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar		Yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar	
	Krediler ve diğer alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Krediler ve diğer alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar
Nakdi krediler				
Kısa Vadeli Krediler ve diğer alacaklar	5.439.892	72.082	78.389	5.635
İhtisas Dışı Krediler	5.439.892	72.082	78.389	5.635
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	11.917.578	60.713	419.013	277.372
İhtisas Dışı Krediler	11.917.578	60.713	419.013	277.372
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	17.357.470	132.795	497.402	283.007

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

e) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	109.025	1.346.346	1.455.371
Konut Kredisi	1.511	594.829	596.340
Taşıt Kredisi	83	22.245	22.328
İhtiyaç Kredisi	106.975	729.272	836.247
Diğer	456	-	456
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	156.463	754	157.217
Taksitli	42.311	754	43.065
Taksitsiz	114.152	-	114.152
Bireysel Kredi Kartları-YP	62	-	62
Taksitli	26	-	26
Taksitsiz	36	-	36
Personel Kredileri-TP	519	4.027	4.546
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	519	4.027	4.546
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	287	13	300
Taksitli	135	13	148
Taksitsiz	152	-	152
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)	7.640	-	7.640
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	273.996	1.351.140	1.625.136

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

f) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	63.640	2.031.128	2.094.768
İşyeri Kredisi	-	270	270
Taşıt Kredisi	570	29.393	29.963
İhtiyaç Kredisi	62.409	1.590.320	1.652.729
Diğer	661	411.145	411.806
Taksitli Ticari Krediler-Dövizde Endekli	5.025	274.550	279.575
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	10.997	10.997
İhtiyaç Kredisi	5.025	261.454	266.479
Diğer	-	2.099	2.099
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	447.308	447.308
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	158.588	158.588
Diğer	-	288.720	288.720
Kurumsal Kredi Kartları-TP	3.473	-	3.473
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	3.473	-	3.473
Kurumsal Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	201.890	-	201.890
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	274.028	2.752.986	3.027.014

g) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Özel	17.854.872	11.307.041
Kamu	-	-
Toplam	17.854.872	11.307.041

h) Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yurtiçi Krediler	17.598.480	11.243.566
Yurtdışı Krediler	256.392	63.475
Toplam	17.854.872	11.307.041

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

i) Bağılı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

j) Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Özel Karşılıklar		
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	15.296	6.594
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	39.573	1.939
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	52.718	224
Toplam	107.587	8.757

k) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

k.1) Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

k.2) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
31 Aralık 2013 Bakiyesi	38.601	7.361	224
Dönem İçinde İntikal (+)	239.521	-	3.342
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	153.132	62.998
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış(-)	153.132	62.998	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	14.520	2.359	2.485
Aktiften Silinen (-)	-	-	5.510
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	5.510
Kredi Kartları	-	-	-
Endeksleme Farkı (-)	-	-	-
Diğer	-	-	-
31 Aralık 2014 Bakiyesi	110.470	95.136	58.569
Özel Karşılık (-)	15.296	39.573	52.718
Bilançodaki Net Bakiyesi	95.174	55.563	5.851

k.3) Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

k.4) Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
31 Aralık 2014 (Net)	95.174	55.563	5.851
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	110.470	95.136	58.569
Özel Karşılık Tutarı (-)	15.296	39.573	52.718
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	95.174	55.563	5.851
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
31 Aralık 2013 (Net)	32.007	5.422	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	38.601	7.361	224
Özel Karşılık Tutarı (-)	6.594	1.939	224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	32.007	5.422	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

l) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” esasları çerçevesinde, firma, kefiller ve mevcut teminatlar üzerinden yasal takip işlemleri devam ettirilmekte ve ilgili yönetmelik gereği takip bakiyesi üzerinden karşılık ayrılmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net 5.851 TL zarar niteliğinde kredi ve diğer alacak bulunmaktadır. (31 Aralık 2013: 224 TL).

m) Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Banka, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu kararı ile yürürlükteki “Karşılıklar Yönetmeliği” hükümleri uyarınca %100 oranında özel karşılık ayrılmış herhangi bir teminatı bulunmayan 5.510 TL tutarındaki bireysel kredileri aktiften silmiştir (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

6. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

a) Teminata verilen / bloke edilen vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar: Bulunmamaktadır.

b) Repo işlemlerine konu olan vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve yasal yükümlülükler: Bulunmamaktadır.

c) Bankanın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 300.091 TL değerinde vadeye kadar elde tutulacak yatırımı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

d) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem Başındaki Değer	-	-
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	-	-
Yıl İçindeki Alımlar	300.091	-
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	-	-
Değer Azalışı Karşılığı	-	-
Değerleme Etkisi	-	-
Toplam	300.091	-

7. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde iştiraki bulunmamaktadır.

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıkları) ilişkin açıklamalar:

Banka'nın cari dönemde birlikte kontrol edilen ortaklıkları bulunmamaktadır.

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde kiralama işlemlerinden alacakları bulunmamaktadır.

