

odeabank

2013 FAALİYET RAPORU

odeabank

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Odeabank

- 02 Kısaca Odeabank
- 04 Bank Audi Grubu Hakkında
- 05 Misyon, Vizyon ve Değerler
- 07 Stratejik Hedeflerimiz
- 08 Başlıca Göstergeler
- 10 Öne Çıkan Gelişmeler

Değerlendirmeler

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 Genel Müdür'ün Mesajı

2013 Yılı Faaliyetleri

- 28 2013 yılı Bankacılık Sektörü ve Odeabank
- 29 Kurumsal Bankacılık
- 30 Ticari Bankacılık
- 31 Bireysel Bankacılık
- 34 Direkt Bankacılık
- 35 İş Çözümleri
- 36 İşlem Bankacılığı
- 37 Müşteriler ve Çalışanlar için Teknoloji
- 38 Bilgi Teknolojileri
- 39 Hazine ve Sermaye Piyasaları
- 40 Finansal Kurumlar ve Fonlama
- 41 Dış Ticaret
- 42 Proje ve Yapılandırılmış Finansman
- 43 Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama
- 44 Merkezi Operasyon
- 45 Organizasyon
- 46 Kurumsal İletişim ve Pazarlama
- 47 Hukuk
- 48 İnsan Kaynakları
- 54 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası

Yönetim ve Kurumsal Yönetim Politikaları

- 56 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, Denetçiler
- 66 Komiteler
- 68 Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Toplantılara Katılımları Hakkındaki Bilgiler
- 69 Komite Toplantıları
- 70 İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri
- 71 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar
- 72 Destek Hizmetleri Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler
- 73 Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu

Finansal Bilgiler

- 74 Denetim Komitesi'nin İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişine İlişkin Değerlendirmeleri ve Hesap Dönemi İçerisindeki Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler
- 76 Banka'nın Mali Durum, Kârlılık, Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler
- 77 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü
- 80 2013 Yılı Kanuni Denetçi Raporu
- 81 31 Aralık 2013 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu

ŐIK, FARKLI VE ÖZEL BANKACILIK

Genç banka Odeabank, kendi özgün çizgisiyle kısa zamanda farkındalık yarattı. Dinamik yapısı, samimi yüzü ve farklı şubeleriyle bütün müşterilerini özel hissettirme konusunda kısa zamanda kendisini kanıtladı.

Kişiye özel bankacılık anlayışıyla butik çözümler üreten Odeabank, istikrarlı gelişimini sürdürürken aldığı ödüllere de başarılarını taçlandırdı.

KISACA ODEABANK

Başarı ve Ödüllerle Dolu İlk Yılı Geride Bıraktık

15 yıl aradan sonra Türk bankacılık sektörüne adım atan ilk banka olarak, birinci yılımızı başarıyla tamamladık. 49. banka olarak girdiğimiz bu yarışta 2013 sonu itibarıyla mevduat bankaları arasında 14. banka konumuna gelmenin arkasında elbette, bizi rakiplerimizden farklılaştıran ve hızla yükselmemizi sağlayan bir bankacılık anlayışı yatıyor.

İlk yılımızda bu çapta bir başarıya imza atmamıza imkan tanıyan unsurların başında sermaye yapımız, sermayedarımızın gücü ve değerli insan kaynağımız var. Kökleri 1830 yılına dayanan Lübnan'ın en büyük, en itibarlı ve en güçlü finansal kurumu, Orta Doğu'nun lider bankalarından Bank Audi Grubu başarımızın tetikleyicisidir.

Bir diğer faktör, şubelerimizdeki tüm hizmetlerin inovatif ekipmanlar ve üst düzey teknolojik altyapıyla sunulmasıdır. Hizmet politikamızın temelinde yatan "kişiye özel bankacılık" anlayışımız müşterimizde gereken karşılığı en doğru şekilde bulmuştur. Böylece, hedeflediğimiz müşteri sayısının ötesine geçmemize imkan tanımıştır. Baştan aşağı özenle kurduğumuz şubelerimizin bu yıl da sayısını artıracığımızın müjdesini şimdiden veriyoruz.

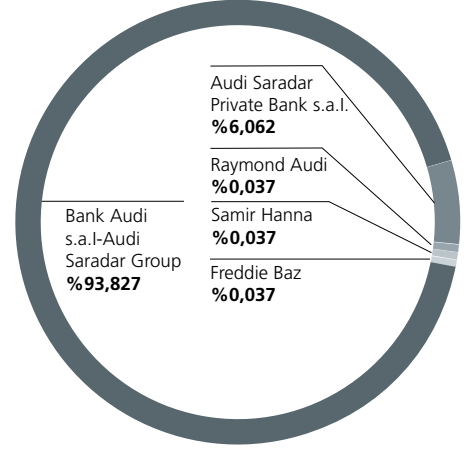
Diğer iştiraklerle yaptığımız anlaşmalar ve sunduğumuz yeni ürün lansmanlarıyla hizmetlerimizi mükemmelleştirmeye özen gösterdik. Doğrudan yapılan yabancı yatırımlar sayesinde ise Türkiye ekonomisine katkı sağladık ve sağlamaya da devam edeceğiz. Bir yıl önce verdiğimiz sözümüzü tuttuk; 2013 sonu itibarıyla 37 şubeye ve 1.105 personel sayısına ulaştık.

2013 yılında uluslararası arenada prestijli üç ödüle layık görülmemiz ise doğru yolda olduğumuzun en güzel kanıtıydı.

Bankacılığı yalnızca bir iş olarak görmeyip tutkuyla yapan dinamik ekibimizle, her zaman desteği yanımızda olan sermayedarımızla ve en önemlisi bize güvenen, gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimizle bu başarıyı çok daha yukarılara taşıyacağımıza inanıyoruz.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Bedeli (TL)	Pay Sahipliği Oranı (%)
Bank Audi s.a.l. – Audi Saradar Group	14.037.870.176,00	1.403.787.017,60	93,827
Audi Saradar Private Bank s.a.l.	906.984.000,00	90.698.400,00	6,062
Raymond Audi	5.548.608,00	554.860,80	0,037
Samir Hanna	5.548.608,00	554.860,80	0,037
Freddie Baz	5.548.608,00	554.860,80	0,037
Toplam	14.961.500.000,00	1.496.150.000,00	100

**Ana Sözleşme:**

BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 TL'ye yükseltilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 14.961.500,00 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

ŞUBE VE PERSONEL BİLGİLERİ

Genel Müdürlüğü İstanbul'da olan Banka, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yurt içinde 37 şubesi ve 1.105 çalışanı ile kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanında, Bankalar Kanunu'nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunmaktadır. Banka'nın finans sektöründe doğrudan bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

BANKA BİLGİLERİ

Ticaret Unvanı : Odeabank Anonim Şirketi
Genel Müdürlük Adresi : Maslak Mahallesi Ahi Evran Caddesi No: 11 Olive Plaza Kat: 6-7-8-9, Şişli-İSTANBUL
Telefon No : 0212 304 84 44
Faks No : 0212 304 84 45
İnternet Adresi : www.odeabank.com.tr
Elektronik Posta Adresi : info@odeabank.com.tr

BANK AUDI GRUBU HAKKINDA

Bank Audi Grubu; 13 farklı ülkede var olan deneyimli, bölgesel bir gruptur. Geniş çaplı, uluslararası modeliyle başta Lübnan ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesinde ("MENA") faaliyet gösteren Bank Audi Grubu, ticari ve kurumsal bankacılık, bireysel bankacılık, online aracılık, özel bankacılık ve yatırım bankacılığı da dahil olmak üzere geniş bir yelpazede ürün ve hizmetler sunmaktadır.

2013 Aralık sonu itibarıyla, Lübnan Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren bankaların denetlenmemiş mali tablolarını baz alan verilere göre, Bank Audi Grubu'nun toplam varlıkları 36,1 milyar Amerikan doları, özkaynakları 2,7 milyar Amerikan doları, müşteri mevduatları 31,1 milyar Amerikan doları, kredileri 14,7 milyar Amerikan doları ve kârı 305 milyon Amerikan doları olarak gerçekleşmiştir. Bank Audi Grubu, aynı zamanda MENA bölgesinde faaliyet gösteren en büyük Arap bankacılık grupları sıralamasında ilk sıralarda yer alan bölgesel bir bankacılık kuruluşudur. Lübnan, İsviçre ve Fransa'daki tarihi varlığının yanı sıra Grup; Ürdün, Suriye, Mısır, Sudan, Suudi Arabistan, Katar, Monako, temsilcilik ofisiyle Abu Dabi, Türkiye ve kısa bir zaman içinde Irak'ta açacağı temsilcilik ofisiyle varlığını sürdürmektedir.

Beyrut ve çevresi ve aynı zamanda Lübnan'daki diğer stratejik bölgeleri kapsayan 80 şubesi ve (Lübnan dışında kalan) 109 şubeden oluşan şube ağı ile Bank Audi Grubu, 31 Aralık 2013 itibarıyla Lübnan'ın en büyük şube ağlarından birine sahip olmuştur. Banka'nın; Lübnan'da üç, Avrupa'da üç, Lübnan dışındaki MENA bölgesinde altı ve Türkiye'de bir tane ana iştiraki bulunmaktadır.

1830 yılında kurulan Banka, 1962 yılında şu anki şekliyle sınırlı sorumlu özel anonim şirketi (société anonyme libanaise) olarak kurulmuş ve 99 yıldır varlığını sürdürmektedir. 11347 sicil numarasıyla Beyrut Ticaret Sicili'ne kayıtlı olan Banka, Lübnan Bankalar Listesi'nde 56. sırada yer almaktadır. Banka'nın ilk hissedarları Kuveytli yatırımcılarla birlikte Audi ailesi üyeleriydi. 1983 yılından beri hissedar tabanı genişlemiş ve şuan Bank Audi Grubu'nun hissedar tabanı, hisseleri temsil eden 2.500'ü aşkın hisse ve/veya Global Depo Sertifika (GDR) sahibini kapsamaktadır. Global Depo Sertifikaları (GDR) hem Beyrut Menkul Kıymetler Borsası'na, hem de Londra Menkul Kıymetler Borsası'na kote olan Banka'nın hisseleri Beyrut Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER

Misyonumuz

Bankacılıkta en iyiye yatırım yaparak paydaşlarımızın mutluluklarını hedeflemek, hayatlarını önemseyen bir anlayışı onlara sunmak.

Vizyonumuz

Hayatını ve zamanını önemseyen herkesin bankacılık ihtiyaçlarında ilk akla gelen banka olmak.

Değerlerimiz

Başarı Tutkusu

Müşterilerimizi memnun etmek için üstün performans ile tutku ve heyecanla çalışarak her zaman en iyiyi gerçekleştirmek ve başarıyı yakalayıp sürdürmek ana hedefimizdir.

Bu tutku, hepimizin motivasyonunu artırarak bağlılığımızı güçlendirir.

Üstün performansla çalışırız

- En iyi çalışma koşullarını sağlarız
- Başarıya odaklanıriz
- Zorlayıcı görevleri yerine getiririz

Heyecanlıyız

- İlkleri gerçekleştiriz
- Tutku ile çalışırız
- En iyiyi gerçekleştirmeyi isteriz

Devamlı kendimizi yenilemek isteriz

- Yüksek motivasyon ve kurum bağlılığı ile çalışırız
- Başarıyı görürüz
- Özgüvenliyiz
- Başarıya ait hissederiz ve ortak oluruz

Çalışan Mutluluğu

Çalışan mutluluğumuz için, çalışanlarımıza değer vererek, her zaman adil ve tüm çalışanlarla açık iletişim kurarız. Takdir, eğitim ve ödüllendirme ile çalışanlarımızı motive ederiz.

Adil davranırız

- Etik kuralları önemseriz
- Performans yönetimine inanırız
- Adil geri bildirimler yaparız

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER

Çalışanlarımıza değer veririz

- Geliştirme ve eğitime önem veririz
- Çalışanlarımızı motive ederiz
- Çalışanlarımızı takdir eder ve ödüllendiririz
- Birlikte karar veririz
- Takım ruhunu yasatırız
- Etkin bir şekilde dinleriz
- Yetkilendirir, delege ederiz
- Çalışanlarımızı tanırız

Açık iletişim kurarız

- İki yönlü geri bildirim veririz
- Şeffaf olmaya özen gösteririz

Müşteri Dostu

Müşterilerimizi düşünerek, her iste müşterimizi odağa alarak, bütünsel bir yaklaşımla ihtiyaçlarını tanımlayarak, çözüm ortağı rolünü üstleniriz. Her müşterimiz için "terzi modeli" çalışarak, "Odeabank'ta bir şey yapılamıyorsa, hakikaten yapılamıyordur", dedirtir ve güven sağlarız.

Güven sağlarız

- Dürüst ve etik davranırız
- Karşılıklı açık iletişime inanırız
- Tutarlıyız

Müşteri odaklıyız

- Müşterilerimizi dinler ve anlarız
- Hızlı çözüm üretiriz
- "Önce müşteri" deriz

Çözüm ortağı oluruz

- Müşteriye ve müşteri arzularına terzi usulü çözümler geliştiririz
- Hızlı ve esnek yaklaşım gösteririz
- Bütünsel bakış açısına sahibiz

Yenilikçi ve Fark Yaratanız

İleri, son teknolojiyi kullanarak, etkin iş süreçleri yaratarak rakiplerimizin bir adım önünde yer alırsınız. Çalışanlarımızı yaratıcılığa özendirir, "out-of-box" düşünmeyi sağlarız, sınır tanımıyoruz.

İleri teknoloji kullanırız

- Zaman ve mekân bağımsız çözümler buluruz
- Öncüyüz

Etkin iş süreçleri yaratırız

- Verimli çalışırız
- Yalın ve hızlı çözümler üretiriz
- Basit ve analitik süreçler geliştiririz

Sınır tanımıyoruz

- Yaratıcı çözümler sunarız
- Farklı düşünürüz
- Klişeyi kabullenmeyiz
- Ezber bozarız

Kaliteli ve Özgünüz

Her zaman en iyiye yatırım yaparız - personele, lokasyona, şubeye, dekorasyona vb. Farklı olma cesaretini göstererek sektöre öncü oluruz ve iddiamızı gösteririz. Kalite standartları oluşturarak, sürdürülebilirliği sağlarız.

En iyiye yatırım yaparız

- En kaliteli insan kaynağına yatırım yaparız
- En iyi lokasyonlarda bulunuruz
- En iyi çevre faktörlerini sağlarız

Farklı olma cesaretini gösteririz

- İzleyen değil öncüyüz
- Kendimize uygun modeller oluştururuz
- İddialıyız

Sürekliliğe önem veririz

- Kalite standartlarını oluştururuz
- Kalite denetimini sağlarız
- Tüm paydaşlar için sürdürülebilirlik kriterlerini uyguluyoruz

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

Sektör için:

- Orta ve uzun vadede sağlam temeller üzerinde sürdürülebilir özkaynak getirisine sahip, bankacılığın tüm segmentlerinde ve Türkiye ekonomisinin %95'ine hizmet veren bir banka olmak.

Bankamız için:

- Bankacılığın tüm segmentlerinde rekabetin sunduğu ürünlerin tümünü sunabilen verimli hizmet altyapısını hayata geçirebilmek;
- Özellikle Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesi ile ticaret projelerine aracılık etmek ve bu bölge için Türkiye'nin önde gelen bankası konumuna sahip olmak.
- Teknolojik alt yapısı ve deneyimli insan kaynağı ile hızlı hizmet veren, müşterilerinin yaşam kalitesine katkıda bulunan ve onların vazgeçemeyeceği bir banka olmak.

Müşterilerimiz için:

- Müşterilerin, bankacılığın tüm segmentlerinde kaliteli hizmet alabileceklerinin bilincinde ve inancında olmalarını sağlamak;

- Ana hissedarı Bank Audi Grubu'nun bulunduğu bölgedeki gücü ve kredibilitesi ile uluslararası piyasalardan sağladığı kaynakları reel sektörün kullanımına sunmak.

Çalışanlarımız için:

- Her çalışanın içinde olmaktan gurur duyacağı, yüksek tatmin ile çalışacağı bir kurum olmak;
- Çalışanına; doğru kurumu seçtiğini, kendisine değer verildiğini, ödüllendirildiğini, takdir edildiğini, kendini geliştirebildiğini ve kariyer hedeflerine ulaşabileceğini hissettirmek.

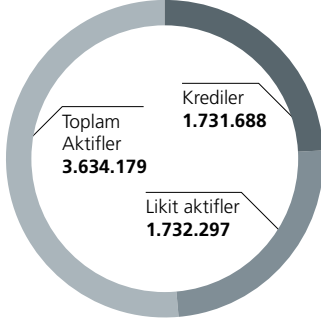
Toplum için:

- Kazandığını topluma aktarmayı başaran, yaşadığı toplumun gereksinimlerine duyarlı, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve sorumlu iş anlayışı ile toplumun refah düzeyinin artırılması için çalışmalara imza atan bir banka olmak.

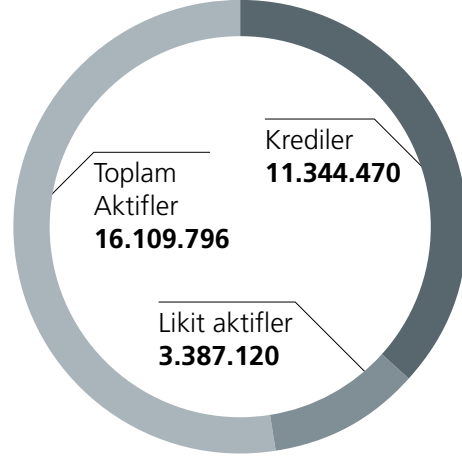
ORTA VE UZUN VADEDE
SAĞLAM TEMELLER ÜZERİNDE
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK
GETİRİSİNE SAHİP, BANKACILIĞIN
TÜM SEGMENTLERİNDE VE
TÜRKİYE EKONOMİSİNİN %95'İNE
HİZMET VEREN BİR BANKA
OLMAK STRATEJİK HEDEFLERİMİZ
ARASINDADIR.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

AKTİFLER (BİN TL)

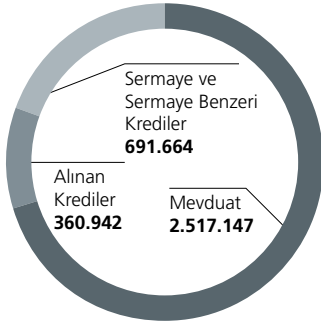


2012

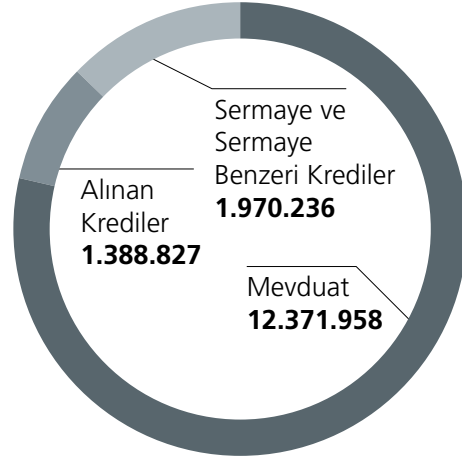


2013


PASİFLER (BİN TL)



2012



2013



ODEABANK'IN AKTİF TOPLAMI
2013'TE 16,1 MİLYAR TL'YE
YÜKSELMİŞTİR. TOPLAM
KREDİLER İSE 11,3 MİLYAR TL'YE
ÇIKMIŞTIR.

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER



OCAK 2013

Odeabank'tan unutulmaz açılış gecesi

Türk bankacılık sektörünün en yeni oyuncusu Odeabank'ın açılış gecesi, 10 Ocak Perşembe akşamı Çırağan Sarayı'nda gerçekleştirildi. Odeabank Genel Müdürü Hüseyin Özkaya ve Bank Audi Grup CEO'su Samir Hanna'nın ev sahipliğinde düzenlenen davete; bürokrasi, iş, sanat ve cemiyet hayatının önde gelen isimleri katıldı.

Çağdaş soul müziğin dünyaca ünlü ismi Seal'in konuklara unutulmaz anlar yaşattığı geceye, Pixel Poive Escala Show'un etkileyici sahne gösterileri ise ayrı bir renk kattı. Gecede aynı zamanda Hülya Avşar'ın yer aldığı ve aynı akşam yayına giren Odeabank reklam filmi de eş zamanlı olarak konuklarla paylaşıldı.

Gecede konuşan Odeabank Genel Müdür Hüseyin Özkaya, Türk bankacılık sektöründe 15 yıl aradan sonra verilen ilk ticari bankacılık lisansı ile 2 Ekim tarihinde operasyona başladıklarını belirterek sözlerine şöyle devam etti: "Sektörün en yeni bankası olmamıza rağmen, pek çok zorluğu kısa sürede aşmayı başardık. Farklı bir anlayışı getirmeyi hedefledik ve tüm yapıyı buna göre kurduk. İki ay gibi kısa bir sürede sıfırdan altı şubemizin açılışını gerçekleştirdik. Aktiflerimizi 3,6 milyar TL'ye, müşteri mevduatlarımızı 2,5 milyar TL'ye, kredilerimizi ise 1,7 milyar TL'ye çıkardık. Şu anda 400'ü aşkın çalışanımızla İstanbul, Ankara ve İzmir'de faaliyet göstermekteyiz."



NİSAN 2013

Odeabank varlık yönetiminde ezber bozdu

Müşterilerine en kârlı yatırım aracını sunmak üzere hareket eden Odeabank, Türkiye'nin önde gelen portföy yönetimi şirketleriyle işbirliği yaparak yatırım bankacılığında bir ilke imza attı. Varlık Yönetimi konusunda farklılık yaratmayı ve "yatırım" denince ilk akla gelen banka olmayı hedefleyen Odeabank, Türkiye'de yönetilen 400'ün üzerinde yatırım fonunu 20 ayrı kritere göre analiz ederek değerlendirdiği fonları satmak üzere; İş Portföy, Ak Portföy, Finans Portföy ve TEB Portföy ile anlaşma yaptı.

Odeabank, bu yeni hizmetini, işbirliği gerçekleştirilen portföy yönetimi şirketlerinin genel müdürleri ile birlikte düzenlenen basın toplantısında tanıttı. Odeabank Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cem Muratoğlu, "Biz bu yola çıkarken Türkiye'deki bireysel yatırımcıların ihtiyaçlarını en doğru şekilde tespit etmeye çalıştık. Amacımız global ve yerel yatırım dünyasında çıkan yenilikleri Türk yatırımcısına en hızlı şekilde sunmak. Bu noktada müşterilerimizin taleplerine ve değişen yatırım piyasalarına göre özel yeni fonlar kurarak yatırım araçlarımızı çeşitlendirebiliriz" dedi.



Odeabank ATM'leri gündemden haber veriyor

Tamamı dokunmatik ekrana sahip, döviz para çekme ve yatırma özelliklerini de sunan Odeabank ATM'lerinde, 7 gün 24 saat kolaylıkla bankacılık işlemleri yapmanın yanı sıra gündemden de haberdar olunabiliyor. Odeabank ATM'lerinin bekleme ekranlarında ürün tanıtımlarının yanı sıra CNBC-e ile yapılan anlaşma çerçevesinde gündem ve ekonomi haberleri verilmeye başladı.

TEMMUZ 2013

Türkiye'nin En İnovatif Bankası

Türkiye'de bankacılık sektörünün yeni ve yenilikçi oyuncusu Odeabank, dünyanın önde gelen ekonomi yayınlarından Global Banking and Finance Review tarafından iki kategoride ödülle layık görüldü. Odeabank, başarısını "Türkiye'nin En İnovatif Bankası" ve "Türkiye'nin En İyi Yeni Bankası" ödülleri ile uluslararası arenada tescil etmiş oldu.

Finans sektöründe en iyilerin yarıştığı Global Banking and Finance Review ödülleri değerlendiren Odeabank Genel Müdürü Hüseyin Özkaya "Odeabank'ı kurarken önümüze teknolojik gelişmelerle değişen tüketici ihtiyaçlarının, iç görünümün ve yaşam tarzının getirilerini aldık. Bilgi çağının mucizelerini bankacılık sektörüne entegre ederek geleceğin bankasını kurduk. Uluslararası arenanın bu prestijli ödülleri ile Türkiye'nin En İnovatif Bankası ve En İyi Yeni Bankası seçilmenin gururunu yaşıyoruz" dedi.



TEMMUZ 2013

Odeabank'tan aidatsız kredi kartı: Bank'O Card

Türkiye'ye kişiye özel bankacılığı getiren Odeabank, müşterilerine sunduğu kredi kartı Bank'O Card'la fark yaratıyor. Yıllık kredi kartı ücreti bulunmayan Bank'O Card, kullanıcılarına hem alışverişlerde hem nakit ihtiyaçlarında keyifli fırsatlar sunuyor. Yurt içi, yurt dışı ve internet üzerinden yapılan alışverişlerde kullanılan Bank'O Card, nakit avans ve taksitli nakit avans ürünleri ile de ihtiyaçlara özel cazip çözümler sağlıyor. Ayrıca Bank'O Card'lılara sunulan hizmet servisi, kart sahipleri için kişisel bir asistan gibi çalışarak hayatın her alanında ayrıcalık sağlıyor.

Bank'O Card özel servis hizmetlerinden Concierge, kullanıcıları için otel, tiyatro, sinema, yolculuk rezervasyonları yapıyor, kültürel aktiviteler ve daha birçok konu hakkında ihtiyaç olan bütün bilgileri sunuyor. Bank'O Card sahipleri için çiçek, hediye, yiyecek siparişleri, 7/24 hizmetlerinde olacak ulaştırma ve kurye servisi ile artık çok kolay hale geliyor.

AĞUSTOS 2013

Odeabank'tan kamu çalışanlarına müjde

Odeabank, kamu çalışanlarına özel bir kampanya hazırladı. %0,99 faizle maaşlarının 20 katına kadar kredi fırsatı sunulan kamu çalışanları, krediyi 60 aya uzanan vadelerle kullanılabiliyor. Dileyenler ödemelere üç ay sonra düşük taksitlerle başlayabiliyor. Gelir belgesinin aranmadığı kredi için banka şubelerinden ve web sitesinden başvuru yapılabilir.

EYLÜL 2013

Odeabank'tan yatırımda dev işbirliği

Odeabank, Marmara Bölgesi'nin önemli ticaret merkezlerinden Kocaeli'nin en büyük karma kompleksi "Symbol Kocaeli" için inşaat sektörünün güçlü ismi Kavanlar İnşaat ile dev bir kredi anlaşmasına imza attı. Proje finansmanında çıta yükselten Odeabank'ın Genel Müdürü Hüseyin Özkaya "Sektörde, uzun vadeli finansmanda da Odeabank farkı hissedilecek" dedi.

Çoklu bir yapıda inşa edilecek olan Symbol Kocaeli, bir çok mağaza ve restoranın bulunduğu AVM'nin yanı sıra, otel, hastane ve ilin ilk kongre merkezini tek çatı altında buluşturacak. Symbol Kocaeli'de; Medicalpark Grubu Medicalpark Kocaeli Hastanesi'yle, Ever Turizm Grubu Hilton Worldwide Hampton by Hilton markasıyla yer alacak. Mimari konsepti, kiralama ve işletmesi gayrimenkul geliştirme ve yatırımı alanında Türkiye'nin en başarılı kurumlarından Turkmall tarafından gerçekleştirilen Symbol Kocaeli'nin; mimari projelerini yine bir çok alışveriş merkezi ve kompleksin yaratıcısı olan Nova Sultani üstleniyor.

2015 yılının 2. çeyreğinde tamamlanması beklenen Symbol Kocaeli projesinin, kentin iş dünyasına, ticaretine, istihdamına, kültür-sanat ve turizm hayatına önemli katkılar sağlaması hedefleniyor. Odeabank'ın 105 milyon Amerikan doları finansman sağladığı projenin toplam maliyetinin ise 200 milyon Amerikan dolarını bulması bekleniyor.

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER



Galatasaray Kadın Basketbol Takımı'nın İsim Sponsoru Odeabank

Galatasaray Spor Kulübü ile sponsorluk anlaşması imzalayan Odeabank, Galatasaray Kadın Basketbol Takımı'nın isim hakkı sponsorluğunu üstlendi. Bu doğrultuda takımın yeni ismi "Galatasaray Odeabank Kadın Basketbol Takımı" oldu. Anlaşma kapsamında Odeabank, Galatasaray Liv Hospital Erkek Basketbol Takımı forma ve antrenman malzemeleri üzerinde sırt reklamı hakkını da alırken, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Kuzey Tribünü'ne de kendi adını verdi.

24 Eylül'de Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena'da düzenlenen imza törenine, Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal, Galatasaray Spor Kulübü İcra Kurulu Başkanı Lutfi Arıboğan ve Odeabank Genel Müdür Hüseyin Özkaya katıldı. Törende konuşan Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal, "Sektöre hızlı bir giriş yaparak atılımlarıyla fark yaratan genç marka Odeabank ile iş birliğine gitmekten büyük mutluluk duyuyoruz. Bu iş birliğimiz sayesinde, takımlarımızın nice başarılarına beraber şahitlik edeceğimize inancım tam" dedi. Odeabank Genel Müdürü



Hüseyin Özkaya ise, "Türk sporunun köklü kurumlarından Galatasaray Spor Kulübü'ne, bugüne kadar ülkemize büyük gururlar yaşatan basketbol ekiplerimize destek vermekten onur duyuyoruz. Kendi sektörümüzün genç oyuncularından biri olarak, dinamik yapımıza bu denli uyum sağlayan önemli bir paydaş edindik. Bu iş birliğinin temelinde başarıya duyulan tutku var" diye konuştu.

EKİM 2013

Bank'O Card Axess Lansmanı Yapıldı

Türk bankacılık sektörüne kişiye özel bankacılık vizyonuyla hızlı bir giriş yapan Odeabank, ayrıcalıklı hizmetlerine Bank'O Card Axess'i ekledi. Odeabank'ın yeni yıldızı Bank'O Card Axess, 23 Ekim'de Odeabank Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cem Muratoğlu ve Akbank Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sindel'in katılımı ile Çırağan Sarayı'nda düzenlenen toplantıda tanıtıldı. Bank'O Card Axess, renkli, dinamik, teknolojik, fırsatlarla dolu yapısıyla 250 bini aşkın Akbank üye işyerinde Axess kampanyalarından yararlanma fırsatı ve lansman döneminde gerçekleştirdiği çok güçlü bir kampanya ile kullanıcılarına merhaba dedi.



KASIM 2013

Odeabank, uluslararası başarılarıyla göz dolduruyor

Sektörün yeni ve yenilikçi oyuncusu Odeabank'ın şube konsepti ve teknolojik yatırımları uluslararası arenada takdir toplamaya devam ediyor. Odeabank, dünya bankacılık devlerinin yarıştığı Banking Technology Awards 2013 ve International Finance Magazine Awards 2013'te rakiplerini geride bırakırken, Türk bankacılık sektöründe gerçekleştirdiği hızlı büyüme, şube konsepti ve yenilikçi teknoloji sayesinde, World Finance 100'ün her yıl dünya çapında en iyi şirketlerle oluşturduğu "ilk 100" arasında yer aldı.

Banka, Banking Technology Awards 2013'te ilk yılında hayata geçirdiği teknolojiler ve şubelerinde farklı bir müşteri deneyimi sunan Self-Servis Bankacılık hizmetleri ile "Bankacılıkta Bilgi Teknolojilerinin En İyi Kullanımı" alanında Jüri Özel Ödülü'nü alırken, tüm şubelerinde kullandığı teknolojiler ve yarattığı yenilikçi müşteri deneyimi ile International Finance Magazine Awards 2013'te "En İnovatif Banka" Ödülü'nü aldı.



ARALIK 2013

Odeabank KOBİ'lere çözüm ortağı oldu

Odeabank, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile bir kısmı KOBİ'lerin yatırım ihtiyaçlarının finanse edilmesi yönünde, diğer bölümü ise Global Dış Ticaret Finansman Programı kapsamında kullanılacak toplam 75 milyon dolarlık kredi anlaşmasına imza attı.

Anlaşmayı IFC Avrupa ve Orta Asya Finansal Piyasalar Direktörü Ed Strawderman ile birlikte duyuran Odeabank Genel Müdürü Hüseyin Özkaya, KOBİ'lerin ekonomide güçlenen rolünün altını çizerek anlaşmayı, "KOBİ'ler, ülkemiz gibi gelişmekte olan ekonomilerin can damarları... Devlet ve özel sektör işbirliği ile desteklenen bu sınıf sanayileşmede, üretimde ve istihdamda Türkiye'nin sıçrama tahtası olacak. İlk yılımızda, uluslararası önemi yadsınamaz bir kuruluş olan IFC ile yaptığımız bu anlaşma Odeabank'a duyulan güveni yansıtıyor" sözleriyle değerlendirdi. IFC Avrupa ve Orta Asya Finansal Piyasalar Direktörü Ed Strawderman ise "Türkiye'de toplam istihdamın yaklaşık %80'ini oluşturan KOBİ'lerin büyümelerinde en önemli engellerden birisi finansal kaynaklara erişim olarak ortaya çıkıyor. Odeabank ile işbirliğimiz sayesinde Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelere destek olacağımız için memnuniyet duyuyoruz" dedi.

Odeabank Gişe önü tablet uygulamasıyla fark yarattı

Bankacılık sektörünün genç oyuncusu Odeabank, şubelerini teknoloji üssüne dönüştürüyor. "Gişe önü tablet kullanımı projesi" ile Türkiye'de bir ilke imza atan Odeabank, müşterilerine benzersiz bir bankacılık deneyimi yaşatmaya devam ediyor.

Klasik banko anlayışını yıkarak açık gişe konseptini geliştiren Odeabank, son olarak "gişe önü tablet projesini" hayata geçirdi. Bu yenilik ile, Odeabank şubelerini ziyaret eden müşteriler, gişe önünde bulunan Windows 8 tabanlı tabletler sayesinde işlemlerinin yapılmasını beklerken banka kampanyalarından haberdar olabilecek, gişe çalışanı tarafından gerçekleştirilen işlemi tablet üzerinden izleyebilecek ve dekontunu görüntüleyebilecek. Dekontunu basılı - almanın yanı sıra elektronik olarak da almak isteyen müşteriler, yine tableti kullanarak banka veri tabanında kayıtlı bulunan e-posta adreslerine dekontlarını gönderebilecek. Son olarak da işlemlerini tamamlayan Odeabank müşterileri şubeden aldıkları hizmetin kalitesini değerlendirebilecek, bu sayede Odeabank hizmet kalitesini müşterilerinin geri bildirimleri ile sürekli iyileştirecek.

Odeabank yeni yılı yeni şube açılışıyla karşıladı

Odeabank, İstanbul'daki en büyük şubesi olan Etiler'i muhteşem bir davetle açtı. Davetin ev sahipliğini Genel Müdür Hüseyin Özkaya önderliğindeki Odeabank yönetimi yaparken, markanın reklam yüzü Hülya Avşar, isim ve forma sponsorluğu bulunan Galatasaray Kadın – Erkek Basketbol takım oyuncuları ile Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal da açılıшта yer aldı.

'Odeabank Etiler Şubesi', Banka'nın İstanbul'daki en büyük şubesi olmasının yanı sıra modern tasarımıyla dikkat çekti. Dış cephesinden, iç dekorasyonuna büyük bir titizlikle hazırlanan, müşterilerine eksiksiz ve keyifli bir bankacılık deneyimi yaşatmak için tasarlanan şube, davetlilerden de tam not aldı.





YENİ BİR BANKACILIK

Sektöre getirdiği yenilikçi yaklaşımlarla farkını hemen hissettiren Odeabank, farklı dizayn edilen şubeleriyle bambaşka bir bankacılık deneyimi sunuyor. Müşteriler için belki de en sıkıntılı geçen bekleme süreci yenilikçi tasarım fikirleriyle ve dijital ekranlarla artık eğlenceli hale geliyor.



SAMİR HANNA
BANK AUDİ GRUP CEO VE
ODEABANK YÖNETİM KURULU BAŞKANI

YÖNETİM KURULU**BAŞKANI'NIN MESAJI**

TEKNOLOJİK ALT YAPIMIZ VE
MESLEĞİNİ AŞKLA YAPAN
1.105 ÇALIŞANIMIZLA, KISA
ZAMANDA SAYISI 37'YE ULAŞAN
ŞUBELERİMİZLE ODEABANK'I
GÜVENLE BÜYÜTÜYÜRÜZ.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Pay sahipleri,
Geçtiğimiz yıl bizim açımızdan bir milattı. 2013, Kasım 2012'de başladığımız Türk bankacılık serüvenimizde kısa zamanda çok önemli mesafeler kat ettiğimiz bir yıl oldu. Türkiye'de 15 yıl aranın ardından ilk kez lisans alan ve sektöre 49. sıradan giren bir banka olarak, bir yıl içerisinde mevduat bankaları arasında 14. sıraya yükselerek aktif büyüklüğümüzü 16 milyar TL'ye çıkarmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Bu vesileyle, başarılı performansımızı anlatacağımız 2013 yıllık raporumuzda sizlere seslenmekten ayrıca onur duyduğumu ifade etmek isterim.

Geçtiğimiz 10 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulamaları stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, en büyük ve en yaygın ağı ile ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 13 ülkede, 11 banka ve 3 finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı.

2013 yılı finansal sonuçlarımıza bakacak olursak yılsonu itibarıyla Bank Audi Grubu'nun toplam varlıkları 36,1 milyar Amerikan doları, özkaynakları 2,7 milyar Amerikan doları, müşteri mevduatları 31,1 milyar Amerikan doları, kredileri 14,7 milyar Amerikan doları ve kârı 305 milyon Amerikan doları olarak gerçekleşti.

Bank Audi sal-Audi Saradar Grubu'nun büyük bir yatırımla Türkiye'de sıfırdan faaliyete geçirdiği Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli oyuncusu olarak yerini aldı ve bizler için onur kaynağı oldu. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz.

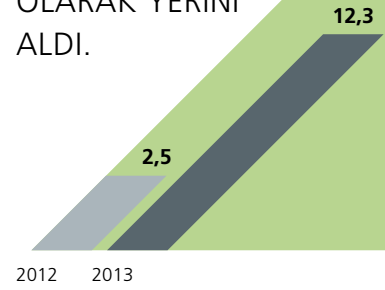
Bu başarının Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibinin mükemmel ulaşma çabası ve müşteri memnuniyetine verdikleri önemin sonucu olduğunu biliyoruz. Bu başarıların önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Türkiye bankacılık sektörünün sağlam yapısı, ülkenin demografik özelliklerinin sunduğu fırsatlar ve istikrarın uzun yıllardır süregelmesi, Odeabank'ın daha da ileriye gitmesi için gereken yatırımları yapmamıza olanak verdi.

Türkiye ekonomisi, küresel kriz sonrası fiyat istikrarında sağladığı başarılarla beraber, finansal istikrar bilincini de kazanarak makroekonomik istikrarını güçlendirdi. Bu sayede dünya ekonomisini şekillendiren G20 ülkeleri arasında yılın ilk çeyreğinde Çin ile birlikte en hızlı büyüyen ülke haline geldi. Türkiye ekonomisinin bölgesel büyüklüğü ve sunmuş olduğu fırsatlar açısından önemli olduğu aşikârdır. Orta Doğu ve Kuzey Afrika ekonomilerinin toplamının dörtte bir büyüklüğüne denk bir ekonomiye sahip olan Türkiye'de kişi başına milli gelir ise bölge ortalamasının yaklaşık bir buçuk katı kadardır. Bu durum yüksek tasarruf fazlası bulunan bölge ekonomileri ile tasarruf açığı olan Türkiye arasındaki ilişkilerin artarak devam edeceğinin işaretidir.

Türkiye, büyüme potansiyeli açısından da ciddi fırsatlar sunan bir ülke. Nitekim IMF tahminlerine göre, önümüzdeki beş senede Türkiye'nin bölge ortalamasının üzerinde büyüyeceği öngörülmektedir. Türkiye ekonomisinde, Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı'ndan on yıl sonra ilk makroekonomik program 2010 sonundan itibaren uygulanmaya başlandı. Büyümede ihracat ve yatırımların payını arttırarak sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen yeni program ile kazanılan avantajların korunması, iç talepteki toparlanmaya rağmen Türkiye ekonomisinin en kırılgan yanı olan cari işlemler açığındaki artışı sınırlamaktadır.

BANK AUDİ SAL-AUDİ SARADAR GRUBU'NUN BÜYÜK BİR YATIRIMLA TÜRKİYE'DE SIFIRDAN FAALİYETE GEÇİRDİĞİ ODEABANK, SEKTÖRÜN EN GENÇ, HIZLI VE ÖNEMLİ OYUNCUSU OLARAK YERİNİ ALDI.



TOPLAM MEVDUAT (MİLYAR TL)

Geçmiş on yılda fiyat istikrarında kat ettiği yol ışığında güçlü kamu maliyesi ve yüksek sermayelendirilmiş bankacılık sektörü sayesinde pek çok başarıya imza atan Türkiye ekonomisinin, yakın dönemde yaşanan zorluklara rağmen, önümüzdeki dönemde finansal istikrar bilinci ile olumlu ayrışacağını düşünüyoruz. 2013 yılının ilk yarısında Türkiye ekonomisinde finansal göstergeler rekorlar kırarak olumlu bir tablo ortaya koyarken, yılın ikinci yarısında gelişmekte olan ülkelere dair risk iştahındaki kötüleşmeyle TL cinsi varlıklarda hızlı bir değer kaybı yaşandı. Buna rağmen, Türkiye ekonomisi %4 civarında büyüme başarısını yakalarken, yılın sonuna doğru Avrupa ekonomilerinde resesyonun da sona ermesiyle altın hariç cari işlemler açığının azaldığı görüldü. Süregelen zorluklara ve TL'deki hızlı değer kayıplarına rağmen 2014 yılında da ılımlı bir büyüme ve yavaşlamaya devam eden cari işlemler açığı ile makroekonomik istikrarın güçlendirileceğini öngörüyoruz.

Batı ile Doğu arasında bir köprü görevi gören Türkiye, yüksek potansiyeliyle gelişmekte olan en önemli pazarlardan biridir. Son on yılda ortalama %5 oranında bir büyüme kaydeden Türkiye, 77 milyonluk genç nüfusa ve 800 milyar Amerikan doları'nı aşkın ekonomik büyüklüğe

sahiptir. Kişi başına milli geliri geçmiş on yılda 3,6 kat artan ve gelecek on yılda da 2,5 misli artması beklenen Türkiye'de, hane halklarının tüketim ürünleri kadar yatırım ürünlerine de ilgisi oldukça artmıştır. Böylece bölgesindeki en yüksek nüfusa sahip ülke olduğunu göz önünde bulundurursak, finansal ürünlerin ulaştığı büyüme hızı Türk finans sektöründe yeni fırsatları da beraberinde getirecektir.

2013 Odeabank'ın güvenilirliğini kanıtladığı yıl olmuştur. İleriye doğru sağlam adımlar atmaya devam etmekte ve Türk bankacılık sektöründe ilklere imza atmaya gelenek haline getirmektedir. Bu başarıyı devam ettirmek üzere hiç durmadan teknolojisini geliştirirken, sektördeki en deneyimli ve alanında uzman kişileri bünyesine dahil etmektedir.