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın cari dönemde riskten korunma amaçlı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013	Alımlar	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2014
Maliyet:						
Gayrimenkul	9.174	-	-	-	-	9.174
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV						
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	108.621	37.733	-	-	-	146.354
Toplam Maliyet	117.795	37.733	-	-	-	155.528
	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013	Dönem Gideri	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi
31 Aralık 2014						
Birikmiş Amortisman:						
Gayrimenkul	214	183	-	-	-	397
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	13.143	25.026	-	-	-	38.169
Toplam Birikmiş Amortisman	13.357	25.209	-	-	-	38.566
Net Defter Değeri	104.438	12.524	-	-	-	116.962

a) Münferit bir varlık için cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş değer azalışının tutarı finansal tabloların bütünü açısından önem teşkil etmekteyse:

a.1) Değer azalışının kaydedilmesine veya iptal edilmesine yol açan olaylar ve şartları: Bulunmamaktadır.

a.2) Finansal tablolarda kaydedilen veya iptal edilen değer azalışının tutarı: Bulunmamaktadır.

b) Cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş olan ve her biri veya bazıları finansal tabloların bütünü açısından önemli olmamakla birlikte toplamı finansal tabloların bütünü açısından önemli olan değer düşüklükleri için ilgili varlık grupları itibarıyla ayrılan veya iptal edilen değer azalışı tutarları ile bunlara neden olan olay ve şartlar: Bulunmamaktadır.

c) Maddi duran varlıklar üzerindeki rehin, ipotek ve varsa diğer kısıtlamalar, maddi duran varlıklar için inşaat sırasında yapılan harcamaların tutarı, maddi duran varlık alımı için verilen taahhütler: Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013	Alımlar	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi
31 Aralık 2014						
Maliyet:						
Yazılım Bedelleri	55.174	21.799	-	-	-	76.973
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.129	-	-	-	-	1.129
Toplam Maliyet	56.303	21.799	-	-	-	78.102

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013	Dönem Gideri	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi
31 Aralık 2014						
Birikmiş Amortisman:						
Yazılım Bedelleri	7.950	12.429	-	-	-	20.379
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	107	174	-	-	-	281
Toplam Birikmiş Amortisman	8.057	12.603	-	-	-	20.660
Net Defter Değeri	48.246	9.196	-	-	-	57.442

14. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net): Bulunmamaktadır.

15. Ertelenmiş Vergi Varlığına İlişkin Açıklamalar:

a) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla indirilebilir geçici farklar hesaplanarak bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi varlığı tutarı 18.398 TL'dir (31 Aralık 2013: 18.320 TL).

b) Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar: Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

c) Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığı: Bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Vergi Matrahı	Ertelenmiş Vergi Tutarı	Vergi Matrahı	Ertelenmiş Vergi Tutarı
Çalışan hakları karşılığı	6.303	1.261	3.143	629
Diğer karşılıklar	35.615	7.123	25.000	5.000
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	66.786	13.357	119.165	23.833
Peşin tahsil edilen komisyonlar	55.605	11.121	34.128	6.826
Mali Zarar	-	-	27.982	5.596
Diğer	2.507	501	4.160	832
Ertelenmiş vergi varlığı	166.816	33.363	213.578	42.716
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	46.136	9.227	98.573	19.715
Amortisman Farkları	26.247	5.249	23.238	4.648
Diğer	2.441	489	167	33
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	74.824	14.965	121.978	24.396
Ertelenmiş vergi varlığı, net	91.992	18.398	91.600	18.320

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

31 Aralık 2014 itibarıyla Banka'nın 6.132 TL satış amaçlı duran varlığı bulunmaktadır. (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

a) Bilançonun diğer aktifler kalemi nazım hesapta yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

b) Bilançonun diğer aktifler kalemi, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmıyor ise bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları: Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

a.1) 31 Aralık 2014:

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	41.968	-	336.897	4.842.773	361.345	122.035	7.807	-	5.712.825
Döviz Tevdiat Hesabı	798.959	-	1.144.548	8.445.565	354.593	106.486	23.987	-	10.874.138
Yurt içinde Yer. K.	684.009	-	1.136.918	8.349.355	352.280	104.289	21.727	-	10.648.578
Yurtdışında Yer.K	114.950	-	7.630	96.210	2.313	2.197	2.260	-	225.560
Resmi Kur. Mevduatı	27.844	-	-	56.915	-	-	-	-	84.759
Tic. Kur. Mevduatı	297.072	-	643.696	1.924.234	102.086	17.599	27	-	2.984.714
Diğ. Kur. Mevduatı	12.402	-	9.470	609.253	65.701	79.538	-	-	776.364
Kıymetli Maden DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar Mevduatı	96.605	-	531.635	-	-	-	-	-	628.240
TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	57.076	-	-	-	-	-	57.076
Yurtdışı Bankalar	96.605	-	474.559	-	-	-	-	-	571.164
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.274.850	-	2.666.246	15.878.740	883.725	325.658	31.821	-	21.061.040

31 Aralık 2013:

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	35.304	-	145.634	3.648.637	10.802	26.136	46.581	-	3.913.094
Döviz Tevdiat Hesabı	289.957	-	750.732	4.988.582	125.519	43.860	7.212	-	6.205.862
Yurt içinde Yer. K.	281.839	-	750.732	4.949.005	125.150	40.973	5.152	-	6.152.851
Yurtdışında Yer.K	8.118	-	-	39.577	369	2.887	2.060	-	53.011
Resmi Kur. Mevduatı	6.130	-	-	3.340	-	-	-	-	9.470
Tic. Kur. Mevduatı	166.828	-	412.719	1.065.508	10.849	-	1.126	-	1.657.030
Diğ. Kur. Mevduatı	435	-	1.494	251.583	-	-	-	-	253.512
Kıymetli Maden DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar Mevduatı	95	-	332.895	-	-	-	-	-	332.990
TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	95	-	332.895	-	-	-	-	-	332.990
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	498.749	-	1.643.474	9.957.650	147.170	69.996	54.919	-	12.371.958

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

b.1) Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

i. Tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Tasarruf Mevduatı (*)	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Tasarruf Mevduatı	896.447	543.258	4.816.378	3.369.835
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	193.456	73.452	5.478.381	2.004.074
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesi Şubelerinde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortaya Tabi Hesapları	-	-	-	-
Toplam	1.089.903	616.710	10.294.759	5.373.909