2014 yılında ise yakın dönemdeki zorluklara rağmen, yılın ikinci yarısında Türkiye'ye dair risk iştahının yeniden canlanacağını ve ekonominin %3,1 oranında büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Bankacılık sektöründe ise çift haneli büyümenin süreceğini ancak kârlılığın son dönemdeki artan risk maliyetleri nedeniyle azalacağını öngörüyoruz. Bu durum 2015 yılında kârlılık performanslarının hızla iyileşmesiyle telafi edilecektir. Odeabank özelinde ise;

sermayedarının gücü, etkin risk yönetimi, verimli teknoloji kullanımı ve üstün nitelikli insan kaynağı ile sektörün üzerinde büyümenin sürmesini hedefliyoruz.

Bu önemli gelişmelere ve Türkiye ekonomisine olan inançla biz de sermayemizi güçlendirerek Türkiye'deki yatırımlarımıza ve dolayısıyla ekonomiye destek vermeye devam ediyoruz. Türkiye'ye Odeabank'ın faaliyette bulunduğu sürece 8,4 milyar Amerikan doları net doğrudan yabancı yatırımı girerken, kaydettiğimiz başarılı performansın bir sonucu olarak sermayedarımız ülkemize 1,1 milyar Amerikan dolarlık yatırım yaptı. Bu tablo, Türkiye ekonomisine, makroekonomik ve siyasi istikrarda kat edilen başarıya olan inancımızın bir sonucu olarak okunmalıdır.

Yönetim Kurulumuz adına Bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Samir Hanna

*Bank Audi Grup CEO ve
Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı*

2013'TE ŞEFFAF KURUMSAL
YÖNETİM POLİTİKALARI VE
GÜÇLÜ RİSK YÖNETİMİ ANLAYIŞI
İLE BAŞARILARA İMZA ATAN
ODEABANK'IN, 2014'TE DAHA
DA GELİŞECEĞİNE İNANIYORUZ.



HÜSEYİN ÖZKAYA
GENEL MÜDÜR VE
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

GENEL MÜDÜR'ÜN

MESAJI

BANKACILIĞIN HER SEGMENTİNDE
BİRÇOK ÜRÜN VE HİZMETİMİZLE
MÜŞTERİLERİMİZİN YANINDA
OLDUĞUMUZ 2013 YILINI
BAŞARI İLE GERİDE BIRAKTIK.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2013 ilk faaliyet yılımız olarak bizim için özel bir süreci ifade ediyor. Böylesine başarılı, hedeflerimizin üzerine çıktığımız bir yılın ardından, ikinci faaliyet raporumuz ile karşınıza çıkmaktan dolayı mutluyum.

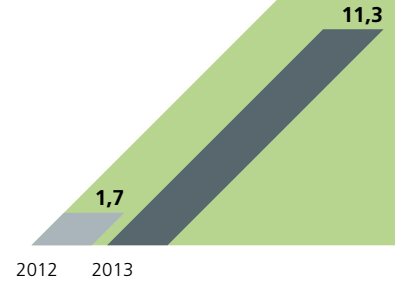
Biliyorsunuz ana sermayedarımız Bank Audi Grubu'nun Türkiye'ye yatırım yapmasıyla 2012 yılında Bankamızın temellerini atmıştık. Sıfırdan kurduğumuz ve her tuğlasını değerli çalışma arkadaşlarımızla birlikte emek vererek özveriyle ördüğümüz Bankamız ile sektörümüze de farklı ve yeni bir soluk getirdik. Türkiye'de 15 yıllık uzun bir aradan sonra ilk kez bankacılık lisansı alarak sektöre hızlı bir giriş yaptık. Bu giriş hızlı bir yükselmeye devam etti; 49. olarak girdiğimiz sektörde mevduat bankaları arasında 14. sıraya yükseldik.

Biz bu yola çıkarken içerisinde bulunduğumuz bilgi çağının gerekliliklerini bankacılığa adapte ederek haritamızı belirledik. Bizim için en önemli hedef, kuruluşumuzun arkasında yer alan yaratıcı iş fikrimizi ve kendimizi müşterilerimize anlatmaktır. Odeabank olarak vizyonumuzu oluştururken "birey" ve onun değişen yaşam tarzını temel aldık. Bilgi teknolojilerinin ve internet kullanımının gelişmesi ve yaygınlaşması, bütün ürün ve hizmetlerde kitle üretimi yerine bireyselliğin ön plana çıkması gibi etkenler sistemimizin üzerinde yükseldiği dinamikler. "Kişiyeye özel bankacılık" olarak tanımladığımız vizyonumuz, hizmet vaadimizi ve farkımızı çok net bir şekilde anlatıyor. Bu anlayış ile müşterilerimizin ihtiyacı olan hizmeti ihtiyacı olduğu şekilde sunduk, sunuyoruz. Müşterilerimiz gereksinim duydukları bankacılık hizmetini diledikleri yerde diledikleri şekilde alabiliyorlar. Rakamlarımız da ilerlediğimiz yolda başarılı olduğumuzun bir teyidi. Bu nedenle geldiğimiz noktayı sizlerle de paylaşmak istiyorum.

Odeabank olarak 2013'ü kapatırken aktif büyüklüğümüz 16,1 milyar TL'ye, krediler 11,3 milyar TL'ye, mevduatlarımız ise 12,4 milyar TL'ye ulaştı. Türkiye'ye bu dönemde net olarak 8,4 milyar Amerikan dolarlık doğrudan yabancı yatırımı girerken, Odeabank'ın kaydettiği performansın bir sonucu olarak sermayedarımız ülkemize yaklaşık 1,1 milyar Amerikan dolarlık yatırım yaptı. 2013 sonu itibarıyla, 37 şubemiz ve 1.105 çalışmamız var. Tüm bu sonuçlar gösteriyor ki; iyi düşünülmüş süreçlerle kurgulanan servis modelimiz, teknolojik altyapımız ve kaliteli, deneyimli insan kaynağımız ile bankacılık sektöründe hizmet farkımızı hissettirdik.

Bu süreçte ülkemizde yaşanan gelişmelerin de tüm çalışmalarımıza artı değer kattığını belirtmek istiyorum. 2001 krizinden sonra, geride bıraktığımız yıllarda Türk bankacılık sektörü, hayata geçirilen yapısal reformlarla hem sermayesini güçlendirdi hem de sürdürülebilir kârlılığa ulaştı. Bu tecrübe, özellikle son beş yıldır bankacılık sisteminde güçlü regülasyonlara olan ihtiyacı global kriz ortamından görece olarak daha az hissetmemizi sağladı. Biz zaten bu konuda çok güçlü bir yasal altyapı oluşturmuştuk. Nitekim güçlü bankacılık sektörünün de katkısıyla, Türkiye küresel kriz döneminde olumlu ayrıştı. Büyüyen ekonominin en önemli başarı kaynaklarından birisi öngörülebilir piyasalardır, bankacılık sektörünün uygun koşullar altında başarıyla yönetilmesi kriz öncesi ve sonrasında Türkiye ekonomisine büyük destek sağladı.

ODEABANK "KİŞİYE ÖZEL BANKACILIK" VİZYONUyla MÜŞTERİLERİNİN İHTİYACI OLAN HİZMETİ İHTİYACI OLDUĞU ŞEKİLDE SUNUYOR.



KREDİLER (MİLYAR TL)

Bu dönemde Türkiye ve dünyadaki genel ekonomik fotoğrafı da değerlendirmek gerekirse; 2008'den bu yana yüzyılın krizinin yol açtığı tahribatı telafi etmekle uğraşan dünya ekonomisinde 2013 yılı, beş yıl aradan sonra krizden çıkışa hazırlanan bir yıl oldu. Dünya genelinde büyümenin hız kesmesine, işsizlik oranlarının artmasına ve dolayısıyla ciddi sosyo-ekonomik buhrana neden olan kriz, ülkeler arası büyüme performanslarının da ayrışmasına yol açtı. Bu çerçevede geçmiş on yılda dünya ekonomisini sırtlayan Çin'de büyüme oranları %10'lardan %7'lere düşerken, Avrupa'da Almanya ve İngiltere büyüdü, bölgenin geri kalanında ise resesyon koşulları süregelmektedir. ABD'de ise, kriz öncesine kıyasla dört misli likidite artışına giden para politikasının desteğiyle ılımlı büyüme patikasına dönüldü. Aralık'tan itibaren söz konusu likidite artışının hızını yavaşlatmaya başlayan ABD Merkez Bankası'nın, önümüzdeki dönemde de bu trendi koruması ve 2014 ortalarında yeni tahvil alımlarını sonlandırması bekleniyor. Bununla birlikte ilk faiz artırımının ise ancak bir yıl sonra yani 2015'in ikinci yarısında gelebileceği öngörülüyor. Finansal piyasalar açısından ABD para politikasındaki bu geçişin etkilerine dair belirsizlikler önümüzdeki dönemde risk oluşturuyor.

Bu noktada en kötünün 2014 yılının ikinci yarısından itibaren geride kalacağını ve ilave kötüleşmenin sınırlı kalabileceğini tahmin ediyoruz. Bu çerçevede küresel ekonomide 2013 yılında yaşanan belirsizliklerin ve zorlukların, 2014 yılının ikinci yarısında yerini gelişmekte olan ülkeler lehine bir ortama bırakabileceğini düşünüyoruz.

2013 yılının ilk yarısı Türkiye ekonomisinde finansal göstergeler açısından ne kadar olumlu ise, ikinci yarısı gelişmekte olan ülkelere dair risk iştahındaki keskin kötüleşmeyle o kadar olumsuz oldu. Her ne kadar kısa vadeli belirsizlikler öngörülebilirliği zorlaştırsa da, 2014'ün ikinci yarısından itibaren risk primlerinin iyileşeceğini öngörüyoruz. Bu çerçevede piyasada dönem dönem çalkantılar yaşansa da Türkiye ekonomisinin orta vadede bir büyüme hikâyesi olduğuna inandığımızı bir kez daha vurgulamak istiyorum. IMF tahminlerine göre de, önümüzdeki beş yılda kişi başına milli gelirini en fazla artıracak ülkeler sırasında Türkiye 188 ülke içinde 9. sırada yer alıyor. Bu dönemde 300 milyar Amerikan dolarının üzerinde büyüklüğe sahip ekonomiler arasında nominal milli gelirini en fazla artırması beklenen ülke Türkiye'dir.

Türkiye ekonomisinin 2013 yılında %4,0 büyüdüğünü, 2014 yılında ise sıkılaştıran finansal koşullar nedeniyle %3,1 oranında büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Bununla birlikte, büyümenin kompozisyonu açısından 2014 yılı hem iç hem dış talebin birlikte büyüdüğü ilk yıl olması açısından Türkiye ekonomisinde tarihe geçebilir. 2014 yılı makro ihtiyati düzenlemelerin de etkisiyle, bankacılık sektörü için de geçmiş on yıla kıyasla oldukça zorlu bir yıl olacak. Sermayesi güçlü olanlar veya yeni sermaye bulma imkanı olanlar bu zorluklarla daha kolay baş edebilecek. 2014 yılında sektördeki kredi büyümesinin 2013 yılına göre daha yavaş olacağını ve %18,5 civarında gerçekleşmesini, mevduatlardaki artış hızının ise %13 civarına gerilemesini bekliyoruz.

GELECEĞİN BANKACILIK
SİSTEMİNİ BUGÜNE TAŞIMA
HEDEFİYLE YOLA ÇIKTIK.
ODEABANK OLARAK,
TEKNOLOJİYE YAPTIĞIMIZ
YATIRIMLA MÜŞTERİLERİMİZE
ÇOK FARKLI BİR DENEYİM
SUNUYORUZ.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Biz Odeabank olarak, tüm bu koşulları öngörerek oluşturduğumuz yol haritamız ve çağa uygun teknolojik altyapımız ile sektörde farkımızı hissettirdik. İçerisinde bulunduğumuz ve bilgiye ulaşmanın son derece kolaylaştığı, bilgi çağı olarak adlandırılan günümüz gereksinimlerine uygun olarak üstün bir teknolojik alt yapı oluşturduk. Ürün portföyümüz de vizyonumuz doğrultusunda inovatif ve ihtiyaca yönelik geliştiriliyor. İlk olarak 2013 yılının Nisan ayında Türk bankacılığında yapılmamış olan bir yapıya imza attık ve Fon Dağıtım Kanalı'mızı kurduk. Türkiye'de şu an yönetilen 400'ün üzerinde yatırım fonunu 20 ayrı kritere göre analiz ederek değerlendirdiğimiz fonları satmak üzere; İş Portföy, Ak Portföy, Finans Portföy, Yapı Kredi Portföy ve TEB Portföy ile anlaşma yaptık. Bu modellerle oluşturduğumuz fon sepeti ile müşterilerimize önemli yatırım kurumlarının fonlarını tek kanaldan seçme imkanı sunuyoruz. Üstelik listemizdeki fonları, yatırım stratejilerimize ve piyasa öngörülerimize uygun bir şekilde yeniliyoruz.

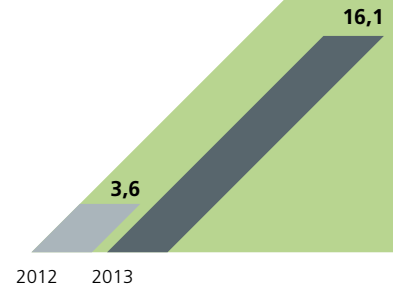
Bankamızın bireysel kredilerdeki büyüme hedefi, "müşteri kazanımı ve bankacılık hizmeti verebilme" anlamında büyük önem taşıyor. Kredi kartları, banka kartları, ihtiyaç kredileri, kredili mevduat hesabı gibi müşterilerin günlük ihtiyaçlarına her anlamda cevap verebilmek için hazırlanan tüm platformları 2013'te devreye aldık. Yılın son çeyreğinde yapılan "Bank'O Card Axess" ve ihtiyaç kredisi "Nakit Hazır" ürün lansmanları ile binlerce müşteri kazanımı sağladık. Pazara sunduğumuz Bank'O Card Axess, bir kredi kartının sahip olması gerekenden fazlasını içeriyor. Hedefimiz doğru müşteriye ulaşmak, onların harcama değil aslında tüketim alışkanlıklarının kontrollü bir parçası olmayı sağlamak. 2014'te, yılın son çeyreğinde yakaladığımız bu ivmenin artırılarak sürdürülmesini hedefliyoruz.

Müşterilerimize farklılaştırılmış özel hizmetimizi sunmak amacıyla çeşitli zincir mağazalarla anlaşma yaptık. Vatan Bilgisayar bunun bir örneği. Vatan Bilgisayar'ın Topkapı ve Bostancı, Ankara Söğütözü, İzmir Bornova, Bursa Nilüfer ve Adana mağazalarının içine şubeler açtık. Bu mağazalardan ürün satın almak isteyen müşterilerimiz, kredi kartı kullanmadan bir kaç dakika içinde kredi olarak dilediği ürünü alabiliyor. Üstelik belge hazırlama gibi prosedürlere takılmıyor.

Bunların beraberinde konut sektöründeki bilinirliğimizi kuvvetlendirmek ve müşteri kazanımını artırmak amacı ile çalıştığımız sektörün ileri gelen inşaat firmaları ile yaptığımız proje çalışmalarımızı artırdık. 30'u aşkın firma ile yaptığımız anlaşma ile pazardaki rekabetçi ortamın bir oyuncusu olarak müşterilerimize anında konut kredisi hizmetini sunmaya başladık. Portföyümüzün önemli bir kısmını konut kredilerinden elde ettiğimiz hacim ile büyüttük. Bireysel ürünlerin pazarlanmasında daha çok müşteriye ulaşmak için şubeleşmedeki büyüme hızımızı büyük önem kazanmaktadır.

Yakın bir zamanda KOBİ bankacılığı alanına adım attık. Bu minvalde International Finance Corporation (IFC) ile toplamda 75 milyon Amerikan dolarlık anlaşmaya imza attık. Kredinin 50 milyon Amerikan dolarıyla KOBİ'lerin özellikle yatırım ihtiyaçlarını finanse edeceğiz, 25 milyon Amerikan dolarını ise Global Dış Ticaret Finansmanı Programı kapsamında dış ticaret işlemlerinde kullanacağız. Ülkemiz gibi gelişmekte olan ekonomiler içerisinde KOBİ'lerin önemi tartışılmaz. Burada da bu segment müşterilerinin finansman ihtiyaçlarını eksiksiz olarak karşılayacağı ayrıca danışmanlık hizmeti alabilecekleri bir bütün sunacağız. Bu anlamda, 2014 yılında KOBİ segmentinde Odeabank'ın adını daha sık duyacaksınız. KOBİ'lerin sektörlerine, büyüklüklerine yönelik "özel" hizmetler sunacağız. Kredilerimizin içindeki KOBİ kredilerinin payının artmasını hedefliyoruz.

BANKAMIZIN BİREYSEL KREDİLERDEKİ BÜYÜME HEDEFİ, "MÜŞTERİ KAZANIMI VE BANKACILIK HİZMETİ VEREBİLME" ANLAMINDA BÜYÜK ÖNEM TAŞIYOR.



AKTİF BÜYÜKLÜK (MİLYAR TL)

Ticari Bankacılık tarafında Marmara Bölgesi'nin önemli ticaret merkezlerinden Kocaeli'nin en büyük karma kompleksi "Symbol Kocaeli" için inşaat sektörünün güçlü ismi Kavanlar İnşaat ile dev bir kredi anlaşmasına imza attık ve 105 milyon Amerikan dolarlık proje finansmanı sağladık. Bu anlaşmayı gerçekleştirdiğimiz bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyurduk. Buna ek olarak birçok ticari firma ile çeşitli sektörlerdeki yüksek tutarlı projelerde finansman, yatırım kredileri, taahhüt projesi kredilendirmesi, re-finance gibi uzun vadeli kredi ilişkisi içerisinde olduk.

Kurumsal Bankacılık segmentimizde; Türkiye'nin köklü şirketlerinden Kamil Koç'un Actera tarafından satın alınması için gereken finansmanı sağlayarak 2013'ün en önemli birleşme ve satın alma işlemlerinden birini desteklemiş olduk. Ayrıca enerji projelerinde aktif bir banka olma vizyonumuz çerçevesinde Enerjeo Enerji'nin 15 MW gücündeki jeotermal enerji santrali projesine 40 milyon Amerikan dolarlık kredi sağladık.

Tüm yaptığımız çalışmalar sonucunda gösterdiğimiz üstün performans uluslararası alanda da takdir gördü. Öncelikle dünyanın önde gelen ekonomi yayınlarından Global Banking and Finance Review tarafından

"Türkiye'nin En İnovatif Bankası" ve "Türkiye'nin En İyi Yeni Bankası" ödüllerine layık görüldük. Ardından da dünyanın en büyük bankalarının yarıştığı Banking Technology Awards 2013'de Jüri Özel Ödülü'nü, International Finance Magazine Awards 2013'te En İnovatif Banka Ödülü'nü aldık. Ayrıca World Finance 100'ün dünyanın en iyilerini seçtiği "ilk 100" şirketi arasına girdik.

Değerli Paydaşlarımız, Odeabank olarak bankacılığın her segmentinde üstün hizmet kalitesi sunmak istiyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana belirttiğimiz orta vadede hedefimiz "2017'de büyükler liginde olmak". Bir yıl gibi kısa bir sürede başardıklarımız, 2017 hedeflerimize de rahatlıkla ulaşabileceğimizin göstergesi. Amacımız; ekonomiye daha fazla kaynak sağlamak.

2014 yılında hem şubeleşmeye hem de sermayedarımızdan aldığımız güç, etkin ve kaliteli insan kaynağımız ve teknolojik altyapımızla hızla büyümeye devam edeceğiz. Bu konjonktür içerisinde, büyük bir heyecanla bankacılığın tüm segmentlerinde hızlı, verimli ve müşterilerimizin maksimum fayda sağlayacağı bir şekilde hizmet vermeye odaklandığımız yapıda, her müşterimizin kendini özel hissedeceği bir anlayışla hizmet

süreçlerimizi yapılandırdık. Gerek insan kaynaklarına gerekse teknolojiye verdiğimiz önem, ürün gamı ile de birleşince müşterilerimizle uzun vadeli, güvene dayalı ilişkiler kurabileceğimiz platformlar yaratmaya devam edeceğimize inanıyorum.

Sonuç olarak, ilk faaliyet yılımızı her açıdan başarı ile kapattık. Bir bankanın başarılı olmasında sermaye yapısı, sermayedarın gücü, ekip ve insan kalitesi gibi unsurlar başrol oynuyor. Odeabank olarak en büyük avantajımız, sermayedarımızın gücü ve desteğinin yanında, genç, dinamik, hırslı, başarı odaklı bir ekibe sahip olmamız. İlk faaliyet yılımızın sonunda hedeflerimizin üzerine çıkmış olmaktan dolayı çok mutlu ve gururluyuz.

Bu vesileyle, bankacılığı yalnızca bir iş olarak görmeyip tutkuyla yapan dinamik ekibimize, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım. Önümüzdeki dönemin herkese sağlık, mutluluk, başarı ve güzellikler getirmesini diliyorum.

Hüseyin Özkaya
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

2014 YILINDA HEM ŞUBELEŞMEYE
HEM DE SERMAYEDARIMIZDAN
ALDIĞIMIZ GÜÇ, ETKİN VE
KALİTELİ İNSAN KAYNAĞIMIZ VE
TEKNOLOJİK ALTYAPIMIZLA HIZLA
BÜYÜMEYE DEVAM EDECEĞİZ.



odeab



ank

Odeabank'a hos geldiniz

Odeab



FARK YARATAN BİR EKİP

Konusunda uzman, deneyimli ve büyük hedefleri olan bir ekibi bir araya getiren Odeabank, istikrarlı gelişimini sürdürmektedir. Mesleğini tutkuyla yapan 1.105 çalışanı ve kısa zamanda sayısı 37'ye ulaşan şubeleriyle Odeabank sektörde fark yaratmaktadır.

2013 YILI BANKACILIK SEKTÖRÜ VE ODEABANK

2013 yılının ilk yarısı Türkiye ekonomisinde finansal göstergeler açısından ne kadar olumlu ise, ikinci yarısı da gelişmekte olan ülkelere dair risk iştahındaki keskin kötüleşmeyle o kadar olumsuz oldu. Mayıs ayında ikinci kez yatırım yapılabilir kredi notuna ulaşmamızın ardından %4,8 ile rekor düşük seviyeye gerileyen gösterge devlet tahvili faizi, yılsonunda %10,1'e ulaştı. Mayıs ayında ABD Merkez Bankası'nın para politikasını 2013 yılından itibaren normalize edeceğini açıklaması gelişmekte olan ülkelere risk iştahının keskin bir şekilde kötüleşmesine yol açarken; yurtiçindeki gelişmeler de TL'nin özellikle yılın sonunda negatif ayrışmasına neden oldu. Bu açıdan bakıldığında 2014 yılının özellikle ilk yarısı da özellikle bankacılık sektörü açısından 2008'deki global krizden sonra en zorlu dönemi olmaya aday.

TÜRKİYE'NİN BÜYÜME HİKAYESİ

Makroekonomik perspektiften bakıldığında ise; 2013 yılsonunda enflasyon %7,4 ile son beş yılda ikinci kez enflasyon hedefi belirsizlik aralığını aştı ve fiyat istikrarı için daha fazla efor sarfedilmesi gerektiğine işaret etti. Görece yüksek enflasyona ve artan faizlere rağmen, Türkiye ekonomisinin kamu harcamalarının da katkısıyla 2013 yılında %4,0 büyüdüğünü tahmin ediyoruz. Bu durum Türkiye'nin büyüme hikayesini göstermesi açısından önemli. Her ne kadar rekor altın ithalatı manşet dış ticaret rakamlarında kötüleşmeye yol açsa da, büyümede ihracatın payını artırmaya odaklanan yeni ekonomik program ve Avrupa ekonomisinde resesyonun sona ermesiyle orta vadeli görünüm açısından olumlu bir tablo dikkat çekiyor.

2013 yılı genelinde ihracat bir önceki yıla göre -%0,4 düşüşle 151,9 milyar Amerikan doları, ithalat ise %6,4 artarak 251,7 milyar Amerikan dolarına ulaştı ve dış ticaret açığı %18,7 genişleyerek 99,8 milyar Amerikan doları seviyesinde gerçekleşti. 2013'te açığın 11,8 milyar Amerikan doları rekor kıran net altın ithalatından kaynaklandı.

Altın hariç bakıldığında; 2013 yılında ihracat %6,9, ithalat ise %3,4 oranında arttı. Türkiye ekonomisi son yıllarda daha fazla ürün çeşidi ve daha yaygın bir pazar ağı ile ihracat potansiyelini güçlendirdi; tüm zorluklara rağmen 2013'te de bu kabiliyetini artırdı.

AYIRT EDİCİ HİZMET

Önümüzdeki dönemde Avrupa ekonomisi büyümeye geçerken, Orta Doğu bölgesine ihracatın sürmesi kritik öneme sahip olacak. Bunun yolu ise yerel tecrübeler ışığında Orta Doğu bölgesinin taleplerini anlamak ve sağlıklı ticaret ilişkileri kurabilmekten geçiyor. Bu noktada ihracatçılarımızın Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesi ile iletişimlerini artırma konusunda, sermayedarımızdan aldığımız güçle önemli bir sosyal sorumluluk üstleniyoruz. 15 yıl aradan sonra Türkiye'de sıfırdan kurulan ilk banka olarak Odeabank, 14 aydır müşterilerine ayırt edici hizmet sunmak için çalışıyor. Bu hizmete müşterilerimizin gösterdiği teveccühün sonucunda, 49. banka olarak dahil olduğumuz sektörde kısa bir sürede en büyük 14. mevduat bankası konumuna yükselerek sektörde bir değişimi başardık. Zorlu ekonomik koşullara rağmen; sermayedarımızın gücü, etkin risk yönetimi, katma değer yaratan teknolojik altyapımız ve nitelikli insan kaynağı sayesinde bu başarıyı 2014 yılında da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Geçmiş 10 yılda kamu maliyesi ve bankacılık sektörü bilançosunu güçlendirerek pozitif ayrılan Türkiye ekonomisinin, yakın dönemdeki ciddi zorluklara rağmen, önümüzdeki 10 yılda da finansal istikrar alanında sağladığı ve sağlayacağı disiplin ile olumlu ayrışacağına inanıyoruz. Bu çerçevede her ne kadar kısa vadeli belirsizlikler öngörülebilirliği zorlaştırırsa da, 2014'ün ikinci yarısından itibaren risk primlerinin iyileşeceğini öngörüyoruz. Bu doğrultuda tüm zorluklara rağmen; güçlü sermayedarımız, etkin teknoloji kullanımlarımız ve kaliteli insan kaynağımızla hızla büyümeye devam etmeyi planlıyoruz.

HİZMET FARKIMIZI HİSSETTİRDİK

2013 yılında 2012 sonuna göre sektörde krediler %32 artışla 1,07 trilyon TL'ye, mevduatlar ise %23 artarak 1,00 trilyon TL'ye ulaştı. Odeabank olarak 2013'ü kapatırken aktif büyüklüğümüz 16,1 milyar TL'ye, krediler 11,3 milyar TL'ye, mevduatlarımız ise 12,4 milyar TL'ye ulaştı. Türkiye'ye bu dönemde nette 8,4 milyar ABD dolarlık doğrudan yabancı yatırımı girerken, Odeabank'ın kaydettiği performansın bir sonucu olarak sermayedarımız ülkemize yaklaşık 1,1 milyar ABD dolarlık yatırım yaptı. 2013 sonu itibarıyla, 37 şubemiz ve 1.105 çalışmamız var. Tüm bu sonuçlar gösteriyor ki; iyi düşünülmüş süreçlerle kurgulanan servis modelimiz, teknolojik altyapımız ve kaliteli, deneyimli insan kaynağımız ile bankacılık sektöründe hizmet farkımızı hissettirdik.

Makro ihtiyati düzenlemelerin de etkisiyle, 2014 yılında sektördeki kredi büyümesinin 2013 yılına göre daha yavaş olmasını ve %18,5 civarında gerçekleşmesini, mevduatlardaki artış hızının ise %13'e gerilemesini bekliyoruz. Odeabank olarak ise, 2013 yılında olduğu gibi 2014 yılında da sektörün üzerinde büyümeyi ve hem hanehalkına hem reel sektörümüze daha fazla destek olmayı arzu ediyoruz.

2013 yılı, "2017'de büyükler liginde olmak" hedefimiz yolunda emin adımlarla ilerlediğimiz bir yıldır. 14 ayda başardıklarımız, hedefimize, zorluklara rağmen Türkiye ekonomisinin sunduğu fırsatlarla rahatlıkla ulaşabileceğimize işaret ediyor. Başarılarımızın; Türkiye ekonomisindeki fırsatların anlaşılması açısından, sıfırdan banka kurmak için izin alan veya izin almayı düşünen yatırımcılara da yol göstereceğine inanıyoruz.

KURUMSAL BANKACILIK

Odeabank, Audi Grubu'nun bölgesel gücünden ve özellikle MENA Bölgesi'ndeki güçlü ağından faydalanarak, gerekli sistem altyapısı ve güçlü insan kaynağı ile Kurumsal Bankacılık ürün gamı içinde yer alan tüm ürünler ile kurumsal müşterilerine hizmet sunmaktadır.

SEKTÖR VE MÜŞTERİ ODAKLI YAKLAŞIM

Faaliyete geçtiği günden bu yana sektör odaklı yaklaşımı ve deneyimli kadrosu ile portföyüne kattığı kurumsal müşterilerine nakit ve gayri nakit krediler sunmanın yanı sıra mevduat işlemleri, dış ticaret işlemleri, proje finansmanı, nakit yönetimi ve çeşitli türev ürünleri gibi müşterilerinin diğer bankacılık işlemlerine de aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık olarak sırasıyla Maslak, Güneşli, Kozyatağı, İzmir ve Ankara Kurumsal Merkezleri olmak üzere beş merkezde ve Bursa, Gaziantep temsilciliklerinde hizmet verilmeye başlanmıştır.

Kurumsal Bankacılık, kredi portföyünü başta gayrimenkul geliştirme ve yatırım olmak üzere, inşaat ve taahhüt, demir çelik, enerji, telekomünikasyon ve perakende sektörlerini içerecek şekilde çeşitlendirmeyi hedeflemiştir. Faaliyete geçtiği Ekim 2012'den itibaren, 60 çalışana ulaşan şube kadrosu ve toplam 69 çalışanı ile sürdürdüğü yoğun pazarlama faaliyetleri sonucunda 2013 yılsonu itibarıyla kurumsal mevduatta 3,9 milyar TL'ye, nakit kredilerde ise 4,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2014 HEDEFLERİ

2014 yılında Kurumsal Bankacılık hedefleri doğrultusunda büyüyerek satın alma, proje finansmanı gibi ekspertiz ve bilgi birikimi gereken uzun vadeli kredi ihtiyaçlarında ilk akla gelen bankalardan biri olarak konumlanmayı amaçlamaktadır. Kurumsal Bankacılık; müşteri sayısını artırmaya, müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik yapılandırılmış ürünleri sunmaya ve müşterilerinin banka portföyü içindeki yerini üst sıralara taşımaya devam edecektir.

ODEABANK, KURUMSAL
BANKACILIK, KREDİ
PORTFÖYÜNÜ BAŞTA
GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE
YATIRIM OLMAK ÜZERE, İNŞAAT
VE TAAHHÜT, DEMİR ÇELİK,
ENERJİ, TELEKOMÜNİKASYON
VE PERAKENDE SEKTÖRLERİNİ
İÇERECEK ŞEKİLDE
ÇEŞİTLENDİRMİYİ HEDEFLEMİŞTİR.

TİCARİ BANKACILIK

Yıllık cirosu 75 milyon Amerikan dolarına kadar olan tüm tüzel müşteri segmentlerine hizmet veren Ticari Bankacılık, 2012'deki kuruluşunun ardından 2013 yılında hızlı bir büyüme ivmesi yakalamıştır. 2013'ün başı itibarıyla 800 milyon TL olan kredi hacmini 2013 sonunda 5 milyar TL'nin üzerine, 325 milyon TL olan mevduat hacmini ise 1,6 milyar TL'nin üzerine taşımıştır. 5.000'e yakın müşterisi bulunan Ticari Bankacılık 2013 sonu itibarıyla; İstanbul (3), Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da toplam yedi Ticari Merkez ve 13 şube olmak üzere 20 lokasyonda hizmet vermektedir.

HIZLI VE VERİMLİ ÇALIŞMA ANLAYIŞI

Müşterilerinin her türlü finansal ihtiyacını karşılayacak şekilde ürün gamını oluşturan Ticari Bankacılık, hızlı ve verimli çalışma anlayışı ve müşteri deneyimini ve ihtiyaçlarını merkeze alan yaklaşımı ile bir yıl içinde sektörde güçlü bir yer edinmiştir. Özellikle hızlı ve müşteri odaklı yaklaşımı ile müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını gidermekte oldukça başarılı olmuştur. Odeabank'ın kişiye özel bankacılık anlayışının bir sonucu olarak firma ihtiyaçları, firma özelinde ve firmanın

şartları ele alınarak değerlendirilmekte ve hızlı kredilendirme süreçleri ile firmanın finansmana ihtiyacı olduğu süre içerisinde talebi karşılanmaya çalışılmaktadır. Bu çerçevede müşteriler ile kurulan ilişkiler, ilk günden itibaren sağlam bir temel üzerinde inşa edilmektedir.

Tüm ticari kredi ürünleri, mevduat ürünleri, dış ticaret, nakit yönetimi, farklılaştırılmış hazine ürünleri ile müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayan Ticari Bankacılık, re-finansman, proje kredileri, yatırım kredileri gibi alanlarda, uzman ve dinamik kadrosu ve yenilikçi yaklaşımı ile sektörde birçok önemli projede finansör olarak yer almıştır. Özellikle Bank Audi'nin Orta Doğu Bölgesi'ndeki geniş mevcudiyeti, bu bölge ile ticari ilişkide olan müşteriler için önemli bir fayda sağlamaktadır.

2013 yılında KOBİ bankacılığı* alanında da çalışmaya başlayan Odeabank, bu konuda önemli adımlar atmıştır. Bu adımlardan biri, IFC'den KOBİ'lerin özellikle yatırım ihtiyaçlarını finanse edilmesine yönelik 50 milyon Amerikan doları nakit kredi sağlanmasıdır.

2014 HEDEFLERİ

2014 yılsonu itibarıyla kredi ve mevduatta büyümeye devam etmeyi amaçlayan Ticari Bankacılık, bu hedeflere paralel olarak özellikle KOBİ segmentinde müşteri sayısının da hızla artmasını hedeflemektedir. KOBİ Bankacılığı'na yönelik çalışmalar kapsamında KOBİ'lere kendi dinamikleri çerçevesinde "özel" hizmetler sunulacaktır.

Ticari Bankacılık, Bank Audi'nin Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'ndeki birçok ülkede mevcut geniş muhabir ağı ve bağlantılarını kullanarak, müşterilerinin bu bölgede yapacakları ticaret ve yatırım işlemlerine de destek olmaya devam edecektir. Bu konuya özel olarak Genel Müdürlük bünyesinde özel hizmetler sağlanması planlanmaktadır.

(*) KOBİ Bankacılığı ile ilgili tanım Banka içi limitler dahilinde bankanın kendi KOBİ tanımlamasını ifade etmektedir.

BİREYSEL BANKACILIK

Bankacılıkta en iyiye yatırım yaparak, müşterilerinin hayatını ve zamanını önemseyen bir anlayış ile 1 Kasım 2012'de ilk şubesini açarak faaliyetlerine başlayan Odeabank, "Herkesin Değil, Sizin Bankanız" vizyonu ile Bireysel Bankacılık alanına başarılı bir giriş yapmıştır.

Bireysel Bankacılık, günden güne büyüyen dinamik ve deneyimli kadrosu ile 2013'te yaklaşık 160 kişilik bir ekibe ve 29 şubeye ulaşmıştır. 2013 yılı hedefini ayrıcalıklı hizmetler ve geniş ürün yelpazesi aracılığı ile müşteri tabanını büyütme ve müşterilerle uzun soluklu bir ilişki zemini kurmak olarak belirleyen Odeabank, sektöre yeni giriş yapması ve yoğun rekabete karşın bireysel müşteri kazanımında önemli bir ivme yakalamıştır. Banka, yenilikçi ve çözüm odaklı stratejisiyle yaklaşık 110 bin müşteri ve 6,6 milyar TL bireysel mevduat hacmine ulaşmıştır.

Odeabank Bireysel Bankacılık; Varlık Yönetimi, Banka ve Kredi Kartları, Bireysel Krediler olmak üzere üç ana iş koluna ayrılmaktadır.

VARLIK YÖNETİMİ

Varlık Yönetimi, birikimlerin korunmasına ve artırılmasına yönelik ürün ve hizmetleri kapsamaktadır. Birikimlerin değerlendirilmesi; müşterilerin risk ve getiri beklentileri göz önünde bulundurularak mevduat, bono/eurobond gibi sabit getirili yatırım araçları, yatırım fonları, hisse senetleri, türev ürünler gibi alternatif yatırım ürünleri ile gerçekleştirilmektedir.

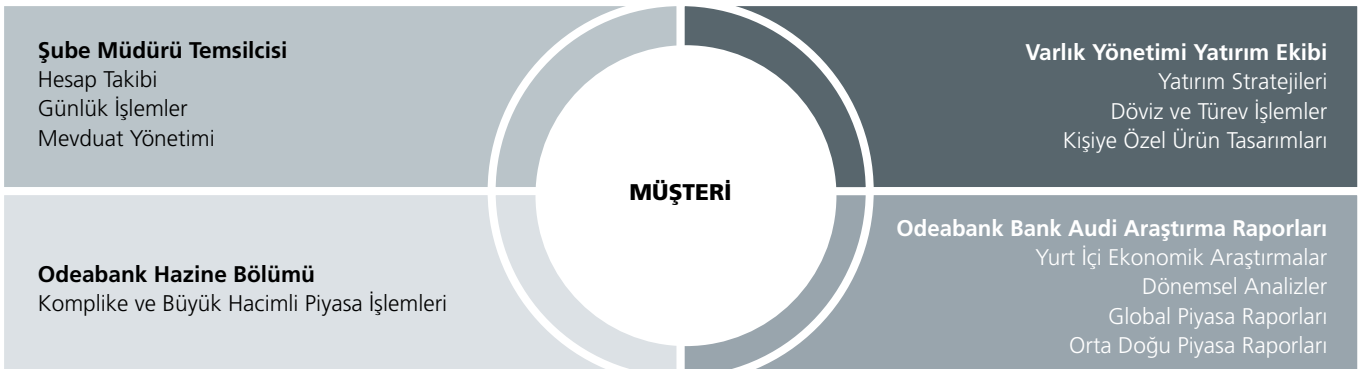
Varlık yönetimi konusunda farklılık yaratmayı ve "yatırım" denince ilk akla gelen banka olmayı hedefleyen Odeabank, müşterilerinin her tutardaki birikim ve yatırımlarını yönlendirmesine uluslararası standartlarda profesyonel bir yaklaşımla yardımcı olmayı hedefleyerek, 2013 yılı boyunca buna uygun altyapıyı kurmuştur.

Varlık Yönetimi anlayışı beş temel unsurdan oluşmaktadır:

- Müşteriyi iyi tanımak,
- Kendi tanımladığı risk ölçüsüne göre risklerden korumak,
- Piyasadaki en çeşitli ve yenilikçi yatırım fırsatlarını sunmak,
- Tecrübeli ve profesyonel, yatırım sertifikalı bir ekip ile yönetim,
- Dalgalardan bağımsız planlı bir süreç içinde yatırım stratejisi oluşturmak.

Odeabank'ın Varlık Yönetimi ilişkisi şubedeki müşteri temsilcilerinden başlamakta, Genel Müdürlük'teki Varlık Yönetimi, Hazine ve Ekonomik Araştırmalar&Strateji Bölümleri'nin de sürecin içine dahil olmasıyla, birebir işlemler ve zengin piyasa raporlarıyla kaliteli hizmet verme hedefi ortaya konmaktadır. Bu ekiplerin yöneticileri 12-23 yıl arası bankacılık deneyimli, bazı birimlerin %50'den fazlasının yüksek lisanslı ve SPK sertifikalı olduğu, 15 ayrı yerli ve yabancı bankadan tecrübelerin birleştiği, dolayısıyla sektörde fazla benzeri olmayan kalifikasyonlara sahiptir.

ODEABANK VARLIK YÖNETİMİ HİZMET YAPISI



BİREYSEL BANKACILIK

Odeabank, bu eksenlerde farklılaştırdığı Varlık Yönetimi hizmetleri ile 2013 yılı sonunda 8.000 vadeli mevduat ve yatırım müşterisi, 6,6 milyar TL bireysel mevduat bakiyesi ve 7,8 milyar TL bireysel yatırım işlem hacmine ulaşmıştır.

Çoklu fon platformu

Yenilikçi anlayışı çerçevesinde, Türkiye'nin önde gelen beş büyük portföy yönetim şirketinin (AkPortföy, Finans Portföy, İşPortföy, TEB Portföy ve YK Portföy) 11 fonunu müşterilerine tek bir kanaldan sunabilen Odeabank, oluşturduğu çoklu fon platformu ile 2013 yılı içerisinde bir yeniliğe daha imza atmıştır.

2014 yılında da aynı müşteri merkezli yaklaşım ve yenilikçi anlayışıyla, çok daha fazla sayıda kurumun çok çeşitli yatırım fonlarına tüm alternatif dağıtım kanallarından erişilebilmesi ve işlemlerini gerçekleştirebilmesi hedeflenmekle birlikte, ekonomik gelişmeleri yakından takip edebilecekleri bir dijital platform sunulmak üzere çalışmalar devam etmektedir. Aynı zamanda altın hesapları, uzun vadeli birikim hesapları, günlük tasarruf hesapları gibi müşterilerin farklı ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek mevduat ürünleri ile ürün gamının çeşitlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yurtiçi ve yurtdışı borsalarda hisse senedi işlemi yapmak isteyen müşterileri için de gerekli altyapı ve hizmetlerinin de 2014 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Sigorta ve Bireysel Emeklilik

Odeabank, müşterilerinin her türlü ihtiyacını tek bir kanaldan karşılama misyonu ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş., AXA Sigorta A.Ş. ve MetLife Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile iş birliği çerçevesinde banka sigortacılığına giriş yapmıştır.

Hayat dışı ve hayat sigortası branşlarında, sistemsel altyapı çalışmalarını tamamlayarak şube kanalından müşterilerine en etkin ve hızlı biçimde çözüm sağlayabilen Odeabank, ürün geliştirme faaliyetleri ile bünyesine yeni ürünleri katmıştır.

Aynı zamanda, müşterilerinin birikim hedefleri çerçevesinde hayal ettikleri emekliliğe ulaşabilmeleri amacıyla sunduğu bireysel emeklilik planıyla da müşterilerinin yanında olmuştur. Teknoloji ve müşteri merkezli yaklaşımı çerçevesinde, 2014 yılında müşterilerinin tüm dağıtım kanallarından ulaşabilecekleri ürünlerin sunulması hedeflenmektedir.

BANKA VE KREDİ KARTLARI

Yenilikçi hizmet anlayışı ve yüksek teknoloji kullanımı ön planda tutularak "farklı ihtiyaçlara farklı çözümler" anlayışıyla bu yıl iki farklı kredi kartı kart pazarına sunulmuştur: Kart ücreti bulunmayan Bank'O Card ve Axess sadakat platformunda hayata geçirilen Bank'O Card Axess.

Haziran ayında lansmanı yapılan ve yıllık kart ücreti bulunmayan Bank'O Card kredi kartı; sürpriz taksit, erteleme ve indirim kampanyaları, 'Bank'O Hizmet' asistans ve concierge hizmeti olanakları ve nakit çözüm kolaylıklarıyla büyük ilgi görmüştür.

Bank'O Card'ın yenilikçi dünyası, fark yaratan ürün özellikleri ve kampanyaları ile Axess'in büyük marka gücünün birleştiği Bank'O Card Axess kredi kartının lansmanını yapmıştır. Lansman boyunca sunulan kampanyalar ile kredi kartı pazarına yepyeni bir soluk getiren Bank'O Card Axess ile alışveriş ve nakit ihtiyaçlarına anında cevap verilmesi, her noktada müşterilerin hayatlarını kolaylaştıran çözümler sunulması ve en yüksek seviyede müşteri memnuniyeti ve sadakati yaratılması amaçlanmıştır.

Keyifli ve güvenli kart kullanımı

Bank'O Card Axess kredi kartları, 250 bini aşkın Axess üye iş yerinde taksit ve chippara kazandıran ödül özellikleri, iddialı pazarlama iletişimi, kampanya çeşitliliği ve farklı ürün/hizmet anlayışı ile kredi kartları pazarına güçlü bir giriş yapmıştır. Odeabank, kontrollü kredi kartı kullanımını destekleyen bakış açısıyla, bilinçli alışverişe yönlendiren harcama uyarı ve limit takip sistemi, güvenli kredi kartı kullanım platformu gibi uygulamalarla kredi kartı kullanımının çok daha keyifli ve güvenli bir hale getirilmesini amaçlamaktadır. Ek olarak, kart başvurusu yapan müşterilerin, aylık harcama ve ödeme performanslarını sarsmayacak limit kararları ile yine tüketici faydası gözetilmektedir.

2013 yılında olduğu gibi sonraki yıllarda da "kişiyeye özel bankacılık anlayışıyla" müşterilerin ihtiyaçlarının çok yakından gözlemlenerek en gelişmiş müşteri yönetimi tekniklerinin kullanılması amaçlanmaktadır. Bu anlamda hedef, doğru müşteriye ulaşmak ve tüketim alışkanlıklarının kontrollü bir parçası olmasının sağlanmasıdır.

İsme özel banka kartları

Odeabank banka ve kredi kartlarının diğer bir ürünü de Bank'O Banka Kartları'dır. 2012 yılı son çeyreğinde, hesap açılışları ile beraber Bank'O Banka Kartları müşterilere şubede anında tahsis edilmiş ve anında hesaplarına ulaşma imkanı sunulmuştur. 2013 ilk çeyrek itibarıyla Mastercard logolu isme özel banka kartlarıyla, müşterilerin yurt içi ve yurt dışındaki tüm ATM'lerden Odeabank hesaplarına ulaşarak nakit çekilebilmeleri ve alışverişlerde nakit yerine banka kartının kullanılması sağlanmıştır.

Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) ile sadakat ve bağlılık yönetimi programı faaliyetlerine başlayacak olan Banka ve Kredi Kartları Yönetimi, dışarıdan gelecek müşteri geri bildirimleri ve şikâyet yönetimindeki algısı ile Müşteri Deneyimi Yönetimi'ni de (CEM) uygulamaya alacaktır. Bu şekilde "önce müşteri" hedefi ile doğru kanaldan, doğru ürünle, doğru müşteriye hizmet ilkesini uygulayacaktır.

BİREYSEL KREDİLER

Odeabank, 2013 yılında yenilikçi ve kaliteli hizmet anlayışı ve genişleyen ürün yelpazesi ile tüketicilerin yanında olmaya devam etmiştir. Tüketicilerin her türlü ihtiyaçları için; düşük faizli, düşük masraflı ve masrafsız ihtiyaç kredileri, nakit hazır hızlı kredi, acil ihtiyaçlar için 7/24 kullanılabilir Kredili Mevduat Hesabı ürünlerinin yanı sıra konut kredisinde zengin ürün gamı ve taşıt kredisi ile piyasadaki konumunu sağlamıştır.

Kredi anahtarı

Odeabank, 2014 yılında şube ağının genişletilmesine ek olarak, müşterinin ayağına hizmet götürme konusunda da öncülük edecektir. Bu şekilde müşterinin cebindeki "kredi anahtarı" olmayı hedefleyerek, ihtiyaçları halinde şubeye gelmeden anında hizmet vermeyi amaçlayan ürünler sunmaya devam edecektir. Müşterinin kredi talebi halinde anında cevap mekanizmasını devreye sokarak, ne kadarlık bir tutarı, kaç ay vade ile ödeyebileceklerini kendileri ile paylaşacak; uygun ve esnek ödeme planları ile müşteri odaklı hizmet anlayışına odaklanacaktır.

Odeabank, uzman şube kadrosu ile müşterilerinin otomobil alımlarında da ayrıcalıklı hizmet sunarak Taşıt Kredisi portföyünü sağlıklı şekilde oluşturmaya başlamıştır. Gerek sıfır kilometre, gerek ikinci el araç alımlarında özel ödeme planları ile avantajlı ödeme koşullarını müşterilerine sunmaya 2014'te de devam edecektir.

Konut kredisi başta olmak üzere tüm bireysel krediler için, uzun vade ve düşük taksit seçenekleri sunan Odeabank, bireylerin bütçelerine en uygun ödeme planını hazırlamaktadır. 2013 yılında, konut kredisi pazarına güçlü şekilde giriş yapan Odeabank, 45 konut projesi ile yaptığı özel anlaşmalarla müşterilerinin proje aşamasındaki konut alımlarını finanse etmiş, buna ek olarak tamamlanmış konutlar için de en özel ödeme planlarını sunarak konut kredisi portföyünü stratejik şekilde büyümeye devam etmiştir. Müşterilerin konut alımlarında ihtiyaç duyacakları bilgilerin, hesaplayıcıların ve ürün seçeneklerinin yer aldığı Odeabank web sitesinden de başvuru alınabilmektedir.

2013 yılında sektörde önemli bir yer edineceğini gösteren Odeabank, 2014 yılında bireysel krediler dünyasını iş ortakları ile zenginleştirerek, müşteri portföyünü ve kredi hacmini kârlı şekilde büyümeyi hedeflemektedir.

1 KASIM 2012'DE İLK ŞUBESİNİ
AÇAN ODEABANK, "HERKESİN
DEĞİL, SİZİN BANKANIZ"
VİZYONU İLE BİREYSEL
BANKACILIK ALANINA BAŞARILI
BİR GİRİŞ YAPMIŞTIR.

DİREKT BANKACILIK

Direkt Bankacılık birimi, kârlılık ve verimlilik açısından etkin kanallar oluşturarak, Odeabank müşterilerinin ve potansiyel müşterilerin hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde işlem yapabilmesini ve ürün/hizmet alabilmesini hedeflemektedir.

2013 yılında direkt bankacılık kanallarının (internet, mobil/SMS, iletişim merkezi, ATM, self-servis kanallar, sosyal medya vb.) kullanımını artırarak şubelerin iş yükünün hafifletilmesi, müşterilerin bu kanallar vasıtasıyla hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde işlem yapıp hizmet-bilgi-ürün alabilmesini ve memnuniyet-şikâyet-öneri-talep gibi konularda Banka'yla çift yönlü iletişim kurulmasını sağlamıştır.

İNTERNET/MOBİL BANKACILIK VE WEB SİTESİ

Gelişen teknolojiye uygun olarak bilgisayar, tablet ve mobil cihazlardan erişilebilecek bir yapıda olan Odeabank İnternet Bankacılığı üzerinde 2013 yılında; Bank'O Card Kredi Kartı'na paralel kart başvurusu ve kart işlemleri, kredi başvurusu, kredi ödemesi, mobil imza ile giriş, kurum-fatura-vergi ödemeleri, bono, fon işlemleri eklenmiştir. Banka müşterilerinin güvenliği için, ücretsiz anti-virüs uygulaması da yayına alınmıştır. Odeabank İnternet Bankacılığı kullanım oranı, müşteri kazanımına paralel olarak hızla artmaktadır. Aylık giriş yapan kullanıcı sayısı Aralık 2013 itibarıyla 10.000'e yaklaşmıştır. 2013'te 70.000'den fazla finansal işlem 1,6 milyar TL hacim ile gerçekleşmiştir.

8,2 MİLYON SAYFA GÖRÜNTÜLEMESİ

Banka ürünlerinin detaylarına erişilebilen ve kredi faizleri gibi hesaplama araçlarının, müşteri ve potansiyel müşterilere de sunulduğu Odeabank web sitesi, 2013'te 8,2 milyon sayfa görüntülemesine ulaşmıştır. 2013'te mobil cihazlara özel m.odeabank.com.tr, İngilizce web sitesi, kredi, kredi kartı başvurusu, mortgage anketi ve iletişim talebi, döviz çevirici ve piyasadaki konut endekslerinin incelenmesi için REİDİN konut raporu web sitesine eklenmiştir.

m.odeabank.com.tr adresinden giriş yapılabilen mobil bankacılık uygulamasıyla da müşteriler, Banka'daki bilgilerine her türlü cep telefonu üzerinden hızlıca ulaşabilmektedir. 2013'te devreye alınan bu sistem ile müşteriler, İnternet Bankacılığı kullanıcı adı ve parolası ile buraya giriş yaparak havale, EFT, kart işlemleri, hesap hareketleri görüntüleme gibi temel bankacılık işlemlerini hızlıca gerçekleştirebilmektedir.

444 8 444 İLETİŞİM MERKEZİ

7/24 hizmet veren, şubelerde bulunan kiosklar üzerinden ve tablet uygulaması üzerinden görüntülü olarak da ulaşılabilen 444 8 444 İletişim Merkezi üzerinden, 2013'te banka ürünlerinin artmasına paralel olarak, kart işlemleri, kredi ve kart başvuruları, bono, fon işlemleri, fatura-kurum-vergi ödemeleri gibi işlemlerin de yapılması sağlanmıştır. İletişim Merkezi çalışanlarının tümü, Türkçe ve İngilizce hizmeti aynı kalite standartlarında ve tek hat üzerinden vermektedir.

ODEABANK ATM'LERİ VE SELF-SERVİS BANKACILIK

Ekim 2012'de ilk ATM'lerini açan Odeabank, 2013 yılsonunda ATM sayısını 46'ya yükseltmiştir. Odeabank ATM'lerinin tamamından TL, Amerikan doları, euro hesaplardan para çekme ve kartlı-kartsız anında hesaba para yatırma işlemlerinin yanı sıra hesap hareketlerini görüntüleme, döviz alış-satış, havale, kayıtlı EFT gibi işlemler de yapılabilmektedir. 2013'te bu işlemlere ek olarak kredi kartı ve kredi başvuruları, kredi kartı işlemleri, kurum ödemeleri, fon işlemleri, fatura ödemelerinde bozuk para üstü verme, bekleme ekranlarında haber gösterimi, işlem dekontunun SMS ve e-posta ile gönderimi gibi özellikler devreye alınmıştır.

SELF-SERVİS KONSEPTİ

Şubelerden alınabilen geçici kartlar ile Banka müşterileri Odeabank'a geldikleri gün kart şifrelerini alarak ATM'ler üzerinden işlem yapabilmektedir. 2013'te şubelerde Self-Servis konsepti kapsamında gişe önü tablet uygulaması da eklenmiştir. Bu uygulama ile müşteriler işlemlerinin yapılmasını beklerken banka kampanyalarından haberdar olabilmekte, gişe yetkilisi tarafından gerçekleştirilen işlemi tablet üzerinden izleyebilmekte ve dekontunu görüntüleyebilmektedir.

SOSYAL MEDYA

Sosyal medyada aktif olarak yer alan Odeabank, bankacılık ürünleri ile finans sektörü dışındaki bildirimlerini Facebook, Twitter, Google+, YouTube ve LinkedIn sayfalarından paylaşarak tüm takipçileri ile iletişim kurmaktadır. Bu sosyal mecralar üzerinden yapılan müşteri soru-taleplerine de ayrıca dönüş yapılmakta ve müşteri memnuniyeti kapsamında değerlendirilmesi gereken konular için kullanıcıların iletişim bilgileri talep edilerek onlarla iletişime geçilmektedir. 2013 yılsonu itibarıyla Odeabank'ın; 17.000 Facebook, 1.000 Twitter, 3.100 LinkedIn takipçisi bulunmaktadır.

İŞ ÇÖZÜMLERİ

İş Çözümleri Birimi, bilgi teknolojileri ve son kullanıcı arasında tüm çalışanların ve müşterilerin en doğru ve güvenli teknolojik hizmeti; verimli, etkili, sürekli şekilde almasını sağlamak amacıyla 2013 yılında faaliyetlerini yürütmüştür.

Bankacılık mevzuatı ve yasal zorunluluklar çerçevesinde; süreçlerin verimlilik, operasyonel risk, piyasa koşullarına göre tasarlanmasından, verimliliğin en üst seviyede tutulmasından ve bu doğrultuda çözümler geliştirmekten sorumlu olan İş Çözümleri Birimi, Banka üst yönetiminin, iş kollarının, destek birimlerinin iş zekâsı ürünleri ile ilgili ihtiyaçlarını inceleyip çözümler geliştirmektedir.

140 ÖNEMLİ PROJE

Odeabank'ın hedef ve ihtiyaçlarına uygun olarak teknolojik altyapının hazırlanması ve sertifikasyonların tamamlanması için gerekli çalışmaları yürüten İş Çözümleri Birimi, bu dönemde 140 projeyi hayata geçirmiştir. Kuruluş aşamasını takip eden ilk yıl içinde hayata geçirilen projeler şunlardır:

- Kredi Kartı sistemi devreye alınmış, MasterCard, Visa ve BKM sertifikasyonlarının tamamlanmasının ardından marka paylaşım projesi de tamamlanmıştır. Bu dönemde üye iş yeri altyapısı kurulmuş, MasterCard, Visa, BKM sertifikasyonları tamamlanmıştır.
- Şube konsepti içinde yer alan açık gişeye uygulamasını desteklemek, gişede gerçekleştirilen işlemlerle ilgili müşterilere daha sağlıklı bilgi verebilmek ve olası fırsatları müşterilere sunmak için oluşturulan "Gişeye"

tablet" uygulamasının ilk aşaması hayata geçirilmiştir.

- Banka'nın stratejik iş hedeflerine ulaşabilmesi için İş Zekâsı Uygulaması üzerinde 20 yeni uygulama geliştirilmiş ve analiz yapılabilecek envanter zenginleştirilmiştir.
- İş Zekâsı, bu alanda tamamladığı çalışmalar ile 21 Kasım 2013'te, IDC En İyi Büyük Veri ve İş Analitiği Proje Ödülleri kapsamında, "2013 Yılın En İyi Self Servis İş Zekâsı Uygulaması-Finans Sektörü" Ödülü'ne layık görülmüştür.
- Direkt Bankacılık kanallarından alınan ve onaylanan kredi başvurularının, müşteri tercihine göre mağaza, direkt satış, şube veya kurye kanallarından kullanımının gerçekleştirilebilmesi için gerekli altyapı çalışmaları tamamlanarak devreye alınmıştır.
- Kurumsal kaynak planlama ve gayrimenkul değerlendirme sistemleri hayata geçirilmiş, bu uygulamaların temel bankacılık sistemi ile entegrasyonu sağlanmıştır.
- Bireysel Kredi ve kredi kartı başvurularının değerlendirilmesi konusunda otomasyon çalışmalarının ilk aşaması tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

2014 HEDEFLERİ

İş Çözümleri Birimi, 2014 yılında da Banka'nın stratejik hedefleri doğrultusunda, taktik projeleri tespit ederek en uygun koşullarla hayata geçirilmesini sağlayacaktır. Odeabank müşterilerinin hizmet aldıkları her kanalda aynı müşteri deneyimini yaşamaları için ATM, İnternet Bankacılığı, Mobil Bankacılık, İletişim Merkezi uygulamalarında tasarım tamamen yenilenecektir.

Müşterilerin özellikle kredi kartı ve tüketici finansmanı ile ilgili enstrümanlara, şube ve direkt satış kanallarının yanı sıra başka banka ATM'leri ve özellikle PTT şubelerini kullanarak erişebilmeleri ve işlemlerini yapabilmeleri için geliştirilen çözümler hayata geçirilecektir. Bu kapsamda konut ve taşıt kredi başvurularının otomotiv bayileri ve emlak-konut proje ofislerinden alınabileceği "Odea On-Line" uygulaması devreye alınacaktır.

Kredi müşteri portföyünün gerek başvuru aşamasında gerekse rutin olarak değerlendirilmesi için 2013'te yapılan çalışmalara, 2014'te devreye alınacak yeni fazlarla devam edilecektir. Bireysel, ticari ve işletme segmentlerinde yer alan müşterilere sunulacak yeni kredi ve mevduat ürünleri ile bu alanlarda ürün yelpazesi genişletilecektir.

ODEABANK'IN HEDEF VE İHTİYAÇLARINA UYGUN OLARAK TEKNOLOJİK ALTYAPININ HAZIRLANMASI VE SERTİFİKASYONLARIN TAMAMLANMASI İÇİN GEREKLİ ÇALIŞMALARINI YÜRÜTEN İŞ ÇÖZÜMLERİ BİRİMİ, BU DÖNEMDE 140 PROJEYİ HAYATA GEÇİRMİŞTİR.

İŞLEM BANKACILIĞI

Marjların giderek daralması ve komisyon gelirlerinin daha da önem kazanması, finansman yönetiminde operasyonel maliyetlerin ve nakit akışı planlamasının önemini artırmıştır. Böyle bir ortamda, müşteri odaklı bankacılığı başarı ile devam ettirmek ve müşteri kaynaklı gelir yaratabilmek için İşlem Bankacılığı faaliyetleri ayrı bir anlam kazanmıştır.

2013 yılında İşlem Bankacılığı alanında; tüm segmentlerdeki müşterilerin ihtiyaçlarına teknolojinin en son olanaklarıyla hizmet sunmak misyonuyla, tahsilat ve ödeme işlemlerinde yeni ürün, uygulama ve kanalları devreye alınmıştır. Böylece Banka'nın işlem hacmine, kârlılığına ve vadesiz mevduat kaynaklı gelirlerine önemli oranda katkıda bulunulmuştur. Müşterilerin operasyonel maliyetlerini düşürmek ve tahsilat risklerini azaltarak maliyet üstünlüğü kazanmalarına yardımcı olmak stratejisi ile hareket eden İşlem Bankacılığı, bilgi teknolojileri alanındaki olanaklarını sonuna kadar kullanarak müşterilerine özel çözümler geliştirmeyi hedeflemiştir. İşlem Bankacılığı müşterilerini dinleyerek onların ihtiyaçlarına ve iş yapma şekillerine uygun ürünleri sunarken, yenilikçi bakış açısı ile tedarik zincirinin bütününe kapsayacak alternatif finansman çözümlerini hayata geçirmeyi ve bu doğrultuda inovatif ürünler, ayrıcalıklı hizmet ve esnek çözümler sunmayı amaç edinmiştir.

ÖDEME YÖNETİMİ HİZMETLERİ

2013 yılında özellikle toplu ödeme ve çek entegrasyonu ürünlerine ağırlık verilmiştir. Birden fazla EFT-havale işlemini tek seferde gerçekleştiren Toplu Ödeme Sistemi'yle müşterilerin yurt içi ödeme işlemine aracılık edilmiştir. Ayrıca ödeme ürün ve uygulamalarını çeşitlendirmek adına yurt içi ve yurt dışına yapılan yabancı para cinsinden toplu döviz transferleri için "Yabancı Para Toplu Ödeme Sistemi" hayata geçirilmiştir. Bu ürün, müşterilerin ve Banka'nın operasyonel maliyetlerini ve risklerini azaltma çabalarına katkıda bulunmuştur.

TAHSİLAT YÖNETİMİ HİZMETLERİ

Üretici-ana firmayla distribütör-bayi arasındaki tahsilat sistemine aracılık ederek finansal akışı kolaylaştırmak amacıyla Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) ve Kartlı Tahsilat Sistemleri'ne yönelik projelere ağırlık verilerek bu ürünler devreye alınmıştır.

KURUM VE FATURA TAHSİLATLARI

Odeabank 2013 yılında vergi ve SGK tahsilatlarını hayata geçirmiştir. Tüm kanallardan hizmet verecek şekilde anlaşma ve çalışmalarını tamamlayarak toplam 20 kurumun tahsilatına aracılık etmeye başlamıştır. Odeabank ATM'lerinde fatura ödeme işlevinin devreye alınması ile birlikte müşterilere talimatsız fatura ödeme imkanı sunulmuştur.

KURUMSAL BİLGİLENDİRME HİZMETLERİ

Yurt içi ve yurt dışı işlemlere yönelik tüm bankacılık hizmetlerini gerçek zamanlı olarak izleyebilme olanağı sunmak amacı ile tasarlanmış hesap ekstresi ve mutabakatı hizmeti devreye alınmıştır. 2013 yılında, kurumsal ve ticari müşterilere yönelik İnternet Bankacılığı ile sunulan ürün ve hizmetlerle kullanıcılara kolaylıklar sağlanması hedeflenmiştir.

Ana faaliyet amacı temel bankacılık ürünlerindeki işlem adedini artırarak vadesiz mevduat ve komisyon geliri yaratmak olan İşlem Bankacılığı'nın, 2014'te yenilikçi gelişmeleri yakından izleyerek müşterilere hizmet verdiği ürün ve kanalları zenginleştirmek öncelikli hedefi olacaktır. Bu kapsamda Doğrudan Borçlandırma Sistemi dışında ticaretin finansmanına yönelik olarak Tedarikçi ve Stok Finansmanı ürünlerinin devreye alınması ve müşterilerin yanı sıra değer zincirindeki bayi, distribütör, tedarikçi ve çalışan gibi tüm paydaşların ihtiyaçlarına uygun çözüm ve ürünlerin sunulması planlanmaktadır.

TRENDLERİ VE YEREL İHTİYAÇLARI BİRLEŞTİREN ÖDEME YÖNTEMİ

2014'te müşterilerin talepleri doğrultusunda ve piyasa koşullarına uygun olarak tasarlanmış, kullanımı kolay, rekabetçi ve yenilikçi uygulamalar ve çözümlerin hızlı ve etkin şekilde hizmete açılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda SWIFTNet Fileact gibi küresel trendler ve yerel ihtiyaçları birleştiren yeni ve kolay ödeme yöntemleri ve kanallar müşterilerin kullanımına sunulacaktır.

Kurumsal ve ticari müşterilerine yönelik hataya geçirdiği İnternet Bankacılığı hizmetlerini 2014'te iyileştirme ve zenginleştirme çalışmalarını sürdürecektir. İşlem Bankacılığı, gerek yeni ürün ve hizmetlerle gerekse mevcut ürün ve hizmetlerin daha yaygın kullanımı ile komisyon gelirleri ve maliyetsiz vadesiz kaynak artışını sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

MÜŞTERİLER VE ÇALIŞANLAR İÇİN TEKNOLOJİ

Odeabank, müşteri ve çalışan memnuniyetini en iyi noktaya taşıyabilmek için, hız ve servis kalitesini artıracak gelişmiş teknolojileri hayatın her noktasında konumlandırmaktadır.

“Her şey parmaklarınızın ucunda” anlayışı ile Odeabank bünyesinde 2013 yılında uygulamaya alınan yeni teknolojiler şunlardır:

- Tüm personelin ana sayfası olan Odeaport üzerinde;
 1. Gerekli durumlarda açılan pencere ile anlık bilgilendirme yapısı
 2. Ziyaretçi ve Mesai Bildirim Formu'nun otomasyonu
 3. İzin ve bordro, performans sistemi için dijital sisteme geçiş
 4. Operasyonel risk bildirimini dijital olarak yapılmasını sağlayan Operasyonel Risk Bildirim Formu
 5. Kartvizit talebinin sistemden yapılabilmesi

6. Satın alma, irsaliye, fatura, gider bildirim gibi işlemlerin dijitalleşmesi için satın alma yapısı
7. Arama alanında kişi adı yazarak anında kişi bilgileri ve telefonuna erişim, bilgisayar üzerinden ilgili kişiyi arama imkanı
8. Risk ve Mevzuat Bültenleri yapısı
9. Çalışanların soru sormaları, sorunlarını iletmeleri ve kendileri ile ilgili yeni talepleri iletmeleri için Odea Destek yapısı

- Müşterilerin işlemlerinin yapılmasını beklerken banka kampanyalarından haberdar olması, gişe yetkilisi tarafından gerçekleştirilen işlemi tablet üzerinden izleyebilmesi ve dekontunu görebilmesi için gişe önü tablet uygulaması sistemi.

ODEABANK, MÜŞTERİ VE ÇALIŞAN MEMNUNİYETİNİ EN İYİ NOKTAYA TAŞIYABİLMEK İÇİN, HIZ VE SERVİS KALİTESİNİ ARTIRACAK GELİŞMİŞ TEKNOLOJİLERİ HAYATIN HER NOKTASINDA KONUMLANDIRMAKTADIR.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Banka'nın sistem, iletişim, güvenlik ve yazılım altyapısından, üzerinde çalışan entegre bankacılık uygulamasının hatasız, hızlı, denetlenebilir, ölçeklenebilir ve anlık izlenebilir bir yapıda 7/24 çalışmasından sorumlu olan Bölüm, aşağıdaki projeleri hayata geçirmiştir:

- Banka'nın kuruluş aşamasından sonra, iş ihtiyaçları nedeni ile iş çözümleri, direk bankacılık, bilgi güvenliği bölümlerinden gelen projeler ve talepler doğrultusunda sunucu, disk ve yedekleme ünitelerinin kapasiteleri yeniden değerlendirilerek artırılmıştır.
- Ana Bankacılık Platformu ve Üçüncü Parti tüm yazılımların iletişim ağı ve güvenlik bileşenlerinin seçimi, kurulması ve güncel olarak kalabilecek şekilde bakım ve desteğinin alınması sağlanmıştır.
- 300 olarak başlanan sanal ve fiziksel sunucu parkı 400'ün üzerine çıkmıştır ve tüm güvenlik yamaları periyodik olarak güncellenerek yönetilmektedir.
- Seçilen en yüksek bağlantı kapasiteleri korunmuş ve 2013 yılında açılmış tüm yeni şubelerde uygulanmaya devam edilmiştir.
- Banka'nın kurulumunda seçilen tüm standartlar korunmuş ve tüm yeni ortamlar ve altyapılar bu standartlarla üretim ortamına alınmıştır.
- Bilgi güvenliği bölümü ile iş sürekliliği testi başarı ile yapılmıştır.
- Hazine ön büro satış ve risk platformu olarak anlık takip edebilecek evrensel bir ürün üretim ortamına alınmış ve 2. faz çalışmalarına başlanmıştır.
- Müşterilere kredi kullanılırken karşılaşılan risk ve avantajların değerlendirilmesini anlık takip eden yazılım kurulmuş ve uyarılma çalışmalarına devam edilmektedir.
- Uzak erişim sistemleri için çift seviyeli kimlik denetim yazılımları devreye alınarak erişim güvenliği seviyesi iyileştirilmiştir. Off-Site ATM ve kiosk ağ altyapıları oluşturulmuş ve devreye alınmıştır. Ağ ve uygulama performans izleme sistemleri devreye alınmıştır.
- 2013 yılı içerisinde 40'a yakın lokasyonda yüksek hızlı fiber altyapıları ile donatılmış şubeler, mağaza içi şubeler, DSF (Direct Sales Force) ofisleri ve geçici ofisler hizmete açılmıştır.
- Şube ve genel merkez kullanıcılarının istedikleri koşullarda telefonları üzerinden ses kayıt edilmeleri için gereken altyapı kurulmuş ve hizmete alınmıştır.
- 2013 yılı içinde 70 adet küçük orta boy geliştirme ve proje taleplerinin UAT koordinasyonu yapılmıştır.

2014 HEDEFLERİ

Bilgi Teknolojileri Bölümü 2014 yılında da aşağıda belirtilen projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir:

- 2013'te mevcut güvenlik ve network yönetim ürünlerinin diğer bileşenlerinde uyarılma çalışmalarına başlanarak anlık noktadan noktaya kontrol edilmesi ve müdahale edilmesi planlanmaktadır.
- Sanallaştırmaya daha çok önem verilip daha dinamik daha yönetilebilir, kaynakların daha etkin kullanıldığı bir altyapıya geçiş yapılması planlanmaktadır.
- Veri merkezlerinde proaktif hizmet çözümlerinin alınması planlanmaktadır.

HAZİNE VE SERMAYE PİYASALARI

Hazine ve Sermaye Piyasaları Grubu; Bilanço Yönetimi Birimi, Piyasalar Birimi ve Hazine Satış Birimi olmak üzere üç birim şeklinde yapılandırılmıştır.

BİLANÇO YÖNETİMİ BİRİMİ

Bilanço Yönetimi Birimi, Banka'nın genel politikaları çerçevesinde, Banka'nın TL ve YP likiditesinin sürekli ve sağlıklı bir şekilde sürdürülmesini sağlamak; mevzuat ve yönetmeliklerin getirdiği yükümlülükleri karşılamak (bilanço rasyoları, zorunlu karşılık gibi) görevlerini yerine getirmektedir. Kısa ve uzun vadede oluşabilecek likidite ihtiyacı ve fazlası gibi pozisyonları yönetmektedir. Birim ayrıca, Banka bilançosunu oluşturan aktif, pasif ve sermaye kalemlerinin vade ve faiz riski olarak yönetiminin yapılmasından ve gerekli pozisyonların alınmasından sorumludur.

PIYASALAR BİRİMİ

Piyasalar Birimi, belirlenen kâr hedefleri ve Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği limitler doğrultusunda bankalar arası piyasalarda çeşitli alım-satım işlemlerini gerçekleştirmektedir. Söz konusu işlemler spot ve forward döviz işlemleri, arbitraj, döviz/faiz swapları, Hazine bonusu, Devlet tahvili, Eurobond, Cross Currency Swaplar, opsiyon gibi türev araçları içermektedir. Piyasalar Birimi ayrıca, alım satımını yaptığı tüm ürünleri Hazine Satış Birimi aracılığıyla şube ve direkt Hazine müşterileri için fiyatlamaktadır. Banka şube ve alternatif dağıtım kanallarına Banka'nın müşterilere fiyat hizmeti verdiği döviz alım-satım, arbitraj, Hazine bonusu, Devlet tahvili, Eurobond gibi ürünlerin fiyatlarını yayınlamaktadır.

HAZİNE SATIŞ BİRİMİ

Hazine Satış Birimi; temel olarak spot döviz, forward döviz, arbitraj, forward arbitraj, döviz/faiz swapları, Hazine bonusu, Devlet tahvili, Eurobond, Cross Currency Swapları gibi işlemleri Banka müşterileri için fiyatlar; döviz ve/veya faiz risklerini yönetmek amacı ile yapılandırılmış ürünleri tasarlayarak müşterilere sunulmasını sağlamaktadır. Şubede çalışan portföy temsilcileriyle birlikte müşterilerin Hazine ürünleri konusundaki ihtiyaçlarını sağlıklı bir şekilde tespit ederek, müşterilere rekabetçi piyasalarda döviz ve faiz risklerini yönetmek için doğru ve ihtiyaçlarına uygun ürünleri sağlamaktadır. Hazine Satış Birimi düzenli olarak şube ve müşteri ziyaretleri düzenleyerek, Banka müşterilerine ve şube personeline finansal piyasalarda oluşan yeni eğilimler hakkında bilgi vermekte ve finansal ürünlerin teknik özelliklerini anlatıp ürün bilgisi oluşturulmasını sağlamaktadır.

Zengin ürün gamı

Odeabank Hazine ve Sermaye Piyasaları Bölümü kuruluş sonrasında zengin ürün gamıyla hizmet vermeye başlamıştır. Bankalar arası ve organize piyasalara bağlanılarak bankalarla ilişkiler başlatılmış, likidite artırma çalışmalarına imza atılmıştır. Bölüm ile ilgili bütün pozisyonları ve riskleri takip etmek ve günlük raporlama için geçici altyapı kurulmuştur. Rekabetçi fiyatlamada öncü hazine sistemi Murex'in testleri başarıyla tamamlanmış ve gelecek yıl için kurulum ve ana bankacılık sistemine entegrasyonu planlanmıştır.

Hazine Satış Ekibi tarafından Banka'nın kurumsal, ticari ve bireysel iş kolundaki müşteriler ziyaret edilerek ürün gamı tanımları yapılmış, müşterilere diğer bankacılık ürünlerinde olduğu gibi, hazine ürünlerinde de eksiksiz bir ürün yelpazesi ile hizmet vermeye başlanmıştır. Bunun yanı sıra iş kollarına hazine ürünlerinin tanıtılması için gerekli eğitimler tamamlanmış, bölümün doğrudan işlem yaptığı müşteriler dışında, şubeler ve kanallar aracılığıyla hazine ürünleri fiyatlandırılmıştır.

Risk yönetimi konusunda kurumsal ve ticari müşterilerin bilgilendirilmesinden sorumlu olan Hazine Pazarlama, müşterilere bilanço yönetimi ve olası finansal riskler konusunda çözümler sunarak gerekli ürünlerin yapılandırılmasını gerçekleştirmiştir.

Tüm iş kollarına ve seçilmiş müşterilere hazine ürünlerinde rekabetçi fiyat ulaştırmak amacıyla, uluslararası piyasalar kesintisiz izlenmiş ve alım-satım işlemleri yapılmıştır. Güncel piyasa bilgileri müşterilere ve iş kollarına ulaştırılarak müşteri ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürünler ve çözümler geliştirilmiş ve fiyatlamalar yapılmıştır.

Sistemsel altyapı günümüzün koşullarına uygun geliştirilerek, rekabette avantajlı bir yer edinmek için geleneksel ürünlere paralel olarak yapılandırılmış ürünlere de fiyatlanarak müşterilere ulaştırılması sağlanmıştır.

FİNANSAL KURUMLAR VE FONLAMA

Finansal Kurumlar ve Fonlama Bölümü, finansal kurumlarla ilişkiler çerçevesinde, Odeabank'ın faaliyetlerine başlamasının akabinde, gerçekleştirilen pazarlama faaliyetleri ile Türkiye dışında 11 ayrı ülkede toplam 250 civarı banka ile görüşmeler yaparak Banka'yı tanıtmış ve toplam 277 banka ile muhabirlik ilişkisi tesis etmiştir.

Müşterilerin dış ticaret, hazine, ödeme ve diğer ihtiyaçlarının en etkin şekilde karşılanması amacıyla uluslararası bankalar ile ilişkiler konusuna yoğunlaşılırken Bank Audi'nin 12 ülkede oluşturduğu güçlü bankacılık ağından da güç alınmıştır. Müşterilerin ve Banka'nın yabancı para transferleri ve tüm ödeme işlemlerine ilişkin olarak kullanılmak üzere muteber 12 bankada 11 farklı para cinsinden nostro hesapları tesis edilmiştir. Banka'ya kaynak yaratılması çerçevesinde, 2013 yılında 20 ayrı bankadan toplam 450 milyon Amerikan doları tutarında fonlama sağlanmıştır.

2014 yılında pazarlama faaliyetleri kapsamında halihazırda çalışılan uluslararası bankaların yanı sıra portföye yeni bankalar kazanmaya çalışılacaktır. Ayrıca Banka'ya özellikle yabancı para cinsinden farklı vadelerde fonlama sağlamak için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

DIŞ TİCARET

Odeabank'ın kurumsal ve ticari şubelerine satış ve pazarlama konularında ürün desteği vererek Odeabank'ın aracı olduğu dış ticaret işlemlerinin hacminin artmasını sağlayan Dış Ticaret Bölümü, faaliyet izninin alınmasını takiben kurumsal, ticari ve KOBİ segmentlerinde faaliyet gösteren müşteri ziyaretlerine başlamış ve büyük bir ilgi ile karşılaşmıştır.

Dış Ticaret Bölümü kurumsal ve ticari müşterilerle ilişki derinliğini artırmak amacıyla, şubeler ile koordinasyonlu bir şekilde yeni müşteri kazanımı ve penetrasyonunu artıracak müşteri ziyaretleri, organizasyonları ve eğitimleri düzenlenmesinden sorumludur. Ayrıca, küresel ve yerel dış ticaret koridorlarını, trendlerini ve pazar ihtiyaçlarını izleyerek Banka'nın dış ticaret finansmanı konusunda klasik dış ticaret ürünlerinin yanı sıra pazar dinamiklerine uygun ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler sunmasını sağlamaktadır.

GENİŞ ÜRÜN GAMI

Tüm geleneksel dış ticaret ürünlerinin yanı sıra ithalat ve ihracatın finansmanı ile ilgili geniş bir ürün gamına sahip Odeabank Dış Ticaret Bölümü'nün, sermayedar Bank Audi Grubu'nun hali hazırda Kuzey Afrika ve Orta Doğu Bölgeleri'nde bulunan kuvvetli mevcudiyeti, engin tecrübesi ve süregelen köklü ilişkileri ile paralel olarak, bu bölgelere özel bir odağı bulunmaktadır. Bu bölgelerde Bank Audi'nin yıllardır var olması ile kazanılmış bilgi, birikim ve tecrübesi, müşterilere önemli bir katma değer yaratmakta, farklı ülke mevzuatları ile uyumlu ve güvenli çözümler sunulmasına imkan vermektedir. Son yıllarda ülke dış ticareti içerisinde daha fazla paya sahip olan Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi, Odeabank stratejik dış ticaret genişleme hedefleri içerisinde önemli bir yer tutmakta ve Banka'yı yerel rekabetten ayıran en büyük faktörlerden biri olmaktadır.

Her ne kadar birincil hedef bölge, Türkiye'nin önümüzdeki yıllar için çizdiği dış ticaret hedeflerindeki Afrika kıtası ve Orta Doğu ülkeleri gibi ülke için tek pozitif dış ticaret dengesini sağlayan bölgeler olsa da, gelişmiş ve diğer gelişmekte olan pazarlar da Odeabank için büyük önem taşımaktadır.

HEDEF, EMTİA TİCARETİNE YÖN VEREN SEKTÖRLER

Odeabank dış ticaret işlemlerinde başlıca hedeflediği sektörler demir-çelik ve ham maddeleri, petrol ve petrol ürünleri, kimyasal ürünler, kömür, tarım ürünleri gibi emtia ticaretine yön veren sektörlerdir. Bunlara ek olarak, yurt dışı taahhüt işleri ve alt yapı projelerinin teminat mektubu ihtiyaçlarının da karşılanması amaçlanmaktadır.

Türkiye 2013 yılı Aralık sonu itibarıyla toplam 152 milyar Amerikan doları ihracat ve 252 milyar Amerikan doları ithalat gerçekleştirmiştir. Odeabank, 2013 yılında 365 milyon Amerikan doları ihracat ve 1,2 milyar Amerikan doları ithalat işlemine aracılık etmiş, toplamda 1,5 milyar Amerikan doları dış ticaret hacmine ulaşmıştır. Odeabank Dış Ticaret Bölümü, 2014 yılında Türkiye dış ticaret hacminin en az %1 pazar payını gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

ODEABANK DIŞ TİCARET
BÖLÜMÜ'NÜN, SERMAYEDAR
BANK AUDİ GRUBU'NUN HALİ
HAZIRDA KUZEY AFRIKA VE ORTA
DOĞU BÖLGELERİ'NDE BULUNAN
KUVVETLİ MEVCUDİYETİ, ENGİN
TECRÜBESİ VE SÜREGELEN KÖKLÜ
İLİŞKİLERİ İLE PARALEL OLARAK,
BU BÖLGELERE ÖZEL BİR ODAĞI
BULUNMAKTADIR.

PROJE VE YAPILANDIRILMIŞ FİNANSMAN

Odeabank Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü, uzun vadeli müşteri ilişkileri kurmaya özen göstererek sonuç odaklı, hızlı ve yenilikçi yaklaşımıyla kurumsal, ticari müşterilerin ve özel sermaye fonlarının gereksinimlerine paralel olarak uluslararası standartlarda uzun vadeli finansman çözümleri sunmaktadır.

Kuruluşunun ilk yılı olan 2013 içerisinde enerji, ticari gayrimenkul, servis sektörleri ve şirket satın alımları başta olmak üzere farklı sektörlerde 100'ün üzerinde işlemi inceleyen Odeabank Proje ve Yapılandırılmış Finansman Bölümü; Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine destek olacak şekilde Proje Finansmanı, Satın Alım Finansmanı, Özelleştirme Finansmanı, Sendikasyonlar ve Uzun Vadeli Yapılandırma alanlarındaki geniş ürün yelpazesıyla faaliyet göstermektedir.

İncelenen bu işlemlerden toplam risk tutarı yaklaşık 375 milyon Amerikan doları olan 10 işlem gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin dördünü yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı (iki HES, bir JES, bir RES), ikisini şirket satın alım işlemi finansmanı, ikisini kredi ajanı olarak konumlandırılan sendikasyon işlemleri, birini alışveriş merkezi finansmanı, birini ise yeniden yapılandırma işlemi oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde Banka'nın büyüme stratejisi ve artan talebe paralel olarak aşağıdaki alanlar öncelikli olmak üzere, yapılandırılmış finansman alanında müşterilere verilen destek, geniş sektör ve proje tecrübesi ile artarak devam edecektir:

- Yenilenebilir enerji projeleri (Özellikle jeotermal, rüzgar ve hidroelektrik santraller),
- Termik santraller,
- Özel sermaye fonu şirket satın alımları,
- Özelleştirme işlemleri,
- Ticari gayrimenkul projeleri (Alışveriş merkezi, otel ve ofis projeleri),
- Yeniden yapılandırma işlemleri.

EKONOMİK ARAŞTIRMALAR VE STRATEJİK PLANLAMA

Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, Odeabank'ın kârlılık ve büyüme performansının hedeflenen düzeylerde gerçekleşebilmesi için doğru stratejileri oluşturarak, bu kapsamda ihtiyaç duyulan ekonomik araştırmaları yürütmektedir. 2013 yılında Banka'nın bilanço, yatırım ve kurumsal stratejilerinin oluşturulmasına paralel olarak gerekli makroekonomik araştırmaları yapan Bölüm, tahmin setlerini hazırlamış ve bunun sektöre ve Banka'ya etkilerini analiz etmiştir.

Düzenli raporlarla ekonomik ve sektörel gelişmeler hakkında üst yönetimi bilgilendiren Bölüm, ayrıca Türk bankacılık sektörü analizlerini gerçekleştirerek piyasanın eğilimlerini saptayıp öngörü ve projeksiyonların hazırlanmasını sağlamıştır.

Banka performansını periyodik olarak rakip bankalarla karşılaştırarak analiz eden Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, strateji değişikliğine yol açabilecek ulusal ve uluslararası gelişmeler konusunda üst yönetimi bilgilendirmiştir. Üst yönetimin yanı sıra iç ve dış müşterilerin talebi doğrultusunda ihtiyaç duyulan rapor, analiz, veri, röportaj ve sunumlar konusunda da destek veren Bölüm, sektör genelinde ekonomik araştırma raporlarını eş zamanlı olarak hem Türkçe hem İngilizce yayımlayan nadir kurumlardan biri olarak, Banka'nın yerli ve yabancı müşterilerine katma değerli bir hizmet sunulmasında aracılık etmiştir.