(*) BDDK'nın 1584 sayılı ve 23 Şubat 2005 tarihli yazısı uyarınca sigortaya tabi mevduat tutarına reeskontlar da dahil edilmiştir.

ii. Sigorta kapsamında bulunmayan tutarlar:

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	12.737	11.308
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

a) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin negatif farklar tablosu:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	3.447	4.165	4.470	2.184
Swap İşlemleri	4.163	14.478	38.125	4.868
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	12.231	12.179	55	53.653
Diğer	-	-	-	-
Toplam	19.841	30.822	42.650	60.705

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

3. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	8.760	13.683	3.008	1.926
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	1.388.680	-	1.162.439
Toplam	8.760	1.402.363	3.008	1.164.365

b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	6.721	771.114	1.836	773.296
Orta ve Uzun Vadeli	2.039	631.249	1.172	391.069
Toplam	8.760	1.402.363	3.008	1.164.365

4. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler:

a) Repo işlemlerinden sağlanan fonlar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	138.889	221.454
Toplam	138.889	221.454

5. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka Bonoları	137.483	-
Toplam	137.483	-

Banka, Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ve SPK ve BDDK izinleri müteakip, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin borsa dışındaki nitelikli yatırımcıya satılacak şekilde, TL cinsinden, 6 ay vadeli, iskontolu, %10 basit faiz oranına sahip 150.000 TL nominal tutarındaki bonoyu 26 Mayıs 2014 tarihinde, %9,86 basit faiz oranına sahip 150.000 TL nominal tutarındaki bonoyu ise 18 Ağustos 2014 tarihinde ihraç etmiştir.

6. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları: Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

7. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (Net):

a) Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, yenileme ve satın alma opsiyonları ile sözleşmede yer alan kısıtlamalar hususlarında bankaya önemli yükümlülükler getiren hükümlerle ilgili genel açıklamalar: Bulunmamaktadır.

b) Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar: Banka'nın operasyonlarını yürüttüğü bazı şubeleri için faaliyet kiralama sözleşmeleri yapmaktadır. Faaliyet kiralamalarında peşin yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca eşit tutarda gider kaydedilmektedir ve diğer aktifler hesabında peşin ödenmiş giderler altında muhasebeleşmektedir. Banka'nın faaliyet kiralaması sözleşmelerinden doğan yükümlülüğü yoktur.

c) Satış ve geri kiralama işlemlerinde kiracı ve kiralayan, sözleşme koşulları ve sözleşmenin özellikli maddelerine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

8. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

9. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

a) Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Genel Karşılıklar	154.545	91.075
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	131.642	86.703
-Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	6.353	-
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	18.276	2.427
-Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	14.065	1.434
Gayrinakdi Kredi ve Türev Finansal Araçlar İçin Ayrılanlar	4.627	1.945
Toplam	154.545	91.075

b) Döviz endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları: Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıkları 4.182 TL olup, bilançoda krediler kaleminden netleştirilmiştir.

c) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014 itibarıyla Bankanın tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler karşılığı 1.333 TL'dir (31 Aralık 2013: 941 TL).

d) İzin ve kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler:

d.1) Çalışan hakları yükümlülüğü tablosu:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem tazminatı karşılığı	2.689	905
Kullanılmamış izin karşılığı	3.614	2.238
Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı Toplamı	6.303	3.143

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

TMS 19 sayılı Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı'na göre bir yıllık çalışma hizmetini tamamlayan ve emeklilik sebebiyle çalışma süresi biten veya hizmetin daha erken sonlanması durumunda, çalışanlar için toplam fayda hesaplanmaktadır. Çalışanların cari veya önceki dönemlerde yerine getirmiş oldukları hizmetlerin maliyeti tanımlanmış fayda planı çerçevesinde yıllık olarak öngörülen yükümlülük yöntemiyle hesaplanmaktadır. Banka çalışanlarının yasal mevzuat uyarınca kıdem tazminatına hak kazananları için kıdem tazminatı yükümlülük karşılığı hesaplanmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı	%3,24	%3,28
Faiz oranı	%8,04	%10,00
Tahmini Maaş/ Kıdem Tazminatı Tavanı Artış Oranı	%5,00	%6,50

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	905	-
Dönem içinde ödenen	(76)	-
Ayrılan karşılık	1.860	905
Dönem Sonu Bakiyesi	2.689	905

e) Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

e.1) Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

e.2) Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan alt hesapların isim ve tutarları: Diğer Karşılıklar; 35.615 TL (31 Aralık 2013: 25.000 TL) 2014 yılı personel prim karşılığından oluşmaktadır.

f) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler: Bulunmamaktadır.

f.1) SGK'na İstinaden Kurulan Sandıklar İçin Yükümlülükler: Bulunmamaktadır.

f.2) Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükler: Bulunmamaktadır.

10. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1) Kurumlar vergisine ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 14.411 TL tutarındaki peşin ödenmiş vergiler düşüldükten sonra kalan ödenecek kurumlar vergisi karşılığı 4.090 TL tutarındadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

a.2) Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ücretlerden Kesilen Gelir Vergisi	2.921	2.260
Menkul Sermaye İradı Vergisi	16.827	10.887
BSMV	13.598	7.287
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	414	126
Ödenecek Katma Değer Vergisi	786	1.563
Damga Vergisi	30	-
Ödenecek Kurumlar Vergisi	4.090	-
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Diğer	457	517
Toplam	39.123	22.640

a.3) Primlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1.091	795
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	966	724
İşsizlik Sigortası-İşveren	137	102
İşsizlik Sigortası Personel	68	52
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Diğer	-	-
Toplam	2.262	1.673

b) Bulunması halinde ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır.

12. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi bankalardan	-	-	-	-
Yurtdışı bankalardan	-	1.053.135	-	639.209
Toplam	-	1.053.135	-	639.209

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

Banka, hakim ortağı Bank Audi SAL'dan sağladığı 100 milyon USD ve 200 milyon USD tutarındaki iki adet ikincil sermaye benzeri borcu için Yönetim Kurulu kararı uyarınca birincil sermaye benzeri borca dönüştürme kararı almış, ilgili yönetmeliğin 7. Maddesince katkı sermayeye ilave edilen söz konusu iki kredinin vadesiz ve faizsiz olarak nevinin değiştirilmesi ve 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla ana sermaye hesabına dahil edilmesi BDDK tarafından uygun görülmüştür. Öte yandan, Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 31 Ekim 2014 tarihinde 150 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli ve faiz oranı %6,5 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 27 Kasım 2014 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

13. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 1 TL olan 1.496.150,000 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

TL	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hisse Senedi Karşılığı ^(*)	1.496.150	1.496.150
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-
Toplam	1.496.150	1.496.150

(*) Nominal Sermayeyi ifade etmektedir.

b) Bankada kayıtlı sermaye sistemi uygulanmamaktadır.

c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

d) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

e) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

f) Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, bankanın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergeler ve değişen muhasebe standartları çerçevesinde yapılan değerlendirmeler sonucunda özkaynaklarını güçlendirme yönünde hareket etmektedir.

g) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

h) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Değerleme Farkı	(2.669)	(8.546)
Kur Farkı	-	-
Toplam	(2.669)	(8.546)

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

i) Yasal yedeklere ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır

j) Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır

14. Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

1. a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	585.464	1.655.680
Kullandırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	250.945	314.401
Çek Yaprakları İçin Ödeme Taahhütleri	81.805	37.369
Kredi Kartı Limit Taahhütleri	216.925	139.816
Diğer Cayılamaz Taahhütler	7.962	1.571
Toplam	1.143.101	2.148.837

b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Banka bankacılık faaliyetleri kapsamında çeşitli taahhütler altına girmekte olup, bunlar kullandırma garantili kredi taahhütleri, teminat mektupları, kabul kredileri ve akreditiflerden oluşmaktadır.

b.1) Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer Garanti ve Kefaletler	1.005.914	744.241
Akreditifler	431.685	146.013
Banka Kabul Kredileri	54.686	44.079
Toplam	1.492.285	934.333

b.2) Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kesin Teminat Mektupları	720.177	514.316
Geçici Teminat Mektupları	58.567	75.010
Diğer Teminat Mektupları	227.170	154.915
Toplam	1.005.914	744.241

Odea Bank Anonim Şirketi**31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla****Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin****Açıklama ve Dipnotlar****(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)**

c) c.1) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler		
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	14.383	240
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	-	-
Diğer Gayrinakdi Krediler	1.477.902	934.093
Toplam	1.492.285	934.333

c.2) Gayrinakdi krediler ve gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütleri (vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri hariç) hesapları içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	31 Aralık 2014			
	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	710	0,09	1.166	0,17
Çiftçilik ve Hayvancılık	710	0,09	1.166	0,17
Ormançılık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi	153.531	18,94	356.291	52,27
Madencilik ve Taşocakçılığı	386	0,05	16.546	2,43
İmalat Sanayi	108.321	13,36	321.092	47,10
Elektrik, Gaz, Su	44.824	5,53	18.653	2,74
İnşaat	331.550	40,91	94.341	13,84
Hizmetler	319.439	39,42	210.373	30,87
Toptan ve Perakende Ticaret	182.505	22,52	98.146	14,40
Otel ve Lokanta Hizmetleri	4.493	0,55	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	45.523	5,62	40.136	5,89
Mali Kuruluşlar	6.122	0,76	20.119	2,95
Gayrimenkul ve Kiralama Hiz,	67.341	8,31	19.377	2,84
Serbest Meslek Hizmetleri	9.047	1,12	15.718	2,31
Eğitim Hizmetleri	2.926	0,36	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1.482	0,18	16.877	2,48
Diğer	5.268	0,65	19.616	2,88
Toplam	810.498	100,00	681.787	100,00

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

31 Aralık 2013

	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	15.705	2,52	1.347	0,43
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.705	2,52	1.347	0,43
Ormançılık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi	88.803	14,26	91.625	29,40
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.012	0,32	2.725	0,87
İmalat Sanayi	37.808	6,07	83.709	26,86
Elektrik, Gaz, Su	48.983	7,87	5.191	1,67
İnşaat	299.603	48,11	46.673	14,98
Hizmetler	213.697	34,32	147.433	47,31
Toptan ve Perakende Ticaret	133.944	21,51	47.863	15,36
Otel ve Lokanta Hizmetleri	583	0,09	3.196	1,03
Ulaştırma ve Haberleşme	19.726	3,17	77.305	24,81
Mali Kuruluşlar	2.117	0,34	-	-
Gayrimenkul ve Kiralama Hiz,	353	0,06	3.967	3,967
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	48.475	7,78	14.059	4,51
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8.499	1,36	1.043	0,33
Diğer	4.885	0,78	24.562	7,88
Toplam	622.693	100,00	311.640	100,00

c.3) I ve II'nci grup gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

Gayrinakdi krediler	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat mektupları	795.173	199.041	7.428	2.295
Aval ve kabul kredileri	5.920	48.766	-	-
Akreditifler	-	431.150	-	535
Cirolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantileri	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	-	-	-	-
Toplam	801.093	678.957	7.428	2.830