Bu perspektifle 2013 yılında ulusal ve uluslararası bir dizi platformda Banka'yı temsil eden Ekonomik Araştırmalar ve Stratejik Planlama Bölümü, ayırt edici çalışmaları ve tahminleriyle uluslararası çapta etkinlik kazanmayı başarmıştır. Etkin analizleri ve katma değerli çalışmaları ile Odeabank'ın hedeflerine emin adımlarla ulaşmasında katkısını artırarak sürdürmeyi planlayan Bölüm, aynı zamanda iç ve dış müşterilerin talebi doğrultusunda 2014 yılında da ulusal ve uluslararası arenada Odeabank'ın tanıtımına destek olmaya devam edecektir.

BANKA PERFORMANSINI PERİYODİK OLARAK RAKİP BANKALARLA KARŞILAŞTIRARAK ANALİZ EDEN EKONOMİK ARAŞTIRMALAR VE STRATEJİK PLANLAMA BÖLÜMÜ, STRATEJİ DEĞİŞİKLİĞİNE YOL AÇABİLECEK ULUSAL VE ULUSLARARASI GELİŞMELER KONUSUNDA ÜST YÖNETİMİ BİLGİLENDİRİLMEKTEDİR.

MERKEZİ OPERASYON

Odeabank'ın hızla büyüyen yapısına paralel olarak, ileri teknolojik altyapı sayesinde çalışma modelleri de esneklik kazanmaktadır. Bu kapsamda, tüm iş kollarının bankacılık faaliyetlerindeki artan işlem hacmi verimli ve doğru kullanılan ana bankacılık sistemi ve deneyimli personelin katkısıyla etkin olarak yönetilmekte, tüm işlemler minimum hata ve gecikme oranı ile gerçekleşmektedir.

2013 yılında, şubelerdeki operasyon ve pazarlama ekiplerinin sistemi efektif kullanarak, doğru zaman yönetimiyle beraber işlemleri maksimum verimlilikte sonuçlandırabilmesi adına şubelerde "Şube İşbaşı Sistem Eğitimleri" düzenlenmeye başlamıştır. Eğitim takvimleri aylık bazda oluşturulmakla beraber, şubelerdeki ihtiyaca yönelik planlama yapılmaktadır.

OPERASYONEL VERİMLİLİK

Odeabank kuruluşundan bu yana, basit ve rutin operasyonlardan karmaşık ve komplike tüm operasyonları merkezi bir şekilde yürütmüştür. Operasyonların merkezileştirilmesi, şubelerin pazarlama merkezi olarak konumlandırılması ile artan operasyonel verimlilik ve etkinlikle müşterilere kaliteli hizmet sunulmaktadır. Bu kapsamda, pazarlama ile operasyon arasında köprü kurmak amacıyla ve süreçlerin sorunsuz ilerlemesi adına, merkezi operasyon yapısına "Müşteri Hizmetleri Yönetimi" dahil olmuştur.

Son durumda, operasyonlar çatısı altında Merkezi Operasyonlar'ın kapsamında; Ödeme Sistemleri (TL&YP), Dış Ticaret Operasyonları, Kredi Operasyonları, Hazine Arka Ofis ve Yatırım Ürünleri Operasyonları, Kartlı İşlemler ve Direkt Bankacılık Operasyonları, İşlem Bankacılığı Operasyonları, Çek ve Senet Operasyonları, Şube Operasyonları Yönetimi ve Müşteri Hizmetleri Yönetimi bulunmaktadır.

ORGANİZASYON

Organizasyon Birimi, Odeaport'ta uygulamaya alınmış süreç portalında, Banka'nın politika, prosedür, form niteliğindeki dokümanlarının ve süreçlerinin versiyon takibi, duyurulması ve yayınlanmasını koordine etmektedir.

Banka içi gerekli bilgilendirmeleri yapmak üzere, yeni prosedürlerin uygulanması sağlamak ve mevcut prosedürlerin kullanımını teşvik etmek amacıyla sürekli olarak duyurular yayınlanmakta, "Bunları Biliyor musunuz?" ve "Bu Ekranı Biliyor musunuz?" başlığı altında kullanıcılara günlük bilgilendirme-hatırlatma amaçlı sorular ve yanıtların yer aldığı özet bilgiler paylaşılmaktadır.

Sistemsel kullanıcı rol tanımlarını ve yetki seviyelerini belirlemek amacıyla hazırlanan Banka'nın rol ve yetki matrisi, organizasyon yapısının büyümesine paralel olarak ve yeni uygulamaların devreye alınması ile beraber sürekli olarak güncellenmektedir. Erişim hakları çatısı güncellendiğinde, mevcut yetki grubu ile beraber, rol ve yetki matrisleri BT tarafından gereken tanımlamaların yapılması adına bölümler arası bilgilendirme yapılmaktadır.

Banka bünyesinde yürütülen projelere, geliştirme çalışmalarına ve süreç tasarımlarına organizasyon bakış açısı ile destek vererek görüş bildirmektedir. Süreçlerde ve müşteri deneyiminde oluşan darboğazlar ve geliştirme alanlarını tespit etmek ve çalışanların görüş ve önerileri ile geri beslemelerini almak amacıyla gerçekleştirilen Şube Kalite Ziyaretleri özellikle yeni açılan şubelerdeki eksikleri ve ihtiyaçları tespit amacıyla oldukça verimli olmuştur. Ziyaretler sonucunda raporlar hazırlanarak ilgili birimlerle paylaşılarak şubelerin verimliliği ve müşteri memnuniyetinin artırılmasına destek verilmektedir.

ORGANİZASYON BİRİMİ,
ODEAPORT'TA UYGULAMAYA
ALINMIŞ SÜREÇ PORTALINDA,
ODEABANK'IN POLİTİKA,
PROSEDÜR, FORM NİTELİĞİNDEKİ
DOKÜMANLARININ VE
SÜREÇLERİNİN VERSİYON
TAKİBİ, DUYURULMASI VE
YAYINLANMASINI KOORDİNE
ETMEKTEDİR.

KURUMSAL İLETİŞİM VE PAZARLAMA

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, Odeabank'ın ana hedefleri ve stratejisine uygun olarak, reklam ve halkla ilişkiler çalışmalarıyla Banka'nın kamuya tanıtılmasından, Banka ile ilgili haber ve bilgilerin, doğru ve net şekilde kamuya aktarılmasından ve kurum içi iletişim çalışmalarından sorumludur.

Pazarlama ve kurumsal iletişim faaliyetlerini Banka'nın misyon, vizyon, kısa ve uzun vadeli hedef ve politikalarıyla uyumlu olarak yöneten Bölüm, yeni iletişim stratejileri geliştirerek uygulanması sağlamaktadır.

%88 MARKA BİLİNİRLİĞİ

Pazar analizi, rakip analizi, marka yönetimi, itibar yönetimi, halkla ilişkiler süreçlerinin yönetimi ve Banka'nın pazarlama birimlerinin iletişim bütçesinin yönetilmesinden sorumlu olan Kurumsal İletişim ve Pazarlama Bölümü, 2013 yılında Banka'nın bilinirliği ve görünürlüğüne katkı sağlayacak tüm çalışmaları aktif olarak yönetmiştir. Ocak ayında imaj lansman kampanyası yapılmış, kampanya sonrasında yapılan araştırma sonuçlarına göre %88 marka bilinirliği sağlanmıştır.

2013 yılında, Bireysel Bankacılık segmentinde "Nakit Hazır" ve Bank'O Card Akses lansmanlarına da imza atılmış, Banka için başarılı iş sonuçlarına dönüşen kampanya yönetimi yapılmıştır. Odeabank'ın kamuoyu ya da belli gruplara yönelik tüm aktivite, halkla ilişkiler çalışmaları ve sponsorluklarında Banka'nın hedef kitle nezdinde en doğru şekilde temsil edilmesini sağlayan projelere de imza atılmıştır. Bu kapsamda, Galatasaray Spor Kulübü ile imzalanan sponsorluk anlaşmasıyla Odeabank, Galatasaray Kadın Basketbol Takımı'nın isim hakkı sponsorluğunu üstlenmiştir. Anlaşma doğrultusunda takımın yeni ismi "Galatasaray Odeabank Kadın Basketbol Takımı" olmuştur. Ayrıca anlaşma kapsamında Odeabank, Galatasaray Liv Hospital Erkek Basketbol Takımı forma ve antrenman malzemeleri üzerinde sırt reklamı hakkını alırken Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Kuzey Tribünü'ne de kendi adını vermiştir.

MagiClick Dijital Ajansı ile birlikte Odeabank'ın web sitesi, intranet portalı ve pazarlama amaçlı tüm dijital projelerin yönetimi sağlanmış, Voden Dijital Ajansı ile birlikte Odeabank ve Bank'O Card sosyal medya hesaplarının yönetimi sağlanmıştır. Banka'nın yeni proje, ürün ve hizmetleri doğrultusunda basın toplantıları organize edilmiş, belli bir planlama doğrultusunda Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları'nın basın ile iletişimde köprü görevi görülmüş ve bu aktiviteler sayesinde Banka'nın tanınırlığına katkıda bulunulmuştur.

Banka'nın tüm zorunlu matbu evraklarının tasarımı ve üretimini gerçekleştirmiş, bölümlerin pazarlama amaçlı üretilmesini talep ettikleri tanıtım malzemelerinin tasarımı ve üretimi gerçekleştirilmiştir.

2014 yılında da Banka'nın bilinirliğine ve marka algısına pozitif katkı sağlayacak projelere imza atılmaya devam edilecektir.

HUKUK

Banka Genel Müdürlük birimlerinin ve şubelerinin faaliyetlerine, sundukları bankacılık ürünlerine dair sözleşmeler ile Banka'nın faaliyetlerini yerine getirirken ihtiyaç duyduğu her türlü mal ve hizmet alımına ilişkin sözleşmeleri hazırlar, müzakere eder, sonuçlandırır.

Genel Müdürlük birimlerine ve şubelere ihtiyaç duydukları konularda hukuki mütalaalar hazırlamakta, günlük bankacılık işlemlerinin yerine getirilmesinde yasal mevzuata uyum açısından gerekli bilgilendirmeyi yapmaktadır. Banka'nın yargı mercileri nezdinde kadrolu veya sözleşmeli avukatlar aracılığı ile temsil edilmesini sağlamakta, gerektiğinde Banka'nın haklarının korunması için hukuki yollara başvurmaktadır.

Banka'ya ilgilendiren konularda yurt içi ve yurt dışı kurumlara sözleşmelerin düzenlenmesi ve incelenmesini takip edip gerek duyulması halinde yurt dışındaki hukuki ihtilafların çözümünde yabancı hukuk büroları ile koordinasyonu sağlayıp iş birliği yapmaktadır. Yasal takibe geçilmesine karar verilen dosyaların, banka tarafından veya Banka aleyhine açılmış davaların takip edilmesini sağlamaktadır. Bankacılık sektörünü ilgilendiren mevzuat değişiklikleri ve içtihatları takip etmekte ve ilgili iş birimlerini bilgilendirmektedir. Banka'nın uygulama talimatları, yönetmelikler, formlar ve genel bilgilerini hukuki yönden inceleyip güncelleştirilmesini; Banka bünyesindeki tüm ürün, hizmetler ve projelerle ilgili hukuki alt yapının hazırlanmasını sağlamaktadır. Şube açılış, nakil ve kapanış işlemlerinde Hukuk Bölümü'nü ilgilendiren sorumlulukların yerine getirilmesini temin etmektedir.

Banka'nın kurumsal yönetimine ilişkin olarak yönetim kurulu kararlarının alınmasını, olağan ve olağanüstü genel kurulların organize edilmesini sağlamakta, Banka'nın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi için gereken çalışmaları gerçekleştirmektedir.

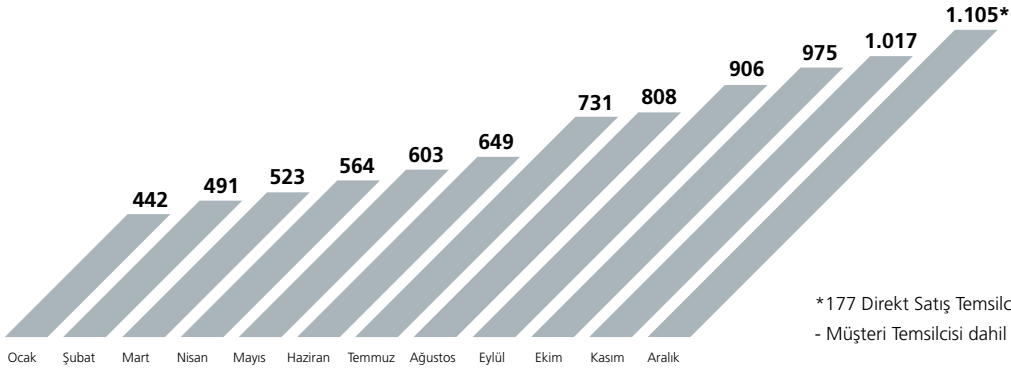
Hukuk Bölümü bu çerçevede, Banka'nın kuruluşu esnasında Banka'nın ihtiyaç duyacağı tüm kredi, proje finansmanları ve teminat sözleşmelerinin yanı sıra, her türlü hukuki dokümantasyonun hazırlanması, Banka'nın tüm mal ve hizmet alımına ilişkin sözleşmelerinin müzakeresi ve imzası işlemlerini yerine getirmiş; bankacılık ürünlerinin geliştirilmesi için gereken sözleşme ve belgelerin oluşturulmasına, marka ve alan adı tescil işlemlerine destek olmuş ve ilgili birimlere sürekli olarak hukuki görüşler vermiştir.

Banka'nın, tahsili gecikmiş alacakları ile kredi alacaklarının tahsili dışında kalan ve Banka'nın taraf olduğu tüm hukuksal sorun ve uyuşmazlıklarla ilgili yasal işlemler ve çalışmalar ivedilikle gerçekleştirilmiş ve devam ettirilmektedir. Banka'nın Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarının organize edilmesinde yer almıştır; bu kapsamda, üç kez olağanüstü Genel Kurul toplantısı, bir kez Olağan Genel Kurul toplantısı ve altı kez Yönetim Kurulu toplantısı faaliyeti gerçekleştirilmesini koordine etmiştir. Şube açılışlarına hukuki açılardan destek olmuş, bu hususta Ticaret Müdürlükleri nezdinde tescil, kira sözleşmelerinin akdedilmesi, gerekli Yönetim Kurulu kararlarının alınması işlemlerinin koordinasyonu ile Şube yetkililerinin imza sirkülerlerinin hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmiştir.

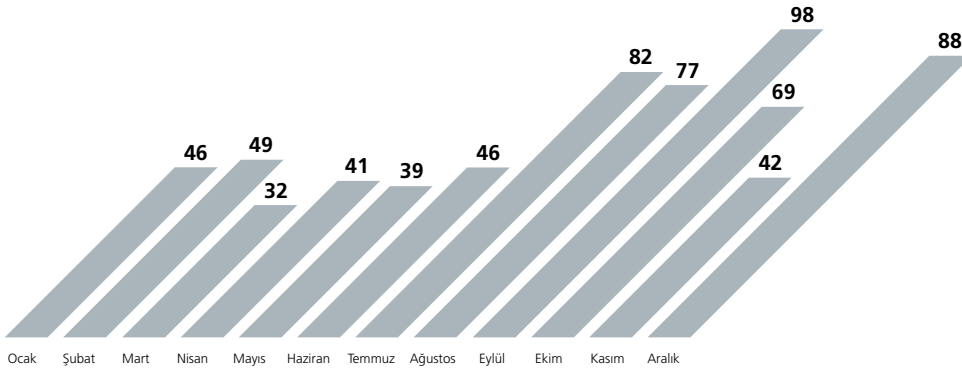
İNSAN KAYNAKLARI

2013 yılında Odeabank'ın Genel Müdürlük birimleri ve şubelerde çalışmak üzere işe alınan toplam çalışan sayısı 871'dir. Odeabank'ın 2013 yılsonu toplam çalışan sayısı ise 1.105'e ulaşmıştır.

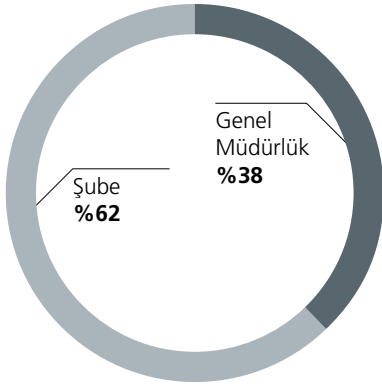
Bankacılığı heyecanla yapan, başarı odaklı, yenilikçi ve fark yaratacak, özgün ve kendisine olduğu kadar hizmet ettiği müşterilerine saygı duyan, toplumsal duyarlılığı yüksek çalışma arkadaşları ile Odeabank'ın ekibi zenginleştirilmeye devam etmiştir.



TOPLAM ÇALIŞAN SAYISININ GELİŞİMİ

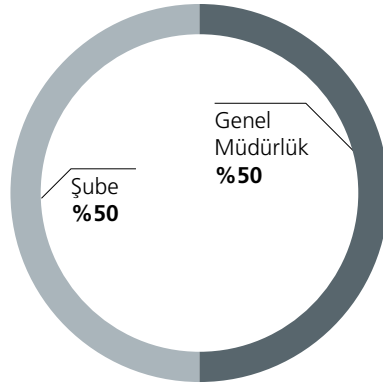


AYLIK BAZDA ÇALIŞAN SAYISI ARTIŞI



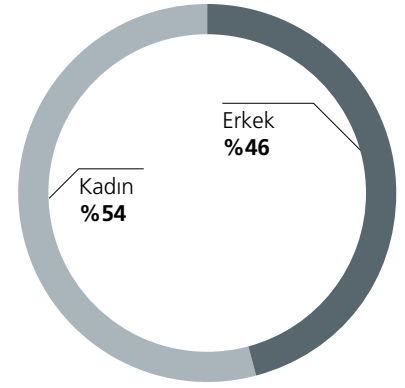
LOKASYON DAĞILIMI

Direkt Satış Temsilcileri ve İletişim Merkezi Müşteri Temsilcileri hariç, çalışanların %62'si şubelerde, %38'i Genel Müdürlük'te görev almaktadır.



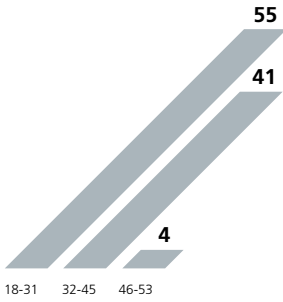
ŞUBE-GENEL MÜDÜRLÜK DAĞILIMI

Direkt Satış Temsilcileri ve İletişim Merkezi Müşteri Temsilcileri dahil, banka çalışanlarının Şube-Genel Müdürlük dağılımı %50-%50'dir.



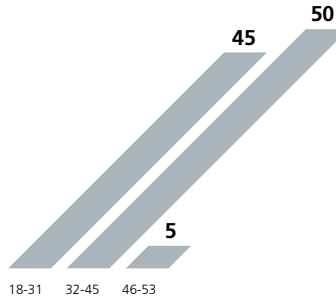
KADIN-ERKEK DAĞILIMI

Banka personelinin %46'sı erkek, %54'ü kadın çalışanlardan oluşmaktadır.



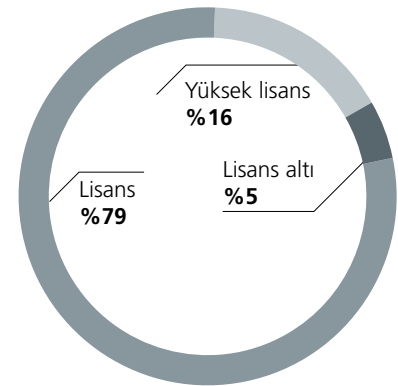
YAŞ DAĞILIMI (%)

Bankadaki yaş ortalaması 32'dir. Çalışanların %65'i Y jenerasyonudur (1980 ve sonrası doğumlular).



YAŞ DAĞILIMI (%)

Direkt Satış ekibi ve iletişim merkezi müşteri temsilcileri dışında tutulduğunda ortalama yaş 34'tür.



EĞİTİM DURUMU

Şoför, taksildar, resepsiyonist, servis elemanı, direkt satış temsilcisi ve iletişim merkezi müşteri temsilcisi unvanıyla görev yapan kadrolar hariç tutulduğunda, çalışanlarımızın %95'inin eğitim durumunu lisans ve üzeridir.

İNSAN KAYNAKLARI

COĞRAFI DAĞILIM

2013 yılsonu itibarıyla toplam 37 şubelik bir şube ağı ve 12 farklı ilde çalışan bulunmaktadır.

Faaliyet gösterilen iller Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Denizli, Gaziantep, İstanbul, İzmir, İzmit, Kayseri, Konya ve Muğla'dır.

Mevcut şubelerin % 50'si İstanbul'dadır. Genel Müdürlük ve İstanbul şubeleri çalışan sayısı toplamı, tüm çalışanların %63'üdür.



SEÇME VE YERLEŞTİRME

2012 yılında kuruluş aşamasını gerçekleştiren ve büyüme sürecine geçen Odeabank'ta, 2013 yılı işe alımları Banka stratejileri paralelinde gerçekleştirilmiştir.

Yeni kurulan bir banka olarak, yüksek performanslı bir kurum oluşturma hedefiyle öncelikli olarak deneyimli çalışan kadrosuyla ilerlenmiştir. Öncelikli işe alım kaynağı olarak banka içi referanslar kullanılmış, bunun yanı sıra sektörde öncü danışmanlık firmaları, insan kaynakları portalları ve sosyal medya aracılığıyla gelen başvurular titizlikle değerlendirilerek işin niteliklerine uygun olan adaylar ile işe alım sürecine devam edilmiştir. Etkin işe alım stratejisi bu kapsamda sürdürülmektedir.

GENÇ YETENEKLER

Bununla birlikte genç yeteneklerin kuruma kazandırılması ve tutundurulması Odeabank için önem taşımaktadır. Bu çerçevede deneyimsiz alımlara ilişkin ilk adım, şubelerde Ticari Bankacılık iş kolunda görev alacak, geleceğin portföy yöneticilerinin kuruma kazandırılmasıyla atılmıştır. Deneyimsiz ve yeni mezun ilk 16 kişilik çalışanlar, 2013 yılı içinde "Ticari Bankacılık Satış Yöneticisi Adayları" olarak görevine başlamıştır.

Deneyimli adayların işe alım süreci, ilgili iş kolu yöneticileri ve İnsan Kaynakları tarafından yapılan mülakatlar ve kontrol süreçleri sonrası pozisyona en uygun olan aday ile sonuçlandırılmaktadır. Deneyimsiz adayların işe alım süreci ise pozisyona göre, mülakatların yanı sıra kişilik envanteri, yabancı dil sınavı, vaka çalışmaları ve grup mülakatları ile desteklenmektedir.

Ücret ve Yan Hak Uygulamaları

Ücret ve yan hak uygulamaları, banka içinde adil ve yüksek performansı destekleme, motivasyonu artırma ve sektörde rekabetçi olanaklar sağlama prensipleri çerçevesinde geliştirilmiştir.

Değeri ve yüksek performansı adil ve etkin bir şekilde ödüllendirmeyi esas alan strateji çerçevesinde, 2013 yılı içerisinde pozisyon bazında farklılık gösteren ücret artışı ve bonus dağıtım çalışmaları yürütülmüştür.

Yürütülen görev ve iş ihtiyaçları kapsamında değişkenlik göstermekle birlikte, yemek yardımı, özel sağlık sigortası, banka aracı-servis imkanı, yıllık ücretli izin kullanımı çalışanlara sunulan imkanlardan bazılarıdır. 2013 yılında, yan haklara kişiye özel hayat sigortası da eklenmiştir.

Performans Yönetimi

Odeabank Performans Yönetimi stratejisinin temelinde, uzun vadeli banka hedeflerinin kişi bazına indirgenerek her çalışan tarafından paylaşılmasını sağlama, çalışan motivasyonunu artırma, adil bir ücret yönetim sisteminin temellerini oluşturma, kariyer yönetimine çıktı sağlama ve çalışanların temel eğitim ihtiyaçlarını

belirleme yer almaktadır. Performans Sistemi, yüksek performanslı bireylerden yüksek performanslı kurum yaratma hedefiyle oluşturulmuştur.

Performans yönetimi ile çalışanın günlük rutin işleri başarı ile bitirmesinin ötesinde, yaptığı iş ve banka verimliliğindeki rolünün, katma değerinin ölçülmesi hedeflenmektedir. Hedeflere ulaşmada yetkinliklerin önemi vurgulanarak müşterisini, işini ve değişimi etkin yönetebilen, sonuç odaklı, çalışma arkadaşlarını iyi anlayıp iletişim becerileri gelişmiş ve liderlik prensipleri çerçevesinde faaliyet gösteren çalışanların tutundurulması ve gelişimleri sağlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri

Odeabank İnsan Kaynakları Uygulamaları, tüm insan kaynakları süreçlerinin ortak bir portal üzerinden yönetilmesi ve operasyonel işlemlerin en aza indirgenmesi çerçevesinde, tüm çalışanların kullanımına açılmıştır. Temel hedef, insan kaynakları süreçlerini kullanımı kolay bir ara yüzle ve güçlü bir teknolojik altyapıyla destekleyerek hızlı ve etkin yönetebilmektir.

İNSAN KAYNAKLARI

2013'TE UYGULAMAYA ALINAN İK YÖNETİM MODÜLLERİ**1. İzin Talep-Onay Sistemi**

"İzin Talep-Onay Sistemi" ile çalışanlar, devreden izin bakiyelerini ve güncel izin hak edişlerini takip edebilmektedir. Mazeret izni ve yıllık ücretli izin taleplerini, onay süreçlerini online ortamda gerçekleştirebilmektedir. Sistem, onaylanmış izin formlarının çıktısını alma imkanı sağlamaktadır.

2. E-Bordro Görüntüleme

E-Bordro Görüntüleme modülü ile çalışanlara aylık ücret ödemelerini geliştirmiş bir elektronik sistem üzerinden görüntüleyebildikleri kesintiler ve ödeme detaylarını inceleyebildikleri kişiye özel bir platform oluşturulmuştur.

3. Performans Yönetim Sistemi (PYS)

Odeabank'ta hedef ve yetkinlik bazlı "Performans Yönetim Sistemi-PYS" uygulanmaktadır. Sistem, çalışanların performans değerlendirilmesini somut hedeflere dayandırarak ölçülmesini sağlamaktadır. Performans Yönetimi temel olarak aşağıdaki ana süreçler göz önünde bulundurularak kurgulanmıştır:

- **Hedef Belirleme:** "İş Hedefleri" ve "Davranışsal Hedefler-Beklenen Yetkinlikler" olmak üzere iki temel hedef kategorisi bulunmaktadır. Portföy taşıyan çalışanlar için, aylık bazda sayısal hedeflerin izlenebildiği "Scorecard Hedefleri" üçüncü bir alan olarak yer almaktadır.

- **Performans Sergileme ve Gözlemeleme:** Çalışanlar, mutabık kalınan hedefler doğrultusunda performans sergilemekte, disiplinle çalışmakta, teknik ve mesleki yönlerini geliştirmeye odaklanmaktadır. Yöneticiler, performans değerlendirme döngüsünün bütünü boyunca çalışanın performansının takibi, koçluğu, pekiştirilmesi, geliştirilmesi ve belgelendirilmesini sağlamaktadır.
- **Performans Değerlendirme Görüşmeleri:** Performans değerlendirme görüşmeleri, yönetici ve çalışanlara ilgili performans döneminde sergilenen performansı görüşme, başarılı alanları takdir edip pekiştirme ve gelişime açık yönleri belirleyerek buna ilişkin gelişim planlaması yapma olanağı sunmaktadır. Yöneticiler, çalışanlarının performans değerlendirmelerinin sistemsel girişini tamamlamaktadır.

4. Benim İK Modülüm

Son kullanıcı testleri tamamlamakta kullanıma açılmak üzere olan "Benim İK Modülüm" uygulaması ile çalışanların kişisel bilgilerini güncelleme ekranlarına giriş imkanı sağlanarak, çalışanların İnsan Kaynakları süreçlerini kendilerinin yönetebileceği bir platform oluşturulması, operasyonel iş yükünün azaltılması ve çalışma verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Çalışanlar, "Benim İK Modülüm" Uygulaması ile intranet üzerinden verilen yetkiler doğrultusunda detaylı formatta yer alan kişisel bilgilerini güncelleyebilmekte, ilaveler yapabilmekte, ayrıca CV formatında baskı alabilmektedir.

Kariyer Yönetimi

Odeabank Kariyer Yönetimi ile çalışanların yetkinlik gelişimleri paralelinde alabilecekleri yetki ve sorumluluklar çerçevesinde rotasyon, dikey ve yatay ilerleme imkanları sağlanmakta, çalışanların yetkinlikleri ile uzmanlık alanları doğrultusunda danışmanlık yapılmakta, kişisel gelişim ve şirket içi farklı kariyer fırsatları sunulmaktadır. Tüm süreçlerde kuruma bağlılık ve motivasyonu güçlendirmek, organizasyon içindeki sürdürülebilir başarıyı sağlamak esastır.

2013 yılında Banka'da yeteneklerin geliştirildiği bir kültür yaratmanın önemli adımlarından biri olarak, yüksek performans gösteren, davranış, mesleki bilgi ve beceri, eğitim düzeyi ve sorumluluk bilinciyle bir üst unvanda görev yapabilecek çalışanlara, kurum içi kariyer imkanları sağlamak için belirlenmiş kuralların paylaşımı amacıyla Terfi Prosedürü belirlenmiştir. Tüm terfilerde nesnellik, eşitlik ve tarafsızlık esastır. Terfiler çalışanın yöneticisi ve İK dahil olmak üzere, ilgili tüm tarafların nihai karar ve onayları ile yönetilmektedir.

Eğitim ve Gelişim

Odeabank eğitim faaliyetleri, uzun vadeli stratejik ihtiyaçlar ve hedefler doğrultusunda, sürekli öğrenim ortamı sunma ve motive olmuş, yüksek performanslı, etkin çalışan ve profesyonel bir iş gücünün oluşturulması hedefi ile planlanmaktadır.

Odeabank İnsan Kaynakları, çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçlarını analiz etmekte ve belirlenen ihtiyaçları karşılamak için çözümler geliştirmektedir.

2013 yılında temel olarak;

- Davranışsal ve teknik becerileri geliştirmeye yönelik eğitimler,
- Göreve yeni başlayan çalışanlar için oryantasyon/rotasyon,
- Yasal olarak tamamlanması gereken zorunlu eğitimler,
- "Ticari Bankacılık Satış Yönetici Adayları" gelişim programı,
- Yurt içi/yurt dışı eğitim talepleri çerçevesinde planlamalar gerçekleştirilmiştir.

ODEABANK EĞİTİM FAALİYETLERİ,
UZUN VADELİ STRATEJİK
İHTİYAÇLAR VE HEDEFLER
DOĞRULTUSUNDA, SÜREKLİ
ÖĞRENİM ORTAMI SUNMA
VE MOTİVE OLMUŞ, YÜKSEK
PERFORMANSLI, ETKİN ÇALIŞAN
VE PROFESYONEL BİR İŞ
GÜCÜNÜN OLUŞTURULMASI
HEDEFİ İLE PLANLANMAKTADIR.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASI

Sosyal ve çevresel duyarlılıkları kendi faaliyetleri ve paydaşları ile entegre etmeyi kendine görev edinen Odeabank, toplum refahına katkıda bulunmak için gayret göstermekte, maliyeti her ne olursa olsun kâr amacı gütmemektedir.

KSS POLİTİKASI PRENSİPLERİ

Sosyal sorumluluğa değer veren Odeabank, faaliyet gösterdiği toplum içinde aktif katılıma odaklanmaktadır. Hayat kalitesinin yükseltilmesi, kamu yararı sağlanması, kültürel gelişim kaydedilmesi ve toplumun daha iyi yaşar ve iş yapar hale getirilmesine katkı sağlama hedefiyle, toplum içerisinde proaktif şekilde iş birliği yapan bir rol oynamaktadır.

Odeabank özel olarak şu hususlara önem vermektedir:

- Bütünlük ve etkileşimin standart formu olan açık iletişim sağlayarak iç/dış paydaşları ile dürüst ve şeffaf bir etkileşim temin etmek.
- Sorumluluğu insan sermayesine çok yönlü şekilde yansıtarak farklılıkları teşvik etmek ve tüm çalışanları arasında fırsat eşitliği yaratmak.
- Yeteneklerin ödüllendirilmesini temin etmek, takım çalışmasına ve insan gelişimine değer vermek.
- Faaliyetlerinin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek.
- İş ilişkilerinde en yüksek standartları muhafaza etmek.
- Etki alanı ve özellikle tedarik zinciri vasıtasıyla sağlıklı ekosistemleri, sosyal adaleti ve iyi bir organizasyonel yönetimi teşvik etmek.
- Kararlarının ve eylemlerinin sorumluluğunu almak ve güvenilir olmak.
- Sosyal sorumluluk ilkelerine riayet etmek üzere değer zincirine olumlu etki yapmak.
- Ülkeye aidiyet hissini teşvik etmek ve ülke ekonomisine yurttaşlık bilinciyle destek olmak.

Odeabank mümkün olan en büyük ölçüde, kendisini uluslararası çapta özellikle organizasyonel yönetim, insan hakları, iş uygulamaları, çevre, adil işletmecilik uygulamaları, tüketici sorunları ve toplumsal katılım ve gelişim gibi alanlara adapte etmiştir.

Odeabank'ın politikası sosyal sorumluluk mükellefiyetini organizasyonel yapısı içinde Yönetim Kurulu da dahil olmak üzere yansıtmak ve tüm yönetici ve çalışanlarının gerek birey olarak gerek Banka namına profesyonel görevlerini yerine getirirken sosyal sorumluluk tavrıyla hareket etmesini teşvik etmektedir. Banka, tüm çalışanlarının çevresel ve sosyal konulardaki duyarlılığını geliştirmek amacıyla eğitim faaliyetlerini teşvik etmekte olup bu hedef doğrultusunda özel çalışmalar yapmaktadır.

EKONOMİK SORUMLULUK

Odeabank yakın zamanda Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) Politikası'nı ve beraberindeki Yasaklı Sektörler Listesi'ni ve Prosedürleri onaylamıştır. Bu bağlamda, Odeabank söz konusu listede yer alan faaliyetleri yürüten şirketlere fonlama sağlamayacaktır. Ayrıca, Odeabank müşterinin risk kategorisini tanımlayan bir değerlendirme formu ve tüm risk kategorileri için aksiyon planlarını da içeren prosedürlere sahiptir. Odeabank Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası'na uygun olarak kredi portföyünü çevresel ve sosyal açıdan da değerlendirecek ve periyodik olarak sonuçlarını raporlayacaktır.

SOSYAL SORUMLULUK

Farklılıklar

Cinsiyet, yaş, medeni durum, hamilelik, ırk, uyruk, din, inançlar ve engellilik konuları üzerinden ayrımcılığın yapılmadığı bir çalışma ortam sağlaması Odeabank'ı "çalışılacak bir mekan" yapmaktadır. Odeabank farklı geçmişlerden gelen çalışanlarına eşit şekilde davranarak eşit kariyer fırsatları sunmaktadır.

Eğitim ve Gelişim

Odeabank'ın başarısı büyük oranda çalışanlarının kalitesine ve banka bünyesinde çalışanların gelişimlerine yapılan en yüksek katkıya bağlıdır. Kendi değerleri ve kültürü dahilinde Odeabank'ın görevi ileri öğrenim ve gelişim tekniklerini uygulamaktır. İşte verimlilik ve başarı için tüm çalışanlara en uygun rehberlik, eğitim, gözetim ve destek verilmektedir.

İşyerinde Sağlık

Zihinsel ve fiziksel sağlık kaliteli bir yaşam için önemlidir. İnsan Kaynakları Departmanı sağlık hizmetlerinin kalitesini ve sağlık hizmetlerine erişimi ve sağlık bilinci programlarını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Yıl boyunca yürütülen faaliyetlerden bazıları:

- Aşı Kampanyası
- Mesleki Sağlık ve Güvenlik Eğitimleri
- Zorunlu Tıbbi Tetkikler

SİVİL SORUMLULUK

Odeabank, Galatasaray Kadın Basketbol takımıyla sponsorluk anlaşması ve Galatasaray Erkek Basketbol takımıyla ko-sponsorluk anlaşması imzalamak suretiyle basketbola ve kadınların sporda yer almasına olan ilgiyi yükseltmeyi ve sonrasında basketbolun popülaritesiyle birlikte seyirci/taftar sayısını artırmayı hedeflemektedir.

ÇEVRESEL SORUMLULUK

Odeabank müşterilerine en iyi hizmetleri sunmak maksadıyla optimum teknik ekipman ve hizmet sahasını inşa etme gayreti içerisinde olmuştur. Bu bağlamda Odeabank müşterilerinin şubelerine ayak basmasıyla birlikte başlayan yolculuklarını dikkatle değerlendirmiştir. Müşterilerine ve çalışanlarına sunduğu bu ortam, öne çıkan bir performans eşliğinde bazı çevreci uygulamalar da barındırmaktadır. Ofis ortamlarında, Apple TV üzerinden tüm toplantı odalarında mevcut olan "beyaz tahta" teknolojisi kullanılması toplantıların kağıt kullanılmadan yapılmasını sağlamaktadır.

Benzer şekilde, veri üzerinde analiz yapabilen "iş zekası" uygulamalarından faydalanan Odeabank'ın gerçek anlamda kağıt kullanılmayan ve çevre dostu iş süreçleri mevcuttur. Aynı zamanda Odeabank, iş süreçlerinin hızlı bir biçimde departmanlar arasında akışını sağlayan belge yönetimi sistemini kullanarak, müşterileriyle ilgili tüm dokümanları dijital ortamda saklamaktadır.

Yeşil yaklaşım

Her bir hizmetin dikkatle ve özenle planlandığı Odeabank şubeleri, "yeşil yaklaşımları" ile dikkat çekmektedir. İmzanın zorunlu olduğu belgeler dışında diğer bankalardan farklı olarak Odeabank şubelerinde kâğıt kullanılmamakta olup şubede kalması gereken belgeler elektronik ortamda sunulmaktadır. Aynı zamanda, Odeabank müşterileri, sıra numaralarını, kâğıt kullanmadan mobil Q-matik uygulamasıyla alabilmektedir.

Odeabank, yeşil yaklaşımın örneği olarak yakın zamanda yeni bir uygulamayı adapte etmiştir. Sektörde çok da yaygın olmayan bu hizmeti kullanarak, Odeabank müşterileri artık istedikleri taktirde Odeabank ATM'lerinden yaptıkları işlemlerden sonra makbuzlarını SMS veya e-mail yoluyla alabilmektedirler. Böylece gereksiz kâğıt tüketimi önlenmektedir.

Yukarıda söz edilen KSS Politikası'na eşlik eden prosedürler Banka dahilindeki elektrik, gaz, su ve kâğıt tüketiminin denetlenmesi ile ilgili konuları da kapsamaktadır. Denetleme sonuçlarını takip ederek koşulların iyileştirilmesi için Odeabank gerekli önlemleri alacaktır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, ÜST YÖNETİM VE DENETÇİLER

İsim	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Tahsil
Samir Hanna	Yönetim Kurulu Başkanı, Hissedar	24.05.2012	Lise
Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.05.2012	Doktora
Raymond Audi	Yönetim Kurulu Üyesi, Hissedar	24.05.2012	Lise
Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi, Hissedar	07.06.2012	Doktora
Hatem Ali Sadek	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2012	Y. Lisans
Imad Itani	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2012	Doktora
Abdullah A. Alhobayb	Yönetim Kurulu Üyesi	24.05.2012	Y. Lisans
Hüseyin Özkaya	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	07.06.2012	Y. Lisans
Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2012	Lisans
Erol Sakalioğlu	Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Genel Müdür Vekili	07.06.2012	Lisans
Fevzi Tayfun Küçük	Direkt Bankacılık, İş Çözümleri ve İşlem Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y.Lisans
Serkan Özcan	Ekonomik Araştırmalar ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y.Lisans
Cem Muratoğlu	Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	18.06.2012	Y. Lisans
Alpaslan Yurdağül	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Yalçın Avcı	Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Gökhan Erkıralp	Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Lisans
Antoine Boufarah	Operasyonlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	15.06.2012	Lisans
Naim Hakim	Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	15.06.2012	Y. Lisans

Bankanın 31.12.2013 itibarıyla bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'dir (Ernst & Young üyesi).

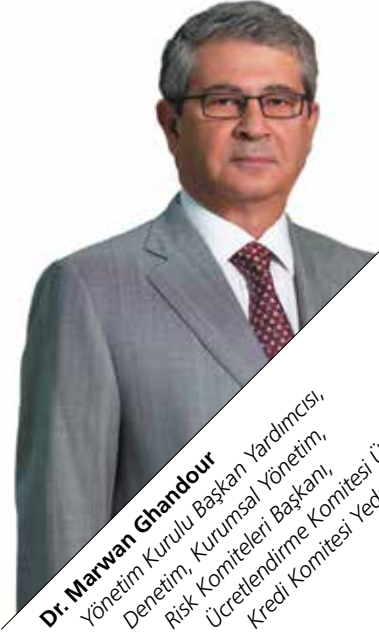


Samir Hanna
Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi
Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Samir Hanna, Lübnan/Bank Audi Grubu'na 1963 yılı Ocak ayında katılmıştır. Banka ve Grup bünyesinde birçok yönetsel ve idari pozisyonlarda bulunan Samir Hanna, 1986 yılında Bank Audi Grup Genel Müdür'ü olarak atanmış, 1990'da Banka'nın Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1990 yıllarının başlarında Bank Audi Grubu'nun yeniden yapılanma ve büyüme stratejisini başlatan Samir Hanna, bu stratejiyi yöneterek Banka'yı Kurumsal, Ticari, Bireysel, Yatırım ve Özel Bankacılık da dahil dünya çapında birçok ürün ve hizmet sunan güçlü bir bankacılık merkezi haline getirmiştir.

Samir Hanna; Lübnan'ın en büyük bankası konumunda olan (ve en büyük 20 Arap bankacılık grupları arasında bulunan), 13 ülkede sürdürdüğü varlığı ile 36,1 milyar Amerikan doları üzerinde konsolide varlıkları, 31,1 milyar Amerikan doları üzerinde konsolide mevduatları, 5.000'in üzerinde bordrolu çalışan sayısı ve 2.000'i aşkın hisse ve Aveya Global Depo Sertifika (GDR) sahibini kapsayan hissedar tabanıyla Bank Audi Grubu bugünkü konuma getirmiştir.

Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştiraklerinde ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev alan Samir Hanna, şu an Bank Audi Grup CEO'su ve Grup Yürütme Komitesi Başkanı'dır ve Grubun tüm yönetici kadrolarını yönetmektedir. 2012 yılında kuruluşundan bu yana Odeabank A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Üyesi ve pay sahibidir.



Dr. Marwan Ghandour
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,
Denetim, Kurumsal Yönetim,
Risk Komiteleri Başkanı,
Ücretlendirme Komitesi Üyesi,
Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Marwan Ghandour'un Illinois Üniversitesi Ekonomi (Ekonometri) alanında doktora derecesi (Stanford Üniversitesi Doktora Sonrası Araştırmalar) bulunmaktadır. Marwan Ghandour; 1990 ve 1993 yılları arasında özellikle para politikası alanındaki sorumluluklarıyla Lübnan Merkez Bankasında Başkan Yardımcılığı yapmış ve bu süre boyunca aynı zamanda Bankacılık Yüksek Kurulu Üyesi olarak ekonomi politikasına ilişkin diğer çeşitli Lübnan kamu komitelerinde yer almıştır. Bu sıfatıyla Uluslararası Para Fonu (IMF), Dünya Bankası ve Uluslararası Ödemeler Bankası gibi çeşitli uluslararası kuruluşlarla birlikte hareket etmiştir. Mart 2000'den bu yana Bank Audi Grubu /Lübnan Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Üyesi olan Marwan Ghandour, Aralık 2009'dan beri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Bunun yanı sıra Grup Denetim Komitesi Başkanı ve Grup Risk, Kurumsal Yönetim ile Ücretlendirme Komitesi Üyesi'dir.

Marwan Ghandour, bölgenin önde gelen finansal hizmetler grubu olan Lübnan / Lebanon Invest sal'da 1995-2011 yılları arasında Başkan ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Lebanon Invest sal'ın holding şirketi 2000 yılında Bank Audi Grubu ile birleşmiştir. 2005-2011 yılları arasında Lübnan/Audi Saradar Investment Bank SAL'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Mart 2011'de Banque Audi (İsviçre)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen Marwan Ghandour, aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve kardeş şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odeabank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÜST YÖNETİM VE DENETÇİLER



Raymond Audi
Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi

Raymond Audi, 1998-2008 yılları arası ve yine 2009'dan bu yana Bank Audi Grubu /Lübnan'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür olarak görev almaktadır. Kardeşleri ve Kuveyt'in önde gelen iş adamları ile birlikte başarılı bir uzun soluklu aile şirketi üzerine kurulan Bank Audi Grubu ile 1962 yılında bankacılık kariyerine başlamıştır. 1994 yılında Lübnan Bankalar Birliği Başkanı olmuştur. 2008-2009 yılları arasında Lübnan'ın bazı bölgelerinde yerinden edilen kişilerin yararına sosyal destek programlarının geliştirilmesi ve uygulanmasından sorumlu Mülteciler Bakanı olarak görev almıştır.

Raymond Audi; Bank Audi Grubu'nun hem kazançlı hem de zorlu zamanlarından, Lübnan'ın ve bölgenin önde gelen bankalarından biri olarak bugüne gelmesinde önemli rol oynamıştır. Raymond Audi aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Raymond Audi ayrıca birçok onur ve ödüle layık görülmüştür. Bunlar arasında Temmuz 2007'de Lübnan Amerikan Üniversitesi'nden aldığı Fahri Doktorluk unvanı da bulunmaktadır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odeabank A.Ş.'de Yönetim Kurulu'nun Kurucu Üyesi ve pay sahibidir.



Freddie Baz
Yönetim Kurulu Üyesi,
Pay Sahibi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi,
Kredi Komitesi Başkanı

Paris I Üniversitesi (Panthéon -Sorbonne), Ekonomi dalında doktora derecesi vardır.

1985 yılından günümüze, Bankdata Financial Services WLL'de (Lübnan) Genel Müdür'ü olan Freddie Baz, Lübnan'da bulunan tüm bankalarla ilgili kapsamlı bir yapısal analiz sunan "bilinbanques" isimli Lübnan'ın bu konudaki tek referans kaynağının yayımlanmasında görev almıştır. 1991 yılında Bank Audi Grubu /Lübnan'a Başkan Danışmanı olarak katılan Freddie Baz, Banka'da Planlama ve Geliştirme Birimi'ni kurmuştur. Bank Audi Grubu'nun Grup Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdürü ve Strateji Direktörü olarak, Grup bünyesindeki tüm finans ve muhasebe, Yönetim Bilişim Sistemleri (MIS) ve bütçeleme fonksiyonlarının yönetilmesi ve Grup stratejisinin geliştirilmesinden sorumludur. Aynı zamanda Bank Audi Grubu'nun %100 iştiraki olan Bank Audi Saradar France sa'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve Bank Audi Grubu'nun çeşitli iştirakleri ve Grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca 2007'den bu yana Grup Yürütme Komitesi'nin Başkan Yardımcısı'dır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odeabank A.Ş.'de Yönetim Kurulu'nun Kurucu Üyesi ve pay sahibidir.



Hatem Ali Sadek
Yönetim Kurulu Üyesi
Kredi Komitesi Üyesi

Hatem Sadek; Kahire Üniversitesi Ekonomi ve Siyaset Bilimi lisans öğrenimini tamamlamıştır. 1964 yılında Mısır Cumhurbaşkanlığı İstihbarat Bürosu'nda CFO Yardımcısı olarak kariyerine başlamıştır. Hatem Sadek; 1968-1974 yılları arasında Al Ahrım Gazetesi'nde Stratejik Çalışmalar Araştırma Merkezi Müdürü ve Editörü olarak görev almıştır. Daha sonra bir yılına Arap Ülkeleri Teşkilatı Genel Sekreterliği'ne katılmıştır. Bankacılık kariyeri; Mısır'da Arab Bank PLC bölge ofisi ve şubelerini kurduğu 1976 yılında başlamıştır. Burada Üst Düzey Başkan Yardımcısı & Baş Ülke Müdürü olarak görev almıştır. Bunun yanı sıra 2000-2001 yılları arasında Arap Bank Grubu'nun Stratejik Planlama Komitesi Başkanı olarak görev almıştır. Daha sonra 2001 yılında Misr International Bank'a (MIBank) geçerek Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Banque Misr Europe GmbH, Frankfurt, Almanya Denetim Komitesi Başkan Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. 2003-2005 yılları arasında MIBank'ta Genel Müdür ve YK Başkanı olarak görev alan Hatem Sadek, Banka Eylül 2005'te National Société Generale tarafından satın alınıncaya kadar MIBank'ın beş yıllık yeniden yapılandırma programını çıkarmış ve yönetmiştir.

2006 yılında Bank Audi sae'ye (Mısır) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye olarak katılana kadar değişim ve yeniden yapılandırma programı için Bank Misr Yönetim Kurulu Danışmanlığı da yapmıştır.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odeabank A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Imad Itani
Yönetim Kurulu Üyesi
Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Imad Itani, 1984 yılında Beyrut Amerikan Üniversitesi'nde Ekonomi üzerine lisans, 1985 yılında Calgary Üniversitesi'nde (Kanada) aynı konuda yüksek lisans ve 1991 yılında Chicago Üniversitesi'nde (ABD) doktora eğitimini tamamlamıştır. Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Okutman, Kurumsal Finansman konusunda Öğretim Görevlisi ve Calgary Üniversitesi'nde Ekonomi alanında Öğretim Üyesi ve Vekil Okutman görevlerini yürütmüştür. Akademik yaşamına ilaveten Cidex Development Ltd.'de Murahhas Direktör ve Baş Strateji Uzmanı olarak görev yapmıştır.

1988 yılında Şikago Ticaret Heyeti'nde araştırma görevlisi olarak Planlama ve Ekonomi departmanında çalışmıştır. 1995-1997 yıllarında Lübnan Bankalar Birliği'nde Araştırma ve İstatistik Departmanı'nda Direktörlük yapmıştır. 1997'den beri Bank Audi Grubu ve Grubun iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinin yanında halen Bank Audi Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ve Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür'dür.

2012 yılından itibaren ise Odeabank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÜST YÖNETİM VE DENETÇİLER



Abdullah A. Alhobayb
Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Alhobayb, Almanya'daki Karlsruhe Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1970 ve 1978 yılları arasında Suudi Arabistan'ın önde gelen elektrik ve endüstri şirketlerinde Mühendis olarak görev almıştır. ABB Saudi Arabia, General Lighting Company Ltd, Ink Products Company Ltd. ve United Industrial Investments Company Ltd. gibi Suudi Arabistan'daki lider şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır.

Audi Capital (KSA) (Suudi Arabistan Krallığı'nda kurulu Bank Audi Grubu /Lübnan'ın Yatırım Bankacılığı iştiraki) Yönetim Kurulu Başkanı ve Mısır'daki Bank Audi sae'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bank Audi Grubu'nun önceki Yönetim Kurulu'na da danışmanlık yapmıştır. 2006'dan bu yana Bank Audi Grubu Yönetim Kurulu'nun Bağımsız Üyesi olup, Kurumsal Yönetim, Ücretlendirme Komitesi ve Grup Denetim Komitesi Üyesi'dir.

2012 yılında gerçekleşen kuruluşundan bu yana, Odeabank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Hüseyin Özkaya
Yönetim Kurulu Üyesi,
Genel Müdür, Kredi Komitesi Üyesi

14 Haziran 1962, Tarsus doğumlu Hüseyin Özkaya, 1980 yılı Tarsus Amerikan Koleji mezunudur. 1985 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği lisans derecesini aldıktan sonra, 1987 yılında University of Wisconsin'de MBA/ İşletme Master'ını tamamlamıştır.

1989-1990 yıllarında Impexbank A.Ş.'de Müdür Yardımcısı unvanıyla başladığı bankacılık hayatını 1991-1994 yıllarında Midland Bank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Pazarlama/Satış Müdürü olarak sürdürmüş ve aynı zamanda Banka'nın sendikasyon ve ürün geliştirme birimlerinde sorumluluklar üstlenmiştir. 1994 yılında HSBC Bank plc Londra'da Sabit Getirili Ürünler Satış Müdürü olarak çalışmış ve akabinde 1995-2010 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. kurumsal, ticari ve yatırım bankacılığı birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2010-2012 yılları arasında HSBC Bank'ın Rusya iştiraki HSBC Bank RR'da Genel Müdür ve Yönetim Komitesi Başkanı olarak görevini sürdürmüştür.

2012 yılı itibarıyla, Odeabank A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Ayşe Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

1973, Aydın doğumlu Ayşe Korkmaz, 1991 yılı Ankara Anadolu Lisesi mezunudur. 1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiştir. Meslek hayatına 1996 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı unvanıyla başlamış, 1999 yılında atandığı Bankalar Yeminli Murakıplığı görevini 2003 yılı Eylül ayına kadar sürdürmüştür.

Eylül 2003'te TEB Mali Yatırımlar A.Ş.'de Denetim Koordinatörlüğü görevini üstlenmiş, 2006-2012 yılları arasında da Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Uyum İç Kontrol Grubu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir.

Haziran 2012 tarihinden beri, Odeabank A.Ş.'de İç Sistemler Sorumlusu ve Yönetim Kurulu Üyesi sıfatıyla görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÜST YÖNETİM VE DENETÇİLER

**SOLDAN SAĞA**

Gökhan Erkıralp
Genel Müdür Yardımcısı

Erol Sakallıoğlu
Genel Müdür Yardımcısı

Cem Muratoglu
Genel Müdür Yardımcısı

Serkan Özcan
Genel Müdür Yardımcısı

Alpaslan Yurdagül
Genel Müdür Yardımcısı

**SOLDAN SAĞA**

Hüseyin Özkaya
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Fevzi Tayfun Küçük
Genel Müdür Yardımcısı

Yalçın Avcı
Genel Müdür Yardımcısı

Antoine Boufarah
Genel Müdür Yardımcısı

Ayşe Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Naim Hakim
Genel Müdür Yardımcısı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÜST YÖNETİM VE DENETÇİLER

Fevzi Tayfun Küçük*Genel Müdür Yardımcısı*

19 Ağustos 1970 yılı, Ankara doğumlu olan Tayfun Küçük, 2001 yılında Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Elektronik İş dalında yüksek lisans, 1993 yılında ise Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümü lisans derecelerini elde etmiştir. 1993-1999 yıllarında Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Hazine Müdürlüğü'nde sabit getirili menkul kıymetler ve TL para piyasaları işlemlerinden sorumlu yönetici unvanıyla ve 1999-2005 yılları arasında, aynı Banka'da Nakit Yönetim Birim Müdürü unvanıyla görevini sürdürmüştür. 2005-2012 yılları arasında HSBC Bank A.Ş. Ödemeler ve Nakit Yönetimi Grup Başkanı olarak çalışmış olup, 2012 yılı itibarıyla Direkt Bankacılık, İş Çözümleri ve İşlem Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Odeabank A.Ş.'de görevini sürdürmektedir.

Alpaslan Yurdağül*Genel Müdür Yardımcısı*

16 Ocak 1971, İzmir doğumludur. 1994-1996 yılları arasında ABD, University of Illinois at Chicago'da işletme dalında yüksek lisans, 1994 yılında ise Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans derecelerini almıştır. 1997-1998 yılları arasında Polimeks Dış Ticaret A.Ş.'nin kuruluşunda aktif rol oynamıştır. Daha sonra, 1998 yılında ise Midland Bank A.Ş.'ye Kurumsal Bankacılık Pazarlama Analisti olarak geçmiştir. 1999 yılında Midland Bank'ın HSBC grubuna geçmesi ile birlikte, HSBC Bank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Pazarlama departmanına müdür olarak atanmıştır. 2006 yılında aynı bölümde Grup Başkanı unvanına terfi etmiştir. 2011 yılında ise Küresel ve Yatırım Bankacılığı Bölümü'ne Grup Başkanı olarak atanmıştır. 2012 yılından itibaren, Odeabank A.Ş. Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Cem Muratoğlu*Genel Müdür Yardımcısı*

16 Ağustos 1967, Erzurum doğumludur. 1992 yılında Ankara Bilkent Üniversitesi'nde İşletme dalında yüksek lisans derecesi, 1989 yılında ise Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Petrol Mühendisliği derecelerini elde etmiştir. 2001-2008 yılları arasında Akbank T.A.Ş. Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı; 2008-2010 yılları arasında ING BANK A.Ş.'de Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2010-2012 yılları arasında Şekerbank Türk A.Ş.'de Strateji & Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. 2012 yılından itibaren ise Odeabank A.Ş.'de Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Erol Sakallıoğlu*Genel Müdür Yardımcısı*

1967 yılında Adapazarı'nda doğmuştur. 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989-1990 yılları arasında Esbank A.Ş.'de meslek hayatına atılmıştır. 1991-1994 yıllarında Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1994 yılında ise Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Gayrettepe Şube pazarlama kadrosunda göreve başlamış ve 1996 yılında Ankara Şube Müdürü olarak atanmıştır. 1998'de Demirbank T.A.Ş.'de Ankara Şubesi Müdürü ve 2000 yılında Kurumsal Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmüştür. Demirbank T.A.Ş.'nin HSBC grubuna katılması ile birlikte görevine 2012 yılına kadar HSBC A.Ş.'de devam etmiştir. Bu süre içinde 2001-2005 yılları arasında Ticari ve Kurumsal Anadolu Şubeleri Grup Başkanı; 2005-2011 yılları arasında İşletme Bankacılığı Grup Başkanı olarak çalışmış ve 2011-2012 yılları arasında İşletme Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012 yılından itibaren Odeabank A.Ş. Ticari Bankacılıktan Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Gökhan Erkıralp*Genel Müdür Yardımcısı*

23 Aralık 1972 yılı Adana doğumludur. 1995 yılında ABD, Wabash College/ Crawfordsville, Indiana'da Matematik ve İktisat dallarında lisansını tamamlamıştır. 1997-2001 yıllarında Ulusalbank T.A.Ş.'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında HSBC Bank A.Ş.'ye geçerek Bilanço Yönetimi Müdürü olarak görev almıştır. 2003 ve 2004 yılları arasında, HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Portföy Yönetimi Grup Başkanı olmuştur. Ocak 2005-Mayıs 2005 yılları arasında TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türev Piyasalar Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir. Mayıs 2005-Mayıs 2006 yıllarında HSBC Bank A.Ş. Stratejik Planlama ve Organizasyon Grup Başkanlığı; Mayıs 2006-Temmuz 2007 döneminde yine aynı bankada Türev Piyasalar ve Yapılandırılmış Ürünler Grup Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Temmuz 2007 ve Aralık 2011 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Piyasalar Direktörü olarak çalışmıştır. 2012 yılından itibaren Odeabank A.Ş. Hazine ve Sermaye Piyasalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Yalçın Avcı*Genel Müdür Yardımcısı*

30 Temmuz 1972 Ankara doğumludur. 1997 yılında Ankara Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans, 1995 yılında ise Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalürji Mühendisliği lisans derecelerini almıştır. 1995-1997 yılları arasında Türk Boston A.Ş.'de Kredi Analist ve Müşteri Temsilcisi, 1997-1998 yılları arasında İktisat Bankası Ankara Şubesinde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmıştır. 1998-2012 yılları arasında ise HSBC Bank A.Ş.'de görev almıştır. Bu Banka'da 1998-2000 yılları arasında uzman Müşteri Temsilcisi, 2000-2002 yılları arasında Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra, 2002-2005 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Müdürü, 2005-2010 yılları arasında ise, Kurumsal Bankacılık Sektör Başkanı olarak görev almıştır. 2010-2012 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Başkanı görevine gelmiştir. 2012 yılından itibaren, Odeabank A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Antoine Boufarah*Genel Müdür Yardımcısı*

7 Şubat 1970 Hammana, Lübnan doğumludur. 2010 yılında Harvard İşletme Fakültesi Genel Yönetim Programı'nı tamamlayan Antoine Boufarah'ın Ottawa Üniversitesi, Finans ve Muhasebe alanında (1995) lisans derecesi bulunmaktadır. Serbest Muhasebeci (CA) olan Boufarah aynı zamanda İç Denetçiler Enstitüsü'nden Sertifikalı İç Denetçi (CIA) unvanını almıştır.

Kariyerine Ernst & Young firmasının Kanada, Bermuda ve Beyrut ofislerinde çeşitli görevler olarak başlamıştır. 2001 yılında Bank Audi Grubu'na katılan Antoine Boufarah, burada Grup İç Denetim Başkanı olarak görev almıştır. Daha sonra 2011 yılında Audi Grubu'nun Türkiye'ye açılışına Proje Müdürü olarak atanmıştır. Antoine Boufarah, şuan Odeabank A.Ş.'de Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Naim Hakim*Genel Müdür Yardımcısı*

1971 yılı Beyrut, Lübnan doğumlu Naim Hakim, 1992 yılında Beyrut Saint-Joseph Üniversitesi, Ekonomi dalında lisans derecesi almış ve 1992-1999 yılları arasında Ecole Supérieure de Commerce de Nice-Sophia-Antipolis/Ceram, Fransa'da Kurumsal Finans alanında yüksek lisans çalışmalarını tamamlamıştır. 2004 yılında Amerika'da CFA enstitüsünde Sertifikalı Finansal Analist (CFA) programını bitirmiştir. 1995 yılında bankacılık hayatına Banque Saradar sal'da başlayan Naim Hakim, banka şubelerinde çeşitli idari pozisyonlarda bulunmuştur. 2000 yılında Banque Saradar sal bünyesinde Finansal kontrol departmanını kurmuş ve 2002 yılında bankanın Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür (CFO) unvanıyla görevini sürdürmüştür. Banque Saradar sal'in Banque Audi sal ile birleşmesi-satın alımı sonrasında, 2004 yılında Yönetim Bilgi Sistemleri (MIS) departmanını kurduğu ve 2012 ortasına kadar yönettiği Banque Audi sal'a geçmiştir. Haziran 2012 itibarıyla, Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Odeabank A.Ş.'de çalışmaktadır.

Serkan Özcan*Genel Müdür Yardımcısı*

4 Aralık 1977 yılında Konya'da doğmuştur. Illinois Üniversitesi Finans yüksek lisans, Orta Doğu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans derecelerini almıştır. 1999-2006 yılları arasında T.C. Merkez Bankası Bankacılık ve Finansal Kuruluşlar Dairesi'nde uzman, 2006-2009 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Başkanlık Danışmanı, 2009-2012 yılları arasında ise Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Baş Ekonomist ve Stratejist olarak görev yapmıştır. Aynı zamanda, 2010 yılında Vakıf Portföy Yönetim A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de yapmıştır. 2012 yılından itibaren Odeabank A.Ş.'de Ekonomik Araştırmalar ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

KOMİTELER

KREDİ KOMİTESİ

Kredi Komitesi, kredi politikası, ekonomik hedefler ve Banka kredi portföyünün genel risk profiline uygun olarak, Banka'nın kredi tahsis faaliyetleri için kılavuz oluşturmakla görevlidir. Kredi Komitesi; Banka öz kaynaklarının %10'u ile sınırlı olmak koşulu ile kredi tahsis yapmak veya delege edilmiş yetkinin üstündeki krediler için Yönetim Kurulu'na görüş bildirmek ve Yönetim Kurulu tarafından krediler konusunda kendisine atanan görevleri yerine getirmekten sorumlu bir danışma ve karar kurulumudur.

Kredi Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Hatem Ali Sadek	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Hüseyin Özkaya	Yönetim Kurulu Üyesi, GM
Komite Yedek Üyesi	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Yedek Üyesi	Imad İtani	Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü izlemekle, Bağımsız Denetim Kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapma ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemekle sorumlu komitedir. Denetim Komitesi, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik'te" yer alan iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimine ilişkin Yönetmelik hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan Banka içi Politika ve Uygulama Usullerine uyulup uyulmadığını gözetmekte ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Ek olarak; İç Denetim sisteminin Bankanın mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetmek, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girecek iç denetime ilişkin Banka içi düzenlemeleri incelemek, Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan Denetim Komitesi'ne veya İç Denetim birimine ya da Müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak Denetim Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları arasındadır.

Bu görevlerinin ifasına ilişkin olarak ilgili birimlerden ve Bağımsız Denetim Kuruluşlarından raporlar almakta ve değerlendirmelerini bu kapsamda gerçekleştirmektedir.

Bankamız Denetim Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal değerlere ve etik kurallara uygun olmayan eylem ve işlemlerin Banka içinde ilgili mercilere güvenli bir şekilde iletilmek üzere uygun iletişim kanalları sağlayan, muhtemel sapmaların rapor edilmesine imkan verecek sistemleri üreten ve Bankanın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izleyerek, bu konuda iyileştirme çabalarında bulunan ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunan komitedir. Komite, yıllık olarak Banka Kurumsal Yönetim çerçevesini gözden geçirir ve buna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bir rapor sunar.

Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu düzenli olarak takip eder; Yönetim Kurulu'na yeni üye(yönetici) alım sürecinin ve gerekli görülürse sürekli yönetici gelişimi programının oluşturulması ve uygulanmasını yönetir; Yönetim Kurulu üye dağılımı, yapısı, politika ve süreçlerinin ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılama, Kurumsal Yönetim çerçevesinin doğru şekilde uygulanmasını sağlar ve sorunların ortaya çıkması halinde görüşünü bildirir.

İlgili mevzuat gereğince Komite Başkanı icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

RİSK KOMİTESİ

Risk Komitesi, Banka'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, Banka tarafından maruz kalınabilecek risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesinden görevli ve sorumlu komitedir. Risk Komitesi, Yönetim Kurulu'nun Banka'nın risk iştahının tesis edilmesi, risk çerçeve ve politikalarının incelenip onaylanması, periyodik risk raporlarının incelenmesi ve Banka içerisindeki risk fonksiyonlarının takibi gibi sorumlulukların yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu'na destek olur. Risk Komitesi ve Denetim Komitesi üyeleri aynı kişilerden oluşmaktadır ve ilgili komiteler aynı günlerde toplanmaktadır.

Bankamız Risk Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Ayşe Korkmaz	Yönetim Kurulu Üyesi

ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunan; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yöneticilere ve diğer Banka personeline verilecek ücretlerin, Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlayan komitedir.

Ücretlendirme Komitesi'nin organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Komite Başkanı	Samir Hanna	Yönetim Kurulu Başkanı
Komite Üyesi	Marwan Ghandour	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Komite Üyesi	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU VE KOMİTE ÜYELERİNİN TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDAKİ BİLGİLER

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Bankamız Yönetim Kurulu 2013 yılı içerisinde 9 Ocak 2013, 7 Mart 2013, 27 Haziran 2013, 23 Ağustos 2013, 14 Kasım 2013, 17 Aralık 2013 tarihlerinde , 2014 yılı içerisinde ise 22 Ocak 2014 tarihinde fiilen toplanmıştır.

9 Ocak 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın başkanlığında Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A. Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır. Sn. Hatem Ali Sadek geçerli mazereti nedeniyle, toplantıya katılamamıştır.

Bu toplantıda 11 (on bir) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

7 Mart 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır. Sn. Hatem Ali Sadek geçerli mazereti nedeniyle, toplantıya katılamamıştır.

Bu toplantıda 17 (on yedi) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

27 Haziran 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 13 (on üç) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

23 Ağustos 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 14 (on dört) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

14 Kasım 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 16 (on altı) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

17 Aralık 2013 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna'nın Başkanlığı'nda Yönetim Kurulu toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Samir Hanna, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Marwan Ghandour, Sn. Raymond Audi, Sn. Freddie Baz, Sn. Hatem Ali Sadek, Sn. Imad Itani, Sn. Abdullah İbrahim A Alhobayb, Sn. Hüseyin Özkaya ve Sn. Ayşe Korkmaz toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 20 (yirmi) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulunca 2013 yılı içerisinde fiilen toplantı yapılmaksızın, Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak 87 (seksen yedi) adet karar alınmıştır.

KOMİTE TOPLANTILARI

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi 2013 yılı içerisinde 8 defa toplanarak 10 adet karar almıştır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi 2013 yılı içerisinde, 17 Aralık 2013 tarihinde bir defa toplanarak bir adet karar almıştır.

RİSK KOMİTESİ

Risk Komitesi ve Denetim Komitesi üyeleri aynı kişilerden oluşmaktadır ve ilgili komiteler aynı günlerde toplanmaktadır.

ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ

Komite üyesi Sn. Youssef Nasr, 29 Kasım 2012 tarihi itibarıyla söz konusu Komite Üyeliği'nden istifa etmiş olup yerine Dr. Marwan Ghandour atanmıştır.

Ücretlendirme Komitesi 2013 yılı içerisinde 7 Mart 2013 tarihinde bir defa toplanarak bir adet karar almıştır.

İÇ SİSTEMLERE BAĞLI BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİ

HUKUK

Direktör Av. Denel Şehriban Balcı

Odeabank A.Ş. Hukuk Baş Müşaviridir, Hukuk Departmanı'nın danışmanlık ile yasal dava ve takip işlerinden sorumludur. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Sekreteri'dir. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Çevre Mühendisliği lisans derecesini, 1995-2000 yıllarında ise 9 Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi lisans derecesini almıştır. İki yıl serbest avukatlık yapmış ve daha sonra 2003 yılında T. Garanti Bankası A.Ş. hukuk müşavirliği bölümünde göreve başlamıştır. Dört yıl T. Garanti Bankası A.Ş.'de ve beş yıl Deutsche Bank A.Ş.'de çalıştıktan sonra Nisan 2012'de Odeabank A.Ş.'de mesleki yaşantısına devam etmektedir.

UYUM

Müdür Tuğba Ayıran Ekşiöğulları

Marmara Üniversitesi Uluslararası İktisat yüksek lisans ve Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi lisans, Kadıköy Anadolu Lisesi derecelerini almıştır. 2003-2007 yılları arasında Citibank A.Ş. Uyum Birimi Analistliği, 2007 yılında, Diler Yatırım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Uzmanlığı, 2008 yılında ise Akbank T.A.Ş.'de Uyum Birimi Yöneticiliği yapmıştır. 2012 Nisan ayından itibaren ise Odeabank A.Ş.'de Uyum Görevlisi, Müdür unvanı ile görevini sürdürmektedir.

TEFTİŞ KURULU

Direktör Tolga Güler

1990-1994 yıllarında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden, 1983-1990 yıllarında ise Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olmuştur. 1997-2005 yıllarında Türk Ekonomi Bankası, Müfettiş unvanıyla görevini icra etmiştir. 2006-2007 yıllarında Türk Ekonomi Bankası, Hazine Kontrol Müdürü, 2008-2012 yıllarında Türk Ekonomi Bankası, Hazine Pazarlama Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılı Haziran ayından itibaren ise Odeabank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

İÇ KONTROL

Grup Müdürü Vural Göral

2001 yılında Hacettepe Üniversitesi Siyaset Bilimi yüksek lisans, 1997 yılında ise Hacettepe Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü lisans derecelerini almıştır. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Türk Ticaret Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 1999-2003 yılları arasında Türk Ticaret Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı, 2003-2012 yılları arasında Dışbank A.Ş.'de (banka ismi satış ve birleşmeler sonucunda ilk olarak Fortis A.Ş. ve sonrasında TEB A.Ş. olmuştur.) İç Kontrol Birimi'nde çalışmıştır. 2012-2013 döneminde Fiba Banka A.Ş. Şube Operasyonları Yönetimi Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. 16 Eylül 2013 tarihinden itibaren Odeabank A.Ş.'de İç Kontrol Başkanlığı görevini yürütmektedir.

RISK YÖNETİMİ

Kredi Risk

Grup Müdürü Kıvanç Eren

2002 yılında Yeditepe Üniversitesi İşletme yüksek lisans, 1998 yılında ise Hacettepe Üniversitesi Matematik Bölümü lisans derecelerini almıştır. Bankacılık kariyerine, 1999 yılında başlamış olup, Odeabank A.Ş.'ye katılmadan önce Fortis, Finansbank ve ING Bank'ın Risk Yönetimi bölümlerinde çalışmıştır. Hali hazırda Odeabank A.Ş.'de Risk Yönetimi Grup Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Global Association of Risk Professionals (GARP) tarafından verilen Financial Risk Manager (FRM) sertifikasına sahip olup; Basel II, istatistiksel analiz, Skorkart/rating modellemesi ve ekonomik sermaye konusunda uzmanlığı bulunmaktadır.

BİLGİ GÜVENLİĞİ VE OPERASYONEL RISK

Grup Müdürü Ali Yalçın

2001 yılı ODTÜ Havacılık ve Uzay Mühendisliği lisans derecesini almıştır. 2001-2007 yılları arasında DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'de denetçi ve danışmanlık yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında ise Bank Pozitif, Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini icra etmiştir. 2012 yılından itibaren, Odeabank A.Ş.'de Bilgi Güvenliği ve Operasyonel Risk Grup Müdürü olarak mesleki hayatına devam etmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİLER

Egemen Selçuk Karaduman

Ankara Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Egemen Selçuk Karaduman, 1997-1998 yılları arasında Mega YMM Şirketinde Asistan Denetçi olarak meslek hayatına başlamıştır. 1999-2003 yılları arasında Erdikler Eratlar YMM (Arthur Andersen)'de Denetçi, 2003 yılında ise Kuzey YMM'de (Ernst & Young) Müdür ve Kıdemli Müdür olarak görev yapmıştır. 2009 yılından beri Bağımsız-Serbest Muhasebeci - Mali Müşavir olarak meslek hayatına devam etmektedir.

Serkan Yiğit

Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Serkan Yiğit; 2007-2010 yılları arasında Birleşik Uzmanlar Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'de Denetçi olarak, 2010 yılı Nisan-Kasım ayları arasında ise, Uzman Kadro YMM Ltd Şti.'nde Denetçi olarak görev yapmıştır. Halen Batı SMMM Ltd Şti.'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU**RİSK GRUBUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

a) Cari Dönem: 31 Aralık 2013

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

Önceki Dönem: 31 Aralık 2012

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

b.1) Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	-	-	9.109	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	343.965	-
Mevduat Faiz Gideri	-	-	-	-	856	-

Banka'nın ayrıca risk grubundan kullanmış olduğu 639.209 TL tutarında sermaye benzeri kredisi ve 213.040 TL tutarında kısa vadeli kredisi bulunmakta olup, 2013 yılı içerisinde alınan kredilerden dolayı 14.481 TL faiz gideri bulunmaktadır.

b.2) Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	821.874	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	198.695	821.874	-	-
Toplam Kar/Zarar	-	-	1.728	3.018	-	-

b.3) Banka'nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka üst yönetime 31 Aralık 2013 itibarıyla brüt 13.353 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

DESTEK HİZMETLERİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

“Bankaların Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik”in yalnızca 5’inci maddesinin altıncı fıkrası, 10’uncu ve 11’inci maddeleri ile 12’nci maddesinin birinci fıkrası hükümlerine tabi olan aşağıda belirtilen destek hizmetleri alınmaktadır.

Destek Hizmeti Alınan Firmanın Ticari Unvanı	Hizmetin Konusu
Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
ATOS Bilişim Danışmanlık ve Müşteri Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	Dış Arama Çağrı Merkezi Hizmeti
Akademi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	Kıymetli Mal Nakil Sözleşmesi-ATM Hizmetleri Sözleşmesi
Callpex Çağrı Merkezi ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Giden Çağrı/Gelen Çağrı Hizmeti
Callus Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Dış Arama Çağrı Merkezi Hizmeti
CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti
Çizgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Etik Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Finar Enformasyon Derecelendirme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Türkiye Ticaret Sicili’ne Kayıtlı Firmaların İzlenmesi
Intertech Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilişim Teknolojisi Altyapısı ve Bankacılık Platformu
Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	Kredi Kartı ve Pos Operasyon
Kuryenet Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Kredi Kartı Gönderim Magiclick Web Sitesi Hizmeti
MTM Holografi Güvenlik ve Bilişim Tek. San.Tic.A.Ş.	Çek Basım
NCR Bilişim Sistemleri Ltd Şti.	ATM Hizmeti Donanım, Yazılım ve Çevre Birimleri Satın Alma Sözleşmesi
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kart Alım Satım Sözleşmesi
Netlab Arge Yazılım Hizmetleri ve Ticaret Koll.Şirketi	Arama Motoru Optimizasyonu Hizmet Sözleşmesi
Probil İşlem Destek ve Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş.	Altyapı ve Hizmet Ek Sözleşmesi
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Kredi Kartı Ekstresi Basımı ve Dağıtım Firmasına Teslimatı
Qlikview	İş Zekası Aracı Bakım Destek Hizmeti
RM Arşiv Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Arşiv Hizmetleri Veri Giriş Hizmetleri
Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik Hizmeti
Taksim Kurumsal Gayrimenkul	Gayrimenkul Değerleme Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş.	Fiziki Güvenlik Hizmet Alımı
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
Ulusal Gözlem Merkezi (UGM)	Alarm ve Haberalma Hizmet Satınması
Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme
32 Bit Bilgisayar Hizmetleri San. ve Tic. Limited	MQ Murex Deal Integrator Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi TCMB Crawler Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi BBPAPI Integrator Yazılım Bakım ve Destek Hizmetleri Sözleşmesi

GENEL KURULA SUNULAN

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Bankamızın 2013 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz. 2013 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporları ile kâr ve zarar hesaplarını inceleme ve onaylarınıza sunma toplantımızı onurlandıran ortaklarımızı, temsilcilerini ve konuklarımızı saygı ile selamlıyoruz.

2013 yılı dünya ekonomisinde iki zıt momentumda risk iştahına tanık olan ender yıllardan biri olarak tarihe geçti. Mayıs ayına kadar finansal piyasalarda volatilité düşük seyrederken, Mayıs ayından itibaren ABD Merkez Bankası'nın para politikasını normalleştirmeye başlayacağı yönündeki sinyallerle gelişmekte olan ülkelere dair risk algısı keskin bir şekilde kötüleşti. Öte yandan dünya ekonomisini aşağı çeken Euro Bölgesi, 2013 yılının sonlarına doğru toparlanmaya geçerek 2014 yılında 2013'ten daha yüksek bir büyüme ortamına işaret etti. Gelişmekte olan ülkelerde ise sıkışan finansal koşulları ve yüksek sermaye çıkışları ekonomik aktiviteyi baskılıyor. Bu doğrultuda 2013 yılında dünya ekonomisi 2012'deki %3,1'e yakın seviyede %3,0 oranında büyüdü. Türkiye'nin ana ticaret ortağı olan Euro Bölgesi ekonomileri ise -%0,4 oranında daraldı.

Yüzyılın krizinden çıkışın birkaç sene alabileceğini ve bu dönemde de para politikalarının ana hatlarıyla genişlemeci duruşunu koruyacağını tahmin ediyoruz. Bunun yanı sıra ABD'de soğuk hava koşullarına rağmen ılımlı toparlanma süreci ve Avrupa'da kamu maliyesine yönelik alınan tedbirlerin risk primlerini belirgin bir şekilde iyileştirmesi ile global ekonomide toparlanmanın sürmesi bekleniyor. Bununla birlikte başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ekonomilere ilişkin ve ayrıca yurtdışında süregelen belirsizlikler risk oluşturmaya devam ediyor.

Mayıs 2013'ten sonraki dönem önde gelen bir gelişmekte olan ülke olarak Türkiye'de de finansal varlıkların hızla değer kaybettiği bir dönem oldu. TL'de %20'leri aşan değer kaybına karşın, Türkiye ekonomisi 2013 yıl genelinde %4 civarı bir büyümeyi başardı. Ana ticaret ortağı olan Euro Bölgesi'ndeki daralma Türkiye'nin ihracat performansının da zayıflamasına yol açtı. Rekor seviyede gerçekleşen altın ithalatının da etkisiyle milli gelire oran olarak cari işlemler açığı 2012'deki %6,2'den 2013'te %7,8'e yükseldi. Altın hariç bakıldığında ise cari işlemler dengesinde kısmi bir iyileşme gözleniyor. 2014 yılında ise kurdaki değer kaybının süregelen etkileriyle iç talepte belirgin bir yavaşlama olacağını, bu durumun enflasyondaki artışı baskılarken, cari açığın -altın ithalatında normalizasyon beklentisinin de katkısıyla - hız kesmesini sağlayacağını tahmin ediyoruz. Böylece 2014 yılında ekonomi gündeminde cari açığın önemi arka sıralara düşerken, enflasyon ve büyümenin ön plana çıkacaktır. Bu noktada Merkez Bankası'nın Kasım 2013'ten beri uyguladığı ve işaret ettiği sıkı politika duruşu, makroekonomik riskleri sınırlamak açısından daha kararlı bir para politikası uygulanacağını gösteriyor.

Kısa vadede öngörülebilirlik azalmış ve algı yönetimine dair sorunlarla görünüm kötüleşmiş olsa da, uzun vadede Türkiye'nin mevcut avantajlarını koruyarak büyüme hikayesini koruyacağına inanıyoruz. Geçmiş on yılda fiyat istikrarında önemli bir yol kat eden Türkiye ekonomisi, kısa vadedeki riskleri bertaraf ettikten sonra, önümüzdeki dönemde 2010 sonundan bu yana uygulanan yeni ekonomik program ışığında sürdürülebilir büyümeye ulaşacaktır. Kısa vadeli sorunların aşılması için gerekli olan en önemli unsur, geçmiş on yılda başarıyla yapılan algı yönetimidir. Bu çerçevede 2014 yılı içinde politik gerilimin azalmasıyla birlikte, Türkiye algısının iyileşeceği konusunda geniş bir görüş birliğine varıldığı dikkat çekmektedir.

Türk bankacılık sektörü hem kârlılık hem büyüme potansiyeli hem de düşük riski ile gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere kıyasla örnek olarak gösterilen ülkelere biri. 2013 yılındaki %4'lük büyüme Türk bankacılık sektörüne de olumlu yansıdı. BDDK verilerine göre 2013 yılında 2012'ye göre aktifler %26,4 artışla 1,73 trilyon TL'ye yükselirken, krediler %31,8 artışla 1 trilyon 49 milyar TL'ye, mevduatlar ise %22,5 yükselerek 945,8 milyar TL'ye ulaştı. Net kâr ise sınırlı bir artışla 24,7 milyar TL'ye ulaştı ve sermaye yeterlilik oranı da 2012 sonundaki %17,9'dan hızlı kredi büyümesine bağlı olarak %15,3'e geriledi. 2014 yılında sektörde makroihtiyati düzenlemeler ve son dönemde risk primlerindeki keskin artışla kârlılık göstergelerinin baskı altında kalacağı bekleniyor. Bununla birlikte daha güçlü sermayesi, deneyimli yönetimi ve sürdürülebilir büyümeye doğru geçiş süreci ile Türk bankacılık sektörünün kısa vadeli risklerden sonra uzun vadede pozitif ayrılmaya devam edeceğini öngörüyoruz. 2014 yılında ise kredilerin %18,5, aktiflerin %17, mevduatların da %12,5 civarında büyüyeceğini tahmin ediyoruz. Her ne kadar kredilerin mevduata oranındaki artış risk olarak ön plana çıksa da, Türkiye'de mevduat dışı kaynakların henüz büyümeye başlaması ve mukayeseli analizler çerçevesinde kredi/mevduat oranındaki ılımlı artış da makul karşılanabilir. Bu noktada mevduat dışı kaynaklardaki artışı oldukça önemli buluyoruz. Hazine'nin borçlanma vadesinin uzamasına bağlı olarak yurtdışı kısa vadeli bono talebi artan oranda bankaların ihraçları tarafından karşılanırken, bankaların hem yurtdışı hem de yurtdışında uzun vadeli tahvil ihraçları da makroekonomik istikrar ve bankaların sürdürülebilir kârlılığı açısından katkı sağlıyor.

DENETİM KOMİTESİ'NİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM

SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRİLMELERİ VE HESAP

DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Odeabank Denetim Komitesi 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik esasları çerçevesinde oluşturulmuştur. İç Sistemler kapsamındaki birimlerden Teftiş Kurulu, İç Kontrol, Risk Yönetimi, Uyum ile Bilgi Güvenliği ve Operasyonel Risk Birimleri Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Denetim Komitesi Yönetim Kurulu adına;

Bankanın iç sistemlerinin kanun, yönetmelik ve banka içi politikalara uygunluğunu, etkinliğini ve yeterliliğini izlemek ve sağlamak, Bankanın taşıdığı risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek, muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişi ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ile görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi 2013 yılında beş defa toplanmış olup yaptığı değerlendirme ve incelemeler neticesinde Bankanın iç sistemlerinin planlandığı gibi işlediğini ve finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin etkin olduğunu değerlendirmiştir.

Denetim Komitesine bağlı birimlerin faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

TEFTİŞ KURULU

Teftiş Kurulu; 2013 yılında Teftiş Kurulu Başkanı, 1 Bilgi Sistemleri Denetçisi ve 4 müfettiş olmak üzere toplam 6 personel ile sorumluluklarını yerine getirmiş ve çalışmalarını Denetim Komitesi'ne raporlamıştır. Teftiş Kurulu'nun amacı, Banka faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile Banka içi strateji, politika, ilke ve hedeflerine göre yürütülmesinde ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlamaktır.

2013 yılı Teftiş Kurulu faaliyetleri kapsamında denetim planına uygun olarak birim; süreç, bilgi sistemleri ve şube denetimleri gerçekleştirilmiştir. Planlı denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vaka bazında inceleme çalışmaları, çeşitli projelere katılım ve bazı danışmanlık çalışmalarının yürütülmesi gibi faaliyetler de 2013 yılı çalışmaları arasında yer almıştır.

İÇ KONTROL

31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile İç Kontrol 4 personelden oluşmaktadır. İç Kontrol personeline toplam 1 Uluslararası Denetçi Sertifikası (CIA), 1 Kontrol Özdeğerlendirme Sertifikası (CCSA), 2 Risk Yönetim Güvencesi Sertifikası (CRMA) ve 1 Suistimal İnceleme Sertifikası (CFE) mevcuttur.

İç Kontrol, Bankacılık faaliyetlerinin mevcut politikalar, metodolojiler ve ilgili regülasyonlar doğrultusunda yürütüldüğüne ilişkin olarak; finansal, operasyonel ve diğer kontrollerin izlenmesi ve bağımsız olarak değerlendirilmesinden ve sonuçların zamanında ve etkin bir şekilde periyodik olarak üst yönetime raporlanmasından sorumludur.