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

2. Türev İşlemlere İlişkin Bilgiler:

	Amaçlarına Göre Türev İşlemler			
	Alım Satım Amaçlı İşlemler	Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	Alım Satım Amaçlı İşlemler	Riskten Korunma Amaçlı İşlemler
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri				
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I):				
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	1.340.262	-	947.036	-
Swap Para Alım Satım İşlemleri	6.140.511	-	2.850.559	-
Futures Para İşlemleri	-	-	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	6.693.607	-	5.746.368	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II):				
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	2.597.894	-	1.508.360	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	2.049.476	-	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)				
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	18.821.750	-	11.052.323	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri				
Rayıç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	18.821.750		11.052.323	-

Yapılan vadeli döviz alım-satımları ve swap işlemleri sözleşmeleri kur ve faiz farkı değişikliklerinden korunma amacına yöneliktir ve TMS kapsamında riskten korunma aracı sınıflamasına dahil olmayıp, alım satım amaçlı işlemler olarak banka tarafından rayiç değerleri ile izlenmektedir.

Banka'nın 31 Aralık 2014 itibarıyla, vadeli döviz, para ve faiz swap işlemlerinin dökümü döviz cinsi bazında ve TL cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Vadeli Döviz Alım İşlemleri	Vadeli Döviz Satım İşlemleri	Swap Para Alım İşlemleri	Swap Para Satım İşlemleri	Opsiyon Alım İşlemleri	Opsiyon Satım İşlemleri	Swap Faiz Alım İşlemleri	Swap Faiz Satım İşlemleri	Faiz Opsiyon Alım İşlemleri	Faiz Opsiyon Satım İşlemleri	Toplam
	TL	290.067	251.014	440.221	1.964.221	1.376.652	1.292.220	145.674	145.674	-	
USD	254.421	314.187	1.132.419	493.483	985.601	1.650.000	919.587	919.587	1.024.738	1.024.738	8.718.761
EURO	78.490	69.167	1.402.691	560.323	890.747	331.667	233.686	233.686	-	-	3.800.457
Diğer	46.368	36.548	89.253	57.900	62.486	104.234	-	-	-	-	396.789
Toplam	669.346	670.916	3.064.584	3.075.927	3.315.486	3.378.121	1.298.947	1.298.947	1.024.738	1.024.738	18.821.750

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

31 Aralık 2013	Vadeli Döviz Alım İşlemleri	Vadeli Döviz Satım İşlemleri	Swap Para Alım İşlemleri	Swap Para Satım İşlemleri	Opsiyon Alım İşlemleri	Opsiyon Satım İşlemleri	Swap Faiz Alım İşlemleri	Swap Faiz Satım İşlemleri	Toplam
TL	110.081	286.140	627.950	221.559	1.061.601	1.406.569	155.764	155.764	4.025.428
USD	118.847	170.063	529.966	220.812	1.222.463	1.125.532	545.771	545.771	4.479.225
EURO	229.989	12.551	181.723	921.402	469.776	207.365	52.645	52.645	2.128.096
Diğer	19.365	-	70.883	76.264	126.531	126.531	-	-	419.574
Toplam	478.282	468.754	1.410.522	1.440.037	2.880.371	2.865.997	754.180	754.180	11.052.323

3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

a.1) Bankanın birlikte kontrol edilen ortaklığıyla (iş ortaklıkları) ilgili şarta bağlı hususlar ve diğer girişimcilerle birlikte şarta bağlı yükümlülüklerdeki payı: Bulunmamaktadır.

a.2) Birlikte kontrol edilen ortaklığın (iş ortaklıkları) kendi şarta bağlı yükümlülüklerine ilişkin payı: Bulunmamaktadır.

a.3) Bankanın birlikte kontrol edilen ortaklığındaki (iş ortaklıkları) diğer girişimcilerin yükümlülüklerinden sorumlu olmasından kaynaklanan şarta bağlı yükümlülükleri: Bulunmamaktadır.

b) Şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi, finansal tablolarda belirtilmesi:

b.1) Şarta bağlı varlık için, şartın gerçekleşme olasılığı kesine yakınsa bu varlık muhasebeleştirilmekte, şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise bu varlık dipnotlarda açıklanmaktadır. Bulunmamaktadır.

b.2) Şarta bağlı yükümlülük için şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılmakta, güvenilir olarak ölçülemiyorsa ya da şartın gerçekleşme olasılığı yoksa veya az ise bu yükümlülük dipnotlarda açıklanmaktadır. Bulunmamaktadır.

5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı Nazım Hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

IV. Gelir Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. a) Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

Kredilerden Alınan Faizler (*)	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	503.975	31.423	175.964	21.349
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	544.258	329.584	203.212	122.921
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	-	-	-	-
Toplam	1.048.233	361.007	379.176	144.270