İç Kontrol'ün 2013 yılında gerçekleştirdiği genel müdürlük ve şube kontrolleri neticesinde çıkan sonuçlar Bankanın ilgili birimleriyle paylaşılmıştır. Yönetim Beyanı çalışmaları kapsamında süreçler bazında oluşturulan kontroller tasarım ve işlerliği açısından test edilmiş, önerileri de içeren rapor üst yönetime sunulmuştur. Ek olarak, İç Kontrol "Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik" kapsamında çalışmalar yapmış ve risk değerlendirme raporu üst yönetime sunulmuştur. Sözleşmeler ilgili yönetmelik kapsamında incelenmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

Kredi Riski borçlu ya da borçluların Banka ile yapmış olduğu sözleşme şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanan ve sermaye üzerinde oluşan ya da oluşması beklenen riskler olarak tanımlanmaktadır. Kredi riski yönetimi, bir süreç olarak düşünülmekte ve kredi sürecinin başlangıcından itibaren her aşamasında yer almaktadır. Kredi

talepleri kâr hedefi olmayan bağımsız tahsis bölümleri tarafından değerlendirilir. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, tüzel müşteri ve risk grubu için ürün bazında ve toplam olarak belirlenir. Kredi Riski Yönetimi Bölümü kredi riskinin tanımlanması, sayısallaştırılması ve ölçülmesine yönelik gerekli yöntemlerin ve metodların geliştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda mevzuata da bağlı kalarak risk stratejisinde ve risk iştahında limitlerin belirlenmesinden, bunların takibinden ve düzenli Denetim Komitesi'ne raporlanmasından Kredi Risk Yönetimi sorumludur. Kredi Risk Yönetimi sermaye yeterliliğine uyum ve kredi riskine esas tutarın belirlenmesinden de sorumludur.

Piyasa riski yönetimi, alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riskinin, vade uyumsuzluğu kaynaklı yapısal faiz oranı riskinin ve likidite riskinin yönetilmesi süreçlerinde aktif olarak yer almaktadır. İlgili riskler, ulusal düzenlemelere ve Odeabank/ Bank Audi Grubu risk politikalarına uyumlu olarak ölçülmekte, yönetim kurulu onaylı risk limitleri çerçevesinde izlenmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir.

Alım satım işlemlerinden kaynaklanan piyasa riski, uluslararası kabul görmüş risk metrikleri vasıtasıyla ölçülmektedir. Eşanlı olarak hazine işlemlerinin kârlılığı ve hacimleri de takip edilir. Alınacak risklerin sınırlandırılması amacı ile DV01 ve vega gibi duyarlılık limitlerinin yanı sıra, nominal limitler ve stop-loss limitleri kullanılmaktadır.

Yapısal faiz oranı riskinin ölçümü ile ilgili olarak, belirlenen vade dilimleri için faiz oranı açığı tespit edilmekte, durasyon analizi yapılmakta ve sermayenin ekonomik değeri ölçülmektedir. Yapısal faiz oranı riskinden korunmaya yönelik yapılacak işlemler Aktif Pasif Komitesi (APKO) tarafından değerlendirilmektedir. Likidite riskinin ölçümü, vade dilimleri bazında likidite açığının tespit edilmesinde ve likidite politikasında belirlenen erken uyarı göstergelerinin takip edilmesini kapsamaktadır. Likidite riskinden korunmaya yönelik işlemler APKO tarafından değerlendirilmektedir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ VE OPERASYONEL RISK

Bilgi Güvenliği ve Operasyonel Risk, 2013 yılında bir grup müdürü, dört müdür yardımcısı, dört kıdemli uzman, üç uzman ve bir stajyer olmak üzere toplam 13 personel ile sorumluluklarını yerine getirmiştir. Bilgi Güvenliği ve Operasyonel Risk Departmanı altında Bilgi Güvenliği Birimi, İş Sürekliliği ve Operasyonel Risk Birimi, Başvuru Güvenliği Birimi ve İşlem Güvenliği Birim görevlerini yürütmektedir.

Bilgi Güvenliği çalışmaları kapsamında, denetim izi izleme ürünlerinin yönetimi, Banka'nın bilgi güvenliğini tehdit edecek şüpheli faaliyetlerin izlenmesi, şüpheli faaliyetlerin ilgili birimlere raporlanarak aksiyon alınmasının sağlanması, dış firmalarla yapılacak tüm sözleşmelerin bilgi güvenliği açısından incelenerek görüş verilmesi, Bilgi Güvenliğine ilişkin yasa ve düzenlemelerini takip edilmesi ve bu yasa ve düzenlemelere ilişkin gerekliliklerin hayata geçirilmesi, Bilgi Güvenliği politika ve prosedürlerinin oluşturulması, Bilgi Güvenliği Farkındalık sürecinin yürütülmesi, Güvenlik Planının hazırlanması, altyapı ile ilgili tüm erişim ve yetki taleplerinin Bilgi Güvenliği açısından değerlendirilmesi, VISA PIN Security Denetimi hazırlık çalışmaları ve öz değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi, veri sahipliği ve sınıflandırması çalışmalarının yürütülmesi, BT Risk değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi ve tüm bilgi sistemleri ve iş faaliyetlerinin bilgi güvenliği açısından değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

İş Sürekliliği çalışmaları kapsamında, olası bir felaket sonrasında operasyonların kesintiye uğramaması amacıyla kritik iş süreçlerinin ve teknik altyapının yeterli ve hazır olmasına yönelik aktivitelerin koordinasyonu, iş sürekliliği politika ve prosedürlerinin hazırlanması, iş etki ve risk analizi çalışmalarının gerçekleştirilmesi, iş kurtarma planlarının hazırlanması, güncellenmesi ve ilgili departmanlar ile paylaşılması ve iş sürekliliği testleri gerçekleştirilmiştir.

Operasyonel Risk çalışmaları kapsamında, Banka bünyesinde Basel II ve yerel düzenlemeler doğrultusunda operasyonel risk olaylarının takip edilmesi, kayıt altına alınması, raporlanması, Operasyonel Risk politika ve prosedürlerinin hazırlanması, risk kontrol öz değerlendirme çalışmasının yapılması, Banka Operasyonel Risk profilinin belirlenmesi, risk ve kayıp olayları için önleyici ve iyileştirici aksiyonların oluşturulması ve takip edilmesi, Operasyonel Risk eğitimlerinin hazırlanması gerçekleştirilmiştir.

Başvuru Güvenliği çalışmaları kapsamında, tüm başvuru kanallarından gelen Bireysel Kredi ve Kredi Kartı başvurularının incelenmesi, sahtecilik ve dolandırıcılık olaylarının takip edilmesi, sonuçlandırılması ve muhtemel sahtecilik eylemlerini önleyici tedbirlerin alınması, resmi kurumlardan gelen (Savcılık, Emniyet, BKM) yazılara cevap verilmesi, başvuru sahteciliği itirazı incelemeleri ve SABAS kayıtlarının izlenmesi gerçekleştirilmiştir.

İşlem Güvenliği çalışmaları kapsamında, InterFraud uygulamasının kurulumu ve yönetilmesini, İnternet Bankacılığı aracılığı ile yapılan tüm para transferlerinin belirli senaryolar çerçevesinde, dolandırıcılığın önlenmesi amacıyla izlenmesi ve gerekli durumlarda müşterilerden teyit alınması, İnternet Bankacılığı ve kredi kartları işlemlerinin risk durumlarına göre farklı aksiyonlar içeren senaryolarının oluşturulması, resmi kurumlardan gelen ilgili bilgi talebi yazılarına cevap verilmesi, fiktif ve nakit kullanım olarak tespit edilen kredi kartı işlemlerinin ilgili departmanlara raporlanması, visa sertifikasyonu kapsamında sahteciliğin engellenmesi ve otorizasyon ile ilgili parametrelerin belirlenmesi ve İşlem Güvenliği prosedürlerinin hazırlanması gerçekleştirilmiştir.

UYUM

Odeabank A.Ş. faaliyetlerini, Bankacılık Kanunu, Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesine Dair Kanun ve bunlarla ilgili diğer tüm mevzuata uyumlu olarak yürütmek amacıyla ulusal ve uluslararası mevzuatla paralel bir çalışma prensibine sahiptir. Bu prensip doğrultusunda;

- "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörizmin Finansmanın Önlenmesine Dair Banka Politikası MASAK Mevzuatı ile uyumlu olarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir. Müşteri kabul politikası ve diğer tüm uyum politikaları Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi, Mali Eylem Görev Gücü (FATF) gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan standartlara uyumlu olarak hazırlanmıştır.
- Konunun taşıdığı yüksek hassasiyet sebebi ile tüm Banka çalışanlarının, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanın önlenmesi ile ilgili farkındalık düzeylerini arttırmak için güncel gelişmelerle desteklenen eğitim programlarına katılması sağlanmış, Uyum Programı kapsamında düzenlenecek eğitim programları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.
- Risk temelli bir yaklaşım çerçevesinde oluşturulan Uyum Programı'nın izleme ve kontrol faaliyetleri, teknolojik olanaklardan faydalanılarak yürütülmektedir.

Mevzuatta yapılan değişiklik ve güncellemeler yakından takip edilerek, yeni ürün, hizmet ve faaliyet alanlarının, Banka içi belirlenen politika ve kuralların mevzuata uyumunun sağlanması, tespit edilen uyum risklerine karşı düzeltici aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Saygılarımızla;



Marwan Ghandour
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
Denetim, Kurumsal Yönetim,
Risk Komiteleri Başkanı



Ayşe Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

BANKANIN MALİ DURUM, KÂRLILIK, BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN BİLGİLER

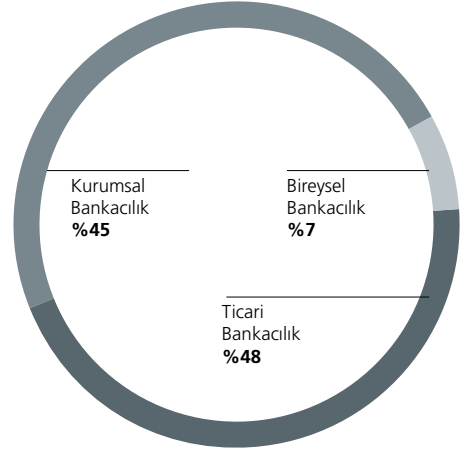
Bankacılık faaliyetlerine Ekim 2012’de başlayan Odea Bank’ın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla aktif toplamı 16,1 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. Bu yükselişin ana tetikleyicisi büyük kurumsal müşterilerden ticari müşterilere ve KOBİ’ler ile bireysel müşterileri de kapsayan geniş bir yelpazeye sahip kredi portföyündeki hızlı büyümedir. Müşteri grupları ve bu grupların kredi portföyündeki payı yandaki tabloda verilmiştir:

Likidite yakından takip edilen önemli bir bilanço yönetimi bileşeni olarak görülmektedir. Nakit değerler ve Merkez Bankası, banka plasmanları ve ters repo kalemleri toplamda 3,4 milyar TL’yi ya da toplam bilançonun %21’ini oluşturmaktadır.

Son zamanlarda değişen mevzuat hükümlerine rağmen yaratılan müşteri tabanı sayesinde, mevduat portföyü 12,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu portföyün %54’ünü 37 şube ve alternatif dağıtım kanallarıyla ulaşılan bireysel müşteriler oluşturmaktadır.

Öte yandan fonlama yapısını çeşitlendirmek için Odea Bank çeşitli yerel ve uluslararası Bankalar ve finansal kurumlardan toplamda 1,4 milyar TL kredi kullanmıştır. Bu olağanüstü performans ana sermayedar Bank Audi’nin güçlü desteği olmadan kaydedilemezdi. Banka, öz sermayesini ve sermaye benzeri kredilerini ilk sermaye olan 300 milyon USD’den 2 milyar TL’ye çıkararak sermaye yeterlilik oranını %15,61’e taşıdı.

2013 yılında Odea Bank’ının başlıca giderleri şube ağının genişletilmesi nedeniyle gerçekleşen harcamalar ve personel giderleri oluşturmuştur. Bu durum faaliyet giderlerini 260 milyon TL seviyesine çıkarırken, toplam gelir 189 milyon TL olarak sonuçlanmıştır. Yukarıda bahsi geçen yeni oluşan kredi portföyünden kaynaklanan genel kredi karşılık giderleri de Bankanın gelir tablosunu etkilemiş ve bankanın ilk “kuruluş” yılındaki net zararı beklentiler doğrultusunda 137 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
K:9-10, 34381 – Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Odea Bank A.Ş. Genel Kurulu'na:

Odea Bank A.Ş'nin ("Banka") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Odea Bank A.Ş'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 5411 Bankacılık Kanununun 40'inci maddesi ve TTK gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve Özet Yönetim Kurulu Raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

13 Mart 2014
İstanbul, Türkiye

odeabank

Bank'Ö

Card

PLATINUM



5213 6900 0

VALID
THRU

MONTH/YEAR

01/1

BETÜGÜL TOKER



axess

AYRICALIK SUNAN ÜRÜNLER

Odeabank, Bank'O Card Axess'i de geniş bir başvuru kanalı üzerinden müşterilerinin hizmetine sundu.

Yıllık kart aidatının olmadığı, nakit ihtiyaçları karşılayabilen ve kullanıcılara birçok ayrıcalık sunan Bank'O Card Axess, ünlü sanatçı Hülya Avşar tarafından Türkiye'ye tanıtıldı.

2013 YILI KANUNİ DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
K:9-10, 34381 – Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 397-406. MADDELERİNDEN KAYNAKLANAN ÇEŞİTLİ DENETİM YÜKÜMLÜLÜKLERİ HAKKINDA RAPOR

Odea Bank A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Odea Bank A.Ş.'nin (Banka) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yayınlanmış finansal tabloları, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe ve bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak bağımsız denetimden geçmiş olup, 4 Mart 2014 tarihi itibarıyla söz konusu finansal tablolar üzerinde denetçi görüşü oluşturulmuştur.

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Banka'nın 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3. Ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem görmeyen şirketlerde, Riskin Erken Teşhisi Komitesi denetçinin gerekli görüp bunu yönetim kuruluna yazılı olarak bildirmesi halinde kurulur. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, bağımsız denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla riskin erken teşhisine yönelik denetçi tarafından gerçekleştirilecek çalışmaların kriterlerine ve raporun esaslarına ilişkin ikincil mevzuat henüz yayımlanmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır.

GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

İstanbul, 13 Mart 2014

ODEA BANK A.Ő.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN
AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

Odea Bank A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Odea Bank A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin insiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Odea Bank A.Ş.'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, Türkiye
4 Mart 2014

**ODEA BANK A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
YILSONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Banka'nın Yönetim Merkezinin Adresi : Maslak Mah. Ahi Evran Caddesi Olive Plaza No:11 Şişli/ İstanbul

Banka'nın Telefon ve Faks Numaraları : (0 212) 304 84 44, (0 212) 304 84 45

Banka'nın İnternet Sayfası Adresi : <http://www.odeabank.com.tr>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKANIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU


Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.



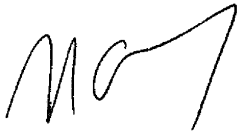
Samir HANNA
Yönetim Kurulu Başkanı



Hüseyin ÖZKAYA
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür



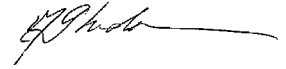
Naim HAKİM
Finans'tan Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı



Hüseyin ARITKAN
Finansal Raporlamadan
Sorumlu Kıdemli Müdür



Ayşe KORKMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetim Komitesi Üyesi



Marwan GHANDOUR
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Hüseyin ARITKAN/Finansal Raporlamadan Sorumlu Kıdemli Müdür
Tel No : (0 212) 304 86 55
Fax No : (0 212) 304 84 45

İÇİNDEKİLER**BİRİNCİ BÖLÜM****Banka Hakkında Genel Bilgiler**

I.	Bankanın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	85
II.	Bankanın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	85
III.	Bankanın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa bankada sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	86
IV.	Bankada nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	86
V.	Bankanın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	86

İKİNCİ BÖLÜM**Konsolide Olmayan Finansal Tablolar**

I.	Bilanço (Finansal Durum Tablosu)	87
II.	Nazım hesaplar tablosu	90
III.	Gelir tablosu	91
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	92
V.	Özkaynak değişim tablosu	93
VI.	Nakit akış tablosu	95
VII.	Kâr dağıtım tablosu	96

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar**

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	97
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	97
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	97
IV.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	98
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	98
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	98
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	99
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	100
IX.	Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	100
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	100
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	101
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	101
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	101
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	101
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	102
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	102
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	103
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	103
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	103
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	103
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	103
XXII.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	103

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler**

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	104
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	107
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	113
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	115
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	115
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	117
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	121
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	121
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar	124
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	124
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	124
XII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	126
XIII.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler ile inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	127
XIV.	Riskten korunma amaçlı işlemlere ilişkin açıklamalar	127

BEŞİNCİ BÖLÜM**Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar**

I.	Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	127
II.	Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	138
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	144
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	149
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	153
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	153
VII.	Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	154
VIII.	Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankaçılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	155
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	155

ALTINCI BÖLÜM**Diğer Açıklamalar**

I.	Bankanın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	156
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM**Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar**

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklamalar	156
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	156

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM**BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER****I. Bankanın Kuruluş Tarihi, Başlangıç Statüsü, Anılan Statüde Meydana Gelen Değişiklikleri İhtiva Eden Tarihiçesi**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

II. Bankanın Sermaye Yapısı, Yönetim ve Denetimini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Tek Başına veya Birlikte Elinde Bulunduran Ortakları, Varsa Bu Hususlarda Yıl İçindeki Değişiklikler ile Dahil Olduğu Gruba İlişkin Açıklama

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	Cari dönem		Önceki dönem	
	Pay Tutarları	Pay Oranları %	Pay Tutarları	Pay Oranları %
Bank Audi sal-Audi Saradar Group	1.403.787	93,827%	441.157	82,688%
Audi Saradar Private Bank	90.698	6,062%	90.698	17,000%
Raymond Audi	555	0,037%	555	0,104%
Samir Hanna	555	0,037%	555	0,104%
Freddie Baz	555	0,037%	555	0,104%
	1.496.150	100,00%	553.520	100,00%

BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 TL'ye yükseltilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 14.961.500,00 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Bankanın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Varsa Bankada Sahip Oldukları Paylara ve Sorumluluk Alanlarına İlişkin Açıklamalar

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Abdullah İbrahim A ALHOBAYB	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Antoine BOUFARAH	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKİM	Finans	Yüksek Lisans
	Serkan ÖZCAN	Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans

IV. Bankada Nitelikli Pay Sahibi Olan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları ^(*)	Ödenmiş Paylar ^(*)	Ödenmemiş Paylar
Bank Audi sal-Audi Saradar Group	1.403.787	93,827%	1.403.787	-
Audi Saradar Private Bank	90.698	6,062%	90.698	-

Yönetim Kurulu, üst yönetim ve denetçiler arasında sadece Raymond Audi, Samir Hanna ve Freddie Baz'ın ayrı ayrı %0,037 oranında Banka'da pay sahipliği bulunmaktadır.

^(*)BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 TL'ye yükseltmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 14.961.500,00 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.**V. Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanlarını İçeren Özet Bilgi**

Genel Müdürlüğü İstanbul'da olan Banka, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yurtiçinde 37 şubesi ve 1.105 çalışanı ile kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık alanında, Bankalar Kanunu'nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunmaktadır. Banka'nın finans sektöründe doğrudan bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**İKİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR**

- I. Bilanço
- II. Nazım Hesaplar Tablosu
- III. Gelir Tablosu
- IV. Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo
- V. Özkaynak Değişim Tablosu
- VI. Nakit Akış Tablosu
- VII. Kar Dağıtım Tablosu

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO-AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

Aktif Kalemler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	I-1	112.666	1.664.512	1.777.178	271.873	137.904	409.777
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FV (Net)	I-2	4.600	96.583	101.183	2.838	2.773	5.611
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		4.600	96.583	101.183	2.838	2.773	5.611
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2.610	-	2.610	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		1.990	96.583	98.573	2.838	2.773	5.611
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	I-3	515.607	634.237	1.149.844	243.015	144.397	387.412
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		460.098	-	460.098	935.738	-	935.738
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		460.098	-	460.098	935.738	-	935.738
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	I-4	942.532	-	942.532	78.132	-	78.132
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		942.532	-	942.532	78.132	-	78.132
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	I-5	6.968.909	4.375.561	11.344.470	1.083.095	648.593	1.731.688
6.1 Krediler ve Alacaklar		6.931.480	4.375.561	11.307.041	1.083.095	648.593	1.731.688
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler		-	-	-	-	-	-
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		6.931.480	4.375.561	11.307.041	1.083.095	648.593	1.731.688
6.2 Takipteki Krediler		46.186	-	46.186	-	-	-
6.3 Özel Karşılıklar (-)		8.757	-	8.757	-	-	-
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	I-6	-	-	-	-	-	-
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	I-7	-	-	-	-	-	-
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		-	-	-	-	-	-
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	I-8	-	-	-	-	-	-
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)	I-9	-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	I-10	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	I-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	I-12	104.438	-	104.438	41.342	-	41.342
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-13	48.246	-	48.246	17.790	-	17.790
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		48.246	-	48.246	17.790	-	17.790
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	I-14	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI	I-15	30.154	-	30.154	7.100	-	7.100
17.1 Cari Vergi Varlığı		11.834	-	11.834	5.423	-	5.423
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı		18.320	-	18.320	1.677	-	1.677
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-16	-	-	-	-	-	-
18.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyete İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	I-17	48.410	103.243	151.653	18.272	1.317	19.589
AKTİF TOPLAMI		9.235.660	6.874.136	16.109.796	2.699.195	934.984	3.634.179

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO – PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	II-1	5.881.732	6.490.226	12.371.958	2.142.149	374.997	2.517.146
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı		59.552	284.413	343.965	9.083	26	9.109
1.2 Diğer		5.822.180	6.205.813	12.027.993	2.133.066	374.971	2.508.037
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	II-2	42.650	60.705	103.355	-	4.390	4.390
III. ALINAN KREDİLER	II-3	3.008	1.164.365	1.167.373	-	360.942	360.942
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		221.454	-	221.454	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	II-4	221.454	-	221.454	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		2.609	139	2.748	1.226	-	1.226
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	II-5	114.239	13.961	128.200	16.511	4.928	21.439
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	II-6	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	II-7	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	II-8	85.033	35.126	120.159	26.041	7.357	33.398
12.1 Genel Karşılıklar		55.949	35.126	91.075	11.132	7.357	18.489
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		3.143	-	3.143	859	-	859
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		25.941	-	25.941	14.050	-	14.050
XIII. VERGİ BORCU	II-9	24.313	-	24.313	3.974	-	3.974
13.1 Cari Vergi Borcu		24.313	-	24.313	3.974	-	3.974
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	II-10	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	II-11	-	639.209	639.209	-	177.849	177.849
XVI. ÖZKAYNAKLAR	II-12	1.331.027	-	1.331.027	513.815	-	513.815
16.1 Ödenmiş Sermaye		1.496.150	-	1.496.150	533.520	-	533.520
16.2 Sermaye Yedekleri		(8.546)	-	(8.546)	(133)	-	(133)
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		(8.546)	-	(8.546)	(133)	-	(133)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.1 Yasal Yedekler		-	-	-	-	-	-
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		-	-	-	-	-	-
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar		(156.577)	-	(156.577)	(19.572)	-	(19.572)
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı		(19.572)	-	(19.572)	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kâr/ Zararı		(137.005)	-	(137.005)	(19.572)	-	(19.572)
PASİF TOPLAMI		7.706.065	8.403.731	16.109.796	2.703.716	930.463	3.634.179

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)							
I. GARANTİ ve KEFALETLER	III-1	5.475.947	8.658.055	14.134.002	500.564	942.869	1.443.433
1.1 Teminat Mektupları		622.693	311.640	934.333	61.948	28.066	90.014
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		622.693	311.640	934.333	61.948	28.066	90.014
1.2 Banka Kredileri		-	44.079	44.079	-	-	-
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	44.079	44.079	-	-	-
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		-	146.013	146.013	-	13.940	13.940
1.3.1 Belgili Akreditifler		-	146.013	146.013	-	13.940	13.940
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet Alım-Satım Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	III-1	827.826	1.319.520	2.147.346	29.481	43.115	72.596
2.1 Cayılamaz Taahhütler		827.826	1.319.520	2.147.346	29.481	43.115	72.596
2.1.1 Vadeli, Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri		553.111	1.102.569	1.655.680	19.651	41.871	61.522
2.1.2 Vadeli, Mevduat Alım-Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		97.450	216.951	314.401	9.547	-	9.547
2.1.5 Men. Kıymet Alım-Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Odeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Odeme Taahhütleri		37.369	-	37.369	283	-	283
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		139.816	-	139.816	-	-	-
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		80	-	80	-	1.244	1.244
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	III-2	4.025.428	7.026.895	11.052.323	409.135	871.688	1.280.823
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım-Satım Amaçlı İşlemler		4.025.428	7.026.895	11.052.323	409.135	871.688	1.280.823
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		396.221	550.815	947.036	15.835	157.896	173.731
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		110.081	368.201	478.282	6.800	79.844	86.644
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		286.140	182.614	468.754	9.035	78.052	87.087
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		1.161.037	3.197.882	4.358.919	270.817	592.099	862.916
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		627.950	782.572	1.410.522	252.604	134.510	387.114
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		221.559	1.218.478	1.440.037	18.213	366.589	384.802
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		155.764	598.416	754.180	-	45.500	45.500
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		155.764	598.416	754.180	-	45.500	45.500
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		2.468.170	3.278.198	5.746.368	122.483	121.693	244.176
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		1.061.601	1.818.770	2.880.371	83.885	37.876	121.761
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		1.406.569	1.459.428	2.865.997	38.598	83.817	122.415
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	-	-	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		9.338.927	5.358.927	14.697.854	267.100	-	267.100
IV. EMANET KIYMETLERİ		156.737	144.049	300.786	458	-	458
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		13.612	-	13.612	-	-	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		42.579	11.163	53.742	-	-	-
4.3 Tahsile Alınan Çekler		3.304	119.730	123.034	458	-	458
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		97.242	13.156	110.398	-	-	-
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		9.182.190	5.214.878	14.397.068	266.642	-	266.642
5.1 Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.2 Teminat Senetleri		772.753	144.126	916.879	28.512	-	28.512
5.3 Emtia		820.095	-	820.095	-	-	-
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		6.770.374	4.536.391	11.306.765	238.130	-	238.130
5.6 Diğer Rehlinli Kıymetler		818.968	534.361	1.353.329	-	-	-
5.7 Rehlinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		14.814.874	14.016.982	28.831.856	767.664	942.869	1.710.533

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN

KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSU

Gelir Gider Kalemleri	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01-31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01-31.12.2012
I. FAİZ GELİRLERİ	IV-1	673.175	44.145
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		523.446	11.213
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		14.972	31.302
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		78.235	1.025
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		56.393	605
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		6.597	123
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		49.796	482
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		-	-
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		129	-
II. FAİZ GİDERLERİ	IV-2	534.868	12.518
2.1 Mevduata Verilen Faizler		500.157	12.196
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		24.547	322
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		10.164	-
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri		-	-
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I-II)		138.307	31.627
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ		7.114	5.280
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		13.855	5.407
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		6.418	59
4.1.2 Diğer	IV-12	7.437	5.348
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		6.741	127
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		-	-
4.2.2 Diğer	IV-12	6.741	127
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	IV-3	-	-
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	IV-4	43.236	24.922
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr/Zararı		1.080	305
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(11.206)	2.875
6.3 Kambiyo İşlemleri Kâr/Zararı		53.362	21.742
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	IV-5	1.289	-
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		189.946	61.829
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	IV-6	82.233	18.489
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	IV-7	260.741	63.073
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		(153.028)	(19.733)
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	IV-8	(153.028)	(19.733)
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	IV-9	16.023	161
16.1 Cari Vergi Karşılığı		1.483	(1.516)
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		14.540	1.677
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	IV-10	(137.005)	(19.572)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Karları		-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	IV-11	(137.005)	(19.572)

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN****ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemleri		
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(10.516)	(166)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	-	-
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	2.103	33
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	(8.413)	(133)
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	(137.772)	(19.572)
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kar-Zarara Transfer)	(767)	-
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	(137.005)	(19.572)
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)	(146.185)	(19.705)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN

KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	BIN TÜRK LİRASI																	
	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye Düzeltilme Farkı	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedekleri	Ölağanüstü Yedek Akçe	Diğer Yedekler	Dönem Net Kârı/ (Zararı)	Geçmiş Dönem Kârı/ (Zararı)	Menkul Değer. Varlık Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Ortaklıklardan Varlık Bedelsiz Hisse Senetleri YDF	Risiken Korunma Fonları	Satış A./ Durdurulan E İlişkin Dur. V. Bir.	Azımlık Payları Harf Toplam Azımlık Payları	Özkaynak	
ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER																		
ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2012																		
I.	Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hatırların Düzeltmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem İçindeki Değişimler																		
IV.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(133)	-	-	-	-	-	(133)	-
VI.	Risiken Korunma Fonları (Etkin Kısmı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Varlıkların Eiden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Sermaye Artırımı	II-12	533.520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	533.520	-
14.1	Nakden	-	533.520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	533.520	-
14.2	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	Hisse Senedi İhraç	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyonu Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIX.	Dönem Net Kâr veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	(19.572)	-	-	-	-	-	-	-	(19.572)	-
XX.	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+...+XVIII+XIX+XX)																		
533.520 - (19.572) - (133) - 513.815																		

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN

KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	BIN TÜRK LIRASI															
	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Hisse Senedi Azalması	Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedekleri	Ölağanüstü Yedek Akçe	Dönem Net Karı/ (Zararı)	Dönem Diğer Yedekler (Zararı)	Geçmiş Dönem Karı/ (Zararı)	Menkul Değer, Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların YDF Senepleri	Risken Korunma Fonları	Satış A./ Durdurulan F. İlişkin Dur.V.Bir. Değ.F. Özkaynak	Azımlık Payları Toplam Özkaynak
CARI DÖNEM																
31/12/2013		533.520	-	-	-	-	-	-	(19.572)	-	(133)	-	-	-	-	513.815
I. Önceki Dönem Sonu Bakiyesi																
Dönem İçindeki Değişimler																
II. Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Menkul Değerler Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.413)	-	-	-	-	(8.413)
IV. Risken Korunma Fonları (Etkin Kısım)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Yurt dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Kur Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. İhtlak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. Sermaye Artırımı	II-12	962.630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	962.630
12.1 Nakden		962.630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	962.630
12.2 İç Kaynaklardan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. Hisse Senedi İhraç Primi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI. Diğer		-	-	-	-	-	-	-	19.572	(19.572)	-	-	-	-	-	-
XVII. Dönem Net Karı veya Zararı		-	-	-	-	-	-	-	(137.005)	-	-	-	-	-	-	(137.005)
XVIII. Kar Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.1 Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)		1.496.150	-	-	-	-	-	-	(137.005)	(19.572)	(8.546)	-	-	-	-	1.331.027

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN

KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		(377.547)	(28.694)
1.1.1 Alınan Faizler		404.231	37.829
1.1.2 Ödenen Faizler		(476.355)	(3.581)
1.1.3 Alınan Temettümler		-	-
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		47.983	5.584
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		55.669	-
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		-	-
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(228.475)	(26.924)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(103.876)	(3.346)
1.1.9 Diğer	VI-1	(76.724)	(38.256)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		16.428	1.209.540
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(2.649)	-
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'lerde Net (Artış) Azalış		6.003	(1.221)
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(1.483.684)	(134.956)
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(9.338.235)	(1.728.006)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış	VI-1	(185.573)	(19.589)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		332.027	-
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		9.494.701	2.508.513
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		1.023.451	360.727
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	VI-1	170.387	224.072
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(361.119)	1.180.846
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(968.822)	(140.626)
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(111.024)	(62.809)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		-	-
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(916.441)	(77.817)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(58.643)	-
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.9 Diğer		-	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		1.423.990	533.520
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		461.360	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları (*)		962.630	533.520
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	VI-1	76.724	23.421
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış		170.773	1.597.161
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		1.597.161	-
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		1.767.934	1.597.161

(*) BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılacak sureti ile 1.086.510 TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 TL'ye yükseltilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 14.961.500,00 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

İlişkideki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. KAR DAĞITIM TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013 (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2012 (*)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI(ZARARI)	(153.028)	(19.733)
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	16.023	161
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	1.483	(1.516)
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	14.540	1.677
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	(137.005)	(19.572)
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	-	-
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR	-	-
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	-	-
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 dönemleri itibarıyla Banka'nın dönem zararı bulunmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARI****I. Sunum Esaslarına İlişkin Açıklamalar**

Banka, yasal kayıtlarını, finansal tablolarını ve finansal tablolarına baz teşkil eden dokümanlarını Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS), 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ve Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" kapsamında yer alan esaslar, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer Yönetmelik, Tebliğ ve Genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak Türk Lirası (TL) cinsinden hazırlanmaktadır. Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında bankanın bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkilerinin detayları ilgili dipnotlarda açıklandığı şekilde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

II. Finansal Araçların Kullanım Stratejisi ve Yabancı Para Cinsinden İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka, temel faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun şekilde kullanmaktadır. Banka'nın finansal araçların kullanılmasına ilişkin temel stratejisi varlıkların getirileri ve risk seviyeleri arasında dengenin sağlanması yönündedir.

Banka'nın ana fonlama kaynağı, çeşitli vade dilimlerinde kabul edilen mevduat olup, mevduat dışında Banka'nın en önemli fonlama kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan temin edilen genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, bu şekilde sağladığı kaynakları yüksek getirili ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmeye yönelik bir aktif-pasif yönetimi stratejisi ile takip ederken, faiz oranı riski, likidite riski, döviz kuru riski ve kredi riskini Banka tarafından belirlenen risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetmektedir. Etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi ile karlılığı arttırmak ve özkaynakların güçlendirilmesini sağlamak amaçlanmaktadır.

Banka aktif pasif yönetimi yaparken kaynak maliyeti ile ürün getirisi arasında her zaman pozitif bir marj ile çalışmayı ve optimum vade riski yaratmayı amaç edinmiştir.

Banka'nın risk yönetimi stratejisinin bir unsuru olarak, Banka'nın her türlü kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketlerinde risk oluşturabilecek pozisyonların yönetimi sadece Hazine tarafından ve Yönetim Kurulu'nca tanımlanan işlem limitleri dahilinde yapılmaktadır.

Banka'nın yabancı para ile yapmış olduğu işlemler, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı esas alınarak muhasebeleştirilmiş olup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tamamlanan yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı tarihteki geçerli kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilmekte, parasal nitelikteki yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri dönem sonu Banka kurlarından Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo karı ve zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

III. Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri ile Türev Ürünlere İlişkin Açıklamalar

Banka'nın türev işlemleri opsiyon, yabancı para ve faiz swabı ve vadeli alım satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar, ilk kayda alımında sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerleri ile yeniden ölçülür. Bazı türev işlemler ekonomik olarak riskten korunma sağlamakla birlikte, finansal riskten korunma muhasebesine (hedge) uygun kalem olarak tanımlanması için tüm gereken koşullar yerine getirilmediği için "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçmeye İlişkin

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye Muhasebe Standardı" (TMS 39) kapsamında alım satım amaçlı olarak muhasebeleştirilir ve söz konusu araçlar dolayısı ile gerçekleşen kazanç veya kayıp kar zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi itibari ile riskten korunma amaçlı ve ana sözleşmeden ayırtılmak suretiyle oluşturulan türev ürünleri bulunmamaktadır.

IV. Faiz Gelir ve Giderine İlişkin Açıklamalar

Faiz gelirleri ve giderleri tahakkuk esasına göre kayıtlara intikal ettirilmektedir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve diğer alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte ve söz konusu tutarlar tahsil edilene kadar faiz gelirleri dışında tutulmaktadır.

V. Ücret ve Komisyon Gelir ve Giderlerine İlişkin Açıklamalar

Bankacılık hizmet gelirleri niteliğine göre hizmetin verilmesi süresince veya işlemin tamamlandığı dönemde gelir olarak kaydedilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen veya alınan kredi ücret ve komisyon giderleri/gelirleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlere gelir olarak kaydedilmektedir.

VI. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Finansal araçlar; finansal aktifler, finansal pasifler ve türev araçlardan oluşmaktadır. Finansal araçlar Banka'nın bilançosundaki likidite, kredi ve piyasa risklerini her açıdan etkilemektedir.

Finansal varlıklar, temelde Banka'nın ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar mali tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir.

Finansal araçların normal yoldan alım satım işlemleri teslim tarihi ("settlement date") esas alınarak muhasebeleştirilmektedir. Teslim tarihi, bir varlığın Banka'ya teslim edildiği veya Banka tarafından teslim edildiği tarihtir. Teslim tarihi muhasebesi, (a) varlığın işletme tarafından elde edildiği tarihte muhasebeleştirilmesini, ve (b) varlığın işletme tarafından teslim edildiği tarih itibarıyla bilanço dışı bırakılmasını ve yine aynı tarih itibarıyla elden çıkarma kazanç ya da kaybının muhasebeleştirilmesini gerektirir. Teslim tarihi muhasebesinin uygulanması durumunda, işletme, satın alınan varlıkların değerlendirme esasına uygun olarak ticari işlem tarihi ve teslim tarihi arasındaki dönem boyunca varlığın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimleri muhasebeleştirir.

Normal yoldan alım veya satım, bir finansal varlığın, genellikle yasal düzenlemeler veya ilgili piyasa teammülleri çerçevesinde belirlenen bir süre içerisinde teslimini gerektiren bir sözleşme çerçevesinde satın alınması veya satılmasıdır.

Aşağıda her bir finansal varlık grubunun kayıtlara alınması ve ölçülmesinde kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit Değerler, Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlar:

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır ve iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerleridir.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Alım satım amaçlı menkul değerler piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlama yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır.

Alım satım amaçlı menkul kıymetler ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınır. Söz konusu menkul değerlerin maliyet değerleri ile piyasa değeri arasında oluşan pozitif fark kayıtlarda faiz ve gelir reeskontu olarak, negatif fark ise bilançoda "Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılığı" hesabı altında muhasebeleştirilir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar, vadesine kadar elde tutulma niyetiyle edinilen, fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ile alacaklar dışında kalan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine, işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta daha sonra, var ise değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlardan kazanılmış olan faizler, faiz geliri olarak kaydedilmektedir. Bu varlıkların maliyet bedellerinde veya değerlendirilmiş bedellerinde değer düşüklüğü meydana gelmesi halinde değer düşüklüğü tutarı bilançoda "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler değer düşüş karşılığı" hesabına yansıtılmaktadır.

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar, krediler ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak ve alım satım amaçlı menkul kıymetler dışında kalan tüm menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Menkul değerlerin ilk kayda alınmasında gerçeğe uygun değerini yansıtan işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti kullanılmaktadır. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılmakta ve gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkullerin iskonto edilmiş değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değer Artış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Aktif piyasalarda işlem gören borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değeri borsa fiyatına göre belirlenmektedir.

Banka, finansal varlıkların yukarıda açıklanan sınıflamalara göre tasnifini anılan varlıkların edinilmesi esnasında yapmaktadır.

Krediler ve alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır.

Banka, krediler ve alacakların ilk kaydını gerçeğe uygun değerini yansıtan işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile yapmakta, kayda alınmayı izleyen dönemlerde TMS'ye uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Döviz endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek TP hesaplarda izlenmektedir. Geri ödemeler, ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları gelir-gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı gelirleri kambiyo karları içerisinde, kur farkı giderleri ise kambiyo zararları içerisinde izlenmektedir.

VII. Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Açıklamalar

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda Banka ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Banka, kredilerin tahsil edilemeyeceğine dair bulguların varlığı halinde 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca söz konusu kredileri III., IV., ve V. grup krediler içinde sınıflamakta ve bu tutarlar için özel karşılık ayırmaktadır. Söz konusu krediler için tahakkuk eden faiz gelirleri gelir tablosundan silinmektedir. Bu tür kredilerle ilgili olarak yapılan tahsilatlarda öncelikle söz konusu kredinin ana para borçları karşılanmakta, ardından faiz alacakları tahsil edilmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu kredilerle ilgili cari dönem içinde ayrılan karşılıklara istinaden yapılan tahsilatlar gelir tablosunda "Krediler ve Diğer Alacaklar Karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki dönemlerde karşılık ayrılmış ya da aktiften silinmiş olan kredilere istinaden yapılan anapara tahsilatları "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesabına kaydedilmektedir.

Serbest kalan karşılık tutarları ilgili karşılık hesabına ters kayıt vermek suretiyle "Değer Düşüş Giderleri-Özel Karşılık Giderleri" kapatılmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka takipteki kredilerine ilişkin 8.757 TL özel karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

Banka, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca genel kredi karşılığı ayırmaktadır.

VIII. Finansal Araçların Netleştirilmesine İlişkin Açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik kanuni bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyeti olması durumunda veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesi veya ödemesi halinde bu finansal varlıklar ve borçlar bilançoda net tutarları üzerinden göstermekte, aksi takdirde, finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili herhangi bir netleştirme yapılamamaktadır.

IX. Satış ve Geri Alış Anlaşmaları ve Menkul Değerlerin Ödünç Verilmesi İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Banka, müşterilerle repo anlaşmaları çerçevesinde yapılan hazine bonusu ve devlet tahvili alım-satım işlemlerini Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak bilanço hesaplarında takip etmektedir. Dolayısıyla, repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları, Banka'nın repoya konu menkul değerleri sınıflamasına bağlı olarak, finansal tablolarda alım satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler kalemleri altında sınıflandırılmakta ve ilgili hesabın değerlendirme esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığında elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda para piyasaları ana kalemi altında takip edilmektedir. Bu tür işlemler kısa vadeli olup repoya konu olan menkul kıymetlerin tümü Devlet İç Borçlanma Senetleri'nden oluşmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymet ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

Bu işlemlerden oluşan gelir ve giderler gelir tablosunda "Menkul Değerlerden Alınan Faizler" ve "Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler" hesaplarında gösterilmektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın 460.098 TL ters repo işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 935.738 TL).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın 221.454 TL repo işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka'nın ödünce konu edilmiş menkul değerleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

X. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar ile Bu Varlıklara İlişkin Borçlar Hakkında Açıklamalar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar, satış olasılığı yüksek olan; yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılan varlıklardan oluşmaktadır. Varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Bankanın 31 Aralık 2013 itibarıyla satış amaçlı duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Bankanın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XI. Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Banka'nın edinmiş olduğu iştirak ve bağılı ortaklıkları ile ilgili şerefiye tutarı bulunmamaktadır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar satın alma maliyetlerinden itfa payları düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar normal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle takribi ekonomik ömürleri itibarıyla itfa edilmektedir.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisinde dışarıdan satın alınan bilgisayar yazılımları da gayri maddi haklar içerisinde yer almaktadır.