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

b) Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	881	-	-	-
Yurtiçi Bankalardan	43.821	516	14.456	514
Yurtdışı Bankalardan	-	95	-	2
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	44.702	611	14.456	516

c) Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	278	-	6.587	10
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	56.375	19.750	49.796	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	6.349	-	-
Toplam	56.653	26.099	56.383	10

d) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

2. a) Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TP	YP	TP	YP
Kredilere Verilen Faizler				
Bankalara				
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	249	152	54	16
Yurtdışı Bankalara	-	34.430	-	24.477
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	-	-	-
Toplam	249	34.582	54	24.493

b. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

c. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler: 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faiz gideri 11.697 TL'dir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

d. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Hesap Adı	31 Aralık 2014							Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıllan Uzun	Birikimli Mevduat	
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	-	4.367	-	-	-	-	-	4.367
Tasarruf Mevduatı	-	16.016	451.542	13.928	3.797	1.204	-	486.487
Resmi Mevduat	-	-	641	-	-	-	-	641
Ticari Mevduat	-	22.554	187.010	4.945	974	5	-	215.488
Diğer Mevduat	-	476	39.722	3.297	2.030	-	-	45.525
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden Depo	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam		43.413	678.915	22.170	6.801	1.209	-	752.508
Yabancı Para								
Döviz tevdiat hesabı	-	20.506	201.595	7.065	2.920	451	-	232.537
Bankalararası Mevduat	-	9.643	-	-	-	-	-	9.643
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	30.149	201.595	7.065	2.920	451	-	242.180
Genel Toplam	-	73.562	880.510	29.235	9.721	1.660	-	994.688

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır

4. Ticari kar zarara ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kar	2.219.676	1.519.285
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	20.156	9.353
Türev Finansal İşlemlerden	367.747	467.366
Kambiyo İşlemlerinden Kar	1.831.773	1.042.566
Zarar (-)	2.255.745	1.476.049
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	394	8.273
Türev Finansal İşlemlerden	432.151	478.572
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	1.823.200	989.204
Net Bakiye	(36.069)	43.236

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar: 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla diğer faaliyet gelirleri, geçmiş yıllar giderlerine ait düzeltme hesabını ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	104.353	8.757
III. Grup Kredi ve Alacaklar	8.715	6.594
IV. Grup Kredi ve Alacaklar	37.634	1.939
V. Grup Kredi ve Alacaklar	58.004	224
Genel Kredi Karşılık Giderleri	63.470	72.586
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşüklüğü Giderleri	-	890
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	890
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	-
Diğer	-	-
Toplam	167.823	82.233

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Personel Giderleri	147.550	93.549
İzin Karşılığı	1.376	1.379
Vergi, Resim, Harçlar	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	25.209	10.798
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Serefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	12.603	6.939
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	217.908	148.078
Faaliyet Kiralama Giderleri	37.550	23.151
Bakım ve Onarım Giderleri	1.533	309
Reklam ve İlan Giderleri	28.327	35.349
Diğer Giderler ^(*)	150.498	89.269
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Toplam	404.646	260.743

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla diğer giderlerin 18.430 TL'si bilişim teknolojileri, 16.105 TL'si destek hizmetleri, 7.903 TL'si telefon ve mail, 8.031 TL'si kredi kartı, 7.322 TL'si tasarruf mevduatı sigorta fonu primleri, 5.574 TL'si denetim ve danışmanlık ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2014 itibarıyla Banka'nın sürdürülebilir faaliyetlerinden elde ettiği vergi öncesi kar 17.300 TL'dir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2014 dönemi itibarıyla Banka'nın geçici farklardan oluşan 1.548 TL ertelenmiş vergi geliri ve 18.501 TL cari vergi gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 1.483 TL).

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2014 dönemi itibarıyla Banka'nın sürdürülen faaliyetlerden net karı 347 TL'dir.

11. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

a) Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: **Bulunmamaktadır.**

b) Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi: **Bulunmamaktadır.**

c) Azınlık paylarına ait kâr/zarar: **Bulunmamaktadır.**

12. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar: **Bulunmamaktadır.**

V. Özkaynak Değişim Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

a) Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen 2.669 TL azalış bulunmaktadır.

b) Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır.**

c) Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat: **Bulunmamaktadır.**

d) Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı: **Bulunmamaktadır.**

e) Yasal yedek akçeler hesabına aktarılan tutar bulunmamaktadır.

f) Hisse senedi ihracına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kendisinin ihraç ettiği borçlanmayı temsil eden araçları bulunmamaktadır. Bilanço tarihinden sonra ilan edilen Banka'nın hisse senetleriyle ilgili kâr payları bulunmamaktadır.

VI. Nakit Akış Tablosuna İlişkin Olarak Açıklanması Gereken Hususlar

1. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemlerin ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerde değişim öncesi faaliyet karı" içinde yer alan 14.628 TL tutarındaki "Elde edilen diğer kazançlar" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır. 19.949 TL tutarındaki "Diğer" kalemi ise döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisini ifade etmektedir.

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerde değişim öncesi faaliyet karı" içinde yer alan 120.132 TL tutarındaki "Diğer" kalemi esas itibarıyla; diğer faaliyet giderleri; personel giderleri, izin karşılığı, amortisman giderleri ve ödenen vergiler hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 122.551 TL tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi esas itibarıyla; muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve vergi borcu değişimlerden oluşmaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

12.228 TL tutarındaki "Diğer aktiflerdeki net artış/azalış" kalemi esas itibarıyla ise diğer aktifler kalemlerindeki değişimden oluşmaktadır.

2. Dönem başındaki ve sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası, cari dönemde muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi ile nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akım tablosunda kayıtlı tutarları arasındaki mutabakatı:

Dönem Sonu	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Nakit	415.338	158.538
Kasa ve Efektif Deposu	113.236	78.456
T.C. Merkez Bankası	302.102	80.082
Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.247.000	1.609.396
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	1.012.000	1.149.396
Para Piyasasından Alacaklar	2.235.000	460.000
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.662.338	1.767.934

VII. Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

1. Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) 31 Aralık 2014

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	18.221	53	787
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2013

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

b.1) Bankanın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Mevduat	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014
Dönem Başı	-	-	343.965
Dönem Sonu	-	12.737	570.736
Mevduat Faiz Gideri	-	794	10.690

31 Aralık 2013:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Mevduat	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013
Dönem Başı	-	-	9.109
Dönem Sonu	-	-	343.965
Mevduat Faiz Gideri	-	-	856

Banka'nın ayrıca risk grubundan kullanmış olduğu 699.480 TL tutarında birincil, 353.655 TL tutarında ikincil sermaye benzeri kredisi, 233.160 TL tutarında kısa vadeli kredisi ve 570.736 TL mevduatı bulunmakta olup, 2014 yılı içerisinde alınan kredilerden dolayı 23.050 TL faiz gideri bulunmaktadır.

b.2) Bankanın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014	31 Aralık 2014
Dönem Başı	-	198.695	-
Dönem Sonu	-	-	-
Toplam Kar/Zarar	-	-	-

31 Aralık 2013

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları	Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013
Dönem Başı	-	821.874	-
Dönem Sonu	-	198.695	-
Toplam Kar/Zarar	-	1.722	-

b.3) Banka'nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka 31 Aralık 2014 itibarıyla üst yönetime brüt 14.229 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin

Açıklama ve Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

VIII. Bankanın Yurt İçi, Yurt Dışı, Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şube veya İştirakler ile Yurt Dışı Temsilciliklerine İlişkin Açıklamalar

1. Bankanın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke		
Yurtiçi şube	48	1.388			
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-	-	-	-

2. Bankanın Yurtiçinde Ve Yurtdışında Şube Veya Temsilcilik Açması, Kapatması, Organizasyonunu Önemli Ölçüde Değiştirmesi Durumunda Konuya İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

IX. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklama Ve Dipnotlar:

Banka, Yönetim Kurulu tarafından alınan karar ve SPK ve BDDK izinleri müteakip, yurtiçinde, halka arz edilmeksizin borsa dışındaki nitelikli yatırımcıya satılacak şekilde, TL cinsinden, 6 ay vadeli, iskontolu, %9,75 basit faiz oranına sahip 81.462 TL nominal tutarındaki bonoyu 25 Şubat 2015 tarihinde ihraç etmiştir.

ALTINCI BÖLÜM Diğer Açıklamalar

I. Bankanın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 13 Mart 2015 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. Bağımsız Denetçi Tarafından Hazırlanan Açıklama ve Dipnotlar

Bulunmamaktadır.

Odea Bank Anonim Şirketi

3 Yıllık Karşılaştırmalı Finansal Veriler

Aktif Kalemler	31-12-2014	31-12-2013	31-12-20112
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	2.830.662	1.777.178	409.777
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FV (Net)	47.114	101.183	5.611
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	47.114	101.183	5.611
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri	3.157	2.610	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	43.957	98.573	5.611
2.1.4 Diğer Menkul Değerler	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-
2.2.3 Krediler	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler	-	-	-
III. BANKALAR	1.012.563	1.149.844	387.412
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR	2.235.688	460.098	935.738
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	2.235.688	460.098	935.738
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	863.054	942.532	78.132
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri	863.054	942.532	78.132
5.3 Diğer Menkul Değerler	-	-	-
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	18.011.460	11.344.470	1.731.688
6.1 Krediler ve Alacaklar	17.854.872	11.307.041	1.731.688
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	-	-	-
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-
6.1.3 Diğer	17.854.872	11.307.041	1.731.688
6.2 Takipteki Krediler	264.175	46.186	-
6.3 Özel Karşılıklar (-)	107.587	8.757	-
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	300.091	-	-
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri	300.091	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	-	-	-
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler	-	-	-
9.2.1 Mali İştirakler	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler	-	-	-
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	-	-	-
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	-	-	-
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar	-	-	-
XII. KIRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-
12.3 Diğer	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	116.962	104.438	41.342
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	57.442	48.246	17.790
15.1 Şerefiye	-	-	-
15.2 Diğer	57.442	48.246	17.790
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI	18.398	30.154	7.100
17.1 Cari Vergi Varlığı	-	11.834	5.423
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	18.398	18.320	1.677
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.132	-	-
18.1 Satış Amaçlı	6.132	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyete İlişkin	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	122.571	151.653	19.589
AKTİF TOPLAMI	25.622.137	16.109.796	3.634.179

Odea Bank Anonim Şirketi

3 Yıllık Karşılaştırmalı Finansal Veriler

I. BİLANÇO – PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2012
I. MEVDUAT	21.061.040	12.371.958	2.517.146
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	583.473	343.965	9.109
1.2 Diğer	20.477.567	12.027.993	2.508.037
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	50.663	103.355	4.390
III. ALINAN KREDİLER	1.411.123	1.167.373	360.942
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	138.889	221.454	-
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	138.889	221.454	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	137.483	-	-
5.1 Bonolar	137.483	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-
5.3 Tahviller	-	-	-
VI. FONLAR	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları	-	-	-
6.2 Diğer	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR	3.663	2.748	1.226
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	189.709	128.200	21.439
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları	-	-	-
10.3 Diğer	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	197.796	120.159	33.398
12.1 Genel Karşılıklar	154.545	91.075	18.489
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı	6.303	3.143	859
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar	36.948	25.941	14.050
XIII. VERGİ BORCU	41.385	24.313	3.974
13.1 Cari Vergi Borcu	41.385	24.313	3.974
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.053.135	639.209	177.849
XVI. ÖZKAYNAKLAR	1.337.251	1.331.027	513.815
16.1 Ödenmiş Sermaye	1.496.150	1.496.150	533.520
16.2 Sermaye Yedekleri	(2.669)	(8.546)	(133)
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(2.669)	(8.546)	(133)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri	-	-	-
16.3.1 Yasal Yedekler	-	-	-
16.3.2 Statü Yedekleri	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler	-	-	-
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar	(156.230)	(156.577)	(19.572)
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı	(156.577)	(19.572)	-
16.4.2 Dönem Net Kâr/ Zararı	347	(137.005)	(19.572)
16.5 Azınlık Hakkı	-	-	-
PASİF TOPLAMI	25.622.137	16.109.796	3.634.179