XII. Maddi Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Maddi duran varlıklar satın alma maliyetlerinden amortismanlar düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır. Cari dönem içinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamış olup, kullanılan amortisman oranları ilgili aktiflerin ekonomik ömürlerine tekabül eden oranlara yaklaşık olup, aşağıda belirtildiği gibidir:

	%
Bina	2
Kasa	2
ATM	10
Mobilya, Mefruşat ve Diğer Menkuller	20
Büro Makinaları	25

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin kar zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

XIII. Kiralama İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Finansal kiralama yoluyla elde edinilen sabit kıymetler kiralama işlemlerine ilişkin 17 Sayılı TMS çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda tümü yabancı para borçlardan oluşan finansal kiralama işlemleri işlemin yapıldığı tarihteki kurla çevrilerek aktifte bir varlık pasifte bir borç olarak kayıt edilmektedir. Yabancı para borçlar dönem sonu değerlendirme kuru ile Türk Parası'na çevrilerek gösterilmiştir. Kur artışlarından/azalışlarından kaynaklanan farklar ilgili dönem içerisinde gider/gelir yazılmıştır. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde döneme yayılır.

Finansal kiralama işlemi her muhasebe döneminde faiz giderine ek olarak amortisman tabi varlıklar için amortisman giderine yol açmaktadır.

Banka, operasyonel faaliyetleri dahilindeki kira anlaşmalarına istinaden yaptığı kira ödemelerini kira süresi boyunca, doğrusal yöntem ile gider olarak kaydetmektedir.

Banka'nın bilanço tarihi itibarı ile, finansal kiralama şirketi gibi kiralayan konumunda finansal kiralama yapma yetkisi bulunmamaktadır.

XIV. Karşılıklar ve Koşullu Yükümlülüklere İlişkin Açıklamalar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda karşılık mali tablolarda ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

Bilanço tarihi itibarıyla Banka aleyhine açılmış ve kaybedilme olasılığı olduğu için karşılık ayrılmış dava bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XV. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar

Tanımlanmış Fayda Planları:

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS 19")" hükümleri uyarınca "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Banka'nın personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Banka çalışanlarının üyesi olduğu vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar bulunmamaktadır.

Tanımlanmış Katkı Planları:

Banka, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu'na (Kurum) yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar:

TMS 19 kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin ücretlerinden doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve iskonto edilmez.

XVI. Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar

Kurumlar Vergisi:

TBMM Genel Kurulunda 13 Haziran 2006 tarihi itibarıyla kabul edilen ve 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete ile ilan edilen 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre kurumlar vergisi oranı %30'dan %20'ye indirilmiş olup, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37. maddesine göre ise 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemlerine uygulanmak ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere bu Kanun yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte, ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın biriyle yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

Banka cari dönem faaliyetlerinin sonuçları üzerinden kurumlar vergisi ile ilgili yükümlülüğüne ilişkin gerekli karşılıkları ayırmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü/Aktifi:

Banka, finansal tablolarda yansıtıldıkları dönemlerden sonraki dönemlerde vergiye tabi tutulan gelir ve gider kalemlerinden kaynaklanan zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi aktifi veya yükümlülüğü hesaplamakta ve kayıtlarına yansıtılmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Gelir Vergilerine ilişkin 12 Sayılı Türkiye Muhasebe Standardı ve BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 nolu genelgesinde belirtilen değişiklikler uyarınca Banka vergi mevzuatına göre, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, genel kredi karşılıkları dışında kalan indirilebilir geçici farklar ve birikmiş mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi aktifi, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Doğrudan özkaynaklar ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ertelenmiş vergiler, özkaynaklar ile ilişkilendirilmiş ve bu grupta yer alan ilgili hesaplarla netleştirilmiştir.

Ayrıca BDDK'nın sözkonusu Genelgesi uyarınca, ertelenmiş vergi aktif ve pasifinin netleştirilmesi neticesinde gelir bakiyesi kalması halinde, ertelenmiş vergi gelirleri kar dağıtımına ve sermaye artırımına konu edilmemektedir.

Netleştirme sonucunda oluşan net ertelenmiş vergi aktifi bilançoda ertelenmiş vergi varlığı, net ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise ertelenmiş vergi borcu olarak gösterilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri/gideri ise ilişikteki gelir tablosunda ertelenmiş vergi karşılığı olarak gösterilmiş olup bu tutar 18.320 TL ertelenmiş vergi varlığıdır.

XVII. Borçlanmalara İlişkin İlave Açıklamalar

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

XVIII. İhraç Edilen Hisse Senetlerine İlişkin Açıklamalar

Banka'nın kendisinin ihraç ettiği borçlanmayı temsil eden araçları bulunmamaktadır. Bu finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla, bilanço tarihinden sonra ilan edilen Banka'nın hisse senetleriyle ilgili kâr payları bulunmamaktadır.

XIX. Aval ve Kabullere İlişkin Açıklamalar

Banka, aval ve kabullerini, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirmekte olup, bilanço dışı yükümlülükleri içerisinde göstermektedir.

XX. Devlet Teşviklerine İlişkin Açıklamalar

Banka'nın kullandığı devlet teşviği bulunmamaktadır.

XXI. Raporlamanın Bölümlemeye Göre Yapılmasına İlişkin Açıklamalar

Banka halka açık olmadığı için TFRS 8 kapsamında "Raporlamanın Bölümlemeye Göre Yapılmasına İlişkin Açıklamalar" dipnotunu sunması gerekmemektedir.

XXII. Diğer Hususlara İlişkin Açıklamalar

Yukarıda belirtilen muhasebe politikaları dışında belirtilmesi gereken diğer hususlar bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Sermaye Yeterliliği Standart Oranına İlişkin Açıklamalar

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri; Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik (Yönetmelik)", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplamaları Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" hükümlerince yapılmaktadır. Banka'nın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sermaye yeterliliği standart oranı %15,61 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2012: %36,42).

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılmaktadır. "Bankaların Sermaye Yeterliliği Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" esaslarına göre kredi riski tutarı, piyasa riski tutarı ve hesaplanarak sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Banka, kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında kredilerini, risk sınıfları ve risk azaltıcı unsurları dikkate almak sureti ile ilgili risk ağırlığında değerlendirmektedir. Risk azaltıcı unsurların dikkate alınmasında bankacılık ve alım satım hesapları için "kapsamlı teminat yöntemi" kullanılmaktadır.

Özkaynak hesabında sermayeden indirilen değer olarak dikkate alınan tutarlar kredi riskine esas tutar hesaplanmasına dahil edilmemektedir. Risk ağırlıklı varlıkların hesaplanmasında, tükenme ve değer kaybı ile karşı karşıya olan varlıklar, ilgili amortismanlar ve karşılıklar düşüldükten sonra kalan net tutarlar üzerinden hesaplara alınır.

Gayrinakdi krediler ve taahhütler ile ilgili işlemlerde kredi riskine esas tutarların hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, varsa bu işlemler için "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e istinaden ayrılan ve pasif hesaplar arasında izlenen özel karşılıklar düşüldükten sonraki net tutar üzerinden, Yönetmelik'in 5'inci maddesinin (3) numaralı fıkrasında belirtilen krediye dönüştürme oranları ile çarpıldıktan sonra "Kredi Risk Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

Türev Finansal Araçlar ile ilgili işlemlerde, kredi riskine esas tutarın hesaplanmasında, karşı taraftan olan alacaklar, Yönetmelik'in EK-2 sinde belirtilen oranlar ile krediye dönüştürülüp "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" uyarınca risk azaltımına tabi tutularak Yönetmelik'in 6'ncı maddesinde belirtilen ilgili risk sınıfına dahil edilir ve aynı Yönetmelik'in EK-1'i uyarınca risk sınıfının ağırlığı ile ağırlıklandırılır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk ağırlıkları								
	Banka								
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%
Risk sınıfları									
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.685.582	-	-	515	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	87.548	-	32.803	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	10.229.474	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	387.231	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	466.791	-	119.024	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	26.231	11.198	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	9.358	26.291	218.316	2.089
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	977.876	336.986	-	7.594	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	90.139	-	151	-	-	227.450	-	-	-

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET*0,08)	966.558	146.393
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET*0,08)	21.814	2.668
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET) ^(*)	9.274	-
Özkaynak	1.946.925	678.578
Özkaynak/((KRET +PRET+ORET)*12,5))*100	15,61	36,42

(*) Banka 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla BDDK'dan alınan görüş doğrultusunda 2012 yıl sonu gelir tablosu rakamları üzerinden operasyonel riske esas tutar hesaplaması yapmış ve sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasında dikkate almıştır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	1.496.150	533.520
Nominal Sermaye	1.496.150	533.520
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yedek Akçeler	-	-
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	-	-
Net Dönem Kârı	-	-
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı-İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin %15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	156.577	19.572
Net Dönem Zararı	137.005	19.572
Geçmiş Yıllar Zararı	19.572	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	48.396	13.696
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	48.246	17.790
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelemiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56'ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	1.242.931	482.462
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	91.075	18.489
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar Ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Kârı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar (*)	621.465	177.760
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	(8.546)	(133)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	703.994	196.116
SERMAYE	1.946.925	678.578
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER		
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullanılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51'inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullanılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı ile Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57'nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	-	-
Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	1.946.925	678.578

(*) Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 27 Aralık 2012 tarihinde 100 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli, 5 yıl sonra Banka tarafından geri ödeme opsiyonu bulunan ve faiz oranı ilk 5 yıl için %3 olan, opsiyonun kullanılması halinde faiz oranının %4 olacağı sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 25 Aralık 2012 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür. Öte yandan Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 24 Eylül 2013 tarihinde 200 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli, 5 yıl sonra Banka tarafından geri ödeme opsiyonu bulunan ve faiz oranı %6 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 20 Eylül 2013 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

İçsel Sermaye Yönetimine İlişkin Açıklamalar

Banka içsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini tanımlamak amacıyla "Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci" ve "Risk Stratejisi" ni hazırlanmış ve Ağustos 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu süreç ve stratejide, risk profiline ve risk iştahına uygun bir şekilde, Banka'nın sermaye yeterliliğinin idamesini sağlayacak kriterler belirlenmiştir. İçsel sermaye gereksinimi değerlendirme metodolojisi, gelişen ve yaşayan bir süreç olarak ele alınmakta ve gelecek dönemler için çalışma planları oluşturulmaktadır.

Risk Yönetimi Grubu tarafından, aylık olarak sermaye yeterlilik oranı hesaplanmakta, Üst Yönetim tarafından istenildiğinde stratejik planlara uygun olarak sermaye ihtiyacı konusunda bilgilendirme yapılmakta ve içsel sermaye yönetimi konusunda çalışmalar yapılmaktadır. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinin tasarlanması ve yürütülmesi Risk Yönetimi Grubu tarafından yerine getirilmektedir. Risk Yönetimi Grubu, direkt olarak veya Risk Komitesi aracılığıyla bu hususlarda Üst Yönetim'i ve Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar

Kredi riski Banka'nın ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın; Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder.

Kredi tahsisi her bir borçlu ve borçlular grubu bazında belirlenen limitler dahilinde yapılmakta olup piyasa koşullarına göre belirli aralıklarla güncellenmektedir. Kredi tahsisi sürecinde Banka'nın içsel derecelendirme süreci çerçevesinde birçok mali ve mali olmayan kriter dikkate alınmaktadır. Coğrafi bölgeler ve sektörler bu kriterler içindedir. Kredilerin sektörel dağılımı yakından izlenmektedir. Banka kredi politikası gereği firmaların derecelendirilmesi kredi limitleri ve teminatlandırma süreci birlikte dikkate alınmakta, maruz kalınan kredi risklerinin izlenmesi gerçekleştirilmektedir.

Hazine işlemlerinden ve müşteri bazlı ticari işlemlerden kaynaklanan risk ve limitler günlük olarak takip edilmektedir. Ayrıca muhabir bankaların derecelerine göre tahsis edilen limitleri ile Banka'nın özkaynakları dahilinde alabileceği maksimum riskin kontrolü de günlük olarak yapılmaktadır. Günlük olarak yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmekte, bilanço dışı işlemlerle ilgili olarak risk yoğunluğu sistemsel olarak takip edilmektedir.

"Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"te öngörüldüğü şekilde kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla izlenmektedir. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgelerinin büyük bir çoğunluğu denetlenmiş mali tablolardan alınmaya çalışılmaktadır. Denetlenmemiş belgeler ise kredinin tahsis zamanı ile şirket finansal tablolarının denetlenme tarihlerinin zamanlama farklılığından kaynaklanmakta olup, finansal tablolar denetlendiği zaman firmalardan temin edilmektedir. Kredi limitleri, denetlenmiş hesap vaziyetlerine göre belirlenmekte, işlemlerin niteliklerine ve şirketlerin mali yapılarına göre kredi komitesi kararı gereğince teminat unsurları oluşturulmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Kredi risk azaltımının dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin ortalama tutarları:

	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Karşılıklardan Sonraki Ortalama Net Kredi Riski Tutarı
Risk Sınıfları		
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.686.097	1.971.242
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	117.306	65.811
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	11.084.094	6.530.784
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	509.441	121.636
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	666.323	425.321
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	37.429	6.135
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	261.741	99.995
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	2.977.711	1.410.768
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	317.740	191.778
Toplam	18.657.882	10.823.470

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

Banka'nın vadeli işlem ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları için Yönetim Kurulu tarafından işlem limitleri tahsis edilmekte ve işlemler bu limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Vadeli işlemlerde hak ve edimlerin yerine getirilmesi vadede mümkündür. Ancak riskin minimuma indirilmesi amacıyla mevcut pozisyonların ters pozisyonları gerektiğinde piyasalardan alınarak risk kapatılmaktadır.

Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %50 ve %64'dür.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %80 ve %93'dür.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarlarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %38 ve %47'dir.

Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 91.075 TL'dir (31 Aralık 2012: 18.489 TL).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

31 Aralık 2013	Risk Sınıfları ^(*)															
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alınan Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alınan Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alınan Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alınan Alacaklar	Ulusal Arası Teşkilatlardan Alınan Alacaklar	Bankalar ve Araç Kurumlarından Alınan Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Olmayan Perakende Alacaklar	Tahsilat Gecikmiş Alacaklar	Kuruca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	Bankalar ve Araç Kurumlarından Alınan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Diğer Yatırımlar Alacaklar	Toplam
Yurtiçi	2.686.097	-	-	-	-	103.696	10.435.015	391.675	634.699	37.429	261.538	-	932.495	-	317.740	15.800.384
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	1.727	-	-	343	-	198	-	212.353	-	-	214.621
OECD Ülkeleri ^(**)	-	-	-	-	-	-	21.304	-	-	-	-	-	71.520	-	-	92.824
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	5.930	7.452	2.736	-	-	5	-	85.052	-	-	85.052
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.036	-	-	37.159
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler ^(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.686.097	-	-	-	-	111.353	10.463.771	394.411	635.042	37.429	261.741	-	1.322.456	-	317.740	16.230.040
31 Aralık 2012																
Yurtiçi	481.727	-	-	-	-	27.253	1.557.377	-	17.809	-	2.213	-	340.633	-	95.923	2.522.936
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	54	27.995	-	-	-	-	-	37.648	-	-	65.697
OECD Ülkeleri ^(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.320	-	-	2.320
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.107	-	-	27.107
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	5.522	131.662	-	-	-	-	-	-	-	-	137.184
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler ^(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	481.727	-	-	-	-	32.829	1.717.034	-	17.809	-	2.213	-	407.708	-	95.923	2.755.244

(*) Bankalardan Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı:

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Toplam
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	2.170	77.288	282.516	150.763	431.965	944.702
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	-	-	17.246	10.467	83.640	111.353
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	559.230	716.485	921.223	1.513.225	6.158.035	9.868.198
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	31.134	2.189	2.072	9.965	320.649	366.009
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	16.304	30.838	78.381	66.443	368.274	560.240
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	-	7.729	1.629	7.859	244.524	261.741
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	917.090	27.625	-	-	-	944.715
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.525.928	862.154	1.303.067	1.758.722	7.607.087	13.056.958

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

Risk Ağırlığı ^(*)	Özkaynaklardan İndirilenler										
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	250%	1250%	
1 Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	2.775.721	-	978.027	883.972	394.411	10.934.328	37.874	223.618	2.089	-	96.642
2 Kredi Riski Azaltımı sonrası Tutar	2.775.721	-	978.027	891.839	387.231	10.651.934	37.489	218.316	2.089	-	96.642

(*) Finansal teminatlı tutarlar %0 risk ağırlığında gösterilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler			Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş	Değer Ayarlamaları	
Tarım	28.381	-	-	5.676
Çiftçilik ve Hayvancılık	28.381	-	-	5.676
Ormanlık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi	7.260	14.329	455	1.035
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-
İmalat Sanayi	7.260	8.412	337	1.035
Elektrik, Gaz, Su	-	5.917	118	-
İnşaat	2.236	3.124	62	870
Hizmetler	5.927	52.747	1.746	477
Toptan ve Perakende Ticaret	5.927	50.140	1.694	477
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	301	6	-
Mali Kuruluşlar	-	-	-	-
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	740	15	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	1.566	31	-
Diğer (*)	2.382	8.146	164	699
Toplam	46.186	78.346	2.427	8.757

(*) Tüketici Kredilerini içermektedir.

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

	Dönem içinde ayrılan				Kapanış Bakiyesi
	Açılış Bakiyesi	karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	
1 Özel Karşılıklar	-	8.757	-	-	8.757
2 Genel Karşılıklar	18.489	72.586	-	-	91.075

İçsel kredi derecelendirme sistemi

Risk sınıfı	İçsel Değerleme Notu
Yüksek	
Risk derecelendirme sınıfı 1	1
Risk derecelendirme sınıfı 2	2
İyi	
Risk derecelendirme sınıfı 3	3
Risk derecelendirme sınıfı 4	4
Standart	
Risk derecelendirme sınıfı 5	5
Risk derecelendirme sınıfı 6	6
Risk derecelendirme sınıfı 7	7
Risk derecelendirme sınıfı 8	8
Standart Altı	
Risk derecelendirme sınıfı 9	9
Risk derecelendirme sınıfı 10	10

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Banka tarafından içsel kredi derecelendirme sistemi kullanılmaktadır. Derecelendirmeye esas olarak müşterilere ait finansal verinin MRA-Moody's Risk Analyst programında işlenmesi ile elde edilen not dikkate alınmaktadır.

Standart altı risk dereceleri için ana teminat kalemleri bazında derlenmiş bilgiler aşağıdaki gibidir.

- Risk derecelendirme sınıfı 9: Bu sınıfta yer alan 42 müşteri için 42.147 TL tutarında risk bulunmaktadır. Riskin teminatlara göre dağılımı %29 ipotek ve %4 çek şeklindedir.
- Risk derecelendirme sınıfı 10: Bu sınıfta yer alan 2 müşteri için 5 TL tutarında risk bulunmaktadır.

III. Piyasa Riskine İlişkin Açıklamalar

Banka, finansal risk yönetimi amaçları çerçevesinde piyasa riskinden korunmak amacıyla 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Özkaynaklarının Ölçülmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında piyasa riski yönetimi faaliyetlerini belirlemiş ve gerekli önlemleri almıştır.

Banka Yönetim Kurulu taşıdığı temel riskleri göz önünde bulundurarak bu risklere ilişkin limitleri belirlemekte ve söz konusu limitleri piyasa koşulları ve Banka stratejileri doğrultusunda dönemsel olarak revize etmektedir. Ayrıca Banka Yönetim Kurulu, risk yönetimi bölümü ile üst düzey yönetimin, Banka'nın maruz kaldığı çeşitli riskleri tanımlama, ölçme, kontrol etme ve yönetme hususlarında gerekli tedbirleri almalarını sağlamıştır.

Finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz ve kur riskleri ölçülmekte, sermaye yükümlülüğünün hesaplamasında aşağıdaki tablo da yer verilen standart metot ile hesaplanan riske maruz değer dikkate alınmaktadır.

Bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda tutulan pozisyonların, finansal piyasalardaki dalgalanmalara bağlı olarak oluşacak riskler Banka tarafından ölçülmektedir. Yasal sermaye hesaplamasında dikkate alınan piyasa riskine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Piyasa Riskine İlişkin Bilgiler

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	7.183
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	-
Menkul kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	3.723
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	663
(VII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	10.245
(VIII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(IX) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	21.814
(X) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x IX)	272.675

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu

	Ortalama	Cari Dönem (31.12.2013) (*)	
		En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	7.154	15.505	3.392
Hisse Senedi Riski	-	-	-
Kur Riski	13.529	29.580	4.176
Emtia Riski	-	-	-
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	869	338	320
Karşı Taraf Kredi Riski	6.331	11.601	1.310
Toplam Riske Maruz Değer	27.883	57.024	9.198

(*) 28 Haziran 2012 tarihli ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirmesine İlişkin Yönetmelik" ile beraber 2012 Temmuz sonrası sermaye yeterliliği kapsamında Basel II yöntemi kullanılmaya başlanmıştır. 2012 Temmuz ayına kadar olan hesaplamalarda sermaye yeterlilik hesaplamaları 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliği Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ve 10 Ekim 2007 tarih ve 26669 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde yapılmıştır.

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler

	Tutar
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	3.522
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler (*)	51.670
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	-
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmele	-
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer (**)	90.974
Netleştirilmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulmuş Teminatlar	260
Türevlere İlişkin Net Pozisyon (***)	145.906
Diğer	-

(*) Ana Para Tutarını ifade etmektedir.

(**) Pozitif Tutarlı Yenileme Maliyetini ifade etmektedir.

(***) Hesaplanan Karşı Taraf Kredi Riskini ifade etmektedir.

Karşı taraf kredi riskleri için Yönetim Kurulu'nca limitler belirlenmiştir. Karşı taraf kredi riski yönetimi, Finansal Kurumlar Birimince karşı tarafın finansal raporları, genel görünümü, varsa derecelendirme notları, Banka ile olan mevcut ve gelecekte beklenen işlem hacimleri gibi değişkenler göz önüne alınarak yönetilir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler doğrultusunda günlük limit kontrolü yapılarak Banka içinde raporlanmaktadır. Piyasa şartlarına göre düzenli olarak limit güncellemeleri yapılmaktadır. Banka tarafından 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ve "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" kapsamında "Karşı Taraf Kredi Riski Yönetimi Politikası" oluşturularak Yönetim Kurulu'na onaylatılarak Banka içinde yayınlanmıştır.

Diğer fiyat riskleri

Banka'nın borsada işlem gören hisse senedi yatırımları bulunmadığından hisse senedi fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Operasyonel Riske İlişkin Açıklamalar

Temel gösterge yönteminin kullanılması durumunda:

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kar/zarar ile olağanüstü gelirler düşülerek hesaplanmaktadır.

Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca “Temel Gösterge Yöntemi” kullanılarak yılda bir kez hesaplanmaktadır.

	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	-	-	61.830	61.830	15	9.275
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5) ^(*)					-	115.938

^(*) BDDK’dan alınan 19 Kasım 2012 tarih ve 23254 sayılı izin uyarınca Banka, 31.12.2013 tarihi itibarıyla operasyonel riske esas tutar hesaplamamıştır.**V. Kur Riskine İlişkin Açıklamalar**

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle bankaların maruz kalabilecekleri zarar olasılığını ifade etmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka’nın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmakta, standart metod ile riske maruz değer hesaplanmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu’nun belirlediği pozisyon ve stop-loss limitleri günlük/haftalık olarak izlenmekte, Banka’nın yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir.

Banka’nın 31 Aralık 2013 tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan belli başlı döviz alış kurları (Banka yabancı para evelüasyon kurları):

	24 Aralık 2013	25 Aralık 2013	26 Aralık 2013	27 Aralık 2013	30 Aralık 2013	31 Aralık 2013
USD	2,0812	2,0710	2,0957	2,1604	2,1343	2,1304
CHF	2,3194	2,3111	2,3337	2,4307	2,3899	2,3868
GBP	3,3978	3,3735	3,4286	3,5601	3,5114	3,5157
100 JPY	1,9908	1,9795	1,9955	2,0557	2,0231	2,0240
EURO	2,8466	2,8353	2,8693	2,9844	2,9365	2,9344

	24 Aralık 2012	25 Aralık 2012	26 Aralık 2012	27 Aralık 2012	28 Aralık 2012	31 Aralık 2012
USD	1,7893	1,7877	1,7848	1,7829	1,7826	1,7776
CHF	1,9549	1,9516	1,9484	1,9544	1,9430	1,9394
GBP	2,895	2,8796	2,8787	2,8823	2,8708	2,8733
100 JPY	2,1151	2,1049	2,0866	2,075	2,0656	2,0605
EURO	2,3651	2,3586	2,3566	2,3657	2,3517	2,3452

Banka’nın belli başlı cari döviz alış kurlarının 31 Aralık 2013 tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri:

	Aylık Ortalama Döviz Alış Kuru
USD	1,9705
CHF	2,3025
GBP	3,3739
100 JPY	1,9931
EURO	2,6305

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013	EURO	USD	DiĞER YP	TOPLAM
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bnk.	14.709	1.649.294	509	1.664.512
Bankalar	262.171	353.138	18.928	634.237
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (****)	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Verilen Krediler (*)	1.641.199	3.764.415	-	5.405.614
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	32.848	70.395	-	103.243
Toplam Varlıklar	1.950.927	5.837.242	19.437	7.807.606
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	58.945	225.420	-	284.365
Mevduat hesabı	1.588.316	4.615.267	2.278	6.205.861
Alım satım amaçlı türev finansal borçlar (****)	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	157.193	976.136	31.036	1.164.365
Sermaye benzeri krediler	-	639.209	-	639.209
Muhtelif Borçlar	30	108	1	139
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler (***)	3.885	10.076	-	13.961
Toplam Yükümlülükler	1.808.369	6.466.216	33.315	8.307.900
Net Bilanço Pozisyonu	142.558	(628.974)	(13.878)	(500.294)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	9.428	459.431	14.163	483.022
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	934.159	2.417.025	216.776	3.567.960
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.193.962	2.062.183	202.790	3.458.935
Vadeli, Aktif Değerler Alım Taahhütleri	289.038	448.186	1.059	738.283
Vadeli, Aktif Değerler Satım Taahhütleri	19.807	343.597	882	364.286
Gayrinakdi Krediler (**)	105.319	205.718	603	311.640
31.12.2012				
Toplam Varlıklar	242.084	926.845	4.477	1.173.406
Toplam Yükümlülükler	154.502	768.588	16	923.106
Net Bilanço Pozisyonu	87.582	158.257	4.461	250.300
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(86.763)	(189.769)	(5.039)	(281.571)
Türev Finansal Araçlardan Alacak	52.075	198.419	47.236	297.730
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	129.457	394.009	50.492	573.958
Vadeli, Aktif Değerler Alım Taahhütleri	-	18.264	-	18.264
Vadeli, Aktif Değerler Satım Taahhütleri	9.381	12.443	1.783	23.607
Gayrinakdi Krediler (**)	5.934	22.132	-	28.066

(*) Krediler 1.030.053 TL tutarında döviz endeksli kredi hesaplarını içermektedir.

(**) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

(***) Kur riski hesaplamasına YP genel kredi karşılıkları dahil edilmemiştir.

(****) Kur riski hesaplamasına alım satım amaçlı türev finansal varlık ve borçlar dahil edilmemiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Kur riskine duyarlılık

Banka büyük ölçüde EURO ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Banka'nın ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Banka içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder. Pozitif/(Negatif) tutar ABD Doları'nın ve EURO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının kar/zararda veya özkaynaklarda değişimini ifade eder.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar/zarar üzerindeki etki (*)		Özkaynak üzerindeki etki	
		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ABD Doları	%10	(16.954)	3.151	(16.954)	3.151
ABD Doları	%(10)	16.954	(3.151)	16.954	(3.151)
EURO	%10	15.199	82	15.199	82
EURO	%(10)	(15.199)	(82)	(15.199)	(82)

(*) vergi öncesi rakamları ifade etmektedir

VI. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmekte olup, Aktif-Pasif Komitesi tarafından yönetilmektedir. Faiz oranı riskinde, varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı standart metod ile hesaplanmakta ve piyasa riski içinde sermaye yükümlülüğü rakamına dahil edilmektedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmaların yaratacağı etkilerden korunmak amacıyla durasyon, vade ve duyarlılık analizi, Risk Yönetimi Grubu tarafından hesaplanarak Aktif-Pasif Komitesi'ne sunulmaktadır.

Banka'nın bütçe beklentilerindeki makro ekonomik göstere tahminlerine göre faiz gelirlerine ilişkin simülasyonlar yapılmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal pozisyon ve nakit akışlarında doğuracağı olumsuz etkiler hedef değişiklikleri yoluyla minimum düzeye indirilmektedir.

Banka yönetimi günlük olarak piyasadaki faiz oranlarını da takip ederek gerektiğinde Banka'nın faiz oranlarını değiştirebilmektedir.

Banka vade uyumsuzluklarına izin vermediği ya da sınır getirdiği için önemli derecede bir faiz oranı riski yaşanması beklenmemektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	1.777.178	1.777.178
Bankalar	849.884	-	-	-	-	299.960	1.149.844
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	2.123	9.755	56.437	29.518	3.350	-	101.183
Para Piyasalarından Alacaklar	460.098	-	-	-	-	-	460.098
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	328.774	433.278	180.480	-	-	942.532
Verilen Krediler	1.436.981	1.757.290	3.268.551	3.480.343	1.363.877	37.428	11.344.470
Vadeye Kadar Elde Tut. Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	334.491	334.491
Toplam Varlıklar	2.749.086	2.095.819	3.758.266	3.690.341	1.367.227	2.449.057	16.109.796
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	215.189	106.079	11.629	-	-	95	332.992
Müşteri Mevduatı	7.412.677	4.022.548	105.063	24	-	498.654	12.038.966
Para Piyasalarına Borçlar	221.454	-	-	-	-	-	221.454
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2.748	2.748
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	249.002	460.346	351.320	-	106.705	-	1.167.373
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-	639.209	-	639.209
Diğer Yükümlülükler (*)	5.254	26.693	47.738	23.670	-	1.603.699	1.707.054
Toplam Yükümlülükler	8.103.576	4.615.666	515.750	23.694	745.914	2.105.196	16.109.796
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	-	3.242.516	3.666.647	621.313	343.861	7.874.337
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(5.354.490)	(2.519.847)	-	-	-	-	(7.874.337)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.608.225	1.207.158	1.885.109	782.813	40.045	-	5.523.350
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.629.713)	(1.203.856)	(1.871.921)	(783.436)	(40.045)	-	(5.528.971)
Toplam Pozisyon	(5.375.978)	(2.516.545)	3.255.704	3.666.024	621.313	343.861	(5.621)

(*) Faizsiz kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satırı; 1.331.027 TL tutarındaki özkaynakları, 24.313 TL vergi borcunu, 120.159 TL karşılıkları ve 128.200 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Önceki dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	230.032	-	-	-	-	179.745	409.777
Bankalar	319.760	-	-	-	-	67.652	387.412
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	703	1.949	2.794	92	73	-	5.611
Para Piyasalarından Alacaklar	935.738	-	-	-	-	-	935.738
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	78.132	-	-	-	78.132
Verilen Krediler	325.718	202.403	751.578	365.120	86.869	-	1.731.688
Vadeye Kadar Elde Tut. Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	85.821	85.821
Toplam Varlıklar	1.811.951	204.352	832.504	365.212	86.942	333.218	3.634.179
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Müşteri Mevduatı	777.406	1.039.885	556.213	5.779	-	137.863	2.517.146
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	1.226	1.226
Sermaye benzeri kredi	-	-	-	-	177.849	-	177.849
Alınan Krediler	-	281.351	79.591	-	-	-	360.942
Diğer Yükümlülükler (*)	35	3.177	1.179	-	-	572.625	577.016
Toplam Yükümlülükler	777.441	1.324.413	636.983	5.779	177.849	711.714	3.634.179
Bilançodaki Uzun Pozisyon	1.034.510	-	195.521	359.433	-	-	1.589.464
Bilançodaki Kısa Pozisyon	-	(1.120.061)	-	-	(90.907)	(378.496)	(1.589.464)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	43.780	281.953	325.210	17.797	17.776	-	686.516
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	43.223	283.005	264.523	3.555	-	-	594.306
Toplam Pozisyon	1.035.067	(1.121.113)	256.208	373.675	(73.131)	(378.496)	92.210

(*) Faizsiz kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satırı; 513.815 TL tutarındaki özkaynakları, 3.974 TL vergi borcunu, 33.398 TL karşılıkları ve 21.438 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	YEN %	TL %
31 Aralık 2013				
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,29	0,23	-	7,57
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	9,58
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	7,74
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	7,41
Verilen Krediler	6,17	5,75	-	11,87
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	3,16	3,13	-	8,13
Müşteri Mevduatı	3,25	3,40	-	9,09
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	4,50
Sermaye benzeri krediler	-	5,00	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	2,01	3,18	-	5,23

Önceki dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	YEN %	TL %
31 Aralık 2012				
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	5,00
Bankalar	0,25	0,28	-	5,73
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	5,90
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	6,03
Verilen Krediler	5,32	5,60	-	12,36
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Müşteri Mevduatı	3,42	3,44	-	8,93
Sermaye benzeri krediler	-	3,00	-	-
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,20	1,18	-	-

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Faize duyarlı tüm bilanço içi ve bilanço dışı kalemlerinden kaynaklanan faiz oranı riski hesaplanmaktadır. Yapılan hesaplamalarda kredi erken geri ödemeleri ve vadesiz mevduatlar için herhangi bir varsayım yapılmamaktadır. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski aylık olarak hesaplanmakta ve BDDK'ya raporlanmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart şok yöntemiyle ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalarından doğan ekonomik değer farkları:

Para Birimi	Uygulanan Şok (+ /-baz puan)*	Kazançlar/ Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar – Kayıplar/Özkaynaklar
TRY	500	(273.901)	(14,07)%
	(400)	261.508	13,43%
EURO	200	(19.940)	(1,02)%
	(200)	6.516	0,33%
USD	200	42.751	2,20%
	(200)	(81.239)	(4,17)%
Toplam (Negatif Şoklar için)		186.785	9,59%
Toplam (Pozitif Şoklar için)		(251.090)	(12,90)%

*Bir para birimine uygulanan şiddeti ve yönü farklı her bir şok için ayrı ayrı satırlar girilmiştir.

VII. Hisse Senedi Pozisyon Riskine İlişkin Açıklamalar

Banka portföyünde hisse senedi pozisyonu bulunmamaktadır.

VIII. Likidite Riskine İlişkin Açıklamalar

Likidite riski nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu oluşan risktir.

Likidite riski ayrıca piyasaya gerektiği gibi girilememesi, piyasalarda oluşan engeller ve bölünmeler nedeniyle pozisyonların uygun bir fiyatta, yeterli tutarlarda ve hızlı olarak kapatılamaması ve pozisyonlardan çıkılamaması sonucu da oluşabilir.

Banka politikaları, öncelikle her türlü borcun likit kaynaklarla her zaman karşılanabilecek nitelikte olduğu bir aktif yapısının sağlanması yönündedir. Bunun sağlanmasını teminen Banka Yönetim Kurulu düzenli olarak likidite rasyoları ile ilgili standardı belirlemekte ve takip etmektedir.

Banka genel politikaları gereği varlık ve yükümlülüklerin vade yapıları ile faiz oranlarının uyumu Aktif-Pasif Yönetimi stratejileri dahilinde sağlanmakta, bilançodaki Aktif-Pasif kalemlerinin getirisi ile maliyetinden doğan fark sürekli pozitif olarak yönetilmeye çalışılmaktadır. Bu strateji doğrultusunda Risk Yönetimi Grubu tarafından oluşturulan çeşitli kriz senaryoları Üst Yönetim'e ve Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır.

Fonlama ve likidite kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, Banka likidite ihtiyacının büyük bir bölümünü mevduatla karşılamakta olup, gerekli görüldüğünde bu kaynağa ilave olarak sendikasyon ve prefinansman ürünleri ile de kaynak sağlanabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık bazda yaptığı hesaplamalarda likidite oranına ilişkin yabancı para aktif/pasiflerde %80, toplam aktif pasiflerde ise %100 alt limitler mevcuttur. Banka'nın 2013 yıl sonu itibarıyla likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

	Cari dönem 31 Aralık 2013			
	Birinci vade dilimi (Haftalık)		İkinci vade dilimi (Aylık)	
	YP	TP + YP	YP	TP + YP
Ortalama (%)	171	286	98	154
En yüksek (%)	269	678	132	378
En düşük (%)	111	161	85	101

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

31 Aralık 2013	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	1.777.178	-	-	-	-	-	-	1.777.178
Bankalar	299.960	849.884	-	-	-	-	-	1.149.844
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	2.123	9.755	56.437	29.518	3.350	-	101.183
Para Piyasalarından Alacaklar	-	460.098	-	-	-	-	-	460.098
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	77.290	433.280	180.476	251.486	-	942.532
Verilen Krediler	37.429	746.674	633.525	2.568.554	4.711.259	2.647.029	-	11.344.470
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	334.491	334.491
Toplam Varlıklar	2.114.567	2.058.779	720.570	3.058.271	4.921.253	2.901.865	334.491	16.109.796
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	95	215.189	106.079	11.629	-	-	-	332.992
Müşteri Mevduatı	498.654	7.412.677	4.022.548	105.063	24	-	-	12.038.966
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	249.002	460.346	351.320	-	106.705	-	1.167.373
Para Piyasalarına Borçlar	-	221.454	-	-	-	-	-	221.454
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-	-	639.209	-	639.209
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	2.748	2.748
Diğer Yükümlülükler (**)	-	5.254	26.693	47.738	23.670	-	1.603.699	1.707.054
Toplam Yükümlülükler	498.749	8.103.576	4.615.666	515.750	23.694	745.914	1.606.447	16.109.796
Likidite Açığı	1.615.818	(6.044.797)	(3.895.096)	2.542.521	4.897.559	2.155.951	(1.271.956)	-
Önceki dönem								
Toplam varlıklar	247.397	1.627.092	43.080	932.867	665.203	32.719	85.821	3.634.179
Toplam yükümlülükler	139.124	780.583	1.322.415	635.804	5.779	177.849	572.625	3.634.179
Likidite Açığı	108.273	846.509	(1.279.335)	297.063	659.424	(145.130)	(486.804)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Dağıtılamayan kolonunda yer alan diğer yükümlülükler satır; 1.331.027 TL tutarındaki özkaynakları, 24.313 TL vergi borcunu, 120.159 TL karşılıkları ve 128.200 TL diğer yabancı kaynakları içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış tutarlarının kalan vadelerine göre gösterimi:

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Düzeltilmeler	Toplam
31 Aralık 2013							
Bankalar Mevduatı	215.535	106.509	11.733	-	-	-	333.777
Müşteri Mevduatı	7.929.926	4.053.789	107.765	26	-	-	12.091.506
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-	960.591	-	960.591
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	250.983	468.167	1.126.245	-	-	-	1.845.395
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.396.444	4.628.465	1.245.743	26	960.591	-	15.231.269

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Düzeltilmeler	Toplam
31 Aralık 2012							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Müşteri Mevduatı	137.863	1.463.988	940.817	10.176	-	-	2.552.844
Sermaye benzeri krediler	-	-	-	-	239.131	-	239.131
Diğer Mali Kuruluşlar. Sağl. Fonlar	-	94.983	267.038	-	-	-	362.021
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	137.863	1.558.971	1.207.855	10.176	239.131	-	3.153.996

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi aşağıdaki gibidir:

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Toplam
31 Aralık 2013						
Brüt ödenen:						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi	467.869	858.096	4.227.278	1.140.157	-	6.693.400
Döviz swap sözleşmesi	958.884	1.491.180	142.464	258.033	-	2.850.561
Faiz Oranı Swap Sözleşmesi	-	-	-	1.123.260	385.102	1.508.362
Toplam	1.426.753	2.349.276	4.369.742	2.521.450	385.102	11.052.323

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Toplam
31 Aralık 2012						
Brüt ödenen:						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi	5.895	144.680	23.156	-	-	173.731
Döviz swap sözleşmesi	57.834	330.219	383.863	-	-	771.916
Toplam	63.729	474.899	407.019	-	-	945.647

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IX. Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları

Banka portföyünde menkul kıymetleştirme pozisyonları bulunmamaktadır.

X. Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Açıklamalar

Kapsamlı finansal teminat yönteminde kullanılabilen tüm teminatlar, Banka tarafından kredi riski azaltım tekniğine uygun olarak kullanılabilir. Ancak, Banka'nın portföyünde bulunan teminat türlerinden sadece nakit blokaj, hazine bonusu ve devlet tahvili bulunması dolayısıyla bu teminat türleri hesaplama dahil edilmektedir. Kredi Riski azaltımında kullanılan teminatlar da dahil olmak üzere teminatlar diğer risk politikaları ile uyumlu olacak şekilde izlenir.

Risk Sınıfları Bazında Teminatlar**31 Aralık 2013**

Risk Sınıfı	Tutar (Kredi Riski Değeri) ^(*)	Finansal Teminatlar	Diğer/Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	2.686.097	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	117.306	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	11.084.094	235.186	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	509.441	7.297	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	666.323	49.227	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	37.429	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	261.741	5.687	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	2.977.711	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	317.740	-	-	-
Toplam	18.657.882	297.397	-	-

(*)Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi risk tutarını ifade etmektedir.

XI. Risk Yönetim Hedef ve Politikaları

Banka risk yönetimine ilişkin strateji ve uygulamalar aşağıda detaylı şekilde açıklanmıştır: Banka Risk Yönetim Birimi; Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetiminden Sorumlu Denetim Komitesi Üyesi'ne rapor veren bağımsız bir birim olarak kurulmuştur.

Risk yönetimi; kredi, piyasa, faiz, yoğunlaşma, karşı taraf, bankacılık hesapları risklerini ve BT risklerini kapsayacak şekilde operasyonel risklerin de ölçülmesini ve bunların limitlerinin ve kontrol süreçlerinin belirlenmesini ilke edinmiştir.

Risk politikalarının hedefi; Banka'nın, Bankacılık Kanunu'nda belirtilen usul ve esaslar ve 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde Banka'nın faaliyetlerinin hacmine, niteliğine ve karmaşıklığına uygun olarak, Banka'nın risk stratejisini ve alabileceği azami risk düzeyini belirleyerek; Banka'nın stratejik planları, misyonu, hedefleri, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmesini ve mevduat sahipleri ile Banka hissedarlarının menfaatlerinin azami ölçüde korunmasını sağlamaktır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Risk Yönetimi düzenli olarak Üst Yönetim ve Denetim Komitesi'ne Banka'nın maruz kaldığı tüm risklerin, yoğunlaşmaların, yasal limitlerin ve Banka'nın kendi iç limitlerinin takip edildiği günlük, haftalık, aylık ve üç aylık raporlar sunmaktadır. Bu raporlar arasında, piyasa riski limitleri, likidite ve faiz riski raporları, kredi risk raporları ve sermaye yeterliliği analizleri bulunmaktadır. Bu raporlar haftalık Aktif-Pasif Yönetimi Komitesi'ne ve aylık Denetim Komitesi'ne de sunulmaktadır. Banka portföyünde bulunan finansal enstrümanların piyasa fiyatları, volatilité ve faize duyarlılıkları yakından izlenmekte ve günlük olarak rapor edilmektedir. Aylık periyotlarda , sermaye yeterliliği, likidite ve kârlılıkla ilgili senaryolar ve Banka kredi portföyündeki gelişimi gösteren kredi riski raporu Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır. Yönetim, bu detaylı raporları kullanarak Banka'nın performans ve limitlerini takip etmektedir.