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan

Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

II. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2012
A. BİLANÇO DIŞİ YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	21.457.136	24.318.783	1.443.433
I. GARANTİ VE KEFALETLER	1.492.285	934.333	90.014
1.1 Teminat Mektupları	1.005.914	744.241	76.074
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları	1.005.914	744.241	76.074
1.2 Banka Kredileri	54.686	44.079	-
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri	54.686	44.079	-
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri	-	-	-
1.3 Akreditifler	431.685	146.013	13.940
1.3.1 Belgili Akreditifler	431.685	146.013	13.940
1.3.2 Diğer Akreditifler	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar	-	-	-
1.5 Ciroolar	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Ciroolar	-	-	-
1.5.2 Diğer Ciroolar	-	-	-
1.6 Menkul Kıymetlerin Satım Alınma Garantilerimizden	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerimizden	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	1.143.101	12.332.127	72.596
2.1 Cayılamaz Taahhütler	1.143.101	2.148.837	72.596
2.1.1 Vadeli, Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	585.464	1.655.680	61.522
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım-Satım Taahhütleri	-	-	-
2.1.3 İştirak ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	250.945	314.401	9.547
2.1.5 Men. Kıymet Araçlık Taahhütleri	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	81.805	37.369	283
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limiti Taahhütleri	216.925	139.816	-
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler	7.962	1.571	1.244
2.2 Cayılabilir Taahhütler	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	18.821.750	11.052.323	1.280.823
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler	18.821.750	11.052.323	1.280.823
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri	1.340.262	947.036	173.731
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri	669.346	478.282	86.644
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri	670.916	468.754	87.087
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri	8.738.405	4.358.919	862.916
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri	3.064.584	1.410.522	387.114
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri	3.075.927	1.440.037	384.802
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri	1.298.947	754.180	45.500
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri	1.298.947	754.180	45.500
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları	8.743.083	5.746.368	244.176
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları	3.330.487	2.880.371	121.761
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları	3.363.120	2.865.997	122.415
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları	1.024.738	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları	1.024.738	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri	-	-	-
3.2.6 Diğer	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	30.459.538	14.697.854	267.100
IV. EMANET KIYMETLER	893.061	300.786	458
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları	236.022	13.612	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler	59.381	53.742	-
4.3 Tahsisle Alınan Çekler	226.172	123.034	458
4.4 Tahsisle Alınan Ticari Senetler	371.486	110.398	-
4.5 Tahsisle Alınan Diğer Kıymetler	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	29.566.477	14.397.068	266.642
5.1 Menkul Kıymetler	-	-	-
5.2 Teminat Senetleri	2.068.805	916.879	28.512
5.3 Emtia	2.105.178	820.095	-
5.4 Varant	-	-	-
5.5 Gayrimenkul	19.767.146	11.306.765	238.130
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler	5.625.348	1.353.329	-
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞİ HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	51.916.674	28.833.347	1.710.533

Odea Bank Anonim Şirketi

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan

Nazım Hesaplar Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Bin Türk Lirası [TL] Olarak İfade Edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSU

Gelir Gider Kalemleri	31-12-2014	31-12-2013	31-12-2012
I. FAİZ GELİRLERİ	1.637.812	673.175	44.145
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	1.409.240	523.446	11.213
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	881	-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	44.432	14.972	31.302
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	96.648	78.235	1.025
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	82.752	56.393	605
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	278	6.597	123
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV	-	-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	76.125	49.796	482
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	6.349	-	-
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	-	-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri	3.859	129	-
II. FAİZ GİDERLERİ	1.057.937	534.868	12.518
2.1 Mevduata Verilen Faizler	994.688	500.157	12.196
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	34.831	24.547	322
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	16.334	10.164	-
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	11.697	-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri	387	-	-
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	579.875	138.307	31.627
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	42.327	7.114	5.280
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	56.915	13.855	5.407
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden	15.216	6.418	59
4.1.2 Diğer	41.699	7.437	5.348
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	14.588	6.741	127
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere	-	-	-
4.2.2 Diğer	14.588	6.741	127
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-	-
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(36.069)	43.236	24.922
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr/Zararı	19.762	1.080	305
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	(64.404)	(11.206)	2.875
6.3 Kambiyo İşlemleri Kâr/Zararı	8.573	53.362	21.742
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.636	1.289	-
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	589.769	189.946	61.829
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	167.823	82.233	18.489
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	404.646	260.741	63.073
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	17.300	(153.028)	(19.733)
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	17.300	(153.028)	(19.733)
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(16.953)	16.023	161
16.1 Cari Vergi Karşılığı	(18.501)	1.483	(1.516)
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı	1.548	14.540	1.677
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	347	(137.005)	(19.572)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-	-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları	-	-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-	-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-	-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları	-	-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-	-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)	-	-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı	-	-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı	-	-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)	-	-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	347	(137.005)	(19.572)

Odeabank Anonim Şirketi

Maslak Mahallesi Ahi Evran Caddesi No: 11 Olive Plaza Kat: 6-7-8-9,

Şişli-İSTANBUL

Tel.: 0212 304 84 44

Faks: 0212 304 84 45

Web: www.odeabank.com.tr

E-mail: info@odeabank.com.tr