Risk Yönetim Grubu, Basel II sermaye yeterliliği hesaplamalarını 28 Haziran 2012 tarihili ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirmesine İlişkin Yönetmelik"e uygun olarak Kredi Riski, Piyasa Riski ve Operasyonel Risk için hesaplamaktadır.

Banka'da, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, "Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik"nin hükümleri de dikkate alınarak banka süreçleri ve politikaları oluşturulmuş ve bu doğrultuda ilgili prosedür/politikalar yazılmış ve Ağustos 2012'de Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Banka'nın maruz kaldığı operasyonel riskleri daha etkin bir şekilde yönetebilmek ve entegre bir risk yönetimi bakış açısı oluşturmak amacıyla Operasyonel Risk Politikası ve BT Süreklilik Planı güncellenmiştir.

Banka'nın maruz kaldığı piyasa riskini tanımlamak, ölçmek, sınırlamak ve raporlamak amacıyla, Piyasa Riski Politikası oluşturulmuştur. Banka Hazine menkul kıymet portföyünü, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan piyasa riski limitleri içerisinde kalacak şekilde yönetirken, Risk Yönetimi Grubu günlük olarak Hazine'nin risk limitlerinin içinde olup olmadığını kontrol eder.

Likidite riski, Banka'nın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememeye riskidir. Banka'nın maruz kaldığı likidite riskini tanımlamak, ölçmek, izlemek, raporlamak ve sonuçları hakkında alınması gereken aksiyonları belirtmek amacıyla, Likidite Politikası oluşturulmuştur. Likidite Politikası hazırlanırken, Banka'nın net likidite pozisyonunu ve mevcut ve geleceğe dönük likidite ihtiyacını yönetmek hedeflenmiştir.

Yoğunlaşma riski, kredi riski kapsamında, bireysel borçlu ve borçlu gruplara; benzer karakteristik, ekonomik ve bölgesel sektör özelliklerine göre borçlu gruplarına, benzer teminata konu varlıklar bazında kredi türlerine göre maruz kalınan risk olmak üzere; piyasa riski ve operasyonel risk kapsamında da değerlendirilmesi gereken risktir. Banka'nın, yoğunlaşma riskinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla, Yoğunlaşma Riski Yönetimi Politikası oluşturulmuştur. Yoğunlaşma limitleri kredi, mevduat ve diğer bağlantılı politikalara uygun olarak izlenir.

Karşı taraf kredi riski, iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemedene önce temerrüde düşme riskidir. Banka'nın karşı taraf kredi riskinden kaynaklanan risklerinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla Karşı Taraf Kredi Riski ve Takas Riski Politikası oluşturulmuştur. Karşı taraf kredi riski yönetimi, karşı tarafın finansal raporları, genel görünümü, derecelendirme notları, Banka ile olan mevcut ve gelecekte beklenen işlem hacimleri gibi değişkenler göz önüne alınarak yönetilir. Karşı taraf limitleri Banka'nın Yönetim Kurulu'nca belirlenir.

Bankacılık hesapları, alım-satım portföyü dışında tüm aktif ve pasifleri (krediler dahil) içermektedir. Banka'nın Bankacılık hesaplarından kaynaklanan risklerini tanımlamak, ölçmek, izlemek, raporlamak ve sonuçları hakkında gerekli aksiyonların açıklanması amacıyla, Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Politikası oluşturulmuştur. Ters faiz oranı hareketlerinden kaynaklanan kayıpları engellemek amacıyla, faiz oranı riski üst yönetim tarafından yönetilmektedir.

Banka'nın risk profiline uygun bir sermaye gereksinimine sahip olmasını hedefleyen içsel değerlendirme sürecine ilişkin Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci Prosedürü oluşturulmuştur. Banka, içsel sermaye yönetimini kapsamında Kredi, Operasyonel, Piyasa ve diğer risklerde oluşabilecek maksimum kayıp miktarını, piyasalardaki değişiklikleri de dikkate alacak bir yönetim belirlemiştir.

Risk Yönetimi Prosedürü, yukarıdaki tanımları içerecek şekilde oluşturulmuştur.

Risk yönetim sisteminin yapısı ve organizasyonu, Risk Yönetim Birimi işlevi ve sorumlulukları itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Yönetim Kurulu'na bağlılık Denetim Komitesi aracılığıyla gerçekleşir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Riskten korunma ve risk azaltım politikaları ile bunların etkinliğinin sürekli kontrolüne ilişkin süreçler: Banka, kredi riski için riskten korunma ve risk azaltım süreçlerini, kredi riski politikalarına uygun olarak yürütmektedir. Piyasa riskleriyle ilgili riskler politikalar ve uygulama usülleri doğrultusunda ölçülmekte izlenmekte ve tahsis edilen limitlerle kontrol altında tutulmaktadır. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu tarafından risk limitleri tahsis edilmiştir. Limitler izlenmekte, raporlanmakta ve herhangi bir limitte aşım gerçekleşmesi durumunda, aşım ilgili birimlere yazılı elektronik posta yoluyla bildirilmekte ve ilgili komitelere raporlanmaktadır. Ayrıca aylık dönemlerde Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na limitlerle ilgili kullanım durumlarını, kredilerin sektör yoğunlaşmalarını kapsayan bilgileride içeren sunumlar yapılmaktadır.

XII. Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değeri ile Gösterilmesine İlişkin Açıklamalar

Banka'nın finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri ile gösterimi aşağıdaki gibidir;

	Defter Değeri 31 Aralık 2013	Gerçeğe Uygun Değer 31 Aralık 2013	Defter Değeri 31 Aralık 2012	Gerçeğe Uygun Değer 31 Aralık 2012
Finansal Varlıklar	13.859.515	11.998.252	3.132.970	3.132.970
Para Piyasalarından Alacaklar	460.098	460.098	935.738	935.738
Bankalar	1.149.844	1.149.844	387.412	387.412
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	942.532	942.532	78.132	78.132
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-
Verilen Krediler	11.307.041	9.445.778	1.731.688	1.731.688
Finansal Yükümlülükler	14.309.488	14.204.552	3.078.602	3.078.602
Bankalar Mevduatı	332.991	333.778	-	-
Diğer Mevduat	12.038.967	12.040.907	2.517.146	2.517.146
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1.167.373	1.165.538	360.942	360.942
Sermaye benzeri krediler	639.209	533.381	177.849	177.849
Muhtelif Borçlar ve diğer yabancı kaynaklar	130.948	130.948	22.665	22.665

Finansal enstrümanların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan yöntem ve tahminler aşağıdaki gibidir:

TFRS 7 gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'inci seviye)
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Varlıklar				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan FV	2.610	98.573	-	101.183
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	942.532	-	-	942.532
Finansal Yükümlülükler				
Alım satım amaçlı türev finansal borçlar	-	103.355	-	103.355

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Varlıklar				
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan FV	-	5.611	-	5.611
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	78.132	-	-	78.132
Finansal Yükümlülükler				
Alım satım amaçlı türev finansal borçlar	-	4.390	-	4.390

XIII. Başkalarının Nam ve Hesabına Yapılan İşlemler, İnanca Dayalı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı Nazım Hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

XIV. Riskten Korunma Amaçlı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

**BEŞİNCİ BÖLÜM
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar**

1. a) Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	33.000	45.306	3.386	2.795
TCMB	79.566	1.619.155	268.487	135.109
Diğer	100	51	-	-
Toplam	112.666	1.664.512	271.873	137.904

b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Tutar	79.566	515	38.455	153
Vadeli Serbest Tutar	-	-	230.032	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	1.618.640	-	134.956
Toplam	79.566	1.619.155	268.487	135.109

c) Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için, vadelerine göre %5 ile %11,5 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para yükümlülükler için ise vadelerine göre %6 ile %13 aralığında değişen oranlarda TL, ABD Doları/EURO ve altın olarak zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TL ve yabancı para cinsinden zorunlu karşılıklara faiz uygulanmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler (net değerleriyle gösterilmiştir):

a.1) *Teminata verilen/ bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:*

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Serbest depo olarak sınıflandırılan	2.610	-	-	-
Repo işlemlerine konu olan	-	-	-	-
Teminata verilen/bloke edilen	-	-	-	-
Toplam	2.610	-	-	-

a.2) *Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar:* Bulunmamaktadır.

b) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	392	14.051	111	1.590
Swap İşlemleri	1.379	10.199	2.610	779
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	219	72.333	117	404
Diğer	-	-	-	-
Toplam	1.990	96.583	2.838	2.773

3. a) Bankalara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	515.607	334.438	243.015	77.322
Yurtdışı	-	299.799	-	67.075
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	515.607	634.237	243.015	144.397

b) Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
AB Ülkeleri	134.148	37.648	-	-
ABD, Kanada	151.721	27.107	-	-
OECD Ülkeleri ^(*)	13.930	2.320	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	299.799	67.075	-	-

^(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:*a.1) Teminata verilen/ bloke edilen satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:*

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Men. Değ.	244.163	-	78.132	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	244.163		78.132	

a.2) Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 221.166 TL'dir (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

b) Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
Borçlanma Senetleri		942.532		78.132
Borsada İşlem Gören		942.532		78.132
Borsada İşlem Görmeyen		-		-
Hisse Senetleri		-		-
Borsada İşlem Gören		-		-
Borsada İşlem Görmeyen		-		-
Değer Azalma Karşılığı (-)/Artışı (+)		-		-
Toplam		942.532		78.132

5. Kredilere ilişkin açıklamalar:*a) Bankanın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:*

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	-	-	-
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	2.578	-	191	-
Toplam	2.578	-	191	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

b) Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar			
	Ödeme Planının Krediler ve Uzatılmasına Yönelik Diğer Alacaklar	Değişiklik Yapılanlar	Diğer	Diğer Alacaklar	Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	11.228.695	-	-	49.671	28.675	-
İşletme Kredileri	-	-	-	-	-	-
İhracat Kredileri	782.250	-	-	-	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Krediler	63.475	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	694.121	-	-	8.292	15	-
Kredi Kartları	49.358	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden Kredisi	-	-	-	-	-	-
Diğer	9.639.491	-	-	41.379	28.660	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	11.228.695	-	-	49.671	28.675	-

c) Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar ile yakın izlemedeki krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında ve ödeme sürelerinde yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler:

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	-	28.675
3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	-	-
5 Defa Üzeri Uzatılanlar	-	-
Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
6 Aya kadar	-	20.723
6 Ay – 1 Yıl	-	-
1 – 2 Yıl	-	-
2 – 5 Yıl	-	7.952
5 Yıl Ve Üzeri	-	-

d) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

Nakdi krediler	Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar		Yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar	
	Krediler ve diğer alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Krediler ve diğer alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar
Kısa Vadeli Krediler ve diğer alacaklar	3.372.301	-	23.534	-
İhtisas Dışı Krediler	3.372.301	-	23.534	28.675
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	7.856.394	-	26.137	-
İhtisas Dışı Krediler	7.856.394	-	26.137	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

e) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	12.626	686.141	698.767
Konut Kredisi	2.944	415.545	418.489
Taşıt Kredisi	441	16.677	17.118
İhtiyaç Kredisi	9.226	253.919	263.145
Diğer	15	-	15
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	47.233	1.582	48.815
Taksitli	27.483	1.582	29.065
Taksitsiz	19.750	-	19.750
Bireysel Kredi Kartları-YP	258	27	285
Taksitli	145	27	172
Taksitsiz	113	-	113
Personel Kredileri-TP	244	2.076	2.320
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	244	2.076	2.320
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	233	25	258
Taksitli	137	25	162
Taksitsiz	96	-	96
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)	1.326	-	1.326
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)	15	-	15
Toplam	61.935	689.851	751.786

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

f) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem-31.12.2013			
	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	68.416	1.906.661	1.975.077
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	4.195	25.995	30.190
İhtiyaç Kredisi	63.330	1.322.458	1.385.788
Diğer	891	558.208	559.099
Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endekli	3.765	352.111	355.876
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	40	8.760	8.800
İhtiyaç Kredisi	3.725	343.351	347.076
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	122.342	-	122.342
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	244	-	244
Toplam	194.767	2.258.772	2.453.539

g) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Özel	11.307.041	1.731.688
Toplam	11.307.041	1.731.688

h) Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yurtiçi Krediler	11.243.566	1.573.273
Yurtdışı Krediler	63.475	158.415
Toplam	11.307.041	1.731.688

i) Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

j) Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Özel Karşılıklar		
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	6.594	-
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.939	-
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	224	-
Toplam	8.757	-

k) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

k.1) Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
31.12.2013	-	-	-
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	-
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
31.12.2012	-	-	-
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	-
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-

k.2) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-
Dönem İçinde İntikal (+)	46.186	-	-
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	7.361	224
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış(-)	7.585	-	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	-	-	-
Aktiften Silinen (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	38.601	7.361	224
Özel Karşılık (-)	6.594	1.939	224
Bilançodaki net bakiyesi	32.007	5.422	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

*k.3) Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.**k.4)Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:*

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net)	32.007	5.422	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	38.601	7.361	224
Özel Karşılık Tutarı (-)	6.594	1.939	224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	32.007	5.422	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net)	-	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

l) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” esasları çerçevesinde, firma, kefiller ve mevcut teminatlar üzerinden yasal takip işlemleri devam ettirilmekte ve ilgili yönetmelik gereği takip bakiyesi üzerinden karşılık ayrılmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 224 TL zarar niteliğinde kredi ve diğer alacak bulunmaktadır.

m) Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu kararı ile aktiften silinen tutar bulunmamaktadır.

6. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

a.1) Teminata verilen/bloke edilen vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar: Bulunmamaktadır.**a.2) Repo işlemlerine konu olan vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar yasal yükümlülükler: Bulunmamaktadır.**

b) Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

c) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

d) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri: Bulunmamaktadır.

7. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde iştiraki bulunmamaktadır.

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıkları) ilişkin açıklamalar:

Banka'nın cari dönemde birlikte kontrol edilen ortaklıkları bulunmamaktadır.

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka'nın cari dönemde kiralama işlemlerinden alacakları bulunmamaktadır.

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın cari dönemde riskten korunma amaçlı türev finansal araçları bulunmamaktadır.

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2012	Alımlar	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013
Maliyet:						
Gayrimenkul	9.174	-	-	-	-	9.174
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	34.727	73.894	-	-	-	108.621
Toplam Maliyet	43.901	73.894	-	-	-	117.795

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2012	Dönem Gideri	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013
Birikmiş Amortisman:						
Gayrimenkul	31	183	-	-	-	214
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	2.528	10.615	-	-	-	13.143
Toplam Birikmiş Amortisman	2.559	10.798	-	-	-	13.357
Net Defter Değeri	41.342	63.096	-	-	-	104.438

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

a) Münferit bir varlık için cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş değer azalışının tutarı finansal tabloların bütünü açısından önem teşkil etmekteyse:

a.1) Değer azalışının kaydedilmesine veya iptal edilmesine yol açan olaylar ve şartları: *Bulunmamaktadır.*

a.2) Finansal tablolarda kaydedilen veya iptal edilen değer azalışının tutarı: *Bulunmamaktadır.*

b) Cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş olan ve her biri veya bazıları finansal tabloların bütünü açısından önemli olmamakla birlikte toplamı finansal tabloların bütünü açısından önemli olan değer düşüklükleri için ilgili varlık grupları itibarıyla ayrılan veya iptal edilen değer azalışı tutarları ile bunlara neden olan olay ve şartları: *Bulunmamaktadır.*

c) Maddi duran varlıklar üzerindeki rehin, ipotek ve varsa diğer kısıtlamalar, maddi duran varlıklar için inşaat sırasında yapılan harcamaların tutarı, maddi duran varlık alımı için verilen taahhütler: *Bulunmamaktadır.*

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2012	Alımlar	Satışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2013
Maliyet:						
Yazılım Bedelleri	17.790	37.384	-	-	-	55.174
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.118	11	-	-	-	1.129
Toplam Maliyet	18.908	37.395	-	-	-	56.303
Birikmiş Amortisman:						
Yazılım Bedelleri	1.081	6.869	-	-	-	7.950
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	37	70	-	-	-	107
Toplam Birikmiş Amortisman	1.118	6.939	-	-	-	8.057
Net Defter Değeri	17.790	30.456	-	-	-	48.246

14. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (Net): *Bulunmamaktadır.*

15. Ertelenmiş Vergi Varlığına İlişkin Açıklamalar:

a) 31 Aralık 2013 itibarıyla mali zarara ilişkin olarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 5.596 TL'dir (31 Aralık 2012: *Bulunmamaktadır*) ve indirilebilir diğer geçici farklar üzerinden hesaplanarak bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi varlığı tutarı 12.724 TL (31 Aralık 2012: 1.677) olup toplam 18.320 TL'dir.

b) Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar: *Bulunmamaktadır.*

c) Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığı: *Bulunmamaktadır.*

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Vergi Matrahı	Ertelenmiş Vergi Tutarı	Vergi Matrahı	Ertelenmiş Vergi Tutarı
Çalışan hakları karşılığı	3.143	629	859	172
Diğer karşılıklar	25.000	5.000	14.050	2.810
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	119.165	23.833	-	-
Peşin tahsil edilen komisyonlar	34.128	6.826	-	-
Mali Zarar	27.982	5.596	-	-
Diğer	4.160	832	5.666	1.133
Ertelenmiş vergi varlığı	213.578	42.716	20.575	4.115
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	98.573	19.715	-	-
Maddi duran varlıklar	23.238	4.648	6.580	1.316
Finansal varlıklar	167	33	5.611	1.122
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	121.978	24.396	12.191	2.438
Ertelenmiş vergi varlığı, net	91.600	18.320	8.384	1.677

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

a) Diğer aktiflerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Takas Hesapları	25.942	2.226
Verilen Teminatlar (*)	103.008	6.768
Peşin Ödenen Giderler	21.248	10.595
Toplam	150.198	19.589

(*) Verilen avans ve depozitolar ağırlıklı olarak 77.223 TL tutarında türev işlem teminatlarından oluşmaktadır.

b) Bilançonun diğer aktifler kalemi, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşılıyor ise bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları: **Bulunmamaktadır.**

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

a. 1) 31 Aralık 2013:

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	35.304	-	145.634	3.648.637	10.802	26.136	46.581	-	3.913.094
Döviz Tevdiat Hesabı	289.957	-	750.732	4.988.582	125.519	43.860	7.212	-	6.205.862
Yurt içinde Yer. K.	281.839	-	750.732	4.949.005	125.150	40.973	5.152	-	6.152.851
Yurtdışında Yer.K	8.118	-	-	39.577	369	2.887	2.060	-	53.011
Resmi Kur. Mevduatı	6.130	-	-	3.340	-	-	-	-	9.470
Tic. Kur. Mevduatı	166.828	-	412.719	1.065.508	10.849	-	1.126	-	1.657.030
Diğ. Kur. Mevduatı	435	-	1.494	251.583	-	-	-	-	253.512
Kıymetli Maden DTH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar Mevduatı	95	-	332.895	-	-	-	-	-	332.990
TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	95	-	332.895	-	-	-	-	-	332.990
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	498.749	-	1.643.474	9.957.650	147.170	69.996	54.919	-	12.371.958

31 Aralık 2012:

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	4.075	-	5.720	590.746	535.552	203.348	9.306	-	1.348.747
Döviz Tevdiat Hesabı	84.851	-	4.790	216.556	64.648	4.153	-	-	374.998
Yurt içinde Yer. K.	84.851	-	4.790	216.441	64.648	4.153	-	-	374.883
Yurtdışında Yer.K	-	-	-	115	-	-	-	-	115
Resmi Kur. Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tic. Kur. Mevduatı	48.937	-	124.336	558.051	54.417	2.018	-	-	787.759
Diğ. Kur. Mevduatı	-	-	-	4.007	1.635	-	-	-	5.642
Kıymetli Maden DH	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	137.863	-	134.846	1.369.360	656.252	209.519	9.306	-	2.517.146

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

*b. 1) Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:**i. Tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:*

Tasarruf Mevduatı (*)	Sigorta	Sigorta	Sigorta	Sigorta
	Kapsamında Bulunan	Limitini Aşan	Kapsamında Bulunan	Limitini Aşan
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2012
Tasarruf Mevduatı	543.258	3.369.835	33.127	1.315.620
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	73.452	2.004.074	2.296	98.774
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk.Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigorta Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Toplam	616.710	5.373.909	35.423	1.414.394

(*) BDDK'nın 1584 sayılı ve 23 Şubat 2005 tarihli yazısı uyarınca sigortaya tabi mevduat tutarına reeskontlar da dahil edilmiştir.

ii. Sigorta kapsamında bulunmayan tutarlar:

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	343.965	9.109
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

a) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin negatif farklar tablosu:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	4.470	2.184	-	2.073
Swap İşlemleri	38.125	4.868	-	1.669
Opsiyonlar	55	53.653	-	648
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	42.650	60.705	-	4.390

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	3.008	1.926	-	-
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	1.162.439	-	360.942
Toplam	3.008	1.164.365	-	360.942

b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	3.008	1.040.561	-	360.942
Orta ve Uzun Vadeli	-	123.804	-	-
Toplam	3.008	1.164.365	-	360.942

c) Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Banka, fonlama kaynaklarını müşteri mevduatı ve yurtdışından kullanılan krediler ile çeşitlendirmektedir.

4. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler:

a) Repo işlemlerinden sağlanan fonlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	221.454	-
Toplam	221.454	-

5. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşılıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları:

Bulunmamaktadır.

6. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (Net):a) Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, yenileme ve satın alma opsiyonları ile sözleşmede yer alan kısıtlamalar hususlarında bankaya önemli yükümlülükler getiren hükümlerle ilgili genel açıklamalar: **Bulunmamaktadır.**

b) Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar: Banka'nın operasyonlarını yürüttüğü bazı şubeleri için faaliyet kiralama sözleşmeleri yapmaktadır.

c) Satış ve geri kiralama işlemlerinde kiracı ve kiralayan, sözleşme koşulları ve sözleşmenin özellikli maddelerine ilişkin açıklamalar: **Bulunmamaktadır.**7. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır.**

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

8. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

a) Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel Karşılıklar		
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	86.703	18.074
-Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	-	-
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	2.427	-
-Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	1.434	-
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	1.945	415
Toplam	91.075	18.489

I. Grup ve II. Grup Kredi ve Alacaklar ve gayrinakdi kredilere ilişkin genel karşılık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar
1 Ocak 2013	18.074	-	415
Girişler	69.770	1.286	1.530
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2013	87.844	1.286	1.945

b) Döviz endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları: Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıkları 109 TL olup, bilançoda krediler kaleminden netleştirilmiştir.

c) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

d) İzin, kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler:

Banka çalışanlarına yasal mevzuat uyarınca kıdem tazminatı karşılığı hesaplamış ve muhasebeleştirmiştir.

d.1) Kıdem tazminatı hareket tablosu: Altteki tabloda ifade edilmiştir.

d.2) Çalışan hakları yükümlülüğü tablosu:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	905	-
Kullanılmamış izin karşılığı	2.238	859
Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı Toplamı	3.143	859

TMS 19 sayılı Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı'na göre bir yıllık çalışma hizmetini tamamlayan ve emeklilik sebebiyle çalışma süresi biten veya hizmetin daha erken sonlanması durumunda, çalışanlar için toplam fayda hesaplanmaktadır. Çalışanların cari veya önceki dönemlerde yerine getirmiş oldukları hizmetlerin maliyeti tanımlanmış fayda planı çerçevesinde yıllık olarak öngörülen yükümlülük yöntemiyle hesaplanmaktadır.

e) Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

e.1) Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

e.2) Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımın sebep olan alt hesapların isim ve tutarları: Diğer Karşılıklar; 25.000 TL 2013 yılı personel prim karşılığından oluşmaktadır. (31 Aralık 2012: 14.050 TL)

f) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler: **Bulunmamaktadır.**

f.1) SGK'na İstinaden Kurulan Sandıklar İçin Yükümlülükler: **Bulunmamaktadır.**

f.2) Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükler: **Bulunmamaktadır.**

9. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1) Kurumlar vergisine ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2013 dönemi itibarıyla Banka'nın cari vergi karşılığı bulunmamaktadır.

a.2) Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ücretlerden Kesilen Gelir Vergisi	2.260	1.417
Menkul Sermaye İradı Vergisi	10.887	520
BSMV	7.287	628
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	126	147
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.563	566
Damga Vergisi	-	-
Ödenecek Kurumlar Vergisi	-	-
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Diğer	517	46
Toplam	22.640	3.324

a.3) Primlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	795	283
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	724	308
İşsizlik Sigortası-İşveren	102	39
İşsizlik Sigortası Personel	52	20
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Diğer	-	-
Toplam	1.673	650

b) Bulunması halinde ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar: **Bulunmamaktadır.**

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

10. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır.

11. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalardan	-	639.209	-	177.849
Toplam	-	639.209	-	177.849

Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 27 Aralık 2012 tarihinde 100 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli, 5 yıl sonra Banka tarafından geri ödeme opsiyonu bulunan ve faiz oranı ilk 5 yıl için %3 olan, opsiyonun kullanılması halinde faiz oranının %4 olacağı sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 25 Aralık 2012 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

Öte yandan Banka, Ana ortak bankası olan Bank Audi SAL'dan 24 Eylül 2013 tarihinde 200 milyon USD tutarında 10 yıl vadeli, 5 yıl sonra Banka tarafından geri ödeme opsiyonu bulunan ve faiz oranı %6 olan sermaye benzeri kredi sağlamıştır. Söz konusu sermaye benzeri kredi BDDK'nın 20 Eylül 2013 tarihli yazısı uyarınca, sermaye benzeri kredi olarak kabul edilmiş ve Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik ile belirlenmiş şartlara uyulması kaydıyla katkı sermaye hesabında dikkate alınması uygun görülmüştür.

12. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

BDDK'nın 21 Haziran 2013 tarih ve 20008792.84.1-15704 sayılı izni ile Banka'nın ödenmiş sermayesi tamamı nakden karşılanmak sureti ile 1.086.510 TL'ye, 19 Aralık 2013 tarih ve 20008792.84.1-31580 sayılı izni ile de 1.496.150 TL'ye yükseltilmiş olup cari yıl içerisinde toplam 962.630 TL nakdi sermaye artışı yapılmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 0,10 TL olan 14.961.500,00 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

TL	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hisse Senedi Karşılığı ^(*)	1.496.150	533.520
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-
Toplam	1.496.150	533.520

(*) Nominal Sermayeyi ifade etmektedir.

b) Bankada kayıtlı sermaye sistemi uygulanmamaktadır.

c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Artırıma Konu Edilen Kar Yedekleri	Artırıma Konu Edilen Sermaye Yedekleri
20.06.13	552.990	552.990	-	-
25.12.13	409.640	409.640	-	-
Toplam	962.630	962.630	-	-

d) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır.**

e) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: **Bulunmamaktadır.**

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

f) Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, bankanın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

2012 yılının Ekim ayında faaliyetlerine başlayan Banka'nın yeni oluşan kredi portföyü üzerinden hesaplanan genel kredi karşılığı ve kuruluş maliyetleri gelir tablosu üzerinde baskı oluşturmuş ve Banka'nın 2013 yılsonu net zararı 137.005 TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. Banka likidite, faiz, kur ve kredi riskini makro ekonomik koşulları da dikkate alarak yakından izlemekte, farklı rasyolar ve etkin performans kriterlerini günlük olarak analiz ederek geleceğe yönelik zamanlı stratejik kararlar almaktadır.

g) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: **Bulunmamaktadır.**

h) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen (İş Ortaklıkları)	-	-
Değerleme Farkı	(8.546)	(133)
Kur Farkı	-	-
Toplam	(8.546)	(133)

i) Yasal yedeklere ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır**

j) Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır**

13. Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar**1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:****1. a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:**

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kullandırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	314.401	9.547
Çek Yaprakları İçin Ödeme Taahhütleri	37.369	283
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	1.655.680	61.522
Kredi Kartı Limit Taahhütleri	139.816	-
Diğer Cayılamaz Taahhütler	80	1.244
Toplam	2.147.346	72.596

b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Banka bankacılık faaliyetleri kapsamında çeşitli taahhütler altına girmekte olup, bunlar kullandırma garantili kredi taahhütleri, teminat mektupları, kabul kredileri ve akreditiflerden oluşmaktadır.

b.1) Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer Garanti ve kefaletler	744.241	76.074
Akreditifler	146.013	13.940
Banka Kabul Kredileri	44.079	-
Toplam	934.333	90.014

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

b.2) Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kesin Teminat Mektupları	514.316	58.682
Geçici Teminat Mektupları	75.010	6.023
Diğer Teminat Mektupları	154.915	11.369
Toplam	744.241	76.074

c) c.1) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	-	-
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	240	1.327
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	-	-
Diğer Gayrinakdi Krediler	934.093	88.687
Toplam	934.333	90.014

c.2) Gayrinakdi krediler ve gayri kabili rücu nitelikteki kredi tahhütleri (vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri hariç) hesapları içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	31 Aralık 2013			
	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	15.705	2,52	1.347	0,43
Çiftçilik ve Hayvancılık	15.705	2,52	1.347	0,43
Ormancılık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi	88.803	14,26	91.625	29,40
Madencilik ve Taşocakçılığı	2.012	0,32	2.725	0,87
İmalat Sanayi	37.808	6,07	83.709	26,86
Elektrik, Gaz, Su	48.983	7,87	5.191	1,67
İnşaat	299.603	48,11	46.673	14,98
Hizmetler	213.697	34,32	147.433	47,31
Toptan ve Perakende Ticaret	133.944	21,51	47.863	15,36
Otel ve Lokanta Hizmetleri	583	0,09	3.196	1,03
Ulaştırma ve Haberleşme	19.726	3,17	77.305	24,81
Mali Kuruluşlar	2.117	0,34	-	-
Gayrimenkul ve Kiralama Hiz,	353	0,06	3.967	3,967
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	48.475	7,78	14.059	4,51
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	8.499	1,36	1.043	0,33
Diğer	4.885	0,78	24.562	7,88
Toplam	622.693	100,00	311.640	100,00

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2012			
	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	-	-	-	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-
Ormançılık	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-
Sanayi	7.151	11,54	12.104	43,13
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	889	3,17
İmalat Sanayi	6.239	10,07	11.215	39,96
Elektrik, Gaz, Su	912	1,47	-	-
İnşaat	27.716	44,74	11.899	42,40
Hizmetler	27.081	43,72	4.063	14,48
Toptan ve Perakende Ticaret	8.334	13,45	3.569	12,72
Otel ve Lokanta Hizmetleri	212	0,34	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	10	0,02	-	-
Mali Kuruluşlar	11.550	18,64	379	1,35
Gayrimenkul ve Kiralama Hiz,	6.975	11,26	115	0,40
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam	61.948	100,00	28.066	100,00

c.3) I ve II'nci grup gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

Gayrinakdi krediler	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Teminat mektupları	622.333	121.548	360	-
Aval ve kabul kredileri	-	44.079	-	-
Akreditifler	-	146.013	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantileri	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	-	-	-	-
Toplam	622.333	311.640	360	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

2. Türev işlemlere ilişkin bilgiler:

	Amaçlarına Göre Türev İşlemler			
	Alım Satım Amaçlı İşlemler	Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	Alım Satım Amaçlı İşlemler	Riskten Korunma Amaçlı İşlemler
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2012
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri				
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I):				-
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	947.036	-	173.731	-
Swap Para Alım Satım İşlemleri	2.850.559	-	771.916	-
Futures Para İşlemleri	-	-	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	5.746.368	-	244.176	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II):	-	-	-	-
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	1.508.360	-	91.000	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	-	-	-	-
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	11.052.323	-	1.280.823	-
		-		-
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri				
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	11.052.323	-	1.280.823	-

Yapılan vadeli döviz alım-satımları ve swap işlemleri sözleşmeleri kur farkı değişikliklerinden korunma amacına yöneliktir ve TMS kapsamında riskten korunma aracı sınıflamasına dahil olmayıp, alım satım amaçlı işlemler olarak banka tarafından rayiç değerleri ile izlenmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın 31 Aralık 2013 itibarıyla, vadeli döviz, para ve faiz swap işlemlerinin dökümü döviz cinsi bazında ve TL cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Swap Faiz Alım	Swap Faiz Satım	Toplam
TL	110.081	286.140	627.950	221.559	1.061.601	1.406.569	155.764	155.764	4.025.428
USD	118.847	170.063	529.966	220.812	1.222.463	1.125.532	545.771	545.771	4.479.225
EURO	229.989	12.551	181.723	921.402	469.776	207.365	52.645	52.645	2.128.096
Diğer	19.365	-	70.883	76.264	126.531	126.531	-	-	419.574
Toplam	478.282	468.754	1.410.522	1.440.037	2.880.371	2.865.997	754.180	754.180	11.052.323

31 Aralık 2012	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Swap Faiz Alım	Swap Faiz Satım	Toplam
TL	6.800	9.035	252.604	18.213	83.885	38.598	33.774	33.774	476.683
USD	-	32.717	132.165	248.864	32.479	78.655	11.726	11.726	548.332
EURO	32.610	23.452	2.345	89.118	5.397	5.162	-	-	158.084
Diğer	47.234	21.883	-	28.607	-	-	-	-	97.724
Toplam	86.644	87.087	387.114	384.802	121.761	122.415	45.500	45.500	1.280.823

3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

a.1) Bankanın birlikte kontrol edilen ortaklığıyla (iş ortaklıkları) ilgili şarta bağlı hususlar ve diğer girişimcilerle birlikte şarta bağlı yükümlülüklerdeki payı: **Bulunmamaktadır.**

a.2) Birlikte kontrol edilen ortaklığın (iş ortaklıkları) kendi şarta bağlı yükümlülüklerine ilişkin payı: **Bulunmamaktadır.**

a.3) Bankanın birlikte kontrol edilen ortaklığındaki (iş ortaklıkları) diğer girişimcilerin yükümlülüklerinden sorumlu olmasından kaynaklanan şarta bağlı yükümlülükleri: **Bulunmamaktadır.**

b) Şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi, finansal tablolarda belirtilmesi:

b.1) Şarta bağlı varlık için, şartın gerçekleşme olasılığı kesine yakınsa bu varlık muhasebeleştirilmekte, şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise bu varlık dipnotlarda açıklanmaktadır. **Bulunmamaktadır.**

b.2) Şarta bağlı yükümlülük için şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılmakta, güvenilir olarak ölçülemiyorsa ya da şartın gerçekleşme olasılığı yoksula veya az ise bu yükümlülük dipnotlarda açıklanmaktadır: **Bulunmamaktadır.**

5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı Nazım Hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Gelir Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar1. a) Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler^(*):

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler				
Kısa Vadeli Kredilerden	175.964	21.349	6.290	744
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	203.212	122.921	1.801	2.378
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	-	-	-	-
Toplam	379.176	144.270	8.091	3.122

^(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

b) Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	995	-	1.854	5.390
Yurtiçi Bankalardan	13.461	514	24.058	-
Yurtdışı Bankalardan	-	2	-	-
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	14.456	516	25.912	5.390

c) Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	6.587	10	123	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	49.796	-	482	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	56.383	10	605	-

d) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

2. a) Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler^(*):

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TP	YP	TP	YP
Kredilere Verilen Faizler				
Bankalara				
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	54	16	-	-
Yurtdışı Bankalara	-	24.477	-	322
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara				
Toplam	54	24.493	-	322

^(*) Kullanılan kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

b. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

c. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

d. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

Hesap Adı	31 Aralık 2013							Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	-	2.027	-	-	-	-	-	2.027
Tasarruf Mevduatı	1	8.847	203.526	31.734	38.218	3.364	-	285.690
Resmi Mevduat	-	-	131	-	-	-	-	131
Ticari Mevduat	-	18.825	69.321	5.295	2.015	92	-	95.548
Diğer Mevduat	-	498	9.816	1.468	1.657	-	-	13.439
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1	30.197	282.794	38.497	41.890	3.456	-	396.835
Yabancı Para								
Döviz tevdiat hesabı	-	10.919	79.573	7.119	1.867	68	-	99.546
Bankalararası Mevduat	-	3.776	-	-	-	-	-	3.776
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	14.695	79.573	7.119	1.867	68	-	103.322
Genel Toplam	1	44.892	362.367	45.616	43.757	3.524	-	500.157
Hesap Adı	31 Aralık 2012							Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	-	3	-	-	-	-	-	3
Tasarruf Mevduatı	-	22	3.248	2.219	806	20	-	6.315
Resmi Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari Mevduat	-	409	4.305	284	-	18	-	5.016
Diğer Mevduat	-	-	7	19	-	-	-	26
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden Depo	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	434	7.560	2.522	806	38	-	11.360
Yabancı Para								
Döviz tevdiat hesabı	-	10	769	53	4	-	-	836
Bankalararası Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	10	769	53	4	-	-	836
Genel Toplam	-	444	8.329	2.575	810	38	-	12.196

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar: **Bulunmamaktadır**

4. Ticari kar zarara ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kar	1.519.285	43.806
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	9.353	329
Türev Finansal İşlemlerden	467.366	7.571
Kambiyo İşlemlerinden Kar	1.042.566	35.906
Zarar (-)	1.476.049	18.884
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	8.273	24
Türev Finansal İşlemlerden	478.572	4.696
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	989.204	14.164

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar: **31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer faaliyet gelirleri 1.289 TL'dir.**

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	8.757	-
III. Grup Kredi ve Alacaklar	6.594	-
IV. Grup Kredi ve Alacaklar	1.939	-
V. Grup Kredi ve Alacaklar	224	-
Genel Kredi Karşılık Giderleri	72.586	18.489
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşüklüğü Giderleri	890	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	890	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	-
Diğer	-	-
Toplam	82.233	18.489

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personel Giderleri	93.549	27.461
İzin Karşılığı	1.379	859
Vergi, Resim, Harçlar	-	1.768
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	10.798	2.559
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	6.939	1.118
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	122.171	13.016
Faaliyet Kiralama Giderleri	23.151	3.839
Bakım ve Onarım Giderleri	309	86
Reklam ve İlan Giderleri	35.349	1.041
Diğer Giderler ^(*)	63.362	8.050
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Diğer ^(**)	25.905	16.292
Toplam	260.743	63.073

(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer giderlerin 13.086 TL'si bilgi işlem, 13.954 TL'si denetim ve danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer faaliyet giderleri 25.905 TL' si personel kıdem ve prim karşılığı giderinden oluşmaktadır (31 Aralık 2012: 14.050 TL).

8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2013 itibarıyla Banka'nın sürdürülebilir faaliyetlerinden elde ettiği vergi öncesi zarar 153.028 TL'dir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

a) 31 Aralık 2013 itibarıyla cari vergi geliri 1.483 TL'dir, 14.540 TL ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

b) Mali zarar ve geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan 14.450 TL (31 Aralık 2012: 1.677 TL) ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

c) Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnalar itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri yada giderine ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2013 tarihinde sone eren döneme ait 5.596 TL (31 Aralık 2012: Yoktur) tutarındaki ertelenmiş vergi geliri mali zarardan ve 12.724 TL (31 Aralık 2012: 1.677 TL) ertelenmiş vergi geliri geçici farklardan kaynaklanmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

d) Vergi karşılığının mutabakatı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vergi öncesi zarar	158.538	19.733
Hesaplanan vergi % 20	30.606	3.947
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer net	(14.583)	(3.786)
Hesaplanan Vergi Gideri	16.023	161

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2013 dönemi itibarıyla Banka'nın sürdürülen faaliyetlerden net zararı 137.005 TL'dir.

11. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

- a) Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: **Bulunmamaktadır.**
- b) Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi: **Bulunmamaktadır.**
- c) Azınlık paylarına ait kâr/zarar: **Bulunmamaktadır.**

12. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar: **Bulunmamaktadır.**

V. Özkaynak Değişim Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

- a) Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen 8.546 TL azalış bulunmaktadır.
- b) Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler: **Bulunmamaktadır.**
- c) Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat: **Bulunmamaktadır.**
- d) Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı: **Bulunmamaktadır.**
- e) Yasal yedek akçeler hesabına aktarılan tutar **bulunmamaktadır.**
- f) Hisse senedi ihracına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kendisinin ihraç ettiği borçlanmayı temsil eden araçları bulunmamaktadır. Bilanço tarihinden sonra ilan edilen Banka'nın hisse senetleriyle ilgili kâr payları bulunmamaktadır.

VI. Nakit Akış Tablosuna İlişkin Olarak Açıklanması Gereken Hususlar

1. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemlerin ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerde değişim öncesi faaliyet karı" içinde yer alan 76.724 TL tutarındaki "Diğer" kalemi esas itibarıyla; diğer faaliyet giderleri; personel giderleri, izin karşılığı, amortisman giderleri ve ödenen vergiler hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

“Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim” içinde yer alan 170.387 TL tutarındaki “Diğer borçlardaki net artış/azalış” kalemi esas itibarıyla; muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve vergi borcu değişimlerden oluşmaktadır.

185.573 TL tutarındaki “Diğer aktiflerdeki net artış/azalış” kalemi esas itibarıyla ise diğer aktifler kalemlerindeki değişimden oluşmaktadır.

2. Dönem başındaki ve sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası, cari dönemde muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi ile nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akım tablosunda kayıtlı tutarları arasındaki mutabakatı:

Dönem Sonu	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Nakit	158.538	274.789
Kasa ve Etkif Deposu	78.456	6.181
T.C. Merkez Bankası	80.082	268.608
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.609.396	1.322.372
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	1.149.396	387.372
Para Piyasasından Alacaklar	460.000	935.000
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.767.934	1.597.161

VII. Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

1. Bankanın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) Cari Dönem: 31 Aralık 2013

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	16.119	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

Önceki Dönem: 31 Aralık 2012

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	-	11.000	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	-	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

b.1) Bankanın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	-	-	9.109	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	343.965	-
Mevduat Faiz Gideri	-	-	-	-	856	-

Banka'nın ayrıca risk grubundan kullanmış olduğu 639.209 TL tutarında sermaye benzeri kredisi ve 213.040 TL tutarında kısa vadeli kredisi bulunmakta olup, 2013 yılı içerisinde alınan kredilerden dolayı 14.481 TL faiz gideri bulunmaktadır.

b.2) Bankanın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	821.874	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	198.695	821.874	-	-
Toplam Kar/Zarar	-	-	1.728	3.018	-	-

b.3) Banka'nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka üst yönetime 31 Aralık 2013 itibarıyla brüt 13.353 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

VIII. Bankanın Yurt İçi, Yurt Dışı, Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şube veya İştirakler ile Yurt Dışı Temsilciliklerine İlişkin Açıklamalar

1. Bankanın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke	
Yurtiçi şube	37	1.105		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-		
			Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-	-	-

2. Bankanın Yurtiçinde Ve Yurtdışında Şube Veya Temsilcilik Açması, Kapatması, Organizasyonunu Önemli Ölçüde Değiştirmesi Durumunda Konuya İlişkin Açıklama:

Bulunmamaktadır.

IX. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklama Ve Dipnotlar:

Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM**Diğer Açıklamalar****I. Bankanın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM**BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar**

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, ... Şubat 2014 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. Bağımsız Denetçi Tarafından Hazırlanan Açıklama ve Dipnotlar

Bulunmamaktadır.

Odeabank Anonim Şirketi

Maslak Mahallesi Ahi Evran Caddesi No: 11

Olive Plaza Kat: 6-7-8-9,

Şişli-İSTANBUL

Tel.: 0212 304 84 44

Faks: 0212 304 84 45

Web: www.odeabank.com.tr

E-mail: info@odeabank.com.tr